

**Strengt konfidensielt – inneholder
forretningshemmeligheter u. off**

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

Deres referanse

Vår referanse

KSS/KHJ/57563/501
NOM/3591985.1

Oslo, 4. juni 2019
Ansvarlig advokat:
Kjetil h. Johansen

Pr post og e-post: post@kt.no

FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING – OPPRETTELSE AV FELLEFORETAK

Herved oversendes forenklet melding om foretakssammenslutning etter konkurranseloven av 5. mars 2004 nr. 12 (heretter "**krrl.**"), § 18, jf. § 18 a, jf. forskrift nr. 1466 av 11. desember 2013 om melding av foretakssammenslutninger mv. ("**Meldepliktforskriften**") § 1, jf. § 3. Meldingen følger strukturen i Konkurransetilsynets retningslinjer for forenklet melding av foretakssammenslutning av 2017.¹

Foretakssammenslutningen består i at Vectura AS ("**Vectura**"), org. nr. 975 381 781 og Skanlog AS ("**Skanlog**")², org. nr. 930 356 824 planlegger å opprette et selvstendig fungerende fellesforetak som skal levere logistikkjenester til kunder. Varene eies ikke av noen av Partene selv, men Partene driver såkalt tredjepartslogistikk – 3PL.

Fellesforetaket planlegges å opprettes etter Konkurransetilsynets godkjenning og har følgelig ikke noe organisasjonsnummer i dag. Fellesforetaket vil i denne meldingen refereres til som "**NewCo**" eller "**Fellesforetaket**".

Både Skanlog og Vectura opererer i dag innen logistikkmarkedet, og tilbyr lager og distribusjonstjenester til kunder fra ulike markedssegment. Logistikkmarkedet er en bransje med sterk konkurranse, som preges av mange aktører og lave etableringshindre. Kundene stiller generelt strenge krav til kvalitet, presisjon og forutsigbarhet.

Det å drifte og tilby 3PL-tjenester er et lavmargin marked. Markedet, dvs. kravene fra kundene og konkurransen mellom tilbydere, har medført at det stadig stilles strengere krav til presisjon, lave feilmarginer, det er krav om stadig strengere kontraktsmessige beføyelser ved avvik fra avtalte leveransestandarder og kunder stiller stadig økte krav til effektivitet og lave priser. Dette har medført et betydelig kostnadspress, og

Advokatfirma DLA Piper Norway DA er et ansvarlig selskap med delt ansvar (Org.nr. 982 216 060) som er en del av DLA Piper, et globalt advokatfirma med virksomhet gjennom separate og bestemte juridiske enheter. Selskapets registrerte adresse og virksomhetssted er Bryggegate 6, Postboks 1364 Vik, N-0114 Oslo, Norge.

Oversikt over kontorer og informasjon om de enkelte selskaper finnes på www.dlapiper.no

Oslo sentralbord:
+47 24 13 15 00

¹ Konkurransetilsynets dok.nr. RL020, tilgjengelig på https://konkurransetilsynet.no/wp-content/uploads/2018/10/RL020-Retningslinjer-for-forenklet-melding-av-foretakssammenslutning-884515_6_0-2.pdf

² Sammen omtalt som "**Partene**".

medfører et krav om spesialisering. Som følge av denne utviklingen ønsker derfor Vectura og Skanlog å legge sammen deler av sin virksomhet gjennom opprettelse av et felles kontrollert selskap, NewCo. Dette for å kunne profesjonalisere driften, effektivisere og tilby 3PL-tjenester til priser og på vilkår som kundene krever.

Fellesforetaket vil fungere som leverandør til Vectura og Skanlogs virksomheter. Både Skanlog og Vectura, samt eventuelle tredjeparter som ønsker det, vil kunne kjøpe Fellesforetakets tjenester på alminnelige markedsmessige vilkår. Partene estimerer at gjennom overføringen av deler av Partenes virksomhet til NewCo, vil denne virksomheten allikevel ha en helt marginal kombinert markedsandel, betydelig lavere enn ■% av markedet (som legges til grunn å være logistikkjenester³ i Norge).

Fellesforetaket vil følgelig ikke være i stand til å hindre effektiv konkurranse. Tvert i mot er opprettelsen nødvendig for å kunne tilby logistikkjenester som oppfyller kundenes høye forventninger og operasjonelle krav. Det er også et viktig formål at Fellesforetaket kan bidra til å realisere bedre leveringsplaner for logistikkundene, noe som igjen vil føre til færre antall kjørte kilometere. Dette vil således gi en betydelig miljøgevinst.

Vedlagt følger også forslag til offentlig versjon, jf. krrl. § 18 b, jf. § 20 sjette ledd, inntatt i **Vedlegg A**. Det er gitt særskilt begrunnelse for de angitte og merkede opplysningene som etter Partenes syn er underlagt lovbestemt taushetsplikt og unntatt fra offentlig innsyn. Informasjon om kunder er heller ikke delt, men beholdt konfidensielt inter partes.

1. KONTAKTINFORMASJON OM PARTENE

1.1 Melder 1

Navn:	Skanlog AS
Org. nr.:	930 356 824
Adresse:	Postboks 6394 Etterstad 0604 OSLO
Telefon:	+45 2244 0204
E-post:	Peter.Noergaard@skanlog.com

1.2 Melder 2

Navn:	Vectura AS
Org. nr.:	975 381 781
Adresse:	Postboks 64 1483 HAGAN
Telefon:	416 50 312
E-post:	Christian.Granlund@vectura.no

³ Med logistikk siktes det til planlegging, administrering og organisering av inngående og utgående varepartier for næringslivet, herunder lossing, lagring, linehaul-tjenester, spedisjon/fortolling, prosessering av innkjøpsordre, fortolling og kvalitetskontroll, varehåndtering, merking, og klargjøring for transport og distribusjon ut til kunde.

1.3 Meldernes representant

Navn:	Advokatfirma DLA Piper Norway DA
Kontaktperson:	Advokat Kjetil H. Johansen
Adresse:	Bryggegate 6 Postboks 1364 Vika 0114 Oslo
Telefon:	24 13 15 00
E-post:	Kjetil.Johansen@dlapiper.com

1.4 Fellesforetaket

Fellesforetaket er ikke etablert og kontaktinformasjonen er derfor ikke tilgjengelig per dags dato. Det vises isteden til kontaktinformasjon oppgitt for hver av Partene.

2. OPPLYSNINGER OM FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

Som nevnt består foretakssammenslutningen i at Vectura og Skanlog skal opprette det selvstendige Fellesforetaket. NewCo skal levere tjenester innen logistikkvirksomhet.

Formålet med opprettelsen av NewCo er å starte med å ta distribusjon over i et spesialisert selskap, som skal tilby sine 3PL-tjenester til eierselskapene, men også til andre aktører. Fellesforetaket skal tilføres de nødvendige finansielle og administrative ressurser, og vil kunne fungere på selvstendig basis. Det forventes at Fellesforetaket i oppstartsfasen hovedsakelig vil basere seg på tjenesteleveranser til Partene, men det er formålet med opprettelsen av Fellesforetaket at dette på varig basis også tar oppdrag for andre enn Partene, og at Fellesforetaket blir en selvstendig markedsaktør.

Partene opplever at dette er et nødvendig steg for å kunne møte kundenes omfattende krav til presisjon i leveransevidu, samt stadig økende nulltoleransekrav for feil og mangler i håndtering av produktene. Dette krever finesse, effektivitet og spesialisering i distribusjonshåndteringen. Selv om dette i utgangspunktet kan løses av enhver aktør som driver med distribusjon, opplever Partene at spesialisering er nødvendig for å frigjøre ressurser, forbedre operasjonelt fokus og oppfylle forventningene særlig sett hen til de lave marginene aktørene opererer med innen dette segmentet.

NewCo vil bli opprettet som et aksjeselskap hvor Partene skal eie hver sin halvpart av aksjene, og ha felles kontroll over Selskapet. Partene⁴ inngikk den 30. juli 2018 en Avtale om etablering av mulig felles logistikkelskap ("**Intensjonsavtalen**"). Det vises til **Vedlegg B** hvor Intensjonsavtalen er vedlagt.

⁴ For Skanlogs del var det det danske morselskapet, Skandinavisk Logistikk A/S (CVR-NR 18137542), Smedeland 22, 2600 Glostrup, Danmark ("**Skanlog Danmark**") som underskrev avtalen. Det er imidlertid lagt opp til at det er Skanlog AS, dvs. det heleide norske datterselskapet til Skanlog Danmark som trer inn på eiersiden sammen med Vectura AS i Fellesforetaket. Denne avtalen erstatter en tidligere og forutgående intensjonsavtale mellom partene.

Det følger av Intensjonsavtalen at Fellesforetaket skal være underlagt felles kontroll og at eierskapet skal være delt, hvor de nærmere vilkår skal reguleres i en Aksjonæravtale. Det er videre i Intensjonsavtalen lagt til grunn at så snart det er enighet om hovedtrekkene i Aksjonæravtalen skal opprettelsen av Fellesforetaket meldes Konkurransetilsynet. Hovedtrekkene i Aksjonæravtalen er at;

- Delt eierskap; 50 – 50 mellom Partene,

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

Det er således ingen tvil om at opprettelsen av Fellesforetaket er å anse som en etablering av et fellesforetak som på varig grunnlag vil ivareta alle funksjoner som hører inn under en uavhengig økonomisk enhet. Det foreligger derfor en foretakssammenslutning i konkurranselovens forstand, jf. krrl. § 17 annet ledd, jf. første ledd bokstav b.

Partenes samlede omsetning overstiger ikke terskelverdiene for meldeplikt etter krrl. § 18 (2) bokstav a. Ettersom både Skanlog og Vectura er del av større konsern med betydelig større total omsetning, hvilket det redegjøres nærmere for under punkt 3, er opprettelsen av fellesforetaket likevel meldepliktig.

Etableringen av NewCo er planlagt gjennomført så snart saken er ferdigbehandlet av Konkurransetilsynet.

3. BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Morselskap 1: Skanlog

3.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Selskapet som i dag er Skanlog AS ble stiftet i 1996 under navnet VSD Logistics AS. I mai 2012 ble selskapet kjøpt opp av Skanlog Danmark, og skiftet i den forbindelse også navn.⁵

Skanlogs daglige leder er Arnfinn Johan Svensli, og selskapet har i dag 115 fast ansatte. I styret, som ledes av Erik Benny Winther, sitter for øvrig Peter Lybech Nørgaard og Marlene Winther Plas. Styremedlemmene er til daglig tilknyttet Skanlog Danmark, som er et familieeid selskap som ble startet av Erik Benny Winther i København i 1994.

Skanlog Danmark har i dag også virksomhet i Finland og Sverige gjennom datterselskapene Skanlog AB and Skanlog OY.

Et juridisk strukturkart over Skanlog-selskapene er vedlagt denne meldingen som **Vedlegg C**.

3.1.2 Virksomhetsområder

Skanlog AS tilbyr tredje og fjerdeparts logistikktenester innenfor alle bransjer som ønsker å outsource sin logistikk. Selskapet er i stand til å håndtere hele verdikjeden fra produsent til sluttkunde, og baserer sin drift på å kunne tilpasse og optimalisere logistikkløsningene til produktet.

Kjernevirksomheten innebærer således innkjøp og lageradministrasjon, varemottak/returbehandling, bestilling av transport og pakking samtidig som Skanlog også håndterer kundeservice, reklamasjoner og returer.

Skanlog AS bedriver ikke selv varetransport men benytter ulike underaktører for dette.

Selskapet har primært

Virksomheten i Norge drives fra Ulven lager som har en total kapasitet på 36 000 paller.

Mer informasjon om Skanlog-konsernet finnes på hjemmesiden <https://www.skanlog.com/>.

⁵ Oppkjøpet ble meldt til konkurransetilsynet den 26. mars 2012, se Konkurransetilsynets sak 2012/0240.

3.2 Morselskap 2: Vectura AS

3.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Vectura er også et logistikkelskap, med spesialisering på levering av drikkevarer. Selskapet ble etablert i 1996 som Norges første private distributør av alkoholholdige drikkevarer.

Selskapet er et datterselskap til Arcus ASA som ble tatt på børs 1. desember 2016, men opererer fremdeles som et selvstendig selskap, selv om Vectura er tett integrert med Arcus' produksjonsanlegg på Gjelleråsen.

Daglig leder i Vectura er Christian Granlund, og det er per 30. april 2019 tolv styre- og varamedlemmer, hvorav to styremedlemmer og samtlige seks varamedlemmer er ansatte representanter. I styret, som ledes av Johan Peter Nilsson, sitter for øvrig David Pär Stefan Måsender, Kenneth Hamnes. De to faste representantene for de ansatte er Lasse Hansen og Torbjørn Hjelle.

Som nevnt er Vectura i dag heleid av Arcus ASA, som opprinnelig ble etablert som et selskap da det ble skilt ut fra Vinmonopolet i 1996. 42 % av aksjene i Arcus ASA er i dag eid av Canica AS⁶. Arcus driver import, produksjon og eksport av vin og brennevin. Arcus deler sin virksomhet inn i tre hovedområder, hvor distribusjon – som alene skjer gjennom Vectura – står for █% av inntektene. De to siste forretningsområdene - vin og brennevin - står for henholdsvis ca. █% og ca. █% av Arcus-gruppens inntekter.

Arcus er Vecturas største kunde og står for totalt [REDACTED] % av Vecturas omsetning. Det er ingen andre selskaper i Arcus-gruppen eller Canica som driver med logistikk- eller distribusjonsvirksomhet. Et juridisk strukturkart over selskapene i Arcus-gruppen er vedlagt denne meldingen som **Vedlegg D**.

3.2.2 Virksomhedsområder

Vectura leverer komplette logistikkøsninger, med særlig innretning på drikkevarebransjen. Gjennom sin integrerte tredje- og fjerdepartsverdikjede, kan Vectura tilby et komplett tjenestespekter som omfatter blant annet innkjøp og innkjøpsløsninger, lagerdrift, transport, salg og informasjonslogistikk. I dag tar Vectura inn varer fra omtrent 800 ulike produsenter, fra mer enn 50 land via sitt logistikkanlegg på Gjelleråsen.

Vecturas hovedkunder er [REDACTED]
[REDACTED] Vecturas største kunde er imidlertid Arcus-gruppen. For øvrig består kundegruppen av agenter, produsenter, leverandører og importører av vin, brennevin og andre drikkevarer.

Siden januar 2015 har Vectura hatt et tett samarbeid med [REDACTED]

⁶ Konsentrasjonen ble meldt Konkurransetilsynet som forenklet melding den 31. august 2018, se Konkurransetilsynets sak 2018/375.

[REDACTED]

Mer informasjon om Vectura og Arcus-konsernet kan finnes på hjemmesidene <https://www.vectura.no/> og <https://www.arcus.no/>.

3.3 Fellesforetaket

Som nevnt innledningsvis vil opprettelse av fellesforetaket NewCo først gjennomføres etter Konkurransetilsynets godkjenning.

Fellesforetakets virksomhet er imidlertid tiltenkt å levere komplette transport og distribusjonsløsninger i Norge.

NewCo vil [REDACTED]



Selve transporten vil som oftest [REDACTED]

[REDACTED] Som nevnt vil tjenestene naturligvis tilbys til Partene, særlig i oppstartsfasen, men Fellesforetaket vil også betjene andre aktører; i begge tilfeller på alminnelige markedsmessige vilkår og på armlengdes avstand til både Partene og øvrige tredjeparter. Det er forventet at Fellesforetaket vil bli et selvstendig selskapet i markedet.

Fellesforetaket vil derfor settes i stand til å betjene dets kunders fulle transport - og distribusjonsbehov. Partene ser for seg at [REDACTED]

[REDACTED] og hvor NewCo på kostnadseffektivt vis kan distribuere dette til de ulike salgskanalene.

For å kunne levere til Vinmonopolet særskilt kreves avtale med en eller flere av importørene i Norge som har en nasjonal distribusjonsavtale med polet. Betjening av kunder innen HoReCa derimot, krever kun et kjøretøy med fornuftig størrelse – alt fra varebil til semitrailer.

Dette gjør at produksjonskapasiteten i markedet NewCo skal operere i blir svært fleksibel, og aktørene opplever at de i stor grad kan tilpasse kapasiteten til etterspørselsvolumet gjennom ruteplanlegging. Det største hinderet i markedet er mangel på sjåfører, noe alle aktørene – også de største, nasjonale transportørene – i en viss utstrekning påvirkes av.

Fellesforetaket vil ved etablering tilføres tilstrekkelig finansering til å kunne operere som et selvstendig foretak. Det er lagt opp til at NewCo i førsteomgang opprettes med en beskjeden administrasjon, og at selvstendige tjenesteavtaler vil inngås for Partenes bidrag til den operasjonelle driften. Over tid vil imidlertid Fellesforetakets virksomhetsområder utvides til også å omfatte nettløsninger og lignende, og NewCos stab vil også utvides i henhold til hva ledelsen i Fellesforetaket til enhver tid vil oppfatte som hensiktsmessig.

NewCo skal opptre som en uavhengig enhet på markedet, og det er forutsatt av Partene at Selskapet skal ha kommersiell handlefrihet og inngå sine avtaler – både med Partene og tredjeparter – på alminnelige markedsmessige vilkår.

3.3.1 De involverte foretakenes omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Selskap	Omsetning i Norge år 2017	Driftsresultat i Norge år 2017
Skanlog AS	MNOK 221,1	MNOK -5,06
Skanlog Danmark, utenom Skanlog AS ⁷	MNOK 0	MNOK 0
Vectura AS	MNOK 263,8	MNOK 0,66
Arcus ASA, inkl. Vectura	MNOK 1 062	MNOK 181,3

4. VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

4.1 Viktigste konkurrenter

Konkurrenter	
(Estimat markedsandeler i det nasjonale markedet for logistikkjenster)	

⁷ Skanlog Danmark-konsernet har ikke virksomhet i Norge utover gjennom Skanlog AS.

4.2.1 Skanlog

[illegible]

4.2.2 Vectura

Kunder (med angitt andel av total omsetning)	Leverandører (med angitt andel av totale innkjøp fra leverandører)
Arcus Norway AS	

5. ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Skanlogs, Vecturas og Arcus' årsregnskap for 2017 er offentlig tilgjengelig hos Regnskapsregisteret i Brønnøysund. Skanlog Danmarks årsregnskap er vedlagt som **Vedlegg E**.

6. REDEGJØRELSE FOR AT VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Nyetablering i markedet vil kreve tilgang til terminal samt tilstrekkelig antall transportmidler, transportløyver og sjåfører – alternativt en avtale med ett transportselskap eller sjåfører med eget materiell.

Et selskap som allerede driver innen transport- og distribusjon vil med andre ord enkelt kunne betjene kunder som ønsker transport. Av vognmateriell kreves ikke annet enn skapbiler med fast kapell og låsbare skap. Det er ikke vanlig å merke bilene med reklame for produktene, men det benyttes vognmateriell som kun viser logo til transportøren. I praksis kan derfor stort sett alt av vognmateriell som disponeres av ethvert logistikkelskap som tilbyr transport- og distribusjonstjenester i Norge benyttes for formålet.

Det kreves ingen lisens, løyve eller godkjenning fra offentlige myndigheter, men det er nødvendig å kunne tilby tollager og ellers være innforstått med generelle spedisjons-krav. Det er i praksis derfor svært lave etableringsbarrierer og kundene vil enkelt kunne aktivere alternative leverandører dersom ønskelig.

Slik Partene ser det, og basert på konkurransemyndighetenes tidligere praksis, vil NewCos planlagte hovedvirksomhet operere i det alminnelige logistikk- og distribusjonsmarkedet, herunder fokus på et spesialisert segment i et større 3PL/4PL marked. som legges til grunn å være logistikk-tjenester⁸ i Norge

Det er ingen etableringsbarrierer av betydning og Partene har følgelig ingen beskyttelse mot konkurranse. [REDACTED]

I dette markedet – og sett hen til egen og andre aktørers opptreden og konkurranseflate – er den geografiske avgrensningen mest sannsynlig nasjonal, avgrenset til Norge. Partene utelukker imidlertid ikke at utstrekningen av det geografiske markedet kan være større enn Norge isolert.

En slik avgrensning av det relevante markedet er også bekreftet i Europakommisjonens behandling av Ocean Group Plc's oppkjøp av Exel Plc⁹ i markedet for "*contract logistics*" and "*freight forwarding*". Denne avgjørelsen understøtter at markedet er stort og omfatter flere varetyper. I begrunnelsen for å unnlate å segmentere markedet for logistikk-tjenester basert på varetype eller sektor, ble det uttalt i premiss (9) at:

⁸ Jf. fotnote 3.

⁹ Sak COMP/M.1895 Ocean Group/Exel

"[t]he principal reason is that providers of logistics services are generally able to serve all type of customers, without distinguishing according to the types of goods transported."

Partene er enig i denne forståelsen, og opplever at de i realiteten får et betydelig konkurransepress fra aktører som [REDACTED]

Markedet for logistikk og distribusjon er modent, men Partene opplever som angitt nå at kundene i større grad overfører operasjonelle krav og risiko over på leverandørene, samtidig som marginene blir lavere. Det er denne endringen i markedet som tvinger frem opprettelsen av det spesialiserte fellesforetaket innen drikkevarer. Kundene har derfor en betydelig kjøpermakt.

Opprettelsen av Fellesforetaket forventes derfor å ha en positiv effekt på markedsstrukturen, og det er Partenes antakelse at flere kunder og leverandører vil ønske en slik spesialisert aktør velkommen.

I følge offisielle tall fra SSBs strukturstatistikk for transport og lagring, omsatte aktørene i markedet for landtransport for NOK 390 175 millioner i 2017.¹⁰

NewCo vil etter planen [REDACTED]

Følgelig antas det at NewCo vil ha en estimert omsetning i størrelsesorden MNOK [REDACTED], hvilket vil utgjøre mindre enn [REDACTED] % av markedet. Dette innebærer at;

- meldepliktforskriften § 3, første ledd, tredje alternativ, bokstav b er oppfylt, idet Fellesforetakets estimerte markedsandel ikke er i nærheten av å overstige 20 %.
- meldepliktforskriften § 3, første ledd, tredje alternativ, bokstav c er oppfylt, idet det ikke er vertikalt forbundne markeder, eller andre marked, hvor de involverte foretaks markedsandeler overstiger 30 %.

7. ØVRIG INFORMASJON

For ordens skyld bekreftes det at foretakssammenslutningen ikke er underlagt tilsyn fra andre lands konkurransemeldinger, og krever heller ikke konsesjoner eller tillatelser etter annen norsk lovgivning.

Meldingen inneholder informasjon som er underlagt lovbestemt taushetsplikt iht. lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker § 13 (1) annet alternativ. Som nevnt er forslag til offentlig versjon av meldingen vedlagt som vedlegg A.

¹⁰ Statistikken er tilgjengelig på <https://www.ssb.no/transport-og-reiseliv/statistikker/stranslag>

Ettersom vilkårene etter krrl. § 18 bokstav a og bokstav b anses oppfylt, og det er fremlagt forslag til offentlig versjon av meldingen, anses denne meldingen som fullstendig, jf. krrl. § 18 sjette ledd.

Dersom Konkurransetilsynet skulle ha spørsmål og/eller ønske ytterligere informasjon står vi til disposisjon.

Med vennlig hilsen

Advokatfirma DLA Piper Norway DA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kjetil Johansen', followed by a horizontal line.

Kjetil Johansen

Advokat

kjetil.johansen@dlapiper.com

VEDLEGGSOVERSIKT

Vedlegg A	Forslag til offentlig versjon av meldingen
Vedlegg B	Intensjonsavtalen av 30. juli 2018 (U.off.)
Vedlegg C	Skanlog – Juridisk strukturkart (U.off)
Vedlegg D	Arcus-gruppen – Juridisk strukturkart (U.off.)