



OFFENTLIG VERSJON

Konkurransetilsynet  
Postboks 439 Sentrum  
5805 Bergen

Sendt per e-post til [post@kt.no](mailto:post@kt.no)

Ansvarlig advokat:  
Jakob Villum

Vår referanse:  
30272-101

Dato:  
23. september 2021

## FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING – ERVERV AV TOTAL VVS AS

### 1 INNLEDNING OG OPPSUMMERING

Denne meldingen inngis til Konkurransetilsynet i henhold til konkurranseloven § 18, jf. Forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 (1) nr. 3 b), på vegne av Instalco Nordic AB, org. nr. 556981-7637 ("**Instalco**") i forbindelse med at Instalco kjøper 100 % av aksjene i Total VVS AS, org. nr. 997 275 160 ("**Målselskapet**") fra Sentera AS org. no. 999 173 047, Tidro AS org. no. 990 380 953 og Andreas Torpen AS org. no. 998 513 588 ("**Selgerne**") slik dette nærmere er redegjort for i punkt 3 ("**Transaksjonen**").

Instalco hadde en konsolidert konsernomsetning på 7122 MSEK, og en omsetning i Norge på 985 MNOK i 2020. Målselskapet hadde en omsetning i Norge på 113,8 MNOK i 2020. Transaksjonen er derfor meldepliktig etter konkurranseloven § 18.

Instalco og Målselskapet er aktive i horisontalt overlappende markeder, men partenes samlede markedsandel i disse markedene overstiger ikke 20 %. Vilkårene for forenklet melding etter Forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 (1) nr. 3 b) er følgelig oppfylt.

Transaksjonen kan oppsummeres som følger:

- Instalco driver virksomhet innen varme- og sanitærteknikk, elektro, ventilasjon, kjøleenheter og industri, hovedsakelig i Østlands-området.<sup>1</sup>
- Målselskapet driver virksomhet innen varme-, ventilasjons- og sanitærteknikk, utelukkende i Stor-Oslo.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Med Østlands-området menes i denne sammenheng Oslo og Akershus, Hedmark og Oppland, i tillegg til Sør-Østlandet. Dette tilsvarer regionavgrensningene i SSB-tabell 12937, som vil bli nærmere omtalt i punkt 6.3.

<sup>2</sup> Med Stor-Oslo menes i denne sammenheng Oslo og Akershus. Dette tilsvarer regionavgrensningene i SSB-tabell 12937, som vil bli nærmere omtalt i punkt 6.3.

- Partene har således overlappende virksomhet i markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder i Østlands-området eller Stor-Oslo, som er det snevreste hypotetiske geografiske markedet.
- Partenes markedsandeler i disse markedene er svært lave. Instalco har en markedsandel i det horisontalt overlappende markedet på om lag [REDACTED]. Målselskapet har en markedsandel i det horisontalt overlappende markedet på under [REDACTED].

Transaksjonen fører derfor ikke til merkbare virkninger for konkurransen i det horisontalt overlappende markedet hvor partene har sin virksomhet. Det bes derfor om en hurtig saksbehandling fra tilsynets side.

## 2 KONTAKTINFORMASJON

### 2.1 Melder

Navn: Instalco Nordic AB  
Organisasjonsnummer: 556981-7637  
Adresse: Lilla Bantorget 11 3TR, 111 23 Stockholm  
Kontaktperson Roger Aksnes  
Telefonnummer: 916 52 419  
E-postadresse: roger.aksnes@instalco.se

Kontaktperson for melder: Advokatfirmaet CLP DA  
v/ advokatfullmektig Reidar Skalleberg  
Adresse: Sommerrogata 13-15, 0255 Oslo  
Postadresse Postboks 1974 Vika, 0125 Oslo  
Telefonnummer: 92 04 96 52  
Telefaksnummer: 22 87 71 01  
E-postadresse: [rsk@clp.no](mailto:rsk@clp.no)

### 2.2 Øvrig involverte foretak

Navn: Total VVS AS  
Organisasjonsnummer: 997 275 160  
Adresse: Tvetenveien 4, 0661 Oslo  
Kontaktperson Andreas Torpen  
Telefonnummer: 95 25 21 29  
E-postadresse: andreas@total-vvs.no

## 3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Instalco og Selgerne inngikk den 23. september 2021 avtale om at Instalco kjøper 100 % av aksjene i Målselskapet.

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale med vedlegg mellom Instalco Nordic AB og Sentera AS, Tidro AS og Andreas Torpen AS, datert 23. september 2021.

Gjennomføringen av Transaksjonen er planlagt å skje så snart alle vilkår for gjennomføring er oppfylt, herunder godkjenning fra Konkurransetilsynet.

## **4 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN**

### **4.1 Instalco**

#### 4.1.1 Oversikt

Instalco eies av Instalco Holding AB (org no. 556946-3499), som igjen eies av morselskapet i Instalco-konsernet, Instalco AB (org no. 559015-8944). Instalco-konsernet består av i alt 106 selskaper i Sverige, Norge og Finland, hvorav 15 er lokalisert i Norge. Instalco-konsernet driver gjennom sine datterselskaper virksomhet innen VVS (varme, sanitærteknikk, ventilasjon og kjøleenheter), elektro og industri. Instalco-konsernets virksomhet knytter seg til installasjoner, service og vedlikehold av bygninger og anlegg.

Virksomheten i Instalco-konsernet gjennomføres av hvert enkelt datterselskap, med støtte fra den sentrale organisasjon til funksjoner som prosjektledelse og innkjøp. I vedlegg 2 til denne meldingen er det inntatt en nærmere beskrivelse av de 15 norske datterselskapene Instalco-konsernet, herunder en generell beskrivelse av eierstrukturen.

Instalco hadde i 2020 driftsinntekter på konsernnivå på 7122 MSEK og et driftsresultat på 604 MSEK. Instalco hadde i 2020 driftsinntekter i Norge på 985 MNOK og et driftsresultat i Norge på 44 MNOK.

Ytterligere informasjon om Instalco kan også finnes på [www.instalco.no](http://www.instalco.no).

### **4.2 Målselskapet**

#### 4.2.1 Oversikt

Total VVS er en tradisjonell VVS-entreprenør som leverer tjenester innenfor sanitær, varme, kjøling, sprinkler og gass og trykkluft. [REDACTED]

Total VVS har utelukkende kommersielle kunder, og opererer normalt som underleverandør til hovedentreprenører. Rundt [REDACTED] av prosjektene er boligprosjekter, mens resten knyttes til offentlige bygg, idrettshaller, kjøpesenter, noe kontorbygg mv.

Målselskapet har 23 ansatte, og har i tillegg normalt rundt 10 innleide håndverkere.

Målselskapet hadde i regnskapsåret 2020 driftsinntekter på 113,8 MNOK og et driftsresultat på 11,4 MNOK.

## **5 OVERSIKT OVER PARTENES FEM VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER**

---

<sup>3</sup> Service-avtalene utgjør [REDACTED] av Målselskapets totale omsetning.

## 5.1 Innledning

Nedenfor gis det en oversikt over partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder i Østlands-området eller Stor-Oslo.

## 5.2 Instalco

Konkurrenter: [REDACTED]

Kunder: [REDACTED]

Leverandører: [REDACTED]

## 5.3 Målselskapet

Konkurrenter: [REDACTED]

Kunder: [REDACTED]

Leverandører: [REDACTED]

# 6 BESKRIVELSE AV MARKEDER

## 6.1 Innledning

I punkt 6 vil det gis en kort oversikt over det relevante geografiske markedet og produktmarkedet, hvor begge parter har virksomhet, det vil si markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder i Østlands-området eller Stor-Oslo. Videre vil det redegjøres for at vilkårene for inngivelse av forenklet melding er oppfylt.

## 6.2 Det relevante produktmarked

Begge parter leverer tjenester og produkter innenfor VVS. VVS omfatter installasjoner, service og vedlikehold av varme-, ventilasjons- og sanitærteknikk. VVS regnes normalt som et eget teknisk fag i entrepriseforhold, og skiller seg fra andre tekniske fag som eksempelvis bygg- og murtjenester.

Partene mener at det må skilles mellom et marked for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til privatkunder og proffkunder.

Privatmarkedet utgjør tjenester og produkter levert direkte til privatpersoner, uten et annet profesjonelt mellomledd. Slike tjenester kan omfatte normalt tjenester innenfor vanlig husholdning, herunder totalrenovering av badrom/våtrom og utskiftninger av installasjoner som toalett eller dusj.

Proffmarkedet utgjør tjenester levert til profesjonelle kommersielle aktører, herunder private og offentlige utbyggere og eiendomsbesittere, men også tjenester levert som underentreprenør til en hovedentreprenør.

Målselskapet driver virksomhet utelukkende i proffmarkedet, mens Instalco anslår at [REDACTED] av sin totale omsetning er tilknyttet proffmarkedet. Ettersom Målselskapet ikke tilbyr VVS-tjenester og -produkter til privatmarkedet, vil ikke dette behandles nærmere. Partene anser det relevante produktmarkedet for å være leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder.

### 6.3 Det relevante geografiske markedet

Den geografiske markedsavgrensningen er noe usikker. Grunnet partenes lave markedsandeler er det imidlertid ikke nødvendig å ta stilling til om markedet er nasjonalt, regionalt eller lokalt, da partenes samlede markedsandel i alle tilfeller er betydelig lavere enn 20 % i det hypotetisk sett snevreste geografiske marked, som er markedet i Østlands-området eller Stor-Oslo, slik det redegjøres for i punkt 6.4.<sup>4</sup>

Innenfor VVS er Instalco representert ved sine datterselskaper fra Kristiansand til Trondheim, men hoveddelen av virksomheten utføres i Østlands-området. Målselskapet er utelukkende representert i Oslo. Målselskapet har utelukkende kunder i Stor-Oslo regionen, og opplyser at det normalt ikke påtar seg prosjekter med en lenger reisevei enn 30 km fra hovedkontoret på Helsefyrt. Ettersom Målselskapet har tilstrekkelig oppdragsmengde i Stor-Oslo, medfører det uforholdsmessig høye reisekostnader å påta seg prosjekter i et større geografisk område.

Partene har som redegjort for ovenfor overlappende virksomhet i Stor-Oslo. Prosjektenes beliggenhet og størrelse er i korte trekk bestemmende for om partene kan tilby VSS-tjenester og -produkter til konkurransedyktige betingelser utover partenes normale utsalgsområder.

Partene opplyser at det på generelt grunnlag er enklere å tilby konkurransedyktige betingelser over større områder ute i distriktene enn i sentrale områder. Partene opplyser også at viktigheten av lokal tilstedeværelse i stor grad avhenger av prosjektets størrelse. For mindre prosjekter vil lokal tilstedeværelse normalt være viktig. For større prosjekter er lokal tilstedeværelse av mindre betydning, ettersom reisekostnadene spiller en mindre rolle.

Ut fra formålet med en forenklet melding tas det på denne bakgrunn utgangspunkt i det snevreste geografiske markedet, som vil være markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder i Østlands-området eller Stor-Oslo, selv om melder ikke derved mener at en slik snever geografisk markedsdefinisjon er riktig konkurranserettslig ovenfor proffkunder som har prosjekter over store deler av landet og hvor transportkostnader vil kunne spille en mindre rolle.

### 6.4 Begrunnelse for at vilkårene for inngivelse av forenklet melding er oppfylt

Basert på tall fra SSB utgjør det totale norske markedet for teknisk entreprise 108 mrd. NOK i 2016.<sup>5</sup> Melder opplyser om at VVS erfaringsvis utgjør om lag 60 % av det totale markedet.<sup>6</sup> Det nasjonale

---

<sup>4</sup> For å ha et tilstrekkelig konkret tallgrunnlag er det for enkelhetens skyld lagt til grunn at Østlands-området tilsvare region L1 Oslo og Akershus, L2 Hedmark og Oppland og L3 Sør-Østlandet, i SSB-tabell 12937. Stor-Oslo tilsvare kun regionen L1 Oslo og Akershus i SSB-tabell 12937. SSB-tabell 12937 er modulær, slik at den vil endres avhengig av søkekriterier. Av praktiske årsaker er denne inntatt i [Vedlegg 4](#), hvor både nasjonale og regionale tall for Næring 43.2 (Elektrisk Installasjonsarbeid, VVS Arbeid og annet installasjonsarbeid) fremgår.

<sup>5</sup> Markedet for teknisk entreprise har hatt en markant vekst de siste årene, sett i forhold til prosjekters totale byggekostnader. Dette drives av nye teknologiske løsninger, krav til energieffektivisering og bærekraftige bygg.

<sup>6</sup> Basert på egne erfaringstall fra de prosjektene Instalco er/har vært involvert i.

markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter til proffkunder anslås å følgelig utgjøre om lag 64,8 mrd. NOK.<sup>7</sup>

Basert på tall fra SSB estimerer melder at totalmarkedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter i Østlands-området utgjør 34,8 mrd. NOK.<sup>8</sup> Instalco leverer VVS-tjenester og -produkter for [REDACTED] dette markedet. Målselskapet leverer VVS-tjenester og -produkter for [REDACTED]. Partenes samlede omsetning i Østlands-området utgjør [REDACTED], noe som tilsvarer en markedsandel i underkant av [REDACTED].

Basert på tall fra SSB estimerer melder at totalmarkedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter i Stor-Oslo utgjør 18,9 mrd. NOK.<sup>9</sup> Instalco leverer VVS-tjenester og -produkter for [REDACTED] i Stor-Oslo. Målselskapet leverer VVS-tjenester og -produkter for [REDACTED]. Partenes samlede omsetning på i Stor-Oslo utgjør [REDACTED], noe som tilsvarer en markedsandel på ca. [REDACTED].

Uavhengig av om det geografiske markedet vurderes regionalt eller lokalt er partenes markedsandel betydelig lavere enn 20 %. Transaksjonen vil ikke innebære noen reell endring i markedet for leveranse av VVS-tjenester og -produkter. Etter dette er vilkårene for inngivelse av forenklet melding etter Forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 (1) nr. 3 b) oppfylt.

## **7 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER**

Transaksjonen er ikke underlagt tilsyn fra andre konkurransemyndigheter.

## **8 ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNINGER**

Årsregnskap og årsberetning fra Instalco og Målselskapet for 2020 ligger vedlagt, i Vedlegg 4.

## **9 KONFIDENSIALITET**

Denne meldingen inneholder konfidensiell informasjon, jf. konkurranseloven § 18b.

Informasjon om partenes konkurrenter, leverandører og kunder er forretningsensitive. Forslag til en offentlig versjon hvor konfidensiell informasjon er sladdet er vedlagt som Vedlegg 5.

Nedenfor følger en kort begrunnelse for det rettslige grunnlaget for anmodningen om konfidensialitet med henvisning til den vedlagte offentlige versjonen av meldingen. Når det henvises til et punkt i matrisen nedenfor, så omfatter det også opplysninger gitt i fotnoter.

---

<sup>7</sup> SSB tabell 12937 inntatt i vedlegg 3.

<sup>8</sup> SSB tabell 12937 inntatt i vedlegg 3 (Tallgrunnlaget er hentet fra regionene L1 Oslo og Akershus, L2 Hedmark og Oppland og L3 Sør-Østlandet).

<sup>9</sup> SSB tabell 12937 inntatt i vedlegg 3 (Tallgrunnlaget er hentet fra regionene L1 Oslo og Akershus).

Henvisning i offentlig versjon	Rettslig grunnlag	Begrunnelse
Punkt 1 fjerde avsnitt, kulepunkt 4: Informasjon om vurdering av markedsandeler	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om markedsandeler (herunder estimer) er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om kjøpsvilkår er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om dette blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 4.2.1 andre avsnitt, inkludert fotnote 3: Informasjon om vurdering av forretningsstrategi og omsetningsfordeling	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om vurdering av forretningsstrategi og omsetningsfordeling (herunder estimer) er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 5.2 og 5.3	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om hvilke aktører som partene selv anser for å være de viktigste konkurrenter, kunder og leverandører er sensitiv informasjon ettersom dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om hvilke aktører som partene selv anser for å være de viktigste konkurrenter blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 6.2 femte avsnitt	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om omsetningsfordeling er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 6.4 andre og tredje avsnitt	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om omsetningstall, omsetningsfordeling og markedsandeler (herunder estimer) er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.

Med vennlig hilsen  
Advokatfirmaet CLP DA



Reidar Skalleberg  
Advokatfullmektig

**VEDLEGG:**

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale

Vedlegg 2: Oversikt over Instalco-konsernet

Vedlegg 3: Tabell 12937 fra SSB

Vedlegg 4: Årsregnskap og årsberetning

Vedlegg 5: Forslag til offentlig versjon