



Mottaker
Advokatfirmaet Grette DA
Postboks 1397 Vika
0114 OSLO
Norge
Amund Brede Svendsen

Deres ref.:

Vår ref.: 2015/0334-70

Saksbehandler: Torje Hougsrud Andreassen
Saksansvarlig: Beate Milford Berrefjord

Dato: 04.12.2015

Avgjørelse A2015-3 – Interflora Norge SA – Floriss Drift AS – konkurranseloven § 20 jf. § 16 – underretning om henleggelse av saken

1 Innledning

- (1) Konkurransetilsynet viser til melding om foretakssammenslutning mellom Interflora Norge SA ("Interflora") og Floriss Drift AS ("Floriss Drift") mottatt 15. september 2015 samt tilsynets varsel 20. oktober 2015 om at inngrep mot foretakssammenslutningen kan bli aktuelt. Videre vises det til skriftlig korrespondanse og annen kontakt i saken.
- (2) Interflora (også omtalt som "melder") har ved avtale med Bama Blomster Holding AS ("Bama") 26. juni 2014 ervervet 34 prosent av aksjene i Floriss Drift. Avtalen gir Interflora en opsjon på erverv av ytterligere 17 prosent av aksjene i Floriss Drift fra Bama. Melder har opplyst at Interflora har til hensikt å erklære opsjonen, hvilket vil gi Interflora en eierandel i Floriss Drift på 51 prosent. Konkurransetilsynets vurdering er at transaksjonen utgjør en foretakssammenslutning i konkurranselovens forstand, jf. konkurranseloven¹ § 17.
- (3) Interflora er et samvirkeforetak eid av sine medlemsbutikker. Ved utgangen av 2014 var det 331 andelseiere som til sammen har 365 butikker tilknyttet Interflora. Butikkene er faghandler innen blomster. Interfloras hovedvirksomhet er salg og formidling av blomsterhilsener. Ut over dette driver Interflora markedsføring av merkevaren Interflora, systemdrift, kursvirksomhet, faglig utvikling og felles innkjøp. Samtlige tjenester har til formål å støtte medlemsbutikkene. Interflora omsatte i 2014 for ca. 48 millioner kroner. De vesentligste inntektene stammer fra provisjoner/avgifter på formidling av blomsterhilsener.
- (4) Floriss Drift driver franchisekjeden Floriss som består av lokalt eide blomsterbutikker. Floriss Drift har i dag franchiseavtaler med 92 blomsterbutikker. Bama eier 63 prosent, Interflora 34 prosent og Thor Egil Grønnern tre prosent av Floriss Drift. Floriss Drift hadde i 2014 fem heleide datterselskaper. Floriss Drift omsatte i 2014 for rundt 46 millioner kroner. Datterselskapene til Floriss Drift omsatte samlet for ca. 35 millioner kroner. Franchisebutikkene omsatte samlet for ca. ■ millioner kroner. Floriss Drift har ikke eierandeler i franchisebutikkene.
- (5) Bama er et datterselskap av Bama Gruppen AS. Bama eier datterselskapet Bama Blomster Trading som blant annet har ansvaret for vareforsyning (innkjøp) av blomster til

¹ Lov 5. mars 2004 nr. 12 om konkurranse mellom foretak og kontroll med foretakssammenslutninger.

organisasjonsenheter i Bama Gruppen AS, men leverer også blomster, planter og tilbehør til tredjeparter. Selskapet kjøper blomster fra et stort antall leverandører i Norge, Europa og Afrika.

- (6) Interflora konkurrerer i et marked for blomsterformidlingstjenester. Floriss Drift og dets franchisetakere kan, sammen med Interfloras medlemsbedrifter, anses som både kunder og leverandører til dette markedet. Videre har Interfloras medlemmer, som Interflora leverer tjenester til, virksomhet på detaljistleddet der også Floriss Drifts franchisetakere har sin virksomhet. Transaksjonen har følgelig både vertikale og horisontale aspekter.
- (7) Konkurransetilsynet har i anledning saken innhentet muntlig og skriftlig informasjon fra en rekke aktører i markedene, herunder partene, deres konkurrenter, kunder og andre. Det har videre blitt avholdt et møte med Interflora 27. mai 2015.
- (8) Konkurransetilsynet har besluttet å henlegge saken. Nedenfor gis det en kort redegjørelse for hvorfor det ikke foreligger grunnlag for inngrep, jf. konkurranseloven § 20 syvende ledd.

2 Rettslig utgangspunkt

- (9) Etter konkurranseloven § 16 første ledd skal Konkurransetilsynet gripe inn mot en foretakssammenslutning dersom tilsynet finner at den vil føre til eller forsterke en vesentlig begrensning av konkurransen i strid med lovens formål. Lovens formål er å fremme konkurranse for derigjennom å bidra til effektiv bruk av samfunnets ressurser, jf. konkurranseloven § 1 første ledd. Ved anvendelsen av loven skal det tas særlig hensyn til forbrukernes interesser, jf. konkurranseloven § 1 annet ledd.
- (10) Dersom konkurransen er vesentlig begrenset, vil de involverte foretak kunne utøve markedsrett. Med markedsrett menes vanligvis en bedrifts evne til, alt annet likt, å kunne gjennomføre en varig og ikke ubetydelig prisøkning, uten at omsatt kvantum synker så mye at det blir ulønnsomt. Markedsrett kan utøves ensidig eller kollektivt.
- (11) Det er flere forhold som er relevante i vurderingen av graden av konkurranseintensiteten i et marked, og dermed for aktørenes muligheter til å utøve markedsrett. Sentrale momenter er blant annet konsentrasjonsgrad, produktenes substituerbarhet, konkurrenters responsmuligheter, etableringsmuligheter, potensiell konkurranse og kjøperrett. Disse faktorene virker sammen og påvirker graden av konkurranse.
- (12) Dersom foretakssammenslutningen vil føre til eller forsterke en vesentlig begrensning av konkurransen, må det videre avklares om foretakssammenslutningen medfører effektivitetsgevinster som kan oppveie eventuelle negative virkninger av foretakssammenslutningen, jf. formålsbestemmelsen i konkurranseloven § 1.

3 Konkurransetilsynets vurderinger

- (13) Etter at varsel om at inngrep kan bli aktuelt ble oversendt partene 20. oktober 2015 har Konkurransetilsynet innhentet ytterligere opplysninger fra partene, samt partenes kunder, leverandører og konkurrenter.
- (14) Konkurransetilsynet har under saksbehandlingen vurdert mulige konkurransebegrensende virkninger av foretakssammenslutningen i markedene for blomsterformidlingstjenester ("markedet for blomsterformidling"), salg av blomster fra blomsterfaghandler ("detaljstmarkedet") samt markedene for import, grossistvirksomhet og leveranser av blomster, planter og tilbehør til blomsterfaghandelen ("oppstrømsmarkedene").
- (15) Konkurransetilsynet har ikke funnet det nødvendig å foreta en endelig avgrensning av de relevante produktmarkedene, og deres geografiske utstrekning, da dette ikke er avgjørende for konklusjonen i saken.
- (16) I oppstrømsmarkedene er det flere aktører som er aktive, og dette endres ikke som følge av foretakssammenslutningen.

- (17) Konkurransetilsynet har videre gjort en vurdering av om foretakssammenslutningen danner grunnlag for utestengende virkninger i markedet for blomsterformidlingstjenester. Dette kan for eksempel skje ved at Interflora hindrer sine medlemmer i å utføre formidlingsoppdrag for andre konkurrerende blomsterformidlingsnettverk. Tilsynets vurdering er at avtalene mellom Interflora og medlemmene ikke hindrer medlemmene i fortsatt å utføre oppdrag for konkurrerende blomsterformidlingsnettverk. Videre anser tilsynet at de enkeltstående medlemmene vil kunne ha insentiver til å fortsatt utføre oppdrag for konkurrerende blomsterformidlingsnettverk. På denne bakgrunnen er det Tilsynets vurdering at antallet aktører i formidlingsmarkedet ikke vil endres som følge av foretakssammenslutningen.
- (18) Konkurransetilsynet har også vurdert om Interflora vil kunne utøve markedsrett i detaljistmarkedet som følge av foretakssammenslutningen. Tilsynets vurdering er at Interflora har begrensede muligheter og insentiver til å endre sentrale konkurranseparametere i medlemmenes butikker. Videre er etableringshindringene relativt lave, selv om disse kan variere mellom de ulike lokale markeder, blant annet grunnet tilgangen på lokaler og faglært arbeidskraft.
- (19) Etter en helhetsvurdering har Konkurransetilsynet funnet at foretakssammenslutningen mellom Interflora og Floriss Drift ikke vil føre til eller forsterke en vesentlig begrensning av konkurransen i strid med lovens formål.

4 Konklusjon

- (20) På denne bakgrunn har Konkurransetilsynet avsluttet behandlingen av saken.

Eventuelle spørsmål om Konkurransetilsynets behandling av saken kan rettes til Torje H. Andreassen på telefon 55 59 76 33.

Med hilsen



Beate Milford Berrefjord (e.f.)
Fungerende avdelingsdirektør

Mottaker

Advokatfirmaet Grette DA

Postadresse

Postboks 1397 Vika

*Poststed*0114 OSLO
Norge*Kontakt/e-post*Amund Brede Svendsen
amsv@grette.no