

**Offentlig versjon**

**ALMINNELIG MELDING AV  
FORETAKSSAMMENSLUTNING,**

**Inngitt av**

**AAA Aviator Airport Alliance AS**

**ved Advokatfirmaet Selmer DA**

**Oslo, 12. november 2010**

Advokatfirmaet Selmer DA  
Tjuvholmen allé 1  
Postboks 1324 Vika  
0112 OSLO

Referanseperson: advokat Katrine A. Furulund

Telefon: 23 11 65 00  
Telefaks: 23 11 65 01

## MELDER

## 1.1 Melder

<b>Navn</b> AAA Aviator Airport Alliance AS		<b>Organisasjonsnummer</b> 995 513 714
<b>Adresse</b> Tjuvholmen Allé 1	<b>Postnummer</b> 0252	<b>Poststed</b> Oslo,
<b>Telefonnummer</b> 23116500	<b>Telefaks</b> 23116501	
<b>Kontaktperson/representant</b>		
<b>Navn</b> Advokatfirmaet Selmer DA ved advokat Katrine A. Furulund		<b>Stilling</b> advokat
<b>Adresse</b> Postboks 1324 Vika	<b>Postnummer</b> 0112	<b>Poststed</b> Oslo
<b>Telefonnummer</b> 23 11 65 00	<b>Telefaks</b> 23 11 65 01	<b>E-post</b> k.furulund@selmer.no

## 2 ØVRIGE INVOLVERTE FORETAK

<b>Navn</b> Røros Flyservice AS		<b>Organisasjonsnummer</b> 984682433
<b>Adresse</b> Røros Lufthavn	<b>Postnummer</b> 7374	<b>Poststed</b> Røros
<b>Telefonnummer</b> 72413900	<b>Telefaks</b> 72413901	

<b>Navn</b> Norport Handling Bergen AS		<b>Organisasjonsnummer</b> 984 702 248
<b>Adresse</b> Postboks 86	<b>Postnummer</b> N-5869	<b>Poststed</b> Bergen airport, Norge
<b>Telefonnummer</b> 40 00 24 44	<b>Telefaks</b> 53 51 85 97	

<b>Navn</b> Nordic Holding Aero AB		<b>Organisasjonsnummer</b> 553291-0124
<b>Adresse</b> P.O Box 118	<b>Postnummer</b> SE-190 46	<b>Poststed</b> Stockholm-Arlanda, Sverige
<b>Telefonnummer</b> +46 8 585 542 00	<b>Telefaks</b> +46 8 585 542 01	

## 3 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

## 3.1 Transaksjonen

AAA Aviator Airport Alliance AS skal erverve kontroll over Røros Flyservice AS, inkludert datterselskapene Bardufoss Ground Handling AS, Røros Flyservice OSL AS og Røros Flyservice RRS AS (heretter samlet "Røros Flyservice"), samt Norport Handling Bergen AS (heretter "Norport Handling").

AAA Aviator Airport Alliance AS er et nystiftet selskap, som eies 100 % av AAA Aviator Airport Alliance AB, også et nystiftet selskap som eies av Accentsix Holding Limited, som i sin tur kontrolleres av Accent Equity 2008 L.P. (heretter "Accent Equity 2008").

Videre skal AAA Aviator Airport Alliance AB erverve kontroll over Nordic Aero Holding AB, inkludert datterselskapene Nordic Aero AB, Nordic Aero Recycling AB, Nordic Aero Services AB, Nordic Aero AS, GSE Nordic AS, Copenhagen Flight Services Aps, Oy Nordic Airport Services AB og Nordic Aero Limited (heretter samlet "Nordic Aero").

Avtalene for erverv av Røros Flyservice og Norport Handling ble inngått 11. november 2010 og gjennomføring planlegges til 15. Desember. Avtalen for erverv av Nordic Aero Holding AB ble inngått 11. november 2010 og gjennomføring planlegges til fem virkedager etter godkjenning fra konkurransemyndighetene.

Selgerne er ikke de samme for de tre ervervene, men gjennomføringen av ervervene er sammenkoblet ved at de er gjort avhengig av hverandre. I forhold til inngivelse av melding til Konkurransetilsynet må følgelig ervervene anses som en enkelt konsentrasjon og det inngis derfor en felles alminnelig melding.

Konsentrasjonen er også meldt til Konkurrensverket i Sverige. Det er ingen markedsmessig overlapp i Sverige. De norske foretakene har ingen omsetning i Sverige.

### **3.2 Eierskap og kontroll**

Accentsix Holding Ltd, som eies 100 % av Accent Equity 2008, kommer til å eie ca 58 % av AAA Aviator Airport Alliance AB, som igjen eier 100 % av AAA Aviator Airport Alliance AS. Ca ■ % i AAA Aviator Airport Alliance AB vil eies av et holdingselskap kontrollert av den tidligere eieren i Nordic Aero Jan Brunstedt. Dessuten kommer et antall privatpersoner som tidligere eide Røros Flyservice og Norport Handling gjennom et eller flere holdingselskap til å eie ■ % av aksjene i AAA Aviator Airport Alliance AB. Accentsix Holding Ltd og gjennom dette Accent Equity 2008 kommer imidlertid til å ha enekontroll over AAA Aviator Airport Alliance AS og AAA Aviator Airport Alliance AB i henhold til bestemmelser i aksjonæravtale.

Vi vedlegger et organisasjonskart som viser strukturen etter gjennomføring, se vedlegg 1.

### **3.3 Oppsummering av konkurransevurdering**

De tre målselskapene Røros Flyservice, Norport Handling og Nordic Aero har virksomhet innen bakketjenester i Norge. Kjøper, inkludert alle selskaper i kjøpers konsern, har imidlertid ingen virksomhet innen bakketjenester. Bakketjenester (ofte kalt ground handling eller handling også i Norge) kan beskrives som alle tjenester relatert til avgang og landing på flyplasser, herunder passasjerrelaterte tjenester som billetthåndtering og bagasjehåndtering ved innsjekking, samt rampehåndtering, tanking, flyvedlikehold, catering tjenester mv.

Transaksjonen innebærer at virksomheten til de tre målselskapene integreres i samme konsern.

De tre målselskapene har i meget liten grad virksomhet på samme flyplasser. Følgelig er det ingen eller meget begrenset markedsmessig overlapp, ettersom markedene etter praksis sannsynligvis må avgrenses til hver enkelt flyplass.

Dersom markedet skulle avgrenses til å være nasjonalt, har partene beskjedne markedsandeler (rundt ■ %).

## 4 FORETAKENES STRUKTUR OG VIRKSOMHETSOMRÅDE

### 4.1 AAA Aviator Airport Alliance AS (melder)

AAA Aviator Airport Alliance AS er et nystiftet selskap uten virksomhet før transaksjonen. Selskapet eies av AAA Aviator Airport Alliance AB, som også er et nystiftet selskap uten virksomhet. AAA Aviator Airport Alliance AB kontrolleres av Accentsix Holding Ltd, som i sin tur kontrolleres av Accent Equity 2008.

#### Accent Equity 2008

Accent Equity 2008 er et investeringsfond basert på Jersey som investerer i ulike porteføljeselskap.

Accent Equity 2008 har fem porteføljeselskaper: Flextrus Group AB, Mont Blanc Group AB, Candyking Holding AB, NSS Group AB og Bergteamet AB. Porteføljeselskapene er beskrevet kort nedenfor. I tillegg ervervet Accent Equity 2008 selskapet Gunnebo Troax AB den 10. november 2010, [www.troax.com](http://www.troax.com) for mer informasjon om selskapet.

#### Flextrus Group AB

Flextruskonsernets hovedaktivitet er å utvikle, produsere og markedsføre trykt og utrykt fleksibel emballasje basert på en kombinasjon av plast, ofte kombinert med papir og kartong. Konsernet hadde en omsetning i 2009 på ca 947 millioner SEK. Mer informasjon om Flextruskonsernet tilgjengelig på [www.flextrus.se](http://www.flextrus.se).

#### Mont Blanc Group AB

Mont Blanc Group ABs hovedaktivitet er å produsere og selge lastholdere med tilbehør (for eksempel sykkelstativ og takbokser) for personbiler. Selskapet hadde en omsetning i 2009 på cirka 255 millioner SEK. Mer informasjon om Mont Blanc Group AB finnes på [www.montblanc.se](http://www.montblanc.se).

#### NSS Group AB

NSS Group AB har primært virksomhet innen leie og salg av presenninger, værbeskyttelse og haller for midlertidig eller permanent bruk. Selskapet hadde en omsetning i 2009 på ca 625 millioner SEK. For mer informasjon om NSS Group AB, se [www.nss-group.com](http://www.nss-group.com).

#### Candy King Holding AB

Candy King Group har virksomhet innen salg av godteri. Salget i 2009 var omtrent 1677 millioner SEK. For mer informasjon om Candy King, se [www.candyking.se](http://www.candyking.se).

#### Bergteamet AB

Bergteamet har virksomhet innen bergaktiviteter under jorden og er delt inn i to divisjoner: boring av sjakter og horisontale tunneler. Tidligere hadde selskapet også virksomhet innen diamantboring, men divisjonen ble solgt i august i år. Salget i 2009 var omtrent 1011 millioner SEK (eksklusiv diamantvirksomheten). Mer informasjon om selskapet på [www.bergteamet.se](http://www.bergteamet.se).

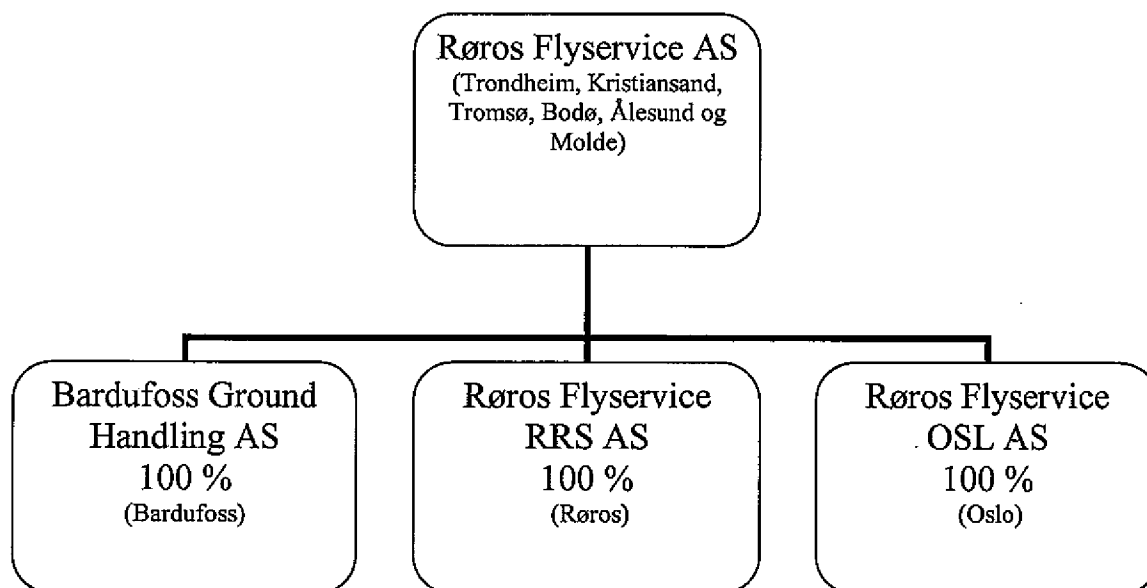
### 4.2 Øvrige involverte foretak

#### 4.2.1 Røros Flyservice

Røros Flyservice ble etablert i april 2001 av tidligere ansatte i flyselskapet Braathens AS, etter at Braathens i januar samme år ble kjøpt og integrert i SAS. Røros Flyservices virksomhet og ekspansjon til flere flyplasser i Norge har videre sammenheng med Norwegians etablering i det norske markedet i

september 2002 og Norwegians ønske om å benytte et uavhengig bakkeselskap (dvs. ikke eiet av noe flyselskap). Totalt antall ansatte i selskapet er omtrent 500.

Røros Flyservice vil på tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen være organisert som følger:



Røros Flyservice har virksomhet innen bakketjenester på følgende ni norske flyplasser:

- Trondheim
- Kristiansand
- Bodø
- Bardufoss
- Molde
- Tromsø
- Gardermoen
- Ålesund
- Røros

Røros Flyservice opptrer som et "tradisjonelt" bakkeselskap, dvs. yter et bredt spekter av bakketjenester til flyselskapene. Tjenestene prises som en pakke med en totalpris inkludert diverse tjenester per "turnaround" (fra landing til avgang). Selskapets desidert viktigste kunde er Norwegian, se mer om selskapets kunder i punkt 6.5 nedenfor.

Tjenestene som tilbys omfatter plattformtjenester, lasting og lossing av fly, tauing av fly, innvinking og parkering, toalettømming, renhold, vannfylling, bakkestrøm med og uten aggregat, luftstart, crewtransport, crewbriefing, overføring av frakt og bagasje, bagasjeservice, dokumentasjon og planlegging, vekt og balanse, lastplanlegging og lastdokument, bakke til fly-kommunikasjon, avising av fly (de-icing), innsjekktjenester, assistanse ved ombordstigning, ankomst/avgangstjenester og overføring mellom fly, assistanse for handikappede og barn som reiser alene, avgangskontroll, billettsalg, innkassering av overvekt og endring av billetter, mistet og skadet bagasje/ankomstservice, samt ulike bakketjenester knyttet til VIP flyvninger.

#### 4.2.2 Norport Handling

Norport Handling ble etablert i juli 2002, også dette selskapet av tidligere ansatte i Braathens som et resultat av SAS' oppkjøp av Braathens. I likhet med Røros Flyservice er Norport Handling ikke eid av noe flyselskap. Totalt antall ansatte er ca. 320.

Norport Handling har ingen datterselskaper.

Norport Handling har virksomhet på følgende fire flyplasser:

- Bergen, Flesland
- Stavanger, Sola
- Haugesund, Karmøy
- Moss, Rygge

Norport Handling opptrer som et tradisjonelt bakkeselskap, dvs. yter et bredt spekter av bakketjenester til flyselskapene. Tjenestene prises som en pakke med en totalpris inkludert diverse tjenester per turnaround. Selskapets desidert viktigste kunde er Norwegian, se mer om selskapets kunder i punkt 6.5 nedenfor.

Tjenestene som tilbys omfatter plattformtjenester, lasting og lossing av fly, tauing av fly, innvinking og parkering, toalettømming, renhold, vannfylling, bakkestrøm med og uten aggregat, luftstart, crewtransport, crewbriefing, overføring av frakt og bagasje, bagasjeservice, dokumentasjon og planlegging, vekt og balanse, lastplanlegging og lastdokument, bakke til fly-kommunikasjon, avising av fly (de-icing), innsjekktjenester, assistanse ved ombordstigning, ankomst/avgangstjenester og overføring mellom fly, assistanse for handikappede og barn som reiser alene, avgangskontroll, billettsalg, innkassering av overvekt og endring av billetter, mistet og skadet bagasje/ankomstservice, samt ulike bakketjenester knyttet til VIP flyvninger.

Selskapet utfører også tjenester for Rygge Sivile Lufthavn knyttet til operativ ledelse samt lufthavnens informasjonstjeneste.

#### 4.2.3 Nordic Aero

Nordic Aero Holding AB har følgende datterselskaper:

- Nordic Aero AB
- Nordic Aero Recycling AB
- Nordic Aero Services AB
- Nordic Aero AS, GSE Nordic AS
- Copenhagen Flight Services Aps
- Oy Nordic Airport Services AB
- Nordic Aero Limited

Nordic Aero har virksomhet innen bakketjenester. Selskapet har virksomhet innen følgende områder:

- Passasjertjenester, for eksempel innsjekking, boarding, billettbehandling og transfertjenester.
- Rampetjenester, for eksempel bagasjebehandling, lossing av fly, lasting og avlastning av flyet, forflytning av flyet og inn- og utlastning av mat og drikke.
- Ekstern rengjøring av flyet.

- Kabinrengjøring
- Avisning
- GSE Workshop – Nordic Aero tilbyr service og reparasjon av utstyr for bakketjenester på Arlanda og Gardermoen.
- Nordic Aero produserer og selger også rengjøringsroboter for fly under varemerket "Nordic Dino". Totalt har selskapet solgt cirka 80 roboter. Selskapet har også utviklet mobile gjenvinningssystem for vann og glykol som er i bruk på Arlanda flyplass.

Hovedmarkedet er Sverige, som står for ca. 70 % av Nordic Aeros omsetning. Selskapet er etablert på Arlanda, Landvetter, Norrköping, Visby, Umeå, Luleå og Sturup. I Norge har selskapet virksomhet på følgende flyplasser:

- Gardermoen
- Sola

Mer informasjon om Nordic Aero finnes på [www.nordicaero.se](http://www.nordicaero.se).

## 5 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT I NORGE I 2009

Navn	Omsetning	Driftsresultat
AAA Aviator Airport Alliance AS (inkludert Accent )	■ MSEK	Driftsresultat for Norge er ikke tilgjengelig.
Røros Flyservice, inkludert datterselskaper	■ MNOK	12,5 MNOK
Norport Handling	■ MNOK	14,3 MNOK
Nordic Aero, inkludert datterselskaper	■ MSEK	Driftsresultat for Norge er ikke tilgjengelig.

## 6 MARKEDER SOM BERØRES AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

### 6.1 Bakketjenester

Bakketjenester (eller ground handling services) kan beskrives som alle tjenester relatert til landing, opphold og avgang på flyplasser, herunder passasjerrelaterte tjenester som billetthåndtering og bagasjehåndtering ved innsjekking, samt rampehåndtering, tanking, flyvedlikehold, catering tjenester mv.

I 1996 trådte et EU direktiv i kraft for å øke konkurransen mellom bakkeselskapene (Council Directive 96/67/EC of 15 October 1996 on access to the groundhandling market at Community airports) ved i stor grad å kreve tilgang for flere aktører på flyplassene. EU-direktivet har en katalog over tjenester som etter direktivet omfattes av ground handling begrepet, se vedlegg 2.

Selskaperes kontrakter baseres på "IATA Standard ground handling agreement", slik at den enkelte avtale med kunden er et vedlegg til standardavtalen med endringer og modifikasjoner. Standardavtalens katalog over tjenestekategorier innebærer en noe annen kategorisering enn i direktivet, se vedlegg 3.

Tjenestekategoriene innen bakketjenester kan oppsummeres slik:

- Representasjon, administrasjon og tilsyn

- Passasjertjenester
- Rampetjenester, inkludert bagasjehåndtering og rengjøring av fly
- Lasteregulering, kommunikasjon og flyoperasjoner
- Fraktgods og posthåndtering
- Tanking og andre supporttjenester
- Sikkerhetstjenester
- Flyvedlikehold

Tjenestene utføres generelt delvis av flyselskapene som dekker sine behov internt, slik som SAS gjennom SGS (SAS Ground Services), og delvis gjennom uavhengige foretak slik som partene i denne transaksjonen. Foretak som dekker sine egne behov for bakketjenester tilbyr normalt også tjenester til andre flyselskaper. Tjenestene utføres på flyplassområdet.

## 6.2 Markedsavgrensning

### 6.2.1 Produktavgrensning

Røros Flyservice og Norport Handling opptrer som tradisjonelle bakkeselskap og tilbyr et bredt spekter av bakketjenester i en pakke. Denne pakken prises til kunden under ett per "turnaround". Selskapenes konkurrenter i Norge, som hovedsakelig består av SGS, Widerøe Handling Services (eiet av SGS) og Menzies Aviation, tilbyr tilsvarende pakker med tilsvarende prismodell. I tillegg til dette kan bakkeselskapene tilby enkelttjenester på ad-hoc-basis, men dette er av liten betydning. Nordic Aero har i Norge virksomhet innen enkelttjenester, hovedsakelig avising og flyvedlikehold.

Vi er ikke kjent med praksis fra Konkurransetilsynet på området.

Konkurrenserverket har i tidligere praksis avgrenset det relevante produktmarkedet til bakketjenester ("stationstjänster")<sup>1</sup>.

Kommisjonen har avgrenset markedet til bakketjenester, men har åpnet opp for ytterligere segmentering uten å ta endelig stilling til dette.<sup>2</sup>

Sannsynligvis må det relevante produktmarkedet for denne transaksjonen anses å omfatte "bakketjenester" generelt. Vi anser det imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til produktavgrensning, ettersom konkurransevurderingen ikke vil endre seg ved en segmentering av markedet.

### 6.2.2 Geografisk avgrensning

Det relevante geografiske markedet for bakketjenester har i de fleste tilfeller blitt ansett å være hver enkelt flyplass<sup>3</sup>. For visse storbyregioner, med flere nærliggende flyplasser, har det i praksis blitt åpnet for at det relevante markedet kan omfatte flere enn en flyplass dersom det er mulighet for kryssende håndtering. Ingen av flyplassene som er relevante for denne transaksjonen har beliggenhet så nær hverandre at det er naturlig å betrakte dem som del av samme geografisk marked. Vi anser det ikke nødvendig å ta endelig stilling til den geografiske avgrensningen av markedet, ettersom transaksjonen ikke skaper konkurransemessige problemer ved noen alternativ geografisk markedsavgrensning.

<sup>1</sup> Se Konkurrenserverkets avgjørelse i sak Dnr 31/94.

<sup>2</sup> Se for eksempel Kommissionens avgjørelse i COMP/M.5440 Lufthansa/Austrian Airlines, COMP/M.5747 Iberia/British Airways, COMP/M.4164 Ferrovial/Quebec/GIC/BAA og COMP/M.1913 Lufthansa/Menzies/LGS/JV.

<sup>3</sup> Se Kommissionens avgjørelse i COMP/M...2315 The Airline Group/NATS och COMP/M.4164 Ferrovial/Quebec/GIC/BAA.

### 6.3 Partenes virksomhet innen bakketjenester i Norge

De tre målselskapene har virksomhet innen bakketjenester i Norge. Følgende oversikt viser partenes tilstedeværelse på alle flyplasser de har virksomhet:

	Røros Flyservice	Norport Handling	Nordic Aero
Trondheim	x		
Kristiansand	x		
Bodø	x		
Bardufoss	x		
Molde	x		
Tromsø	x		
Gardermoen	x		(x)
Ålesund	x		
Røros	x		
Bergen, Flesland		x	
Stavanger, Sola		x	(x)
Haugesund, Karmøy		x	
Moss, Rygge		x	

Som illustrasjonen viser, har Røros Flyservice og Norport Handling ikke virksomhet på de samme flyplassene. Nordic Aero har meget begrenset virksomhet på Gardermoen og Sola på enkeltjenester, der hhv. Røros Flyservice og Norport Handling er etablert, men kan ikke anses å ha overlappende virksomhet (av betydning), se nedenfor i punkt 6.4.2 og 6.4.3.

Partene har følgelig ingen eller minimal overlappende virksomhet i Norge, ettersom markedet etter praksis sannsynligvis må avgrenses til å være avgrenset til hver enkelt flyplass.

For ordens skyld gis i det følgende likevel informasjon også på nasjonalt nivå.

### 6.4 Markedsandeler og konkurrenter

#### 6.4.1 Nasjonalt

Nasjonale markedsandeler		
	Omsetning (MNOK)	Markedsandel
Røros Flyservice	■	
Norport Handling	■	
Nordic Aero	■	
<b>Totalt involverte foretak</b>	■	■
SGS (inkludert Widerøe Handling Services)	■	■
Menzies Aviation	■	
<b>Totalt Norge</b>	■	■

I tillegg utføres enkelte bakketjenester, slik som tanking, catering og renhold av fly av andre enn de tradisjonelle handlingselskapene.

Som oversikten viser, vil de involverte foretak få omtrent ■ % markedsandel dersom samlet omsetning i Norge legges til grunn. SGS vil være den desidert største aktøren, med ca ■ %



Selskapenes viktigste leverandører		
Røros Flyservice	Norport Handling	Nordic Aero
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

## 6.6 Oppsummering

- De tre målselskapene, men ikke kjøper, har virksomhet innen bakketjenester i Norge.
- Markedet må etter praksis sannsynligvis avgrenses til å omfatte hver enkelt flyplass. Partene har da ikke overlappende virksomhet av betydning. På Sola har Nordic Aero kun virksomhet innen vask av helikoptre og kan ikke sies å ha noe markedsmessig overlapp med Norport Handling. På Gardermoen har Nordic Aero virksomhet innen avising og flyvedlikehold, men kan ikke anses å ha overlappende virksomhet med Røros Flyservice.
- I et eventuelt norsk marked vil partenes samlede markedsandeler være moderate (omtrent [REDACTED] %).
- I et eventuelt nordisk marked vil partene ha meget lave samlede markedsandeler.

## 7 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetning og årsregnskap for Røros Flyservice og Norport Handling er tilgjengelig i Brønnøysundregisteret.

Årsberetning og årsregnskap for Nordic Aero Holding AB er vedlagt i Vedlegg 4. Nordic Aero-selskapets konsoliderte omsetningstall finnes imidlertid i det tidligere morselskapet Flygerservicegruppen AJJ ABs årsregnskap, følgelig vedlegges også dette i Vedlegg 5.

Det finnes ingen relevant årsberetning eller årsregnskap for AAA Aviator Airport Alliance AS, AAA Aviator Airport Alliance AB eller Accent Equity 2008, ettersom de to førstnevnte selskapene er nystartede selskaper og det ikke finnes konsoliderte regnskap for porteføljeselskapene i Accent Equity 2008.

## 8 ANDRE OPPLYSNINGER

Oppkjøpet meldes også til Konkurrenserverket i Sverige.

## 9 OFFENTLIGHET

En offentlig versjon av meldingen er vedlagt.

**10 UNDESKRIFT**

