

## MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING

### **Archer Norge AS sitt erverv av enekontroll i DeepWell AS og DW Quip AS**

Oslo, 11. mai 2021  
Ref: M10898774/1/117206-069/sj41  
Ansvarlig advokat: Håkon Cosma Størdal

- Melder:** Archer Norge AS v/ Espen Joranger  
Org.nr. 991 478 450  
Sandnesveien 358, 4312 Sandnes  
T: 982 06 812  
[espen.joranger@archerwell.com](mailto:espen.joranger@archerwell.com)
- Melders representant:** Advokatfirmaet Wiersholm AS, ved  
advokat Håkon Cosma Størdal og  
advokatfullmektig Edvard Hamer Rojahn  
Postboks 1400 Vika, 0115 Oslo  
T: 210 210 00  
[hcst@wierholm.no](mailto:hcst@wierholm.no) / [edro@wierholm.no](mailto:edro@wierholm.no)
- Målselskap I:** Deepwell AS v/ Jørgen Arnesen  
Org.nr. 987 552 492  
Husøyvegen 171, 4262 Avaldsnes  
T: 988 99 650  
[jorgen.arnesen@deepwell.no](mailto:jorgen.arnesen@deepwell.no)
- Målselskap II:** DW Quip AS v/ Stig Arne Nordli Andersen  
Org.nr. 922 983 410  
Husøyvegen 171, 4262 Avaldsnes  
T: 995 66 888  
[sandersen@deepwell.no](mailto:sandersen@deepwell.no)



- (9) Bortfallet av Equinor-kontrakten medfører [REDACTED] Deepwell hadde i 2020 en omsetning på MNOK 360, hvor kontrakten med Equinor stod for [REDACTED] Deepwell har [REDACTED]
- (10) I tillegg har Deepwell foretatt betydelige investeringer i utstyr og personell, og har som følge av [REDACTED]
- (11) Samtidig har Archer som følge av å ha vunnet kontrakt med de Equinor og ConocoPhillips et betydelig behov for utstyr og personell, og kan oppfylle store deler av dette behovet gjennom transaksjonen. Særtrekkene ved markedet innebærer at Archer sitt kjøp av Deepwell og DW Quip i praksis ikke er et oppkjøp av en konkurrent. Den overveiende delene av konkurransen i markedet er satt for de neste 5-11 årene, og det er uansett [REDACTED]
- Transaksjonen er derfor i praksis et erverv at Deepwell sitt driftsutstyr og kompetente arbeidskraft.
- (12) Både Partenes markedsandeler, [REDACTED] og de markedsspesifikke forholdene tilsier at transaksjonen ikke vil ha noen konkurransemessige virkninger.

## 2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

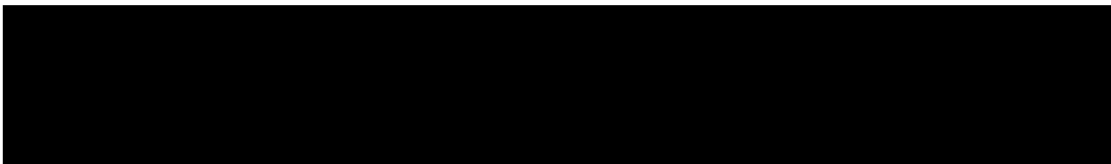
### 2.1 Foretakssammenslutningen og eierforholdene etter transaksjonen

- (13) Foretakssammenslutningen består av to gjensidig avhengige transaksjoner (samlet "Transaksjonen"). I henhold til aksjekjøpsavtale inngått mellom Archer og aksjonærene i Deepwell den 9. mai 2021, skal Archer erverve 100 prosent av aksjene i Deepwell. Videre er det inngått en aksjekjøpsavtale mellom Archer og aksjonærene i DW Quip den 9. mai 2021, hvor Archer skal erverve 100 prosent av aksjene i DW Quip.
- Vedlegg 1:** Aksjekjøpsavtale mellom Archer og aksjonærene i Deepwell, 9. mai 2021 (konfidensiell)
- Vedlegg 2:** Aksjekjøpsavtale mellom Archer og aksjonærene i DW Quip, 9. mai 2021 (konfidensiell)
- (14) Før Transaksjonen vil Deepwell gjennomgå en restrukturering som innebærer at en rekke selskaper og privatpersoner med gjeldskrav mot Deepwell selger alle sine gjeldskrav til Nord Well AS. Nord Well AS selger samtlige av sine aksjer i Deepwell til Archer, inkludert alle utestående gjeldskrav mot Deepwell. Samtidig vil More HoldCo Giba selge samtlige av sine aksjer i DW Quip.

- (15) Archer vil etter gjennomføringen av Transaksjonen eie samtlige aksjer i Deepwell og DW Quip. Transaksjonen utgjør dermed en "foretakssammenslutning", jf. konkurranseloven § 17 første ledd bokstav b.

## 2.2 Bakgrunnen for Transaksjonen – strategisk og økonomisk rasjonale

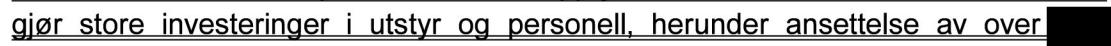
(16)



- (17) Over de siste 10 årene har Deepwell foretatt betydelige investeringer i kabeloperasjonsutstyr, som de etter utløpet av kontrakten med Equinor ikke har behov for ettersom mesteparten av kundegrunnlaget er borte. Dette innebærer at Deepwell vil ha betydelig overskudd av utstyr og ansatte fra 1. mai 2021,

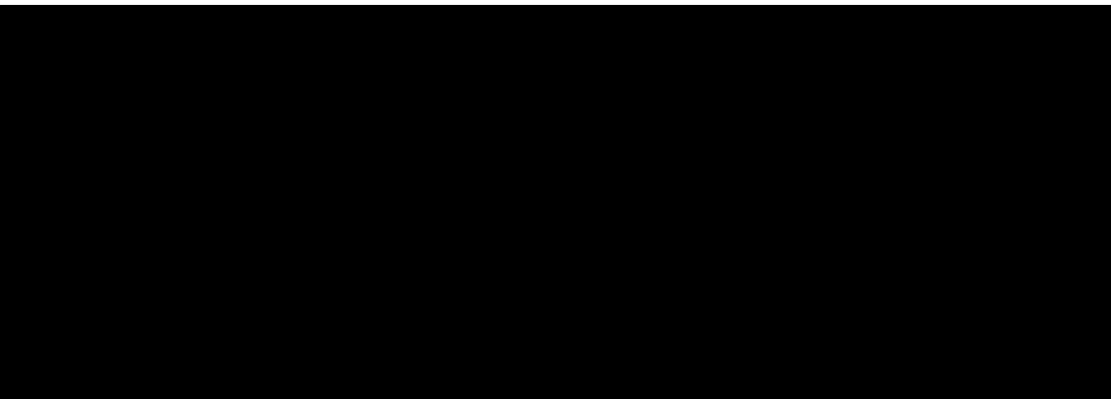


- (18) Archer vant anbudskonkurransene for både Equinor og Conoco Phillips for levering av kabeloperasjonstjenester over en femårsperiode i starten av 2021. Begge kontraktene starter å løpe 1. mai 2021. Oppfyllelse av kontraktene krever at Archer gjør store investeringer i utstyr og personell, herunder ansettelse av over



- (19) Gjennom Transaksjonen får Archer dermed tilgang til nødvendig utstyr og personell for å oppfylle 5-årskontraktene som er inngått med Equinor og ConocoPhillips. Transaksjonen er dermed i realiteten et erverv av utstyr og tilhørende personell for å kunne gjennomføre kontrakter som Archer har påtatt seg.

(20)



## 3. BESKRIVELSE AV PARTENE

### 3.1 Archer

#### 3.1.1 Organisatorisk og juridisk struktur

- (21) Archer er en del av Archer Limited konsernet, som er en global leverandør av tjenester innen olje- og gassektoren. Archer Limited er registrert på Bermuda med registreringsnummer 40612, og er notert på Oslo Børs.
- (22) Archer Limited konsernet operer hovedsakelig i Norge, Storbritannia og Argentina, men har også virksomhet i Angola, Australia, Bolivia, Brazil, Canada, Kongo,

Indonesia, Malaysia, Nigeria, Saudi Arabia, De forente arabiske emirater og USA. Konsernet har drevet virksomhet innen boring- og brønntjenester i mer enn 40 år, og hadde cirka 4500 ansatte ved utgangen av 2020.

- (23) De fem største aksjonærene i Archer Limited 31. mars 2021 var Seadrill JU Newco Bermuda Limited (15,6%), Hemen Holding Limited (13%), Nordnet Livsforsikring AS (5,2%), Stavern Helse og Forvaltning AS (2,7%) og Intertrade Shipping AS (2,7%). Ingen av aksjonærene har enekontroll eller felleskontroll i Archer Limited. En oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. mars 2021 er inntatt nedenfor:

**Figur 1:** Archer Limited sine største aksjonærer per 31. mars 2021

Rank	Holding	Stake	Name
1	23 105 324	15,6 %	SEADRILL JU NEWCO BERMUDA LIMITE
2	19 179 529	13,0 %	HEMEN HOLDING LIMITED
3	7 691 667	5,2 %	NORDNET LIVSFORSIKRING AS
4	4 000 000	2,7 %	STAVERN HELSE OG FORVALTNING AS
5	3 100 000	2,1 %	INTERTRADE SHIPPING AS
6	2 550 018	1,7 %	STAVANGER FORVALTNING AS
7	2 180 000	1,5 %	HELMER AS
8	2 133 382	1,4 %	SPECTATIO FINANS AS
9	1 750 000	1,2 %	BJØRNERUD, SJUR MAURSTAD
10	1 654 436	1,1 %	J.P. Morgan Securities Plc
11	1 290 000	0,9 %	AMFIBIEN AS
12	1 270 000	0,9 %	HAALAND, ALFIE
13	1 100 000	0,7 %	HANSAFE AS
14	1 001 830	0,7 %	BD TRADING AS
15	980 294	0,7 %	State Street Bank and Trust Comp
16	767 816	0,5 %	Nordnet Bank AB
17	700 000	0,5 %	KRISTIAN FALNES AS
17	700 000	0,5 %	TTC INVEST AS
19	681 481	0,5 %	HATLINGGRUPPEN AS
20	655 457	0,4 %	FRASER, STEPHEN EDWARD LUKE

- (24) Archer Limited er et holding selskapet som er registrert på Bermuda. Archer utfører sin virksomhet gjennom ulike datterselskaper internasjonalt, deriblant ulike datterselskaper i Norge. En oversikt over Archer Limited sin eierstruktur er inntatt som Vedlegg 3.

**Vedlegg 3:** Organisasjonskart Archer Limited (konfidensiell)

- (25) Seks av Archer sine datterselskaper er aktive i Norge i dag: Archer Norge AS, Archer AS, Archer Oiltools AS, Archer Consulting AS, Bergen Technology Center AS og Archer Integrated Services AS. Virksomheten til hver av selskapene er nærmere beskrevet nedenfor.
- (26) Archer har også 50 prosent eierandel i selskapet C6 Technology AS (tidligere Comtrac AS), som er et fellesforetak eid sammen med IKM Gruppen. C6 Technology

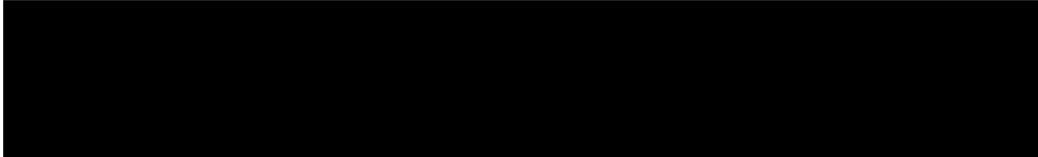
AS utvikler en ny kabel av karbonkompositt for bruk ved brønnintervensjon. Archer har ingen eierinteresser utenfor konsernet i selskaper som opererer på markedet for kabeloperasjonstjenester.

### 3.1.2 Virksomhetsområder

- (27) Virksomheten til Archer Limited sine datterselskaper går i hovedtrekk ut på å hjelpe olje- og gassprodusenter i arbeidet med å bygge og vedlikeholde brønner internasjonalt. Archer Limited består av en rekke datterselskaper som driver virksomhet i relasjon til brønnintervensjon, leverandører av brønnverktøy, brønnboring og tilhørende virksomhet på norsk sokkel.
- (28) Konsernets tjenester innenfor brønnboring består av:
- Plattformboring, der konsernet tilbyr personell og prosesser for boring og annen teknisk drift på 46 offshore-plattformer, hovedsakelig i Nordsjøen,
  - Landboring, gjennom konsernets flåte på 77 rigger, inkludert 32 borerigger og 45 servicerigger som opererer i Argentina og Bolivia, og
  - Modulær boring gjennom konsernets 2 modulære offshore borerigger
- (29) Archer tilbyr alle tjenestene innen brønnboring nevnt ovenfor på norsk sokkel, med unntak av landboring.
- (30) I tillegg tilbyr Archer ingeniørtjenester i relasjon til design, konstruksjon, ferdigstillelse og vedlikehold av fasiliteter for boring, samt utlån av utstyr og et bredt spekter tilhørende tjenester og produkter i relasjon til brønnboring både internasjonalt og på norsk sokkel.
- (31) Archer tilbyr også kabeloperasjonstjenester. I Norge er Archers virksomhet innen kabeloperasjoner begrenset til mekanisk- og elektriske kabeloperasjoner. Operasjonene finner kun sted for brønner som er ferdigstilt, og består i ulike former for vedlikehold og overvåkning, slik som fotografering i brønn, produksjonslogging (måling i brønn), rensing og fortetting av borehull. Alle disse tjenestene har som formål å forbedre brønnene og forlenge deres levetid.
- (32) Derimot tilbyr ikke Archer kabeloperasjonstjenester for brønner under konstruksjon til oljeselskaper. Archer tilbyr heller ikke kabeloperasjoner ved bruk av traktor eller såkalt lett brønnintervensjon.
- (33) Virksomheten til Archer i Norge er fordelt mellom konsernets datterselskaper på følgende måte:
- **Archer Norge AS** er holding- og finansieringsselskapet for alle de norske selskapene nevnt nedenfor. I tillegg er alle som er ansatt onshore innen plattformboring, ingeniører, kabeloperasjoner, ledelsen og konsernets støttefunksjoner ansatt i dette selskapet.
  - **Archer AS** er det største av Archers operasjonsselskaper i Norge og har virksomhet innen plattformboring, ingeniør tjenester og kabeloperasjoner. Selskapet innehar blant annet kontrakten for levering av kabeloperasjonstjenester til ConocoPhillips. Alle Archers ansatte som jobber offshore i Norge er ansatt i Archer AS.

- **Archer Oiltools AS** leverer alle tjenester til Archers divisjoner innen oiltools divisjonen i Norge (inkludert kundekontrakter). Archer Oiltools leverer et utvalg av teknologier som er designet for å levere bedre brønner ved å forlenge brønnens levetid, maksimere brønnens ytelse og redusere miljøpåvirkningen. Oiltools sin produktportefølje består blant annet av plugg & plugg løsninger, permanent plugg løsninger for brønner (P&A), sementerings løsninger og rengjøringstjenester av brønner. Alle ansatte innenfor disse divisjonene er også ansatt i Archer Oiltools AS.
- **Archer Consulting AS** driver med utleie av konsulenter til operatørselskaper på norsk sokkel, i tillegg til noe innleie til de øvrige av Archers norske selskaper.
- **Bergen Technology Center AS** er den interne R&D-avdelingen for Archers kabeloperasjoner. Selskapet utvikler/vedlikeholder/støtter alle loggetjenester som leveres av Archer.
- **Archer Integrated Services AS** ble stiftet i 2020 i forbindelse med Equinors anbud for integrerte kabeloperasjonstjenester på norsk sokkel. Selskapet sin aktivitet er operasjonskontrakten med Equinor, innleieavtaler om tjenester fra underleverandørene Welltec og Schlumberger, samt interne leieavtaler med øvrige av Archers selskaper for personell og utstyr.

(34) Fra 2021 har Archer følgende kontrakter om levering av kabeloperasjonstjenester på norsk sokkel:

- **Equinor:** Kontrakten har en varighet på 5 år fra 1. mai 2021, med mulighet for forlengelse på 3x2 år. Kontrakten er inngått med Archer som hovedleverandør, med Welltec og Schlumberger som underleverandører. Under kontrakten skal Archer bistå Equinor med mekaniske og elektriske kabeloperasjoner. Welltec skal bistå med kabeloperasjonene som krever traktor, mens Schlumberger skal bistå ved gjennomføringen av de mest kompliserte elektriske kabeloperasjonene (avansert logging og perforering).
- **ConocoPhillips:** Varighet på 5 år fra mai 2021, med mulighet for forlengelse 3x2 år. Kontrakten omfatter mekanisk og elektrisk kabeloperasjon, og er inngått uten vesentlige bidrag fra underleverandører.
- 

(35) For mer informasjon om Archer, se <https://www.archerwell.com/>

## 3.2 Deepwell og DW Quip

### 3.2.1 Organisatorisk og juridisk struktur

(36) Deepwell ble grunnlagt i 2004, og er et norsk aksjeselskap med kontor på Husøy utenfor Stavanger. Selskapet hadde i 2020 omtrent 200 ansatte.

- (37) Etableringen av Deepwell var støttet opp av Equinor (på den tiden Statoil). Equinor ønsket å introdusere mer kompakte og hel-elektriske vinsjer innen kabeloperasjonstjenester, og støttet dermed Deepwell i oppstartfasen ved å tildele kontrakter til Deepwell.
- (38) DW Quip er et selskap som utelukkende har som formål å eie heiser og utstyr som brukes til lett brønnintervensjon. Selskapet har ingen ansatte eller kundekontakter, og leaser utstyret utelukkende til Deepwell gjennom en konsernintern avtale.
- (39) Deepwell og DW Quip hører inn under samme konsern, under morselskapet More HoldCo Giba AS:

**Figur 2:** Oversikt over eierskapsstruktur Deepwell og DW Quip



- (40) Deepwell og DW Quip er i siste instans kontrollert av HitecVision, gjennom private equity-selskapene HitecVision V.LP, HitecVision VI.LP og HitecVision Private Equity IV L.P. En oversikt over eierstrukturen er vedlagt.

**Vedlegg 4:** Organisasjonskart Deepwell og DW Quip (konfidensiell)

- (41) Deepwell og DW Quip har ingen datterselskaper eller eierinteresser i andre selskaper utenfor konsernet.

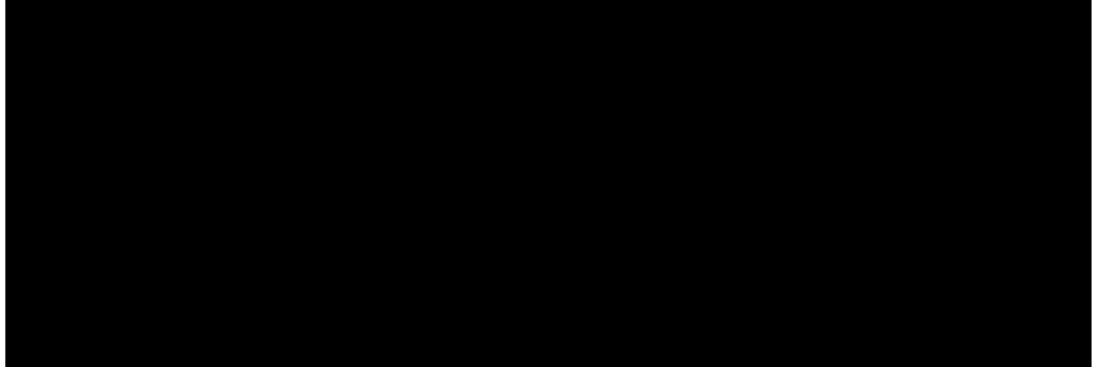
### 3.2.2 Virksomhetsområder

- (42) Deepwell tilbyr utelukkende brønnintervensjon ved bruk av høyteknologiske kabeloperasjonstjenester. Selskapet driver utelukkende med brønnintervensjon på den norske kontinentalsokkelen.
- (43) Brønnintervensjon-tjenestene til DeepWell består av mekaniske kabeloperasjonstjenester, elektriske kabeloperasjonstjenester, kabeloperasjonstjenester som krever bruk av traktor og lett brønnintervensjon.
- (44) I tillegg til å tilby brønnintervensjon som en integrert tjeneste, leier Deepwell ut utstyr for kabeloperasjoner til tredjeparter. Deepwells eiendeler består av:
- 20 vinsjer for kabeloperasjon som er i tråd med NORSOK-standarden
  - 13 brønnkontroll og trykkkontrollutstyrs pakker
  - 4 master for kabeloperasjoner



- 9 pakker for elektrisk kabeloperasjon
- 9 pakker for ballistiske tjenester (sprengstoff/perforeringstjenester for elektrisk kabeloperasjon)
- 3 pakker for kabeloperasjon ved bruk av traktor

(45) Deepwell har foreløpig følgende kontrakter:



(46) DW Quip ble opprettet for å kjøpe inn og eie utstyr for kabeloperasjoner. Utstyret leies ut utelukkende til Deepwell gjennom en konsernintern avtale. Virksomheten til Deepwell og DW Quip er dermed tett integrert, og selskapene opptrer i realiteten som ett. I det videre vil derfor Deepwell og DW Quip omtales samlet under fellesbetegnelsen "Deepwell".

### 3.3 Partenes omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

(47) Partenes omsetning og driftsresultat i Norge i 2020 fremgår av tabellen nedenfor.

**Tabell 1:** Omsetning og driftsresultat i 2020

Foretak	Omsetning 2020 MNOK	Driftsresultat 2020 MNOK
Archer <sup>3</sup> (konsern)	7 746	182
Archer Norge AS	453	15
Deepwell	360	5,6
DW Quip	1,7	0,3

### 3.4 Partenes årsberetning og årsregnskap

(48) Partenes årsberetning og årsregnskap er vedlagt nedenfor:

**Vedlegg 5:** Årsrapport for Archer Limited 2020

**Vedlegg 6:** Årsregnskap for Archer Norge AS 2019

**Vedlegg 7:** Årsregnskap for Deepwell 2020

**Vedlegg 8:** Årsregnskap for DW Quip 2020

### 3.5 Medlemskap i bransjeorganisasjoner for de aktuelle selskapene

(49) Archer er medlem av følgende bransjeorganisasjoner:

<sup>3</sup> Archer rapporterer omsetning og driftsresultat i amerikanske dollar. Tallene er konvertert til norske kroner i henhold til Norske Bank sin gjennomsnittlige valutakurs i 2020.

- Norges Rederiforbund (Arbeidsgiverforening)
  - Stavanger Rederiforening/ Maritimt Forum
  - IADC (International Association for Drilling Contractors)
  - Drops (Dropped object prevention scheme), som er en global bransjeorganisasjon med fokus på fallende gjenstander
- (50) Deepwell er medlem av bransjeorganisasjonen Norges Rederiforbund (Arbeidsgiverforening). DW Quip er ikke medlem av noen bransjeorganisasjon.

#### 4. MARKEDENE SOM BERØRES AV TRANSAKSJONEN

##### 4.1 Brønnintervensjon

- (51) Både Archer og Deepwell tilbyr brønnintervensjonstjenester. Felles for alle brønnintervensjonstjenester Partene tilbyr er at de inngår i petroleumsselskapenes etterspørsel etter kabeloperasjonstjenester etter at brønnen er klargjort for produksjon.
- (52) Brønnintervensjon er betegnelsen på prosessen der utstyr føres inn i olje- og gassbrønner for å overvåke, kontrollere, vedlikeholde eller optimalisere produksjon eller injeksjon. Intervensjonen kan gjøres ved bruk av ordinær borerigg eller ved bruk av snubbing, kveilerør eller kabeloperasjoner (wireline).
- (53) Overlappet mellom Partene er begrenset til brønnintervensjon ved bruk av kabeloperasjoner. Brønnkabel- eller wireline-tjenester er operasjoner hvor utstyr eller måleapparater senkes ned i olje- eller gassbrønner ved bruk av kabler. Formålet kan være vedlikehold av brønnen, målinger av reservoaret (logging), installasjon av utstyr i brønnen eller å løsne en fastkjørt borestreng.
- (54) Det finnes en rekke ulike typer kabeloperasjoner. Overordnet kan det skilles mellom open-hole-wireline-logging (OHWL) og cased-hole-wireline-logging (CHWL). Førstnevnte betegner kabeloperasjoner som finner sted i forbindelse med etablering av brønnen før den lukkes. Sistnevnte finner hovedsakelig sted etter at brønnen er ferdigstilt for produksjon. Enkelte CHWL-operasjoner kan imidlertid også finne sted i konstruksjonsfasen, men etter at brønnen er lukket.
- (55) Ingen av Partene tilbyr open-hole-wireline-logging eller cased-hole-wireline-logging under konstruksjonsfasen. Den videre beskrivelsen begrenses derfor til cased-hole-wireline-logging operasjoner som finner sted etter at brønnen er ferdigstilt for produksjon.
- (56) Det finnes ulike typer kabeloperasjoner, som krever ulike typer kabler:
- **Mekaniske kabeloperasjoner** er en prosess hvor det benyttes en flettet mekanisk kabel for nedsenkning i brønnen. En mekanisk kabel brukes ofte til fiskeoperasjoner, bytte av gassløftventil, henting og setting av DHSV, setting og henting av *packer* eller plugg, og til åpning eller lukking av *sliding sleeve* i kompletteringen. Mekaniske kabeloperasjoner kan kun benyttes for brønnintervensjon i tilnærmet vertikale brønner ettersom den bruker tyngdekraft for å senke ned kabler og tilhørende utstyr.

- **Elektriske kabeloperasjoner** benyttes når det er behov for signal mellom verktøyet på kabelen og overflaten. Denne operasjonen, med elektrisk kabel, brukes til måling (logging) av reservoaret i åpent hull i lete-, produksjons- og injeksjonsbrønner. Elektrisk kabel brukes også til produksjonslogging og dybdekorrelasjoner i brønner som er komplettert med casing og liner.
- **Traktoroperasjoner** brukes i horisontale brønner og brønner med høyt avvik hvor tyngdekraften gjør at mekaniske og elektriske kabeloperasjoner er uegnet. Traktoren (en type robot med hjul) brukes for å skyve en vannrett verktøystreng innover i brønnen, og kan frakte både elektrisk og mekanisk utstyr. Traktoren kjøres med elektrisk signal gjennom kabelen. Traktorer benyttes også for å utføre Mechanical Service Platform (MSP) tjenester. MSP omfatter rekke mekaniske verktøy som normalt anvendes ved bruk av en traktor, og benyttes til blant annet fresing, rengjøring av borehull og å trekke tunge plugger.
- **Lett brønnintervensjon** brukes når brønnen ikke er tilknyttet til en plattform på overflaten, eksempelvis i havbunnsbrønner. Det innebærer at operasjonene foretas uten et stigerør til overflaten, og at aktiviteten utføres fra et skip. Kabelen føres inn i brønnen gjennom et undervanns slusesystem mens operatørene befinner seg på skipet. Ved denne operasjonen brukes enten en enkel kabel (slickline) eller elektrisk kabel.

(57) Deepwell tilbyr mekaniske-, elektriske- og traktoroperasjoner. I tillegg er Deepwell underleverandør for tjenester knyttet til lett brønnintervensjon, hvor oppdragsgiver normalt er en båtseier som har hovedkontrakt med oljeselskapet. Archer tilbyr på sin side kun mekaniske og elektriske kabeloperasjoner. Ingen av Partene tilbyr kabeloperasjoner i forbindelse med brønnkonstruksjon.

#### 4.2 Produktmarkeder

(58) Partene kjenner ikke til praksis fra EU-Kommisjonen eller Konkurransetilsynet hvor det er tatt endelig stilling til hvordan markedet for tjenester i olje- og gassinallasjoner ved bruk av kabeloperasjoner skal avgrenses.

(59) I *GE / Baker Hughes* fra 2017 antydte Kommisjonen at open-hole-wireline logging (OHWL) og cased-hole-wireline logging (CHWL) kan utgjøre separate produktmarkeder.<sup>4</sup> Kommisjonen viste til at OWHL-tjenester primært utføres under selve boringen i en åpen brønn, mens CHWL utføres etter at brønnen er lukket. Kommisjonen viste også til at tjenestene har forskjellig formål, da OHWL-tjenester utføres for å vurdere reservoaret og avgjøre om brønnen skal ferdigstilles for produksjon, mens CHWL hovedsakelig utføres først etter at oljeproduksjonen er i gang. OHWL-tjenester anses også gjerne for å være mer sofistikerte enn CHWL-tjenester som krever mindre kunnskap og ekspertise. Til slutt viste Kommisjonen til at CHWL-tjenester karakteriseres av at det er flere aktører tilstede på markedet, hvor en rekke mindre selskaper har etablert seg i Europa og internasjonalt de siste årene. Kommisjonen lot imidlertid den endelige markedsavgrensningen stå åpen.

---

<sup>4</sup> Sak M.8297 GE/Baker Hughes avsnitt 79-84.

- (60) Partene er enige i at OHWL og CHWL bør utgjøre separate produktmarkeder. Begge tjenestene er overordnet en del av elektriske kabeloperasjoner (logging), men skiller seg fra hverandre både i funksjon, utstyr og kompleksitet.
- (61) Videre mener Partene at mekaniske kabeloperasjonstjenester og kabeloperasjonstjenester ved bruk av traktor som finner sted i lukkede borehull må inngå i samme marked som elektriske kabeloperasjoner i lukkede borehull (CHWL). Alle disse funksjonene dekker kundes behov for vedlikehold og driftsoptimalisering etter at brønnen er ferdig installert og oljeproduksjonen er påbegynt.
- (62) Etter at en brønn er etablert og produksjonen er igangsatt vil det være et løpende behov for vedlikehold og oppgradering av brønnen. Det kan være alt fra enkle operasjoner som åpning og lukking av ventiler og porter til mer avanserte operasjoner som produksjonslogging og dybdemåling i brønner.
- (63) Kompleksiteten av operasjonen som skal utføres og utformingen av brønnen avgjør fremgangsmåten og hvilken kabeltype som skal brukes. Hvis kunden har behov for å kartlegge produksjonen eller dybdekorrelasjonene i brønnen er det ikke tilstrekkelig dersom tjenesteyteren kun har mekaniske kabler. Videre må man benytte traktorer dersom brønnen er vannrett. Slik sett anses ikke produktene som direkte substituerbare. Alle petroleumselskapene vil imidlertid ha bruk for både mekaniske kabeltjenester, elektriske kabeltjenester og traktortjenester under driften av brønnen. Kundene er altså avhengig av alle tre formene for kabeloperasjoner.
- (64) Tidligere har petroleumselskapene lyst ut separate tilbud for de ulike typene kabeloperasjoner. Imidlertid har det gradvis skjedd en utvikling i retning integrerte kontrakter for kabeloperasjoner, som omfatter både mekanisk- og elektrisk kabeloperasjon og kabeloperasjon ved bruk av traktor (heretter omtalt som "**integreert kabeloperasjon**"). Dette illustreres av at Equinor, som stod for ca. [redacted] prosent av etterspørselen i 2020, lyste ut kontrakt for levering av alle de tre ulike kabeloperasjonene samlet. Equinor ønsker at kontrakten skal dekke deres totale behov for kabeloperasjoner i forbindelse med produksjonen etter at brønnen er ferdigstilt. Det samme gjelder for AkerBP, den tredje største kunden på markedet, og Vår Energi.
- (65) ConocoPhillips, som representerer ca. [redacted] prosent av etterspørselen, lyste ut de enkelte kabeloperasjonstjenester separat. Likevel oppfordret ConocoPhillips kabeloperasjonsaktørene til å tilby prisrabatter hvis de ble tildelt flere kontrakter for ulike typer kabeloperasjoner.
- (66) Samlet sett er det dermed en klar tendens i markedet mot at kundene ønsker en samlet levering av elektriske- og mekaniske kabeloperasjoner og kabeloperasjoner ved bruk av traktor. Bruken av integrerte kontrakter for kabeloperasjon er også i tråd med utviklingen som har funnet sted globalt. Dette fremgår også av rapporten til Ernst & Young (EY), hvor EY estimerer at [redacted] prosent av etterspørselen i markedet gjelder integrerte kabeloperasjoner, ved at det kreves at leverandøren er i stand til å levere både mekanisk-, elektrisk- og traktoroperasjoner for å kvalifisere som tilbyder. Rapporten er inntatt meldingen som Vedlegg 9.
- (67) Når kundene i mindre grad etterspør de ulike formene for kabeloperasjoner enkeltvis, er det ingen grunn til å skille de elektriske kabeloperasjonene fra de mekaniske

og/eller de operasjonene som krever bruk av traktor. Konsekvensen av dette er at de ulike aktørene i større grad går sammen for å utføre tjenestene, eller at aktørene kjøper opp utstyr for å kunne oppfylle alle de relevante undersegmentene av kabeloperasjoner som kreves for å oppfylle kontrakten.

- (68) Partene mener derimot at lett brønnintervensjon skiller seg fra mekanisk-, elektrisk- og traktoroperasjoner ved at kabeloperasjonen foretas i en havbunnsbrønn uten stigerør til overflaten. Dette krever annet utstyr og kompetanse, og Equinors anbudskonkurranse viser at lett brønnintervensjon dekker et annet behov. Etter Archers syn må lett brønnintervensjon dermed delvis anses som et eget marked, separat fra mekanisk-, elektrisk og traktoroperasjoner. Partene har uansett ikke overlappende virksomhet i dette segmentet, jf. beskrivelsen i punkt 6.1 ovenfor.
- (69) Oppsummert må det relevante produktmarkedet etter Partenes oppfatning avgrenses til å omfatte mekaniske- og elektriske kabeloperasjoner samt operasjoner som utføres ved bruk av traktor.
- (70) For fullstendighetens skyld vil Partene, i tillegg til å oppgi markedsandeler for markedet for integrerte kabeloperasjoner, også oppgi markedsandeler for undersegmentene mekanisk kabeloperasjon og elektrisk kabeloperasjon. Dette er de eneste to potensielle undersegmentene av kabeloperasjoner hvor Partene har overlappende virksomhet.

#### **4.3 Geografisk marked**

- (71) I *GE / Baker Hughes* fra 2004 uttalte kommisjonen at "the geographic scope of the markets for OHWL and CHWL may be EEA-wide in scope, and possibly even smaller."<sup>5</sup> Kommisjonen tok imidlertid ikke endelig stilling til markedets geografiske utstrekning.
- (72) Det er enkelte særtrekk ved kabeloperasjoner på norsk sokkel som skiller seg fra kabeloperasjoner i resten av verden. På norsk sokkel er aktørene forpliktet til å følge de tekniske kravene som er fastsatt i NORSOK-standarden, som ikke nødvendigvis samsvarer med kravene som stilles i andre geografiske markeder. Generelt stiller NORSOK-standarden høyere tekniske krav til kablene som benyttes ved mekanisk kabeloperasjon, som medfører at man ikke nødvendigvis kan benytte det samme utstyret som i andre land. Dette innebærer samtidig at utstyr som er bygget i henhold til NORSOK-standarden ikke vil være hensiktsmessig å benytte utenfor norsk sokkel, da leverandøren ikke vil være i stand til å tilby konkurransedyktige priser.
- (73) Aktører som opererer i andre jurisdiksjoner, og som ønsker å etablere seg på norsk sokkel, kan til en viss grad leie tilgjengelig utstyr som oppfyller NORSOK-standarden. Eventuelt må de investere i utstyr som kan kjøpes av de store utstyrsleverandørene. Muligheten internasjonale aktører har til å etablere seg på norsk sokkel er nærmere beskrevet i punkt 5.4 nedenfor.

---

<sup>5</sup> Sak M.8297 GE/Baker Hughes avsnitt 87.

- (74) Videre er de samme aktørene i stor grad til stede på tross av landegrenser. Både Altus, Schlumberger, Baker Huges og Halliburton tilbyr kabeloperasjonstjenester i en rekke andre land i tillegg til Norge.
- (75) Partene er derfor av den oppfatning at markedet kan være bredere enn nasjonalt, men vil for denne meldingens formål likevel oppgi informasjon for et norsk marked for kabeloperasjonstjenester.

## **5. BESKRIVELSE AV MARKEDSSTRUKTUREN I HORIZONTALT BERØRTE MARKEDER**

### **5.1 Innledning**

- (76) Markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester karakteriseres av sterk konkurranse. De gjenværende aktørene på markedet består av Archer, Altus, Schlumberger, Baker Hughes, Halliburton og Welltec, som alle er internasjonale konserner med sterk konkurransekraft.
- (77) Hvis Konkurransetilsynet skulle vurdere de ulike undersegmentene av integrerte kabeloperasjonstjenester separat, er alle konkurrenter nevnt ovenfor til stede i den potensielle kategorien for elektriske kabeloperasjoner. I undersegmentet for mekaniske kabeloperasjoner er det færre aktører. Årsaken til dette er at segmentet er karakterisert av lav lønnsomhet. Det er imidlertid relativt enkelt for aktører som er aktive i tilgrensende segmenter å etablere seg innen kabeloperasjonstjenester skulle en slik etablering bli lønnsom fordi Partene øker prisene eller reduserer kvaliteten etter Transaksjonen.
- (78) På etterspørselssiden er kunden normalt store og internasjonale petroleumskonsern som tildeler langvarige kontrakter gjennom anbudskonkurranser eller lignende prosesser. Tre av kundene, Equinor, ConocoPhillips og AkerBP, står for rundt █████ prosent av innkjøpene, og kjøpersiden er følgelig konsentrert. Aktørene på markedet for tilbud av kabeloperasjonstjenester er avhengig av å vinne anbud og inngå kontrakt for å sikre videre drift, hvilket innebærer at kundene har kjøpermakt.

### **5.2 Partenes markedsposisjon og markedsandeler**

- (79) På forespørsel fra Archer har Ernst & Young (EY) kartlagt markedet for kabeloperasjoner, herunder aktørenes markedsandeler, til og med 2022. Markedsstørrelser og markedsandeler presentert i denne meldingen er basert på EY sine beregninger.

**Vedlegg 9:** Markedsanalyse gjennomført av EY, datert 4. mai 2021 (konfidensiell)

- (80) Beregningene EY har gjort av markedet for integrerte kabeloperasjoner ser ut til å inkludere lett brønnintervensjon. Dette vil imidlertid ikke påvirke markedsandelene som presenteres vesentlig, ettersom den totale omsetningen innen lett brønnintervensjon er beskjedent, og er av EY beregnet til MNOK █████ i året.
- (81) Størrelsen på markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester har EY beregnet for å være MNOK █████ i 2020. Partenes samlede markedsandeler innenfor dette markedet var i 2020 moderat på omtrent █████ prosent.

**Tabell 2:** Integrerte kabeloperasjonstjenester i 2020 (konfidensiell)

Selskap	Omsetning 2020 (MNOK)	Markedsandel

- (82) Markedsandelene for 2020 er imidlertid ikke er representative for konkurransesituasjonen for de neste fem årene, ettersom de ikke reflekterer at Deepwell fra mai 2021 ikke lenger vil levere tjenester til Equinor. Markedsandelene basert på salgsinntekt i 2020 reflekterer heller ikke at Archer har inngått kontrakt med Equinor for perioden mai 2021-2026.
- (83) På denne bakgrunn mener Partene at estimerte markedsandeler for 2022 er et mer egnet mål for aktørenes markedsposisjon. Estimaten, som er beregnet av EY, er basert på tildelte femårskontrakter med Equinor og ConocoPhillips i 2021. Estimaten er gitt under forutsetning av at Transaksjonen ikke finner sted.
- (84) EY estimerer at markedet for integrerte kabeloperasjoner vil ha en samlet omsetning på MNOK [redacted] i 2022. Uten Transaksjonen vil Partenes samlede markedsandel fortsatt være på et moderat nivå på omtrent [redacted] prosent.

**Tabell 3:** Integrerte kabeloperasjonstjenester i 2022 (konfidensiell)

Selskap	Estimert salgsverdi 2022	Markedsandel

- (85) Som nevnt overfor er ikke en ytterligere segmentering av markedet basert på hvilke kabeltyper som brukes treffende, ettersom kundene etterspør alle tjenestene samlet. Likevel vil Archer for fullstendighetens skyld oppgi markedsdata for de ulike kategoriene for både 2020 og 2022.
- (86) Ved en slik potensiell avgrensning av markedene har partene et begrenset overlapp, hvor Deepwell en relativt beskjeden aktør. Archer er størst innen mekaniske kabeloperasjoner, hvor Deepwell bare har en forventet markedsandel på [redacted] prosent i 2022. Innen elektriske kabeloperasjoner har Deepwell en forventet markedsandel på rundt [redacted] prosent.

**Tabell 4:** Elektriske kabeloperasjoner 2020 (konfidensiell)

Selskap	Salgsverdi 2020	Markedsandel


**Tabell 5:** Elektriske kabeloperasjoner 2022 (konfidensiell)

Selskap		Salgsverdi 2022		Markedsandel	

**Tabell 6:** Mekaniske kabeloperasjoner 2020 (konfidensiell)

Selskap		Salgsverdi 2020		Markedsandel	

**Tabell 7:** Mekaniske kabeloperasjoner 2022 (konfidensiell)

Selskap		Salgsverdi 2020		Markedsandel	

### 5.3 Partenes markedsandeler er et lite relevant mål på konkurransesituasjonen

- (87) Partenes markedsandeler gir ikke et dekkende bilde av konkurransedynamikken i markedet. Bakgrunnen for dette er i) Transaksjonen gjelder et anbudsmarked, hvor markedsandeler utelukkende reflekterer resultatet av de anbudskonkurransene som har funnet sted de senere år, og ikke graden av konkurranse, ii) at to betydelige kunder utgjør den overveiende del av kjøperne, og disse kundene i økende grad utlyser en samlet kontrakt for flere kabeloperasjonstjenester, og iii) markedet er preget av potensiell konkurranse fra globale brønntjenesteoperatører som i dag er aktive i tilgrensende eller relaterte markeder.
- (88) Disse tre faktorene vil samlet sett være tilstrekkelig til å motvirke potensiell markedsrett, både på et samlet marked for integrerte kabeloperasjonstjenester og dersom hvert undersegment vurderes separat – hvor overlappet mellom Partene er begrenset til undersegmentene mekanisk- og elektrisk kabeloperasjon. Disse momentene utbroderes nærmere i punkt 5.3 og punkt 5.4 nedenfor.



## 5.4 Markedsstruktur

### 5.4.1 De viktigste salgskanalerne i de berørte markedene - Anbudsmarkeder

- (89) Kontrakter for integrerte kabeloperasjoner tildeles gjennom anbudskonkurranser. Prosessene med tildeling av rammeavtaler starter med at tilbyderne kvalifiseres ved å besvare et tilbud (Request For Tender ("RFT")). I denne stilles det strenge kvalifikasjonskrav hva gjelder pris og kvalitet.
- (90) Anskaffelsesprosedyren som benyttes er i all hovedsak åpen anbudskonkurranse med første pris og lukkede aksjoner. Den som vinner anbudskonkurransen får normalt enerett til å drifte kabeloperasjoner for det aktuelle petroleumsselskapet i kontraktsperioden, og tildeles således hele volumet i den enkelte kontrakten. Det er imidlertid eksempler på at kontrakten gir en førsterett til å utføre kabeloperasjoner for selskapet basert på kapasitet. De fleste kundene aksepterer at kabeloperasjonsleverandørene går sammen om å levere tilbud i prosjektsamarbeid.
- (91) De to største petroleumsselskapene på norsk sokkel er Equinor og ConocoPhillips. Sammen står disse for ca. █ prosent av innkjøpene av integrerte kabeloperasjoner, målt i omsetning. Disse kontraktene har dermed avgjørende verdi for kabeloperasjonsaktørene, og å vinne kontrakt med minst en av disse selskapene er avgjørende for å sikre lønnsom drift. Begge aktørene har utlyst kontrakter med 5 års varighet, med mulighet for forlengelse på 3x2 år.
- (92) På norsk sokkel dreier dermed konkurransesituasjonen seg i all hovedsak om å vinne kontrakt med de to største aktørene på kundesiden. Etter at anbudene fra Equinor og ConocoPhillips er avgjort, er den overveiende delen av konkurransen i markedet satt for de neste fem årene. Markedsandelene presentert ovenfor reflekterer utelukkende aktørenes suksess i konkurransen om oppdrag de siste par årene, og ikke nødvendigvis den reelle markedsposisjonen til selskapene.
- (93) Antall aktører som er aktive på markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester i dag gir heller ikke et representativt bilde av hvordan konkurransen i markedet fungerer. For det første er de to største kundene avgjørende for kabeloperatørenes virksomhet. For det andre disiplineres aktørene av potensiell konkurranse fra store aktører som er aktive i tilgrensende markeder, jf. punkt 5.5 nedenfor. Dersom en mindre aktør mangler nødvendig utstyr til å utføre et utlyst anbud, er slik utstyr også tilgjengelig for leie eller kjøp i markedet.
- (94) Dette innebærer at tilbyderne av kabeloperasjonstjenester ikke med sikkerhet vet hvilke andre aktører som vil inngi tilbud eller hvilken pris og kvalitet de vil tilby. Fordi anbudet skjer i lukkede prosesser hvor første pris er avgjørende, har hver aktør sterke insentiver til å tilby sine tjenester til en så lav pris og av så høy kvalitet som mulig – uavhengig av antall nåværende konkurrenter på markedet. Det avgjørende for hvilken pris og kvalitet en kabeloperatør tilbyr i anbudet er derfor ikke antallet aktører i markedet eller deres markedsandeler, men hvilke pris og kvalitet som *forventes* at de øvrige faktiske og potensielle tilbyderne kan tilby.
- (95) Markedet har dermed sterke likhetstrekk med Kommisjonens beskrivelse av markedet for strømkabler i Pirelli / BICC:

"However, the existence of bidding markets by themselves does not automatically ensure effective competition in highly concentrated markets. The application and impact of the public procurement directives has to be examined in each individual case. In the HV / EHV power cable market, tenders take place infrequently, while the value of each individual contracts usually is very significant. Contracts are typically awarded to a single successful bidder (so-called "winner-take-all"-principle). Strong incentives therefore exist for all competitors to bid aggressively for each contract."<sup>6</sup>

- (96) I tillegg til kontraktene med Equinor og ConocoPhillips, er det muligheter for å inngå rammeavtaler eller påta seg oppdrag for oljeselskaper med mindre intervensjonsaktivitet. Disse aktørene er i hovedsak Aker BP, Repsol, Lundin, Okea, VÅR Energy, Shell, Windershall/DEA og SPIRIT Energy. Disse aktørene legger sine kontrakter ut på anbud på tilsvarende vis som Equinor og ConocoPhillips, og kontraktene har typisk en varighet på 3 år med mulighet for 2 års forlengelse.
- (97) En oversikt over kontraktene med de mindre aktørene er inntatt i Tabell 8.

**Tabell 8:** Oversikt over kontrakter for kabeloperasjonstjenester med mindre aktører (konfidensiell)

Selskap	Kontraktens sluttdato	Opsjon

- (98) De fleste av disse aktørene generere en beskjeden omsetning innen kabeloperasjoner på under [redacted]. Aktørene stod samlet for ca. 20 prosent av den totale omsetningen av kabeloperasjonstjenester i 2020. Dette innebærer eksempelvis at det ville [redacted]

- (99) Etter at kontrakter er inngått, har ikke leverandørene av kabeloperasjonstjenestene noen mulighet til å endre pris før kontraktsperioden er utløpt. Som følge av at både Equinor og ConocoPhillips har inngått kontrakt for 2021-2026, er den betydelige delen av konkurransen i markedet allerede satt for de neste fem årene. Da ConocoPhillips og Equinor ikke tildelte kontrakt til Deepwell, men valgte å tildele denne til Archer, var [redacted]

<sup>6</sup> Sak M.1882 Pirelli/Bicc avsnitt 79.

#### 5.4.2 De viktigste samarbeidsavtalene inngått i de berørte markedene

- (100) Archer har i dag avtaler om levering av kabeloperasjonstjenester til Equinor og ConocoPhillips. Avtalen med Equinor innebærer at Archer sammen med Welltec og Schlumberger skal levere integrerte kabeloperasjonstjenester til Equinors ferdig installerte oljeproduksjonsanlegg i minst fem år fra mai 2021. Equinor delte anbudet sitt i tre pakker, der Archer vant pakke 1 og Altus vant pakke 2 og 3. Kontrakten forplikter Archer til å levere mekaniske kabeloperasjoner, elektriske kabeloperasjoner og kabeloperasjoner som krever bruk av traktor. Avtalen har en samlet verdi på MNOK [REDACTED]. Equinor tildelte ikke kontraktene for boremodul (MODU) i anbudskonkurransen, med har siden gitt Altus ansvar for fire av de fem MODU-operasjonene.
- (101) Avtalen med ConocoPhillips har Archer derimot inngått alene. Den innebærer at Archer skal levere mekaniske kabeloperasjonstjenester til alle installasjonene til ConocoPhillips på norsk sokkel i minst fem år fra 2021. [REDACTED]  
[REDACTED] Konkurransen om sistnevnte er enda ikke avgjort, og Deepwell har også lagt inn bud på dette. Avtalen med ConocoPhillips har foreløpig en samlet verdi på MNOK [REDACTED].
- (102) [REDACTED]  
[REDACTED] Utover dette har ikke Archer noen samarbeidsavtaler av betydning.
- (103) I 2018 ble en kontrakt for levering av lett brønnintervensjon til Equinor tildelt AKOFS, med DeepWell og Welltec som underleverandører. Kontrakten løper over fem år fra 2020, med opsjon på ytterligere 3 år. Under kontrakten skal DeepWell utføre de elektriske kabeloperasjonstjenestene, og har en verdi på mellom [REDACTED].
- (104) Deepwell har også kontrakt med Lundin om levering av kabeloperasjonstjenester. Avtalen innebærer levering av slickline-tjenester, mekaniske kabeloperasjonstjenester, elektriske kabeloperasjonstjenester og kabeloperasjonstjenester som trenger traktor for å kunne gjennomføres. I henhold til avtalen kan Lundin også velge å benytte Schlumberger og Welltec for elektrisk kabeloperasjon og traktoroperasjoner. [REDACTED]  
[REDACTED]
- (105) I tillegg har Deepwell avtaler med [REDACTED]  
[REDACTED] har alle egne kabeloperasjonsenheter i Norge, men har på grunn av lav lønnsomhet i segmentet valgt å ikke investere i tilstrekkelig utstyr for å oppfylle deres eksisterende kontrakter om levering av kabeloperasjonstjenester. Leiekontraktene hadde i 2020 en samlet verdi på ca. MNOK [REDACTED] for Deepwell. Skulle Archer øke prisene på leie av utstyr etter Transaksjonen, ville disse aktørene få økt insentiv til å investere i mer utstyr, slik de også har gjort i enkelte internasjonale markeder.

### 5.4.3 Etterspørselsstrukturen i de berørte markedene

- (106) Markedet for olje- og gasstjenester generelt er i tilbakegang. Dette er en følge av gradvis nedtrapping av olje- og gassvirksomhet på norsk sokkel, som et resultat av færre og mindre nye funn samt overgangen til grønn energi. Når det gjelder markedet for kabeloperasjonstjenester, vil imidlertid aktivitet forbundet med nedstenging av oljebrønner (såkalt P&A-aktivitet) kompensere for tilbakegangen i boring av nye brønner i noen år fremover. Markedet for kabeloperasjonstjenester kan dermed sies å være fullt utviklet.
- (107) Etter Archers syn er pris og kvalitet de avgjørende elementene når petroleumsselskapene avgjør hvilke tilbydere som vinner anbudskonkurransene, herunder vektlegges muligheten til å integrere aktiviteter og benytte krysskompetanse for å redusere utslipp til ytre miljø. I tillegg til dette, er tilgangen til utstyr og personell viktig.
- (108) Petroleumsselskapene er svært prisbevisste, og har liten lojalitet til eksisterende leverandører dersom nye leverandører kan tilby en lavere pris. Dette eksemplifiseres av at Equinor ikke valgte Deepwell som leverandør i anbudskonkurransen for 2021-2026 til tross for at Deepwell har levert både mekanisk kabeloperasjoner, elektriske kabeloperasjoner, kabeloperasjon med traktor og lett brønnintervensjon til Equinor siden 2010. Det er imidlertid visse fordeler for kunden ved å beholde sin eksisterende leverandør, herunder at oppstartskostnadene reduseres og at leverandøren er kjent med plattformen og brønnen fra før. Videre er muligheten til å integrere operasjoner i eksisterende aktivitet av betydning.
- (109) Tidligere har petroleumsselskapene lyst ut separate anbud for de ulike typene kabeloperasjoner. Imidlertid har det gradvis skjedd en utvikling i retning integrerte kontrakter. I anbudskonkurransen for kontrakt fra 2021 utlyste Equinor en samlet kontrakt som omfattet både mekanisk og elektrisk kabeloperasjon, samt kabeloperasjon ved bruk av traktor. Dette er i tråd med utviklingen som har funnet sted globalt.
- (110) Petroleumsselskapene har en betydelig forhandlingsstyrke ovenfor leverandørene av kabeloperasjonstjenester. Kjøpersiden av markedet for kabeloperasjoner er konsentrert, og består av store og sofistikerte innkjøpere som Equinor, Conoco Phillips, Aker BP og Shell, og kan påvirke innkjøpsmønster og kommersielle vilkår.
- (111) Petroleumsselskapene opererer i stor grad med langsiktige avtaler. I anbudskonkurransene om kontrakt fra 2021, opererte både Equinor og ConocoPhillips med avtaler om wireline-tjenester med 5 års varighet.
- (112) Som nevnt ovenfor, representerer Equinor og ConocoPhillips samlet omtrent ■■■ prosent av den totale omsetningen i markedet for integrerte kabeloperasjoner. Hvis de ulike undersegmentene vurderes separat, representerer disse to kundene ca. ■■■ prosent av omsetningen for mekaniske kabeloperasjoner, ■■■ prosent for elektriske kabeloperasjoner og ■■■ prosent for kabeloperasjoner ved bruk av traktor. Enhver tilbyder av integrerte kabeloperasjoner er derfor avhengig av å vinne kontrakt med enten Equinor eller ConocoPhillips for å lønnsomt kunne operere på norsk sokkel. Behovet for å inngå kontrakt med en av disse to kundene forsterkes ytterligere av at

leverandørene regelmessig må foreta betydelige investeringer i utstyr for å operere i markedet, jf. nærmere i punkt 8 nedenfor.

- (113) Kombinasjonen av anbudsprosessen og konsentrasjonsgraden på etterspørselssiden gir petroleumselskapene en betydelig forhandlingsmakt vis-a-vis leverandørene, både som følge av deres kommersielle betydning for leverandørenes virksomhet, deres størrelse og deres mulighet til å velge en alternativ leverandør.
- (114) Varigheten på 5 år for kontraktene som inngås med Equinor og Conoco Phillips innebærer at Partene etter Transaksjonen ikke vil ha mulighet til å foreta eventuelle prisøkninger mot disse kundene før om 5-11 år. Ved en slik prisøkning fra Partenes side, har kundene mulighet til å bytte til en alternativ leverandør. Eksempelvis kan de velge å kjøpe kabeloperasjonstjenester fra Altus, som i år innga tilbud på Equinor sitt tilbud i samarbeid med Baker Hughes.
- (115) Hvis Equinor eller ConocoPhillips skulle vurdere konkurransen i markedet for tilbud av de integrerte kabeloperasjonstjenestene for å være utilfredsstillende, har de både mulighet og insentiv til å reagere på dette ved å styrke etableringen av en konkurrent. Dette kan aktørene gjøre ved å tildele virksomhet til nyetablerte eller små aktører gjennom anbudsprosesser, ved å støtte en global aktørs inntreden på norsk sokkel, eller ved å støtte etablering av en helt ny aktør. Eksempelvis var Equinor (tidligere Statoil) medvirkende til å etablere Deepwells virksomhet som følge av et ønske om å introdusere mer kompakte og hel-elektriske vinsjer til kabeloperasjoner.
- (116) Kjøpermakten til petroleumselskapene er av en slik styrke at det vil forhindre ethvert forsøk på utøvelse av markedsrett fra Partene etter Transaksjonen, samt fra øvrige aktører i markedet, uavhengig av aktørenes markedsandel.
- (117) Forskning og utvikling spiller ikke en betydelig rolle innen mekanisk kabeloperasjon. Utstyret består i stor grad av standardprodukter som kan kjøpes ferdig hos produsent, og alle leverandører har tilgang til den samme teknologien. Elektrisk kabeloperasjon er derimot langt mer sofistikert, og krever høy grad av spisskompetanse og R&D.

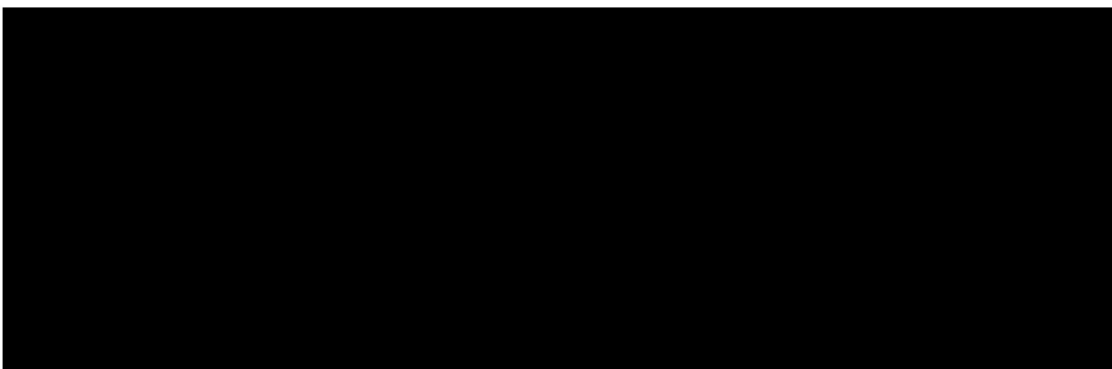
## **5.5 Etableringshindringer og ekspansjon i de berørte markedene**

- (118) Markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester kjennetegnes av relativt få og store aktører på etterspørselssiden, mens det på tilbudssiden derimot finnes en rekke aktører.
- (119) For å kunne etablere seg innen integrerte kabeloperasjonstjenester kreves det, til forskjell fra enkelte kabeloperasjoner som foretas i etableringsfasen av brønnen, ingen konsesjoner eller andre offentlige tillatelser. Det er derfor i realiteten mulig for enhver å ta del i kundenes anskaffelseskonkurranser. Kabeloperasjonsleverandørenes omdømme vil naturligvis også ha betydning, men kundene velger hovedsakelig leverandør basert på tilbudt pris og kvalitet. Det gjør at de nye markedsaktørene innen oljeservice stiller relativt likt med de allerede etablerte aktørene når nye tjenester utlyses.
- (120) Markedet preges heller ikke av at det finnes mange lisenser og utstyret er tilgjengelig hos produsentene for enhver potensiell ny markedsaktør. Egen produktutvikling synes derfor heller ikke å utgjøre et nevneverdig etableringshinder.

- (121) Etablering på markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester krever imidlertid visse investeringer. Archer anslår at kostnadene for å anskaffe nødvendig utstyr i henhold til NORSOK-standardene for å utføre mekanisk kabeloperasjon på norsk sokkel for en ny aktør vil ligge et sted mellom MNOK [redacted] per komplett utstyrspakke (inkluderer vinsj, trykk kontrollutstyr, BCU). I tillegg kreves det personell med kompetanse til å håndtere slik utstyr.
- (122) Hvor mange utstyrspakker som kreves for å utføre en kontrakt varierer etter kontraktens størrelse, men Archer anslår at det er nødvendig med ca. 8 utstyrspakker for å ta del i Equinor kontrakten. Archer anslår at en helt ny aktør som ønsker å etablere seg innen mekanisk kabeloperasjon og gjennom kontrakt med mindre kunder, kan klare seg med [redacted]. Oppkjøp av [redacted] for mekanisk kabeloperasjoner vil koste ca. MNOK [redacted]. I tillegg vil aktøren behøve ca. [redacted] hvor lønnsnivået ligger på ca. MNOK [redacted] per person årlig. I tillegg kommer driftskostnader, som eksempelvis leie av eiendom.
- (123) Utstyret som kreves for å gjennomføre elektrisk kabeloperasjon er derimot tilgjengelig på det norske og markedet. Elektrisk kabeloperasjon er imidlertid mer sofistikert enn mekanisk kabeloperasjon, og krever høyere grad av kompetanse.
- (124) Videre kan kostnadene ved å skaffe nødvendig utstyr for å levere kabeloperasjonstjenester til en viss grad avhjelpe av særtrekkene i markedet. Som følge av at markedet i all hovedsak styres av de store kundenes anbudskonkurranser, vil det til enhver tid være tilgjengelig utstyr hos de markedsaktørene som ikke vinner anbudet. Disse aktørene vil være avhengig av å leie ut utstyr for å sikre seg inntekt. Det gjør det mulig for nye markedsaktører å leie utstyr fra de aktørene som for tiden står utenfor markedet. Alt utstyr som er nødvendig for å gjennomføre kabeloperasjon kan også kjøpes nytt på markedet med en leveringstid på rundt 6 måneder.
- (125) Til Partenes kunnskap har ingen nye aktører etablert seg på markedet for integrerte kabeloperasjonstjenester på norsk sokkel de siste tre årene. Archer antar at manglende nyetablering skyldes lav lønnsomhet hos de leverandørene som opererer på markedet.
- (126) Archer forventer derfor at en eventuell prisøkning fra tilbydere av integrerte kabeloperasjoner på norsk sokkel vil bli møtt med konkurranse fra globale aktører som i dag har virksomhet innen kabeloperasjoner i andre jurisdiksjoner. Dette følger særlig av den betydelige økonomiske styrken til de globale aktørene og det faktum at de allerede har kunnskap og ekspertise på slike tjenester i andre jurisdiksjoner.
- (127) En rekke internasjonale aktører er allerede tilstede på markedet for integrerte kabeloperasjoner i dag, og har vært det i en årrekke. Tilstedeværelsen til disse aktørene er imidlertid hovedsakelig begrenset til undersegmentene elektrisk kabeloperasjon og kabeloperasjon ved bruk av traktor.
- (128) Archer antar at grunnen til at det ikke er flere aktører til stede innen mekaniske kabeloperasjonstjenester, er [redacted]  
[redacted] Kombinasjonen av

disse faktorene har gjort at flere globale aktører ikke har vurdert det som lønnsomt å drive med mekanisk kabeloperasjon på norsk sokkel.

(129)



## 6. DE VIKTIGSTE KONKURRENTENE, KUNDENE OG LEVERANDØRENE

(130) I dette punktet gis en oversikt over Partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører på markedet for integrerte kabeloperasjoner. For fullstendighetens skyld vil det også gi en oversikt dersom mekaniske- og elektriske kabeloperasjonstjenester vurderes isolert, da dette er de to undersegmentene hvor Partene har overlappende virksomhet.

**Vedlegg 10:** Oversikt over Archers viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell)

**Vedlegg 11:** Oversikt over Deepwells viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell)


## 7. TRANSAKSJONEN VIL IKKE HINDRE EFFEKTIV KONKURRANSE

(131) Transaksjonen vil ikke hindre effektiv konkurranse i markedet for tilbud av integrerte kabeloperasjonstjenester.

(132) Partenes samlede markedsandeler vil ikke påvirkes av Transaksjonen. Som følge av at Deepwell fra mai 2021 ikke har kontrakt med Equinor eller ConocoPhillips, består Partenes samlede markedsandel i hovedsak av Archers virksomhet. Basert på utfallet av anbudskonkurransene vil Partenes samlede markedsandeler fra 2022 uansett være moderat på [redacted] prosent innen integrerte kabeloperasjonstjenester.

(133) Dersom foretakssammenslutningen ikke gjennomføres vil Deepwell stå utenfor markedet for [redacted] prosent av den totale etterspørselen etter de aktuelle kabeloperasjonstjenestene. Hvis Archer i tillegg utløser opsjonene med Equinor og ConocoPhillips om utvidelse av kontraktens varighet, vil ikke Deepwell ha mulighet til å effektivt konkurrere de neste 5-11 årene. Siden de ansatte offshore arbeider rotasjon på 2/4 uker, er det også svært krevende å ha lønnsom drift med god utnyttelse av personell når man har en lav markedsandel.

(134) Deepwell har investert store beløp i utstyr og personell for å sikre kontrakter med de to store aktørene, og vil etter mai 2021 ha et betydelig varelager som ikke genererer omsetning. [redacted]

- (135) Archer har på sin side behov for nytt utstyr og personell for å kunne oppfylle deres forpliktelser overfor Equinor og ConocoPhillips. Formålet med Transaksjonen er først og fremst for å dekke dette behovet. Transaksjonen er derfor i praksis ikke et oppkjøp av kundekontakter og virksomhet, men et kjøp av Deepwell sitt driftsutstyr og arbeidskraft. Konkurransesituasjonen i markedet påvirkes med andre ord på lik linje som om Archer hadde kjøpt driftsutstyr fra en produsent.
- (136) 
- (137) Ved fremtidige anbudskonkurranser vil aktører innen kabeloperasjonstjenester være disiplinert av betydelig potensiell konkurranse fra ledende globale brønntjenesteaktører som Schlumberger, Baker Hughes, Weatherford og Halliburton. Alle disse selskapene leverer allerede både mekaniske kabeloperasjonstjenester og elektriske kabeloperasjoner globalt som deler av deres integrerte brønntjenestevirksomhet.
- (138) Videre er etableringshindringene for aktører som er aktive i tilgrensende markeder relativt lave, jf. punkt 5.4 ovenfor. Sett hen til den betydelige økonomiske styrken til de globale brønntjenesteleverandørene og det faktum at disse leverer alle typer integrerte kabeloperasjonstjenester i tilgrensede geografiske markeder, må det forventes at en prisøkning fra Partene etter Transaksjonen vil bli møtt med økt konkurranse – særlig i lys av at overgangen til integrerte kontrakter har gjort det mer attraktivt å investere i utstyr for å kunne tilby både mekaniske- og elektriske kabeloperasjonstjenester.
- (139) Equinor og ConocoPhillips sine ordninger i anbudsprosessen, og det faktum at leverandørene er helt avhengig av å inngå disse kontraktene illustrerer kjøpermakten i markedene. Partene vil verken før eller etter Transaksjonen kunne forutse de øvrige markedsaktørenes strategier eller hvem som til enhver tid representerer en reell konkurransetrussel.
- (140) Foretaket som etableres etter sammenslåingen vil derfor i fremtiden måtte operere på tilsvarende måte som i dag. Det innebærer at de uansett må tilby priser og teknologiske løsninger på samme vilkår dersom de skal fortsette samarbeidet med Equinor og ConocoPhillips. Forholdet mellom kjøpermaktene disse to aktørene representerer, vil i seg selv motvirke at konkurransen hindres som følge av Transaksjonen.
- (141) Det følger av den ovennevnte at Transaksjonen ikke vil ha negative virkninger på konkurransen. Archer har verken anledning eller insentiv til å utøve markedsrett, herunder ved å øke prisen eller senke kvaliteten på tjenestene som følge av Transaksjonen.
- (142) Transaksjonen vil tvert imot føre til økt konkurranse på det overordnede markedet for brønnintervensjon. Bakgrunnen for dette er at aktørene, som følge av overgangen til integrerte kontrakter, har behov for å øke sin konkurranseevne på tvers av de ulike undersegmentene av kabeloperasjonstjenester for å konkurrere effektivt om



kontrakter. Etter Transaksjonen vil Partene ha et bedre grunnlag til å operere innen andre former for brønnintervensjon enn det Partene gjør hver for seg i dag, og dermed øke konkurransen i disse markedene.

## **8. INGEN NEGATIVE VERTIKALE VIRKNINGER**

- (143) Det foreligger ingen vertikalt berørte markeder idet Partene verken enkeltvis eller samlet har en markedsandel som overstiger 30 prosent i et forutgående eller etterfølgende ledd i et produktmarked hvor den annen part opererer.
- (144) For ordens skyld påpekes det at DW Quip har utleie av utstyr til plattformtjenester som sin eneste virksomhet, og at Archer i teorien kan tenkes å være en leietaker. Sett hen til at DW Quip utelukkende leier utstyr til Deepwell under en konsernintern leiekontrakt, og ikke leier ut utstyr til tredjeparter, er det likevel ikke treffende å vurdere verken Archer eller andre aktører i markedet som potensielle kunder av DW Quip.

## **9. EFFEKTIVITETSGEVINSTER SOM FØLGE AV TRANSAKSJONEN**

- (145) Transaksjonen vil lette overgangsfasen fra en leverandør til en annen for Equinor. Som følge av at Deepwell allerede er kjent med Equinor sine offshore-installasjoner vil Transaksjonen resultere i lavere kostnader i forbindelse med opplæring. Det vil heller ikke være behov for å avinstallere allerede etablerte installasjoner og tjenestene kan derfor gjennomføres uten tidsavbrudd. Videre vil Transaksjonen sikre større utnyttelsesgrad for eksisterende utstyr, samt kontinuitet i arbeidet. Dette gir positiv effekt på HMS, effektivitet og forutsigbarhet i arbeidet. Transaksjonen vil på denne måten være til fordel for Partenes kunder.

## **10. KONFIDENSIALITET**

- (146) Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter som det er av konkurransemessig betydning å hemmeligholde. Opplysningene er merket med dobbelt understrekning, og må behandles strengt konfidensielt og unntas offentlighet i sin helhet, jf. forvaltningsloven § 13 (1) 2. Vedlegg, tabeller eller figurer som inneholder konfidensiell informasjon er merket med "Konfidensiell".
- (147) En nærmere begrunnelse for hvorfor de aktuelle opplysningene må unntas offentlighet er vedlagt meldingen (Vedlegg 12).

**Vedlegg 12:** Begrunnelse for hemmelighold (konfidensiell)

- (148) Vi ber om at Konkurransetilsynet tar kontakt med oss dersom tredjeparter ber om innsyn i meldingen, og at vi kontaktes før innsyn eventuelt gis.

\*\*\*

Oslo, 11. mai 2021

A black rectangular box containing a white handwritten signature that reads "Edward Hammer Rogahn". A thin horizontal line extends from the right side of the box.

for, Håkon Cosma Størdal  
Advokat