

## FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

I henhold til konkurranseloven § 18(1) og forskrift om melding av  
foretakssammenslutninger mv. § 3(1) nr. 3 bokstav b) og c)

---

av foretakssammenslutningen mellom

**NTS ASA**

og

**SalmoNor AS**

---

**16. juni 2021**

## INNHold

|     |                                                                                      |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1   | SAMMENDRAG .....                                                                     | 3  |
| 2   | KONTAKTINFORMASJON .....                                                             | 3  |
| 2.1 | Melder (kjøper).....                                                                 | 3  |
| 2.2 | Representant for Melder .....                                                        | 3  |
| 2.3 | Annet involvert foretak (målselskap).....                                            | 3  |
| 2.4 | Representant for målselskapet .....                                                  | 4  |
| 3   | BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN .....                                        | 4  |
| 3.1 | Transaksjonsavtale og gjennomføringsplan .....                                       | 4  |
| 3.2 | Partenes krysseierskap i SalmoSea AS .....                                           | 4  |
| 4   | FORETAKENES STRUKTUR OG VIRKSOMHETSOMRÅDER .....                                     | 5  |
| 4.1 | NTS-konsernet.....                                                                   | 5  |
| 4.2 | SalmoNor .....                                                                       | 8  |
| 5   | MARKEDER MED OVERLAPPENDE VIRKSOMHET –<br>FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER ..... | 10 |
| 5.1 | Oversikt .....                                                                       | 10 |
| 5.2 | Markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantehavslaks .....                    | 10 |
| 5.3 | Markedet for brønnbåttjenester .....                                                 | 11 |
| 5.4 | Markedet for andre servicefartøyer til oppdrettsnæringen .....                       | 13 |
| 6   | DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER.....                  | 14 |
| 6.1 | NTS-konsernet.....                                                                   | 14 |
| 6.2 | SalmoNor .....                                                                       | 15 |
| 7   | VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT .....                           | 16 |
| 8   | TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER.....                                         | 16 |
| 9   | ÅRSBERETNINGER OG ÅRSREGNSKAP .....                                                  | 16 |
| 10  | OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET .....                                               | 16 |
| 11  | AVSLUTTENDE MERKNADER .....                                                          | 16 |

## 1 SAMMENDRAG

Foretakssammenslutningen angår NTS ASAs («NTS» / «Melder») erverv av enekontroll i SalmoNor AS («SalmoNor»), gjennom en fusjon av SalmoNor og NTS' heleide datterselskap Midt-Norsk Havbruk AS («MNH»)(«Foretakssammenslutningen»).

Før foretakssammenslutningen eies og kontrolleres SalmoNor av Vite Invest AS, Andvari AS, Torbjørn Olsvik, Guntvedt Holding AS og Emilsen Fisk AS i fellesskap («Aksionærene»).

NTS-konsernet og SalmoNor vil i det følgende i fellesskap bli omtalt som «Partene».

Partene er begge aktive i markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantterhavslaks, men med en samlet markedsandel på kun ca. [REDACTED] prosent.

Det er videre to vertikalt forbundne markeder, henholdsvis markedet for brønnbåttjenester og markedet for andre servicefartøyer til oppdrettsnæringen. I begge disse markedene er NTS aktuell og potensiell leverandør til SalmoNor. Ingen av Partene har over 30 prosent markedsandel, slik at det foreligger ikke noe vertikalt *berørt* marked som følge av Foretakssammenslutningen.

Som nærmere beskrevet i punkt 5 nedenfor er det Melders vurdering at Foretakssammenslutningen ikke vil begrense konkurransen eller ha noen utestengende virkninger i noe marked.

## 2 KONTAKTINFORMASJON

### 2.1 Melder (kjøper)

Navn: NTS ASA  
Organisasjonsnummer: 814 520 242  
Adresse: Fjordgata 8, 7900 Rørvik, Nærøysund i Trøndelag

### 2.2 Representant for Melder

Navn: Arntzen de Besche Advokatfirma AS  
Kontaktperson: Advokat Svein Terje Tveit / advokat Magnus Høegh Krohn Viddal  
Postadresse: Postboks 2734 Solli, 0204 Oslo  
E-postadresse: [stt@adeb.no](mailto:stt@adeb.no) / [mvi@adeb.no](mailto:mvi@adeb.no)  
Telefonnummer: 950 62 685 / 975 44 890

### 2.3 Annet involvert foretak (målselskap)

Navn: SalmoNor AS  
Organisasjonsnummer: 952 662 813  
Postadresse: Postboks 23, 7901 Rørvik

## 2.4 Representant for målselskapet

|                |                                   |
|----------------|-----------------------------------|
| Navn:          | Advokatfirmaet Thommessen AS      |
| Kontaktperson: | Advokatfullmektig Trine Siri Dahl |
| Postadresse:   | Postboks 1484 Vika, 0116 Oslo     |
| E-postadresse: | tsd@thommessen.no                 |
| Telefonnummer: | 97 10 92 24                       |

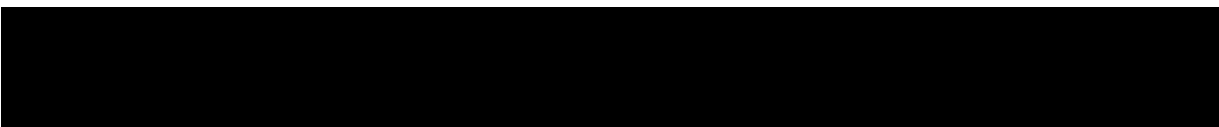
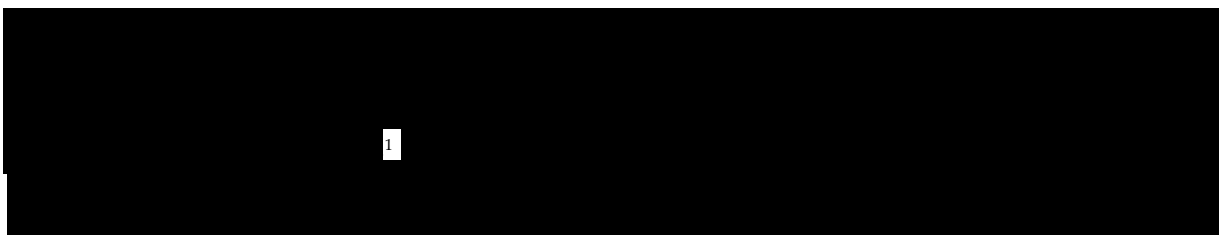
Vi ber om at all kontakt med Partene i tilknytning til Konkurransetilsynets behandling av Foretakssammenslutningen skjer gjennom Arntzen de Besche Advokatfirma AS.

## 3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

### 3.1 Transaksjonsavtale og gjennomføringsplan

Transaksjonen gjennomføres i første omgang i henhold til vilkårene som fremgår av transaksjonsavtalen datert 1. juni 2021, inngått mellom NTS og de nærmere angitte aksjonærene i SalmoNor («Transaksjonsavtalen»).

**Vedlegg 1:** Transaksjonsavtale – NTS / SalmoNor [konfidensiell]



### 3.2 Partenes krysseierskap i SalmoSea AS

NTS-konsernet og SalmoNor har kryssende eierskap i flere virksomheter i verdikjeden for lakseproduksjon (se pkt. 4.2.2). Når det gjelder slakterivirksomheten SalmoSea AS («SalmoSea»), er eierskapet fordelt på henholdsvis NTS (gjennom MNH), med 46,07 prosent, SalmoNor med 28,24 prosent og oppdrettsselskapet Bjørøya AS med de resterende 25,69 prosent av aksjene. Som følge av Foretakssammenslutningen vil NTS besitte en indirekte eierandel tilsvarende 74,31 prosent av aksjene i SalmoSea.

Til tross for at NTS-konsernet oppnår aksjemajoritet i SalmoSea, er det Melders vurdering at Foretakssammenslutningen ikke medfører en kontrollendring i nevnte selskap.



---

1 [Redacted footnote content]

Til orientering hadde SalmoSea i 2020 driftsinntekter på ca. NOK 160,7 millioner og et driftsresultat på ca. NOK 4,6 millioner.

## 4 FORETAKENES STRUKTUR OG VIRKSOMHETSOMRÅDER

### 4.1 NTS-konsernet

#### 4.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

NTS er notert på Oslo Børs (ticker: *NTS*) og er morselskap i et fullintegrert havbrukskonsern med base på Namdalskysten i Trøndelag. NTS-konsernet består, foruten NTS, i hovedsak av Frøy ASA (ticker: *Frøy*, org.nr. 924 209 569) med datterselskaper («**Frøy**»), MNH (org.nr. 963 867 212) og Norway Royal Salmon ASA (ticker: *NRS*, org.nr. 864 234 232) med datterselskaper («**NRS**»).

#### Vedlegg 2: Organisasjonskart – NTS ASA

Frøy (tidl. Frøy Gruppen AS) fusjonerte med NTS i 2020 og ble børsnotert 29. mars 2021. På tidspunktet for inngivelse av denne meldingen eier NTS 71,33 prosent av aksjene i Frøy ASA.<sup>2</sup> Frøy har fem datterselskaper, som igjen har egne datterselskaper.

MNH ble en del av NTS-konsernet i 2017, etter NTS' erverv av 100 prosent av aksjene i selskapet.<sup>3</sup> MNH har to datterselskaper, etter at NTS' eierandel i Ice Fish Farm AS ble overdratt til Måsøval Eiendom AS i forbindelse med NTS' aksjeerverv i NRS.<sup>4</sup>

Per i dag innehar NTS ca. 31 prosent av aksjene og enekontroll i NRS.<sup>5</sup> NRS har fire hel- og deleide datterselskaper.

NTS har inntil nylig hatt en eierandel på 33,34 prosent av aksjene i FosenNamsos Sjø AS («**FNS**»). Som det fremgår av melding til Konkurransetilsynet av 28. mai 2021, har NTS inngått en aksjekjøpsavtale med Torghatten ASA («**Torghatten**»), eier av de resterende aksjene i FNS, om overdragelse av NTS' eierandel i FNS til Torghatten.<sup>6</sup>

En oversikt over selskaper som er indirekte kontrollert av NTS gjennom henholdsvis Frøy, MNH og NRS er vedlagt meldingen.

 Oversikt over kontrollerte selskaper i NTS-konsernet

<sup>2</sup> Oversikt over Frøy ASAs aksjonærer er tilgjengelig på selskapets nettsider: <https://froygruppen.no/share-information/>

<sup>3</sup> Foretakssammenslutningen ble meldt til Konkurransetilsynet 24. april 2017.

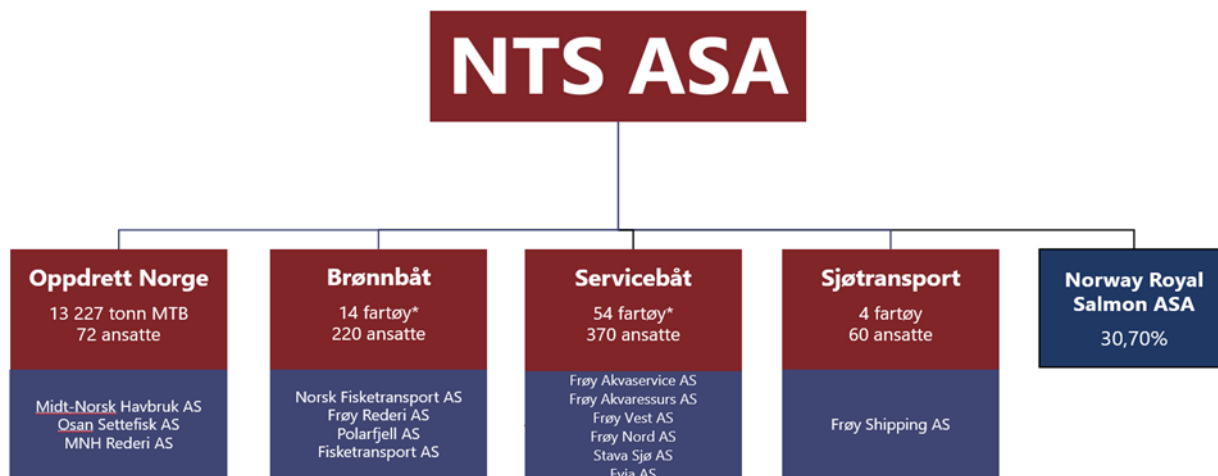
<sup>4</sup> Transaksjonen er beskrevet i melding inngitt til Konkurransetilsynet 12. desember 2020 (NTS-NRS).

<sup>5</sup> Foretakssammenslutningen ble meldt til Konkurransetilsynet som nevnt i fotnote 4. Det er NTS' vurdering at aksjeposten i NRS innebærer de facto kontroll jf. meldingens pkt. 3.2.

<sup>6</sup> Transaksjonen medfører en endring fra felleskontroll til enekontroll i FNS og utgjør dermed en meldepliktig foretakssammenslutning. Foretakssammenslutningen ble godkjent av Konkurransetilsynet 4. juni 2021.

Forut for gjennomføring av Foretakssammenslutningen ser NTS-konsernets organisasjonsstruktur slik ut:

**Figur 1:** Selskapsstruktur NTS-konsernet



\* I tillegg er 5 brønnbåter under bygging

\* I tillegg er 8 servicebåter under bygging

Ingen av aksjonærene i NTS har hver for seg eller sammen kontroll i NTS. På tidspunktet for inngivelse av meldingen er de tre største aksjonærene i NTS følgende:

- Gåsø Næringsutvikling AS (Helge Gåsø m/familie) 39 prosent
- Nils Williksen AS 14,4 prosent
- Haspro AS 13,15 prosent

En oversikt over aksjonærer per 31. mars 2021 er tilgjengelig her: <https://ntsasa.no/aksjonaeversikt/>

#### 4.1.2 Virksomhetsområder

NTS-konsernet har virksomhet innen oppdrett, brønnbåt, shipping og servicefartøyer, med 814 ansatte og 72 fartøy.<sup>7</sup> Som det fremgår av organisasjonskartet ovenfor, har NTS-konsernet fire virksomhetsområder (segmenter), i tillegg til virksomheten i NRS.<sup>8</sup>

*Oppdrett Norge:* MNH produserer oppdrettslaks på 10 076 tonn maksimal tillatt biomasse (MTB) ordinære konsesjoner og 3 151 tonn MTB utviklingskonsesjoner. Anleggene ligger i Nord-Trøndelag, og drives gjennom selskapet MNH med datterselskaper, inntil videre i samdrift med Bjørøya AS.<sup>9</sup> Selskapet har kontroll over verdikjeden fra settefisk til slakting og salg. I 2020 slaktet oppdrettsvirksomheten i Norge ca. 15 087 tonn laks.

*Brønnbåt:* Fisketransport AS, Frøy Rederi AS, Polarfjell AS og Norsk Fisketransport AS utgjør konsernets brønnbåtvirksomhet. Selskapene kontrolleres av NTS via Frøy. Virksomheten omfatter bl.a. transport

<sup>7</sup> Per 31. mars 2021.

<sup>8</sup> Dette etter avviklingen av virksomhetsområdet «Oppdrett Island».

<sup>9</sup> Bjørøya AS er eid av Bjørøya Holding AS som igjen er eid av Ellingflesa Holding AS (50 prosent) og Fanøyskjæret AS (50 prosent). Eierselskapene er eid av familiemedlemmer av Løfsnes-familien. Samdriften er under avvikling, se: <https://www.mnh.no/avslutter-vellykket-samdrift-etter-16-ar/>

av levende fisk (smolt og slaktefisk), sortering og avlusing av fisk. Virksomheten drives hovedsakelig langs kysten fra Vestlandet til Finnmark, for det meste på langsiktige kontrakter med ulike oppdrettsselskaper. Virksomhetsområdet drifter til sammen 14 fartøy, hvorav ett er innleid på bareboat-avtale. NTS-konsernet har i tillegg fem brønnbåter under bygging. Brønnbåtvirksomheten omsatte i 2020 for ca. NOK 600,5 millioner.<sup>10</sup>

*Servicefartøyer:* Segmentet består av selskapene Frøy Nord AS, Frøy Vest AS, Stava Sjø AS, Evja AS, Frøy Akvaressurs AS og Frøy Akvaservice AS. Selskapene disponerer 54 fartøy av forskjellig størrelse som utfører ulike typer tjenester til oppdrettsnæringen langs norskekysten. Omsetningen i dette virksomhetsområdet var i 2020 NOK 591,1 millioner, fordelt på 54 fartøy med 370 ansatte (oppdatert per 31.03.2021).

*Sjøtransport:* Frøy Shipping AS (tidl. NTS Shipping AS) eier båtene MS Safir, MS Rotsund, MS Rubin og MS Folla. Disse båtene har i 2020 drevet med godstransport hovedsakelig på norskekysten. I 2020 omsatte sjøtransportvirksomheten for NOK 108,7 millioner.

*Nærmere om NRS:* NRS-konsernets virksomhet er delt i virksomhetsområdene (i) *Oppdrettsvirksomhet* og (ii) *Salgsvirksomhet*. NRS-konsernets strategi er å drive effektiv matfiskproduksjon, samt å selge egen produksjon og produksjon fra eksterne produsenter. NRS-konsernet har eierandeler i blant annet tre oppdrettsselskaper i Norge med til sammen 11 konsesjoner, og ett er oppdrettsselskap på Island med lisenser for 11 800 tonn i MTB. Blant NRS-konsernets tilknyttede selskaper er det to slakterier og to settefiskprodusenter. NRS-konsernets oppdrettsvirksomhet består av oppdrettsanlegg i Troms og Finnmark med konsesjoner tilsvarende en maksimalt tillatt MTB på 36 085 tonn. I 2020 hadde oppdrettsvirksomheten i NRS et slaktevolum på 30 509 tonn (sløyd vekt). For 2019 var dette tallet ca. 27 300 tonn. Salgsvirksomheten drives fra selskapets kontor i Kristiansand og solgte totalt 88 904 tonn (sløyd vekt) i 2020.<sup>11</sup>

Mer informasjon om NTS-konsernet finnes her: <https://ntsasa.no/>

For mer informasjon om NSR-konsernet, se: <https://www.norwayroyalsalmon.com/no>

---

<sup>10</sup> Kilde: NTS-konsernets årsrapport 2020, s. 40.

<sup>11</sup> I tillegg til å selge sin egen produksjon, kjøper NRS også oppdrettslaks fra andre norske produsenter (blant annet MNH) for videresalg.

#### 4.1.3 Omsetning og driftsresultat siste regnskapsår

**Tabell 1:** NTS-konsernet – omsetning og driftsresultat (2020)

| Omsetning og driftsresultat 2020                   |     |                              |
|----------------------------------------------------|-----|------------------------------|
| Omsetning (driftsinntekter) Norge                  | NOK | 2 052,5 millioner            |
| Omsetning (driftsinntekter) utlandet <sup>12</sup> | NOK | 34,9 millioner <sup>13</sup> |
| Sum driftsinntekter                                | NOK | 2 087,4 millioner            |
| Driftsresultat                                     | NOK | 373,2 millioner              |

Omsetningsinformasjonen i tabell 1 omfatter ikke virksomhet tilknyttet NRS, da NRS ikke er konsolidert inn i NTS-konsernet.<sup>14</sup> Omsetning og driftsresultat for NRS oppgis derfor separat.

**Tabell 2:** NRS-konsernet – omsetning og driftsresultat (2020)

| Omsetning og driftsresultat 2020 |     |                   |
|----------------------------------|-----|-------------------|
| Omsetning (driftsinntekter)      | NOK | 5 118,9 millioner |
| Driftsresultat                   | NOK | 107,6 millioner   |

## 4.2 SalmoNor

### 4.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur

SalmoNor driver oppdrett av laks i Ytre Namdal og er øverste driftsselskap i SalmoNor-konsernet. Administrasjonen ligger i Rørvik i Nærøysund kommune. SalmoNor-konsernet har nær 50 ansatte, som årlig produserer 14 000 tonn laks.

SalmoNor Settefisk AS («**SalmoNor Settefisk**») er et heleid datterselskap av SalmoNor lokalisert i Naustbukta i Nærøysund kommune. SalmoNor eier i tillegg 90 prosent av SalmoTech AS («**SalmoTech**»)<sup>15</sup>. Fiskeoppdrett- og fiskeforedlingsselskapet Folla Seafood AS er eid 50 prosent av SalmoNor.<sup>16</sup>

Forut for gjennomføring av Foretakssammenslutningen er SalmoNor (ene)kontrollert av investeringsselskapet Vite Invest AS:

- Vite Invest AS 57,1 prosent
- Andvari AS 21,4 prosent
- Emilsen Fisk AS 11,2 prosent
- Torbjørn Olsvik 5,6 prosent
- Guntvedt Holding AS 4,6 prosent

<sup>12</sup> Storbritannia, Irland og Island, se s. 40 i NTS-konsernets årsrapport (2020), inntatt som Vedlegg 4.

<sup>13</sup> Omfatter ikke NOK 283,5 millioner knyttet til oppdrettsvirksomhet på Island, som ikke er videreført virksomhet etter avhendingen av NTS' aksjer i Ice Fish Farm AS.

<sup>14</sup> Med henvisning til § 5 i Forskrift om melding av foretakssammenslutninger er det partenes vurdering at omsetning i NRS, samt selskaper kontrollert av NRS, ikke skal medregnes som relevant omsetning med hensyn til tersklene for meldeplikt. Dette har uansett ikke betydning for vurderingen av om Foretakssammenslutningen er meldepliktig til Konkurransetilsynet.

<sup>15</sup> De resterende 10 prosent av aksjene eies av Vite Invest AS, som forut for gjennomføringen av Foretakssammenslutningen er største aksjonær i SalmoNor.

<sup>16</sup> SalmoNor innehar negativ kontroll i selskapet. De øvrige aksjene i selskapet eies av henholdsvis Namdal Settefisk AS (32 prosent) og HIMA AS (18 prosent).



SalmoNor har også ikke-kontrollerende eierposter i flere andre selskaper, herunder blant annet 28,2 prosent av aksjene i slakteriet SalmoSea, hvor NTS også er medeier (se pkt. 3.2), samt ca. 25,1 prosent av aksjene i brønnbåtrederiet Oppdretternes Miljøservice AS («OMS»)<sup>17</sup>. Se for øvrig vedlegg 2d) til Transaksjonsavtalen for informasjon om tilknyttede selskaper.

En oversikt over kryssende eierskap mellom NTS-konsernet og SalmoNor fremgår av tabell 3.

**Tabell 3:** Selskaper med kryssende eierskap (NTS og SalmoNor)

| Selskap                                    | Eierandel NTS-konsernet <sup>18</sup> | Eierandel SalmoNor-konsernet | Samlet        |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------|
| SalmoSea AS                                | 46,07 prosent                         | 28,24 prosent                | 74,31 prosent |
| Nordland Rensefisk AS                      | 20 prosent                            | 10 prosent                   | 30 prosent    |
| Sikkerhetssenteret Rørvik AS <sup>19</sup> | 23,04 prosent                         | 4,3 prosent                  | 27,34 prosent |

#### 4.2.2 Virksomhet

SalmoNor er et vertikalt integrert havbruksselskap med sju matfisktillatelser, en visningstillatelse, to FoU-tillatelser og eget settefiskanlegg. SalmoNor er eneste avtaker av smolt fra produksjonen ved SalmoNors settefiskanlegg.

SalmoNors matfiskproduksjon skjer i hovedsak ved selskapets fem produksjonsanlegg. Fisken slaktes ved SalmoSeas anlegg utenfor Rørvik og selges gjennom selskapet Seaborn AS.<sup>20</sup> I 2020 hadde SalmoNor et samlet slaktevolum på ca. 13 000 tonn (sløyd vekt).

SalmoNor har også et eget visningssenter, hvor man tilbyr visningsturer ut til selskapets lakseproduksjonsanlegg. SalmoNor har i tillegg inngått et samarbeid med Kystmuseet Rørvik, hvor turister, bedrifter, skoler og barnehager kan få informasjon om moderne kystkultur i praksis og historien om norsk havbruksnæring.

Datterselskapet SalmoTech er aktiv innen utvikling og utprøving av teknologi for fiskeoppdrett, samt oppdrett av laks og ørret.

SalmoNor har ikke egne brønnbåter eller servicebåter. SalmoNor har derimot en ikke-kontrollerende eierpost i brønnbåtrederiet OMS. OMS har ikke egne brønnbåter, men har inngått langsiktige leieavtaler for brønnbåtene M/S Viknatrans og M/S Ronja Ocean. I tillegg har OMS logistikkansvaret for M/S Ronja Explorer. Førstnevnte eies av NTS-kontrollerte Frøy. De to øvrige brønnbåtene eies av brønnbåtrederiet Sølvtrans.

For mer informasjon om SalmoNor, se: <https://SalmoNor.no/>

<sup>17</sup> OMS eies for øvrig av SinkabergHansen AS (50 prosent), Emilsen Fisk AS (ca. 21,4 prosent) og Val Skoler AS (ca. 3,5 prosent). NTS-kontrollerte MNH solgte seg for øvrig ut av OMS i 2020.

<sup>18</sup> Eierskapet i SalmoSea og Nordland Rensefisk er organisert gjennom MNH. Eierandelen i Sikkerhetssenteret Rørvik ligger hos NTS Management AS, som er et heleid datterselskap av Frøy.

<sup>19</sup> Se: <https://www.ssr.no/>

<sup>20</sup> SalmoSea tilbyr slaktetjenester til eierne, Midt Norsk Havbruk, Bjørøya AS og SalmoNor, så vel som eksterne aktører. SalmoNor er medeier i Seaborn AS (ca. 8,5 prosent av aksjene). For mer informasjon, se henholdsvis <http://www.salmosea.no/> og <https://seaborn.no/hjem/>

#### 4.2.3 Omsetning og driftsresultat

**Tabell 4:** SalmoNor (konsern) – omsetning og driftsresultat (2020)<sup>21</sup>

| Omsetning og driftsresultat 2020 |                     |
|----------------------------------|---------------------|
| Omsetning (driftsinntekter)      | NOK 643,1 millioner |
| Driftsresultat                   | NOK 131,8 millioner |

## 5 MARKEDER MED OVERLAPPENDE VIRKSOMHET – FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER

### 5.1 Oversikt

Som det fremgikk innledningsvis foreligger ingen berørte markeder. Partene skal likevel gi en beskrivelse av de nevnte markeder hvor partene konkurrerer eller har en vertikal relasjon.

Både NTS-konsernet og SalmoNor er aktive i markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantehavslaks. I dette markedet er det således en horisontal overlapp. Dette markedet vil bli nærmere beskrevet i punkt 5.2 nedenfor.

I tillegg foreligger det vertikalt overlapp mellom NTS-konsernet og SalmoNor med hensyn til tilknyttede tjenester:

For det første er NTS-konsernet aktiv i markedet for salg av brønnbåttjenester. SalmoNor er på sin side kjøper av tjenester i dette markedet, via eierskapet i OMS som blant annet har én båt på langtidsleie fra NTS (Frøy). Brønnbåtmarkedet og Foretakssammenslutningens virkninger i dette markedet vil bli nærmere beskrevet i punkt 5.3 nedenfor.

For det annet er NTS-konsernet aktiv i markedet for andre servicefartøyer til oppdrettsnæringen. SalmoNor er kjøper av tjenester i dette markedet. Markedet for øvrige servicefartøyer og Foretakssammenslutningens virkninger i dette markedet vil bli nærmere beskrevet i punkt 5.4 nedenfor.

### 5.2 Markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantehavslaks

#### 5.2.1 Markedsavgrensning

På grunnlag av EU-kommisjonens («**Kommisjonen**») praksis baserer Melder det følgende på det snevrest tenkelige produktmarkedet, nemlig markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantehavslaks.<sup>22</sup> Den geografiske utstrekningen av dette markedet er hele EØS-området.<sup>23</sup> Uavhengig av hvordan markedet avgrenses, vil ikke konkurransen i betydelig grad hindres.

#### 5.2.2 Horisontalt overlappende virksomhet

Både NTS, inklusive NRS, og SalmoNor er relativt sett små aktører i markedet for oppdrett av norsk atlantehavslaks.

---

<sup>21</sup> Omfatter omsetning og driftsresultat for henholdsvis SalmoNor og SalmoNor Settefisk.

<sup>22</sup> Se Europakommisjonens vedtak datert 30. september 2013 i sak M.6850 Marine Harvest/Morpol, premiss 68.

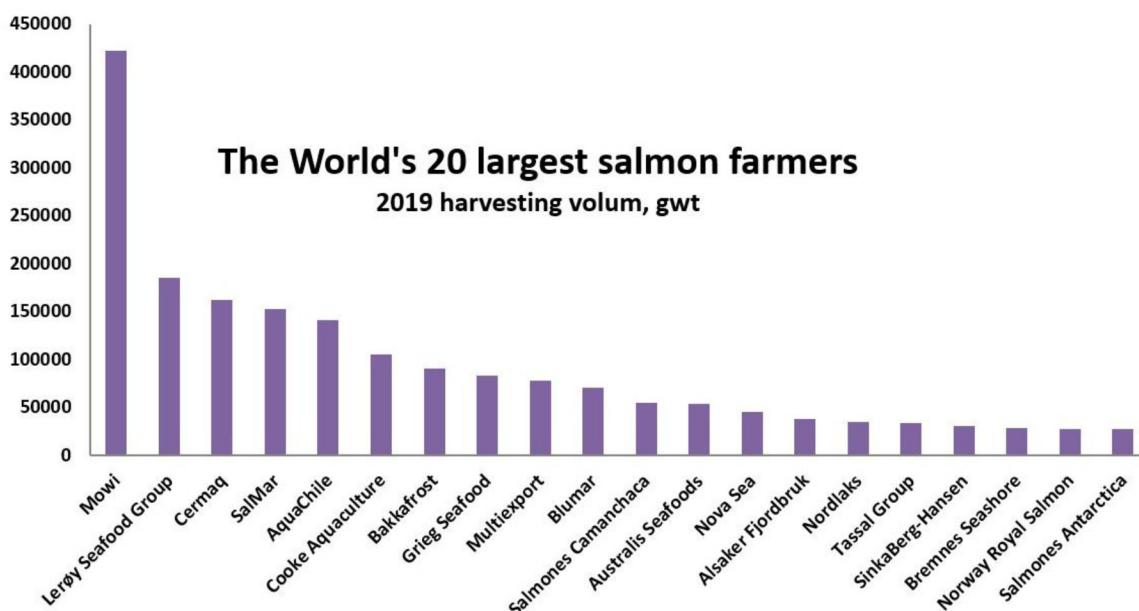
<sup>23</sup> *Ibid.* premiss 73.

I 2020 ble det solgt 1 377 185 tonn slaktet laks i Norge.<sup>24</sup> NTS, gjennom sitt heleide datterselskap MNH, slaktet i 2020 ca. 15 087 tonn laks, [redacted].<sup>25</sup> NRS slaktet på sin side 30 509 tonn i 2020, [redacted].<sup>26</sup> SalmoNors slaktevolum utgjorde ca. 13 000 tonn, [redacted].<sup>27</sup>

Partene vil etter gjennomføring av Foretakssammenslutningen oppnå en samlet markedsandel på ca. [redacted] prosent. Til sammenlikning har de største aktørene markedsandeler på ca. [redacted] prosent (MOWI), [redacted] prosent (Lerøy), og [redacted] prosent (Salmar), se nærmere punkt 6.1.1 nedenfor.

Produsentene av norsk atlantehavslaks møter også konkurranse fra andre typer oppdrettslaks. Figuren nedenfor viser de 20 største produsentene av laks på verdensbasis (2019-tall). Dette omfatter således både norsk og utenlandsk laks.

**Figur 2:** Oversikt over verdens 20 største lakseoppdrettere<sup>28</sup>



I lys av Partenes lave samlede markedsandel, og størrelsen på deres største konkurrenter, mener Melder at Foretakssammenslutningen ikke vil ha noen konkurransebegrensende virkninger i markedet for produksjon av norsk atlantehavslaks.

### 5.3 Markedet for brønnbåttjenester

#### 5.3.1 Markedsavgrensning

Melder anser det relevante produktmarkedet for å være frakt av fersk og levende fisk i spesialbygde brønnbåter, se Konkurransetilsynets vedtak i sak V2001-55. Vi viser også til punkt 5.2.1 i vår melding av 6. januar 2020 på vegne av NTS i forbindelse med foretakssammenslutningen med Frøy Gruppen AS

<sup>24</sup> Se Fiskeridirektoratets statistikk «Salg 1994-2020», tilgjengelig her: <https://www.fiskeridir.no/Akvakultur/Tall-og-analyse/Akvakulturstatistikk-tidsserier/Laks-regnbueoerret-og-oerret/Matfiskproduksjon>

<sup>25</sup> Kilde: kvartalsrapporter (Q1-Q4) 2020, tilgjengelig her: <https://ntsasa.no/rapporter/>

<sup>26</sup> Kilde: Årsrapport 2020, side 14.

<sup>27</sup> I 2021 forventer SalmoNor en økning til ca. 14 000 tonn, som følge av full utnyttelse av FOU-konsesjoner.

<sup>28</sup> Kilde: <https://salmonbusiness.com/these-are-the-20-biggest-salmon-farmers-in-the-world/>

(«Frøy-meldingen»), samt melding av NTS' erverv av de facto enekontroll i NRS av 12. desember 2020 («NRS-meldingen»).

Det relevante geografiske markedet er av Konkurransetilsynet tidligere ansett for å være nasjonalt (Norge), se sak V2001-55. Melder mener at det er mye som taler for at brønnbåtmarkedet er større enn nasjonalt, se Frøy-meldingen punkt 5.2.2. Den geografiske avgrensningen av brønnbåtmarkedet har imidlertid ingen betydning for vurderingen av Foretakssammenslutningen, da Partenes samlede markedsandeler selv med den snevreste mulige avgrensningen (Norge), uansett er under 30 prosent. Denne meldingen vil derfor i det følgende bli basert på et norsk marked for brønnbåtjenester.

### 5.3.2 Vertikalt overlappende virksomhet

Etter Melders vurdering vil Foretakssammenslutningen, til tross for den vertikale relasjonen mellom Partene, ikke ha noen utestengende eller andre konkurransebegrensende virkninger i markedet for brønnbåtjenester. Som nevnt over kjøper SalmoNor inn brønnbåtjenester gjennom selskapet OMS, som har brønnbåter på langtidskontrakter innleid fra henholdsvis Sølvtrans og NTS-kontrollerte Frøy.

Basert på omsetning er NTS-konsernets markedsandel i markedet for salg av brønnbåtjenester ca. [REDACTED] prosent. [REDACTED]

[REDACTED]. Selv i det utenkelige scenariet at NTS etter gjennomføringen av Foretakssammenslutningen skulle forfordle sin egen oppdrettsvirksomhet (MNH, NRS og SalmoNor), vil andre store norske aktører som Sølvtrans, Rostein, Aquaship med flere fortsatt være tilgjengelige for NTS-konsernets konkurrenter. Flere av disse satser også offensivt for å kunne imøtekomme nye krav og økt produksjon.

**Tabell 5:** Omsetning brønnbåtrederier (Norge) - 2019<sup>29</sup>

|                            | Omsetning                    | EBIT                |
|----------------------------|------------------------------|---------------------|
| Rostein                    | NOK 1045,6 millioner         | NOK 283,4 millioner |
| Sølvtrans Rederi           | NOK 707,9 millioner          | NOK 350,4 millioner |
| Norsk Fisketransport       | NOK 440,3 millioner          | NOK 63,5 millioner  |
| Aquaship                   | NOK 381,5 millioner          | NOK 57 millioner    |
| Frøy Rederi                | NOK 344,5 millioner          | NOK 123,8 millioner |
| Intership                  | NOK 223,9 millioner          | NOK 62,5 millioner  |
| Oppdretternes Miljøservice | NOK 208,0 millioner          | NOK 12,3 millioner  |
| DESS Aquaculture Shipping  | NOK 156,2 millioner          | NOK -9,1 millioner  |
| Brønnbåt Nord              | NOK 104,0 millioner          | NOK 51,3 millioner  |
| Hav Line Gruppen           | NOK 103,2 millioner          | NOK -38,2 millioner |
| Nordlaks Transport         | NOK 67,1 millioner           | NOK 11 millioner    |
| Godfisken                  | NOK 38,3 millioner           | NOK 27,2 millioner  |
| Napier                     | NOK 32,9 millioner           | NOK 1,4 millioner   |
| Sleneset Aquaservice       | NOK 10,7 millioner           | NOK 0,5 millioner   |
| <b>Samlet omsetning</b>    | <b>NOK 3 864,1 millioner</b> | <b>N/A</b>          |

<sup>29</sup> Kilde: <https://ilaks.no/slik-gikk-det-med-bronnbatkjempene-i-2019/>



Kjøperne av brønnbåttjenester (oppdrettselskapene) har en betydelig kjøpermakt, og kjøperne vil kunne *insource* denne virksomheten ved å opprette en egen (in house) brønnbåttvirksomhet, se nærmere punkt 5.4.6 i Frøy-meldingen.

Foretakssammenslutningen vil heller ikke kunne føre til noen merkbar utestenging av NTS-konsernet sine konkurrenter i brønnbåtmarkedet, da SalmoNor selv i et snevert (norsk) marked er en relativt sett liten innkjøper av brønnbåttjenester, noe som også reflekteres i SalmoNor sin begrensede andel i markedet for lakseoppdrett.

## **5.4 Markedet for andre servicefartøyer til oppdrettsnæringen**

### **5.4.1 Markedsavgrensning**

Melder tar høyde for at det kan være et eget produktmarked for andre servicefartøyer (enn brønnbåter) til oppdrettsnæringen, med henvisning til Konkurransetilsynets vedtak i sak V2001-55 (omtalt i punkt 5.3 ovenfor) som konkluderer med at det er et eget marked for brønnbåttjenester. Servicefartøyer utfører oppgaver som for eksempel fortøyning og utlegging av oppdrettsanlegg, ringvask og merdeservice, notvask og bøting, inspeksjoner og sertifisering, bunnkartlegging og dokumentasjon, slep, dykking og ROV, avlusing og behandling og styringssystemer.

Av samme grunner som nevnt i punkt 5.3 ovenfor, mener Melder at det er mye som taler for at også det eventuelle markedet for andre servicefartøyer (servicebåtmarkedet) er større enn nasjonalt. Siden Foretakssammenslutningen uansett ikke har noen konkurransebegrensende virkninger, vil vi likevel basere gjennomgangen nedenfor på det snevreste tenkelige marked, dvs. et nasjonalt (norsk) marked for øvrige servicebåttjenester.

### **5.4.2 Vertikalt overlappende virksomhet**

Etter Melders vurdering vil Foretakssammenslutningen, til tross for den vertikale relasjonen mellom Partene, heller ikke ha noen utestengende eller andre konkurransebegrensende virkninger i servicebåtmarkedet.

Dette skyldes for det første at NTS-konsernets omsetningsbaserte markedsandel i et norsk servicebåtmarked er på ca. [redacted] prosent.<sup>30</sup> I 2019 omsatte de ti største servicebåtrederiene for til sammen NOK 1,7 milliarder, med en samlet flåte på 169 fartøy. Inkluderer man servicebåter eid av mindre rederier var den samlede omsetningen på ca. NOK 2,7 milliarder, fordelt på en flåte bestående av ca. 300 fartøy.<sup>31</sup>

Selv i det utenkelige scenariet at NTS-konsernet etter gjennomføringen av Foretakssammenslutningen skulle forfordle sin egen oppdrettsvirksomhet (MNH, NRS og SalmoNor), vil andre store norske servicebåttaktører som AQS, Abyss og FSV fortsatt være tilgjengelige for NTS-konsernets konkurrenter.

Videre gjelder det som er anført for brønnbåt i punkt 5.3.2 ovenfor om kjøpermakt/egenproduksjon, også for servicefartøyer.

Foretakssammenslutningen vil heller ikke kunne føre til noen merkbar utestenging av NTS-konsernets konkurrenter i servicebåtmarkedet, da SalmoNor selv i et snevert (norsk) marked er en relativt sett liten

---

<sup>30</sup> NTS-konsernets servicebåttvirksomhet hadde i 2019 en samlet omsetning på ca. NOK 591,1 millioner, jf. årsrapport 2020 (s. 39). Målt i antall fartøy (62/ca. 300) er NTS-konsernets estimerte markedsandel ca. [redacted] prosent.

<sup>31</sup> Kilde: <https://ilaks.no/dette-er-de-ti-storste-servicebatrederiene/>

innkjøper av servicebåttjenester, noe som også reflekteres i SalmoNors begrensede andel i markedet for lakseoppdrett.

## 6 DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

### 6.1 NTS-konsernet

#### 6.1.1 Konkurrenter i markedet for norsk atlantehavslaks (MNH og NRS)

**Tabell 6:** Oversikt over de fem største aktørene i markedet for norsk atlantehavslaks

| Konkurrenter (2019) |  | Markedsandel (Melders beregninger) i prosent |
|---------------------|--|----------------------------------------------|
| 1.                  |  |                                              |
| 2.                  |  |                                              |
| 3.                  |  |                                              |
| 4.                  |  |                                              |
| 5.                  |  |                                              |

#### 6.1.2 MNH – kunder og leverandører

**Tabell 7:** Oversikt over MNH sine fem største kunder og leverandører

| Kunder (2020)       |  | Kontakt detaljer |
|---------------------|--|------------------|
| 1.                  |  |                  |
| 2.                  |  |                  |
| 3.                  |  |                  |
| 4.                  |  |                  |
| 5.                  |  |                  |
| Leverandører (2020) |  | Kontakt detaljer |
| 1.                  |  |                  |
| 2.                  |  |                  |
| 3.                  |  |                  |
| 4.                  |  |                  |
| 5.                  |  |                  |

### 6.1.3 NRS – kunder og leverandører

**Tabell 8:** Oversikt over NRS sine fem største kunder og leverandører

| Kunder (2020)       |  | Kontakt detaljer |
|---------------------|--|------------------|
| 1.                  |  |                  |
| 2.                  |  |                  |
| 3.                  |  |                  |
| 4.                  |  |                  |
| 5.                  |  |                  |
| Leverandører (2020) |  | Kontakt detaljer |
| 1.                  |  |                  |
| 2.                  |  |                  |
| 3.                  |  |                  |
| 4.                  |  |                  |
| 5.                  |  |                  |

### 6.2 SalmoNor

**Tabell 9:** Oversikt over SalmoNor sine fem største kunder, leverandører og konkurrenter

| Kunder (2020)       |  | Kontakt detaljer       |
|---------------------|--|------------------------|
| 1.                  |  |                        |
| 2.                  |  |                        |
| 3.                  |  |                        |
| 4.                  |  |                        |
| 5.                  |  |                        |
| Leverandører (2020) |  | Kontakt detaljer       |
| 1.                  |  |                        |
| 2.                  |  |                        |
| 3.                  |  |                        |
| 4.                  |  |                        |
| 5.                  |  |                        |
| Konkurrenter (2020) |  | Markedsandel (prosent) |
| 1.                  |  |                        |
| 2.                  |  |                        |
| 3.                  |  |                        |
| 4.                  |  |                        |
| 5.                  |  |                        |

## **7 VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT**

Som opplyst i punkt 5.2 ovenfor, er Partenes samlede markedsandel i markedet for produksjon (oppdrett) av norsk atlantehavslaks på ca. ■■■ prosent. Dette er således under terskelen på 20 prosent i forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. («Meldeforskriften») § 3 (1) nr. 3 bokstav b).

Videre fremgår det av punktene 5.3 og 5.4 ovenfor at Partene verken enkeltvis eller samlet har en markedsandel som overstiger 30 prosent i de vertikalt forbundne markedene. Dette er således under terskelen i Meldeforskriften § 3 (1) nr. 3 bokstav c).

## **8 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER**

Foretakssammenslutningen er ikke meldepliktig til andre lands konkurransemyndigheter.

## **9 ÅRSBERETNINGER OG ÅRSREGNSKAP**

Årsberetninger og årsregnskap for involverte foretak vedlegges meldingen som:

**Vedlegg 4:** Årsberetning og årsregnskap (2020) for NTS (konsern)

**Vedlegg 5:** Årsberetning og årsregnskap (2020) for NRS (konsern)

**Vedlegg 6:** Årsberetning og årsregnskap (2020) for SalmoNor (konsern)

**Vedlegg 7:** Årsberetning og årsregnskap (2020) for SalmoSea AS

## **10 OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET**

Denne meldingen inneholder opplysninger som det er av konkurransemessige betydning at hemmeligholdes, og som derfor er underlagt lovbestemt taushetsplikt, jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

Offentlig versjon av meldingen følger vedlagt, sammen med begrunnelse for opplysninger som ønskes unntatt offentlighet i samsvar med konkurranseloven § 18b.

**Vedlegg 8:** Utkast til offentlig versjon av meldingen

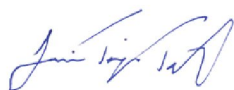
**Vedlegg 9:** Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet

## **11 AVSLUTTENDE MERKNADER**

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til denne meldingen eller til saken for øvrig.

Dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken, ber vi om å bli underrettet.

Vennlig hilsen,  
Arntzen de Besche Advokatfirma AS



Svein Terje Tveit



## Vedlegg

|                   |                                                                 |    |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|----|
| <b>Vedlegg 1:</b> | Transaksjonsavtale – NTS / SalmoNor [konfidensiell] .....       | 4  |
| <b>Vedlegg 2:</b> | Organisasjonskart – NTS ASA .....                               | 5  |
| <b>Vedlegg 3:</b> | Oversikt over kontrollerte selskaper i NTS-konsernet.....       | 5  |
| <b>Vedlegg 4:</b> | Årsberetning og årsregnskap (2020) for NTS (konsern) .....      | 16 |
| <b>Vedlegg 5:</b> | Årsberetning og årsregnskap (2020) for NRS (konsern) .....      | 16 |
| <b>Vedlegg 6:</b> | Årsberetning og årsregnskap (2020) for SalmoNor (konsern) ..... | 16 |
| <b>Vedlegg 7:</b> | Årsberetning og årsregnskap (2020) for SalmoSea AS.....         | 16 |
| <b>Vedlegg 8:</b> | Utkast til offentlig versjon av meldingen.....                  | 16 |
| <b>Vedlegg 9:</b> | Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet.....       | 16 |