

**Strengt konfidensielt - inneholder  
forretningshemmeligheter u. off.**

Konkurransetilsynet  
Postboks 439 Sentrum  
5805 Bergen

**Vår referanse:** 52286/505

Oslo, 28. september 2021  
*Ansvarlig advokat:*  
*LineVoldstad*

**Per e-post:** post@kt.no

**FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING:  
FALCK HEALTHCARE A/S - FRISK GRUPPEN AS**

Med dette oversendes forenklet melding om foretakssammenslutning etter konkurranseloven av 5. mars 2004 nr. 12 (heretter "**krrl.**"), § 18, jf. § 18 a, jf. forskrift nr. 1466 av 11. desember 2013 om melding av foretakssammenslutninger mv. ("**Meldepliktforskriften**") § 3.

Meldingen inngis som forenklet melding da vilkårene for dette er oppfylt etter Meldepliktforskriften § 3 nr. 3 b), jf. også nærmere om dette i meldingens punkt 4.

Gjennom foretakssammenslutningen vil Falck Healthcare A/S ("**Falck Healthcare**"), (reg. nr. 16165948) overta varig og bestemmende kontroll over Frisk Gruppen AS ("**Frisk Gruppen**") (org. nr. 919 899 433), samlet omtalt som "**Partene**").

Frisk Gruppen eies av Frisk Utvikling Holding AS (org. nr. 919 899 794) hvis eneste virksomhet er å være eier av samtlige aksjer i Frisk Gruppen. Falck Healthcare er et dansk selskap og har på meldetidspunktet ingen omsetning i Norge. Falck Healthcare er eid 100% av Falck Healthcare Holding A/S ("**Falck Holding**") (reg. nr. 27274641), som igjen er heleid av Falck A/S (reg. nr. 33597045). Falck Holding er planlagt - forut for gjennomføringen av Aksjekjøpsavtalen – innfusjonert i Falck Healthcare.

Falck A/S har flere konsernselskap, det vil si heleide datterselskap som igjen har datterselskap, som opererer i det norske markedet. Falck Global Assistance Norway AS (org. nr. 917 193 991) tilbyr globale assistansetjenester, særlig innen reise, sikkerhet, medisinsk assistanse og rådgivning, Falck Redning AS (org. nr. 886 768 052) leverer hjelpe- og bistandstjenester i form av vei hjelp ved uhell og ulykker, samt annen servicetjeneste, Falck Brann og Redningstjeneste AS (org. nr. 995 073 668) utvikler og leverer tjenester og utstyr til utrykningsmarkedet, og Falck Helse AS ("**Falck Helse**") (org. nr. 989 930 427) som leverer bedriftshelsetjenester og helseordninger for pensjons- og forsikringsselskaper. Sistnevnte er heleid av Falck A/S' datterselskap, Falck Holding.

**Advokatfirma DLA Piper Norway DA** er et ansvarlig selskap med delt ansvar (Org.nr. 982 216 060) som er en del av DLA Piper, et globalt advokatfirma med virksomhet gjennom separate og bestemte juridiske enheter. Selskapets registrerte adresse og virksomhetssted er Bryggegate 6, Postboks 1364 Vik, N-0114 Oslo, Norge.

Oversikt over kontorer og informasjon om de enkelte selskaper finnes på [www.dlapiper.no](http://www.dlapiper.no)

**Oslo sentralbord:**  
+47 24 13 15 00

Frisk Gruppen har 100% eierskap i henholdsvis AktiMed Helse AS ("**AktiMed**") (org. nr. 982 972 906), Synergi Helse AS ("**Synergi Helse**") (org. nr. 992 103 922) og Frisk Utvikling AS ("**Frisk Utvikling**") (org. nr. 991 441 654). I tillegg har Synergi Helse fullt ut eierskap i Trygg1 AS ("**Trygg1**") (org. nr. 997 477 286).

Frisk Gruppen, ved sine datterselskaper, leverer tjenester innen helse og arbeid. Disse tjenestene omfatter arbeidsmarkedstjenester/arbeidsinkluderings tjenester, bedriftshelsetjenester, medisinske klinikker og forskning, yrkesrehabilitering og spesialisthelsetjenester.

Falck Healthcare leverer bedriftshelsetjenester og helseordninger for pensjons- og forsikringsselskaper, og tilbyr helsesentre, helsespesialister og et behandlingsnettverk i Danmark. Videre leverer Falck Healthcare helsetjenester til offentlige institusjoner i Danmark under merkenavnet Quick Care. Falck Healthcare opererer kun i Danmark på tidspunktet for meldingen.

Falck Helse er det eneste selskapet i Falcks konsernportefølje som har noe overlappende virksomhet med Frisk Gruppens virksomhet, i markedet for bedriftshelsetjenester. Frisk Gruppen og Falck Helse har en samlet markedsandel på under 20 % både nasjonalt og i aktuelle regionale markeder. Villkårene for inngivelse av forenklet melding er derfor oppfylt, jf. Meldepliktforskriften § 3 bokstav b).

Meldingen er basert på kravene i Meldepliktforskriften § 3, annet ledd, samt Konkurransetilsynets retningslinjer for forenklet melding av foretakssammenslutning av oktober 2019.<sup>1</sup>

Meldingen oversendes Konkurransetilsynet per e-post.

Tekst som er merket med **grønn bakgrunn** inneholder informasjon som etter partenes syn er underlagt lovbestemt taushetsplikt og unntatt fra offentlig innsyn, jf. offentleglova § 13, jf. forvaltningsloven § 13 (1) nr. 2. En særskilt begrunnelse for de angitte og merkede opplysningene er angitt i **Vedlegg A**.

## 1. KONTAKTINFORMASJON OM PARTENE

### 1.1 Melder

|           |                                                     |
|-----------|-----------------------------------------------------|
| Navn:     | Falck Healthcare A/S                                |
| Org. nr.: | 16165948                                            |
| Adresse:  | Sydhavns gate 18<br>DK-2450 København SV<br>Danmark |
| Telefon:  | +45 70 21 63 63                                     |

<sup>1</sup>

<https://konkurransetilsynet.no/wp-content/uploads/2019/10/Retningslinjer-for-forenklet-melding-av-foretakssammenslutning-2019.pdf>

## 1.2 Melders representant

Navn: Advokatfirma DLA Piper Norway DA  
Kontaktperson: Advokat Line Voldstad  
Adresse: Bryggegate 6  
Postboks 1364 Vika  
0114 Oslo  
Telefon: 24 13 15 00  
E-post: line.voldstad@dlapiper.com

## 1.3 Ervervede foretak

Navn: Frisk Gruppen AS  
Org. nr.: 919 899 433  
Adresse: Storgata 133  
2390 Moelv  
Telefon: 997 16 617

## 1.4 Selskapets representant

Navn: Advokatfirmaet Selmer AS  
Adresse: Tjuvholmen allé 1, 0252 Oslo  
Telefon: 23 11 65 00

## 2. OPPLYSNINGER OM FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

Aksjekjøpsavtalen ("**Avtalen**") er vedlagt denne meldingen som **Vedlegg B**.

Avtalen ble inngått 24. september 2021 mellom Falck Healthcare A/S og selger Frisk Utvikling Holding AS.

Kjøpesummen er regulert i Avtalens punkt 3 og innebærer et fast vederlag på til sammen [REDACTED]

Foretakssammenslutningen innebærer ikke opprettelse av fellesforetak.

Ved gjennomføring av foretakssammenslutningen vil Frisk Gruppen bli underlagt kontroll av Falck Healthcare, som dermed vil oppnå varig og bestemmende innflytelse som et resultat av ervervet. Gjennomføringen av foretakssammenslutningen er betinget av Konkurransetilsynets godkjenning. Transaksjonen er ikke meldepliktig i andre land.

### **3. BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN**

#### **3.1 Falck Healthcare A/S**

##### **3.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur**

Falck Healthcare er et dansk selskap med forretningsadresse Sydhavnsgade 18, i København i Danmark.

Selskapet ble stiftet 5. mai 1992 og har 5 styremedlemmer, hvor Jakob Riis er styreleder. Administrerende direktør er Anette Elisabeth Falisse Damgaard.

Falck Healthcare eies i sin helhet av Falck Holding, som igjen eies i sin helhet av Falck A/S. Falck Healthcare vil innen gjennomføringen av Avtalen innfusjoneres i Falck Holding.

Selskapet har per 2020, 465 ansatte.

##### **3.1.2 Virksomhetsområder**

Falck Healthcare er leverandør av bedriftshelsetjenester og helseordninger for pensjons- og forsikringsselskaper, og tilbyr helsesentre, helsespesialister og et behandlingsnettverk i Danmark. Videre leverer Falck Healthcare helsetjenester til offentlige institusjoner i Danmark under merkenavnet Quick Care. Falck Healthcare har på tidspunktet for meldingen ingen virksomhet i Norge, men opererer kun i Danmark. Som følge av innfusjoneringen av Falck Holding, vil Falck Healthcare på tidspunktet for gjennomføringen av Avtalen eie alle aksjene i Falck Helse AS.

#### **3.2 Falck Helse AS**

##### **3.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur**

Falck Helse er et aksjeselskap med forretningsadresse Maridalsveien 400 i Oslo.

Falck Helse ble stiftet den 22. mai 2006, og eies i sin helhet av Falck Holding. Falck Holding vil innen gjennomføringen av Avtalen innfusjonere i Falck Healthcare. Falck Helse vil av den grunn etter gjennomføringen, være 100 % eid av Falck Healthcare.

Styrets leder er Anette Elisabeth Falisse Damgaard, og daglig leder er Peter Rosnes Sinervo.

Det vedtektsfestede formålet er å utøve virksomhet innen helsesektoren og tilhørende serviceområder, investere i norske virksomheter innenfor helsesektoren og tilhørende serviceområder og utøve virksomhet som etter styrets vurdering er naturlig tilknyttet dette.

Falck Helse har registrert tre underenheter i Norge. Falck Helse avd. Oslo (org.nr. 991 599 290), Falck Helse avd. Arendal (org.nr. 920 062 830) og Falck Helse avd. Kristiansand (org.nr. 987 292 807).

### 3.2.2 Virksomhetsområder

Falck Helse opererer i flere forskjellige markeder i Norge; forsikringsbehandlinger og bedriftshelsetjenester som leveres over hele Norge til bedrifter, kommuner, offentlige instanser og forsikringsselskaper.

## 3.3 **Falck Healthcare Holding A/S**

### 3.3.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Falck Holding (reg. nr. 16165948) er et dansk holdingselskap som ble stiftet 11. juli 2003. Selskapet har 3 styremedlemmer, hvor Jakob Riis er styreleder. Administrerende direktør er Anette Elisabeth Falisse Damgaard.

Selskapet har 8 ansatte, og eies i sin helhet av Falck A/S.

Falck Holding er eier 100% av aksjene i det danske selskapet Falck Healthcare A/S, det svenske selskapet Falck Healthcare Holding AB (org. nr. 556969-4986)<sup>2</sup>, samt det norske selskapet Falck Helse. Falck Holding vil innen gjennomføringen av Avtalen innfusjonere i Falck Healthcare.

### 3.3.2 Virksomhetsområder

Selskapets virksomhet er utelukkende knyttet til eierskapet i de overnevnte datterselskapene (holdingselskap).

## 3.4 **Falck A/S**

### 3.4.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Falck A/S (reg. nr. 33597045) er et aksjeselskap som ble stiftet 1. april 2011. Selskapet har forretningsadresse Sydhavnsgade 18, 2450 København, Danmark.

Falck AS har 13 ansatte. Selskapet har 9 styremedlemmer, og Peter Schütze er styreleder. Administrerende direktør er Jakob Riis.

Selskapet er eier, som hovedregelen enten ved 100 % eierskap eller som majoritetsaksjonær, av 111 selskaper i verden, henholdsvis i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Storbritannia, Frankrike, Nederland, Belgia, Spania, Portugal, Italia, Estland, Litauen, Polen, Slovakia, Tsjekkia,

---

<sup>2</sup> Det svenske selskapet Falck Healthcare Holding AB eier videre 100% av aksjene i Falck Healthcare AB (org. nr. 556577-1259). Skandinaviske Hälsovård AB (org. nr. 556596-1975) (som igjen eier 100 % av aksjene i Svensk Närsjukvård AB (org. nr. 556599-1501), Doc Care AB (org. nr. 556586-6935), Ofelia Vård AB (org. nr. 556579-2131)), og AB Previa (org. nr. 556235-1907) (som igjen eier 100 % av Falck Hälsopartner AB (556584-2993) og Alvivia AB (org. nr. 556622-8820)).

Romania, Tyrkia, USA, Australia, India, Singapore, Kina, Thailand, Sri Lanka, Brasil, Panama, Uruguay, Colombia, El Salvador, Ecuador, og Mauritius.

I Norge har Falck A/S flere heleide konsernselskap som operer i det norske markedet. Falck Global Assistance Norway AS (org. nr. 917 193 991) tilbyr globale assistansetjenester, særlig innen reise, sikkerhet, medisinsk assistanse og rådgivning, Falck Redning AS (org. nr. 886 768 052) leverer hjelpe- og bistandstjenester i form av veihjelp ved uhell og ulykker, samt annen servicetjeneste, Falck Brann og Redningstjeneste AS (org. nr. 995 073 668) utvikler og leverer tjenester og utstyr til utrykningsmarkedet, og Falck Helse som leverer bedriftshelsetjenester og helseordninger for pensjons- og forsikringsselskaper.

#### 3.4.2 Virksomhetsområder

Falck A/S er morselskapet i konsernet, og selskapets virksomhet knytter seg til denne rollen, altså som eier av aksjene i de ulike konsernselskapene.

### 3.5 Frisk Utvikling Holding AS

#### 3.5.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Frisk Utvikling Holding AS (org. nr. 919 899 794) er et holdingsselskap som ble stiftet 19. oktober 2017. Selskapet har forretningsadresse Wergelandsveien 3 i Oslo.

Selskapet har 6 styremedlemmer og Pål Brunrud er styreleder.

Frisk utvikling Holding AS eies av henholdsvis Credo Invest Nr. 14 AS (55 %), ATIM Holding AS (6 %), Rodge Holding AS (5 %) og øvrige aksjonærer (32 %), hvor Credo Partners har bestemmende innflytelse og kontroll .

Frisk Utvikling Holding AS eier 100 % av Frisk Gruppen AS.

#### 3.5.2 Virksomhetsområder

Selskapets virksomhet er å eie samtlige av aksjene i Frisk Gruppen AS .

### 3.6 Frisk Gruppen AS

#### 3.6.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Frisk Gruppen er et aksjeselskap med forretningsadresse Storgata 133 i Moelv. Selskapet ble stiftet 19. oktober 2017.

Selskapet har 8 styremedlemmer og Pål Brynsrud er styreleder. Hilde Britt Skarbøvik Mellbye er daglig leder.

Frisk Gruppen har 29 ansatte. Totalt har Frisk Gruppen, med datterselskaper, ca. 700 ansatte over ca. 90 ulike lokasjoner i Norge.

Frisk Gruppens vedtektsfestede formål er investering i aksjer og andre eierandeler i andre selskaper og foretak, samt all annen virksomhet som herved står i forbindelse.

Frisk Gruppen AS byttet navn fra Frisk Utvikling AS den 3. februar 2021.

Frisk Gruppen eier 100 % av henholdsvis Frisk Utvikling AS ("**Frisk Utvikling**") (org. nr. 991 441 654), AktiMed Helse AS ("**AktiMed**") (org. nr. 982 972 906) og Synergi Helse AS ("**Synergi Helse**") (org. nr. 992 103 922) og ). Synergi Helse eier 100 % av Trygg1 AS ("**Trygg1**") (org. nr. 997 477 286). Selskapene er nærmere beskrevet nedenfor.<sup>3</sup>



### 3.6.2 Virksomhetsområder

Frisk Gruppens virksomheter er å eie og forvalte aksjene i de underliggende datterselskapene. Selskapet har ingen øvrig virksomhet utover dette.

## 3.7 Frisk Utvikling AS

### 3.7.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Frisk Utvikling AS (org. nr. 991 441 654) er et aksjeselskap som ble stiftet 18. juni 2007. Selskapet har forretningsadresse Storgate 133 i Moelv.

Selskapet har 447 ansatte. Styrets leder er Hilde Britt Skarbøvik Mellby, og selskapet har 2 styremedlemmer.

Frisk Utvikling AS har flere avdelinger fordelt rundt i landet.

Selskapets vedtektsfestede formål er levering av utviklingstjenester for enkeltindivider, grupper og organisasjoner. Herunder levering av

<sup>3</sup> Andre transaksjoner og fusjoner for Frisk Gruppen

- 29. mars 2019: Frisk Gruppens oppkjøp av M3 Helse AS
- 3. juli 2020: Frisk Gruppens oppkjøp av Aktimed Helse AS
- 29. april 2021 Frisk Gruppens oppkjøp av Synergi Helse AS, inkludert datterselskapet Trygg1 AS

helsetjenester, HMS-relaterte tjenester, barnevernstjenester og omsorgstjenester, samt hva herved står i forbindelse.

Frisk Utvikling AS byttet navn fra Oppfølgingsenheten Frisk AS 26. januar 2021. Det tidligere selskapet i Frisk-konsernet, Din Utvikling AS<sup>4</sup> innfusjonerte i Frisk Utvikling AS den 10. mars 2021.<sup>5</sup>

### 3.7.2 Virksomhetsområde

Frisk Utvikling AS driver virksomhet innen området for arbeidsmarkedstjenester/arbeidsinkluderings-tjenester, hvor disse tjenestene i all hovedsak er i samarbeid med NAV.

Gjennom konseptet Frisk Spesialist, opererer Frisk Utvikling AS også med spesialhelsetjenester knyttet til behandling og rehabilitering. Frisk Spesialist tilbyr helsetjenester gjennom avtaler med Helse Midt-Norge, Helse Vest og Helse Sør-Øst. I dag har Frisk Spesialist 80 ansatte på 10 ulike lokasjoner.

For mer informasjon om Frisk Utvikling AS se; <https://www.friskarbeidsinkluderings.no/>

## 3.8 **Aktimed Helse AS**

### 3.8.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Aktimed (org. nr. 982 972 906) er et aksjeselskap som ble stiftet 1. januar 2001. Selskapet har forretningsadresse Sluppenvegen 25 i Trondheim.

Selskapet har 2 styremedlemmer hvor Hilde Britt Skarbøvik Mellbye er styreleder. Daglig leder er Rikke Sivertsen Dahl. Aktimed har 227 ansatte.

Aktimed har 27 avdelinger (underenheter) utover hovedkontoret, plassert i henholdsvis Innlandet, Rogaland, Vestland, Oslo og Viken.

Selskapets vedtektsfestede formål er helse, miljø, sikkerhet, bedriftsaktivitet og aktivitetsmedisin samt tilrettelegge for slik aktivitet hos eventuelle lisenstakere, samt delta i andre selskaper. Selskapet formål er også å drive med regnskapsførsel og andre tjenesteytende oppgaver for andre, samt eiendomsutvikling.

Den 15. april 2021 innfusjonerte det tidligere selskapet Frisk Utvikling Helse AS<sup>6</sup> i Aktimed.<sup>7</sup>

---

<sup>4</sup> Andre fusjoner og transaksjoner med Din Utvikling AS

- 26. oktober 2020: Din Utvikling AS fusjonerte med Syslab International AS
- 19. november 2020: Din Utvikling AS fusjonerte med Konsultengruppen Frisk AS.

<sup>5</sup> Andre fusjoner og transaksjoner med Frisk Utvikling AS

- 1. juni 2020: Frisk Utvikling AS' oppkjøp av Syslab International AS

<sup>6</sup> Andre transaksjoner og fusjoner vedr. Frisk Utvikling Helse AS de siste 3 år:



### 3.8.2 Virksomhetsområde

Aktimed er godkjent leverandør av bedriftshelsetjenester og leverer tjenester som HMS-rådgivning, helseundersøkelser, kartlegging og risikovurdering, sykefraværsoppfølging mv.

Selskapet tilbyr også bedriftstrening som innebærer at selskapet skreddersyr treningsprogrammer og følger opp ansatte hos kunder. I tillegg holder selskapet kurs, som for eksempel teknikk-kurs for løping og styrketrening. Selskapet leverer også totale helsetilbud til større organisasjoner.

Mer informasjon om AktiMed finnes her: <https://aktimed.no/>

## 3.9 Synergi Helse AS

### 3.9.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Synergi Helse, org. nr. 992 103 922, er et aksjeselskap som ble stiftet 2. oktober 2007. Selskapet har 45 ansatte og forretningsadresse Grønland 1 i Drammen.

Selskapet har 2 styremedlemmer og Hilde Britt Skarbøvik Mellbye er styreleder. Daglig leder er Roger Gjøvaag.

Synergi Helse er heleid av Frisk Gruppen. Selskapet har to underenheter; Synergi Helse Drammen og Synergi Helse Oslo. Selskapet har også 100% eierskap i Trygg1.

Selskapets vedtektsfestede formål er å selge og levere bedriftshelsetjeneste samt konsulenttjenester innen området friskvern / helse.

### 3.9.2 Virksomhetsområde

Synergi Helse er selger og leverandør av bedriftshelsetjeneste samt konsulenttjenester innen området friskvern / helse.

Synergi Helse opererer gjennom sine underenheter i henholdsvis Drammen og Oslo.

- 
- 12. desember 2018: Fusjon mellom Follo BHT og Frisk Utvikling Helse AS
  - 10. januar 2019: Frisk Utvikling Helse AS oppkjøp av Borg BHT AS
  - 19. mars 2019: Frisk Utvikling Helse AS oppkjøp av HMS Gudbrandsdal AS
  - 13. mai 2019: Fusjon mellom Borg BHT AS og Frisk Utvikling Helse AS
  - 3. august 2019: Fusjon mellom Frisk HMS Gudbrandsdal og Frisk Utvikling Helse AS
  - 4. desember 2019: Fusjon mellom M3 Helse AS og Frisk Utvikling Helse AS.
  - 5. desember 2019: Fusjon mellom HMS Systemer AS og Frisk Utvikling Helse AS
  - 5. november 2020: Frisk Utvikling Helse AS salg av aksjer i Din HMS AS

<sup>7</sup> Andre transaksjoner og fusjoner vedr. Aktimed Helse AS de siste 3 årene:

- 20. desember 2018: Fusjon mellom Aktimed Helse AS og Aktimed Vest AS.
- 15. april 2021: Frisk Utvikling AS innfusjonert i Aktimed Helse AS

Mer informasjon om Synergi Helse finnes her: <https://www.synergihelse.no/>

### **3.10 Trygg1 AS**

#### **3.10.1 Juridisk og organisatorisk struktur**

Trygg1, org. nr. 997 477 286, er et aksjeselskap som ble stiftet 6. oktober 2011. Selskapet har 3 ansatte og forretningsadresse Drammensveien 147 B i Oslo.

Selskapet har 2 styremedlemmer og Hilde Britt Skarbøvik Mellbye er styreleder. Daglig leder er Anne Marie Besseberg.

Trygg1 er heleid av Synergi Helse.

Selskapets vedtektsfestede formål er landsdekkende HMS og bedriftshelsetjenester, og det som naturlig hører inn under dette. Selskapet skal kunne levere anbud til næring som har virksomhet i tre fylker eller fler

#### **3.10.2 Virksomhetsområde**

Trygg1 er en landsdekkende kjede av bedriftshelsetjenester med lokal forankring fordelt på 48 ulike steder. Selskapet skal kunne levere anbud til næring som har virksomhet i tre fylker eller flere. Trygg1 betjener til sammen over 300 000 arbeidstakere. Både Synergi Helse og AktiMed er medlemmer av Trygg1.

På enkelte lokasjoner er Trygg1 representert gjennom lokale samarbeidspartnere.<sup>8</sup>

Mer informasjon om Trygg1 finnes her; <https://www.trygg1.no/>

---

<sup>8</sup> Bl.a. har Trygg1 en samarbeidsavtale med Salis Bedriftshelsetjeneste AS ("**Salis**") om levering av HMS- og bedriftshelsetjenester til kunder av Trygg1 i to geografiske områder; Agder og Finnmark.

### 3.11 De involverte foretakenes omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

| Selskap                        | Omsetning i Norge siste år (2020) | Driftsresultat i Norge siste år (2020) |
|--------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| Falck A/S <sup>9</sup>         | MNOK 479                          | MNOK -31,1                             |
| Frisk Gruppen AS <sup>10</sup> | MNOK 547                          | MNOK 39,2                              |

De aktuelle selskapenes årsregnskap er offentlig tilgjengelig på Brønnøysund, og følgelig ikke lagt ved denne meldingen.

<sup>9</sup> Med datterselskaper:

| Selskap                            | Omsetning i Norge siste år (2020) | Driftsresultat i Norge siste år (2020) |
|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| Falck Global Assistance Norway AS  | MNOK 47                           | MNOK -15,7                             |
| Falck Redning AS                   | MNOK 324                          | MNOK -8,1 /                            |
| Falck Brann og Redningstjeneste AS | MNOK 28,2                         | MNOK 4,2 (2019)                        |
| Falck Helse AS                     | MNOK 90                           | MNOK -11,5                             |

<sup>10</sup> Med datterselskaper:

| Selskap                   | Omsetning i Norge siste år (2020) | Driftsresultat i Norge siste år (2020) |
|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| Aktimed AS                | MNOK 135                          | MNOK 32                                |
| Synergi Helse AS          | MNOK 55                           | MNOK 2,6                               |
| Trygg1 AS                 | MNOK 16                           | MNOK 0,076                             |
| Frisk Utvikling AS (2021) | MNOK 167 (2019)                   | MNOK 9,7 (2019)                        |
| Frisk Gruppen AS (2021)   | MNOK 28 (2019)                    | MNOK -5,1 (2019)                       |

Det bemerkes at de overnevnte datterselskapene har høyere omsetning som følge av fusjonene og navndringene nedenfor:

| Navn per 2019 regnskapet    | Skjebne                                                                       | Omsetning i 2019 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Frisk Utvikling AS          | Skiftet navn til Frisk Gruppen AS 3. februar 2021                             | 28 millioner     |
| Oppfølgingsenheten Frisk AS | Skiftet navn til Frisk Utvikling AS 26. januar 2021                           | 167 millioner    |
| Din Utvikling AS            | Innfusjonert i det selskapet som i dag heter Frisk Utvikling AS 10. mars 2021 | 171 millioner    |
| Frisk Utvikling Helse AS    | Innfusjonert i Aktimed Helse AS 15. april 2021                                | 85 millioner     |
| Konsulentgruppen Frisk AS   | Innfusjonert i Din Utvikling AS 19. november 2020                             | 9 millioner      |

#### **4. VILKÅRENE FOR INNGIVELSE AV FORENKLET MELDING ER OPPFYLT**

##### **4.1 Innledning**

Ifølge Meldepliktforskriften § 3 første ledd nr. 3 b) kan forenklet melding inngis der hvor to eller flere av partene er aktive på det samme produktmarked og geografiske marked, men hvor partenes samlede markedsandel ikke overstiger 20 %.

Partene har liten grad av overlappende virksomhet i Norge. Falck Healthcare opererer ikke i Norge på tidspunktet for meldingen. Søsterselskapet Falck Helse leverer bedriftshelsetjenester, men har ikke landsdekkende tjeneste slik som Frisk Gruppen. Falck Helse leverer slike tjenester i enkelte regionale markeder, slik at Frisk Gruppen og Falck Helse har noe overlappende virksomhet innenfor markedet for leveranse av bedriftshelsetjenester til private og offentlige kunder i Oslo og Agder. Frisk Gruppen er kun aktiv i Agder gjennom en av sine lokale samarbeidspartnere, nemlig Salis.<sup>11</sup> Partenes samlede markedsandel overstiger ikke 20 %, verken på det nasjonale eller noe regionalt marked.

##### **4.2 Markedet for bedriftshelsetjenester – partenes samlede markedsandel overstiger ikke 20 %**

Det totale markedet for bedriftshelsetjenester i Norge estimeres å utgjøre ca. ■■■ MRD. Markedet beregnes ut fra omsetningen til samtlige godkjente leverandører av bedriftshelsetjenester i Norge.

Den største aktøren i Norge for levering av bedriftshelsetjenester er Avonova, som har og over 50 kontorer over hele landet. Falck Helse har estimert til at en innenfor leveranse av bedriftshelsetjenester har en totalomsetning i Norge på omtrent ■■■ MNOK<sup>12</sup>. Frisk Gruppen har estimert en totalomsetning innenfor bedriftshelsetjenester på omtrent ■■■ MNOK. Nasjonalt har derfor partene en samlet markedsandel på ■■■. Melder anslår at det totale markedet for bedriftshelsetjenester i Oslo er ■■■ MNOK. De regionale markedene er estimert ved å allokere omsetning av totalomsetning i det nasjonale markedet ut fra antall ansatte i aktuelt område. I Oslo har Falck Helse en samlet omsetning innenfor markedet for bedriftshelsetjenester på ■■■ MNOK. Frisk Gruppen, gjennom AktiMed, Synergi og Trygg1, har en totalomsetning på omtrent ■■■ MNOK for bedriftshelsetjenester i Oslo. Partenes samlede markedsandel i Oslo er dermed under 20 %, kun ■■■.

Melder anslår at det totale markedet for bedriftshelsetjenester i Agder er ■■■ MNOK. Falck Helse har en totalomsetning på ■■■ MNOK i henholdsvis

<sup>11</sup> Mer informasjon om Salis finnes her: <https://salis.no/>

<sup>12</sup> Den største salgskanalen for Falck Helse for leveranser av bedriftshelsetjenester er gjennom anbudskonkurranser, og utgjør ca. 80-90 % av alle nye leveranser av bedriftshelsetjenester til store selskaper. Små og mellomstore bedrifter blir stort sett håndtert gjennom direkte salg eller lokalt gjennom lokale representanter.

Kristiansand og Vennesla. Falcks virksomhet i Arendal opereres gjennom Kristiansand-kontoret. Frisk Gruppens virksomhet i Agder opereres gjennom en tredjeaktør, Salis, som har avdelingskontorer i Kristiansand og Arendal. Frisk Gruppen har gjennom Salis en omsetning på [REDACTED] MNOK i det regionale området. Partenes samlede markedsandeler i Agder er derfor [REDACTED]

Partene har således ikke markedsandeler som samlet overstiger på 20 % på noe relevant marked hvor de begge er aktive og anser derfor vilkårene for forenklet melding etter Meldepliktforskriften § 3 første ledd nr. 3 b) for å være oppfylt.

#### 4.3 Opplysninger om partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører - virkning er foretakssammenslutningen

Partenes samlede markedsandel overstiger ikke 20 %, verken på det nasjonale eller noe regionalt markedet hvor de begge er aktive. Nedenfor oppgis fullt partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører.

##### 4.3.1 Falcks viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Det er kun Falck Helse som har noe overlappende virksomhet med Frisk Gruppen, slik at det Falck Helses konkurrenter, kunder og leverandører i det relevante markedet, bedriftshelsetjenestemarkedet, som er inntatt.<sup>13</sup>

| 5 viktigste konkurrenter | 5 viktigste kunder | 5 viktigste leverandører |
|--------------------------|--------------------|--------------------------|
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |

##### 4.3.2 Frisk Gruppens' viktigste konkurrenter, kunder og leverandører<sup>14</sup>

<sup>13</sup> I tabellen er konkurrenter, kunder og leverandører oppgitt på nasjonalt nivå. På lokalt/regionalt nivå har Falck Helse opplyst følgende som sine viktigste konkurrenter i Oslo: [REDACTED] For Agder oppgir Falck Helse følgende som sine viktigste konkurrenter: [REDACTED]

| 5 viktigste konkurrenter | 5 viktigste kunder | 5 viktigste leverandører |
|--------------------------|--------------------|--------------------------|
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |
| [REDACTED]               | [REDACTED]         | [REDACTED]               |

Frisk Gruppen anser ikke Falck Helse som en sammenlignbar konkurrent, da Frisk Gruppen anser Falck Helse i all hovedsak å operere innenfor helseforsikringstjenester.

#### 4.4 Transaksjonen har ingen konkurransebegrensende virkninger

##### 4.4.1 Innledning

Foretakssammenslutningen vil ikke hindre effektiv konkurranse om leveranse av bedriftshelsetjenester, hverken på nasjonalt eller regionalt/lokalt nivå. Foretakssammenslutningen vil kun i begrenset grad føre til en endring i konsentrasjonen i et nasjonalt marked. Dersom markedet avgrenses snevrere enn nasjonalt, har Falck Helse og Frisk Gruppen kun overlappende virksomhet i Oslo og Agder. Foretakssammenslutningen vil i begrenset grad føre til en endring i konsentrasjonen i disse lokalområdene.

##### 4.4.2 Overordnet om markedet for bedriftshelsetjenester

Tilbydere av bedriftshelsetjenester er fagkyndige og en rådgivende tjeneste innen forebyggende HMS-arbeid. Tjenesten skal bistå arbeidsgiver og arbeidstakere med å følge opp arbeidsmiljøet i virksomheten. Tilbydere av slik virksomhet må være godkjent og sertifisert av Arbeidstilsynet.

I henhold til arbeidsmiljøloven er det en plikt for alle arbeidsgivere å knytte virksomheten sin til en godkjent bedriftshelsetjeneste dersom risikoforholdene tilsier det.<sup>15</sup> Omtrent [REDACTED] millioner arbeidsgivere i Norge er

<sup>14</sup> I tabellen er konkurrenter, kunder og leverandører oppgitt på nasjonalt nivå. På lokalt/regionalt nivå har Frisk Gruppen opplyst følgende som sine viktigste konkurrenter i Oslo: [REDACTED]. For Agder oppgir Frisk Gruppen følgende som sine viktigste konkurrenter: [REDACTED].

<sup>15</sup> Arbeidsmiljøloven § 3-3 (1) "Arbeidsgiver plikter å knytte virksomheten til en bedriftshelsetjeneste godkjent av Arbeidstilsynet når risikoforholdene i virksomheten tilsier det".



plikten til å tilby bedriftshelsetjenester til sine arbeidstakere. Melder anslår at omtrent 95 % av disse faktisk oppfyller plikten om å tilby bedriftshelsetjenester til sine ansatte. Arbeidsgiver kan enten tilby egne bedriftshelsetjenester (egenordning) eller inngå avtale med eksterne leverandører. For små og mellomstore virksomheter er det vanlig å gjøre en avtale med en ekstern godkjent bedriftshelsetjeneste. Disse kan ha ulike målgrupper. Noen henvender seg til virksomheter innenfor et geografisk område, mens andre tilbyr tjenester til spesielle bransjer.

Markedet for leveranse av bedriftshelsetjenester er følgelig høyt fragmentert og preget av mange ulike aktører. Melder anslår at det finnes omtrent 300 tilbydere av bedriftshelsetjenester i Norge. Falck Helse henvender seg i all hovedsak til anbudskonkurranser om rammeavtaler til store kunder (80-90 %). Frisk Gruppen, primært gjennom AktiMed og Trygg1, henvender seg både til små og store bedrifter. Selskapet oppgir selv at de viktigste kundene er store selskaper og kommuner.

Markedet for bedriftshelsetjenester er etter melders mening et eget separat produktmarked. Etterspørre av bedriftshelsetjenester ønsker en totalpakke av helsetjenester som oppfyller kravene i arbeidsmiljøloven § 3-3, og som ellers gir kundene bistand knyttet til HMS-arbeid internt i bedriften. Selv om ulike tilbydere av bedriftshelsetjenester har ulike funksjoner og metoder for sin tjeneste, er hovedmålet for alle tilbydere å være godkjente bedriftshelsetjenester som tilfredsstiller de krav som oppstilles i loven. Bedriftshelsetjenester må følgelig avgrenses mot markeder for annet helserelatert arbeid.

Kommisjonen løftet i EQT/ Terveystalo Healthcare<sup>16</sup> en mulig problemstilling om markedet for salg av bedriftshelsetjenester burde segmenteres ytterligere etter hvilke kunder som kjøpte tjenestene, uten at Kommisjonen fant grunnlag for å konkludere i den konkrete saken. Melder er av den oppfatning at markedet kan være gjenstand for ytterligere segmentering, særlig i relasjon til offentlige og private kunder, samt kunder som krever bedriftshelsetjenester som er spesialiserte på den aktuelle virksomhet som kunden yter. Offentlige kunder som skal kjøpe inn bedriftshelsetjenester av en viss verdi er underlagt reglene om offentlige anskaffelser, og at det til en viss grad kan påvirke konkurranseflaten mellom ulike tilbydere av bedriftshelsetjenester. Det er imidlertid melder oppfatning at de fleste tilbydere av bedriftshelsetjenester leverer både til offentlige og private kunder, og at det således ikke er et merkbart skille mellom disse to salgskanalene. Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av det relevante produktmarkedet, da foretakssammenslutningen uavhengig av markedsavgrensning ikke vil hindre effektiv konkurranse.

#### 4.4.3 Geografisk utstrekning av det relevante markedet

---

<sup>16</sup> M.7058 - EQT/Terveystalo Healthcare, avsnitt 29.

Melders oppfatning er at markedet for leveranse av bedriftshelsetjenester er nasjonalt i utstrekning, med noen regionale aspekter. Bakgrunnen for dette er for det første at flere store kunder krever nasjonale leveranser av bedriftshelsetjenester. For de aktørene som ikke har nasjonal tilstedeværelse, løses dette gjennom samarbeidsavtaler, som gir aktørene nødvendig geografisk tilstedeværelse ved for eksempel inngivelse av nasjonale anbud. Sistnevnte taler for at geografisk tilstedeværelse har en viss betydning.

Idet bedriftshelsetjenester er en form for konsulenttjeneste levert av personell fra leverandøren, kan imidlertid tjenesten også leveres og følges opp utenfor leverandørens kontorer. Leveranse av bedriftshelsetjenester stiller i liten grad noe krav til utstyr, og både personell og eventuelt utstyr kan enkelt fraktes med transportmiddel. Oppfølging kan også skje digitalt, noe som taler for at markedet er nasjonalt i utstrekning.

Fra etterspørselssiden kan det også foreligge faktorer som tilsier at markedet har et regionalt aspekt. Kommisjonen tok i EQT/ Terveystalo Healthcare til høyde for at leveranse av bedriftshelsetjenester også krever en viss lokal tilstedeværelse, og la i denne sammenheng vekt på at det er få aktører i Finland som kan tilby bedriftshelsetjenester på et nasjonalt nivå. Videre la Kommisjonen vekt på at enkelte anbudskonkurranser, hvor offentlige kunder skal inngå rammeavtaler om leveranse av bedriftshelsetjenester, krevde en viss responstid. Kravet om responstid legger opp til at leverandøren av bedriftshelsetjenesten skal ha en noenlunde lokal tilstedeværelse.

Ettersom kunder av leverandører av bedriftshelsetjenester gjerne etterspør en tjeneste som gir bedriften den nødvendige bistand og oppfølging knyttet til HMS-arbeid og kartlegging av arbeidsmiljø, er det ofte naturlig å velge en aktør som en viss grad av fysisk tilstedeværelse. Konkurransvilkårene er derfor til en viss grad variere fra regionalt til nasjonalt nivå.

Aktørene i markedet for bedriftshelsetjenester markedsfører seg ofte enten nasjonalt eller mot kunder i det enkelte fylket. Tilbydere av bedriftshelsetjenester har ofte rammeavtaler med store nasjonale aktører eller avtaler med kunder som ligger innenfor samme region, men også gjerne utenfor tettstedet- eller byens grenser. For eksempel tilbyr Frisk Gruppen gjennom samarbeidsavtalen med Salis avtale tjenester i Agder som sådan,, selv om kontorene er lokalisert i henholdsvis Lillesand og Kristiansand. BHT Sør, som er lokalisert i Søgne og Lyngdal, har også avtale med kunder som er lokalisert i Kristiansand.

Av ovennevnte årsaker mener melder at det relevante markedet ikke er større enn nasjonalt i utstrekning, og ikke mindre enn på regionalt nivå. Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til den geografiske utstrekningen i markedet, da foretakssammenslutningen uavhengig av markedsavgrensning ikke vil hindre effektiv konkurranse.

#### 4.4.4 Partenes samlede markedsandeler

For det første er Frisk Gruppen og Falck Helse på nasjonalt nivå samlet sett en liten aktør i den store sammenheng. Falck Helse og Frisk Gruppen



estimerer (basert på et totalmarked på omtrent [REDACTED] MRD) at de har en markedsandel på henholdsvis [REDACTED] og [REDACTED]. Etter foretakssammenslutningen vil partene ha en samlet markedsandel på [REDACTED]. Frisk Gruppen og Falck Helse har også gjennomgående forskjellig geografisk tilstedeværelse, og i sum er det få områder hvor partenes virksomhet overlapper (kun i Oslo og Agder). Foretakssammenslutningen vil følgelig ikke føre til noen konkurransebegrensende virkninger i markedet for bedriftshelsetjenester i Norge.

Videre er det mange sterke konkurrenter i de to berørte lokalmarkedene hvor Frisk Gruppen og Falck Helse har overlappende virksomhet. Avonova, som er Norges største aktør i markedet, har fem kontorer i Oslo. Videre er Oslo preget av svært mange ulike tilbydere av bedriftshelsetjenester, og Frisk Gruppen og Falck Helses samlede markedsandel er som nevnt svært begrenset, kun 6,1 %. Foretakssammenslutningen vil dermed ikke i betydelig grad hindre effektiv konkurranse i Oslo.

Frisk Gruppens virksomhet i Agder må vurderes i lys av Silas' virksomhet, da Frisk Gruppen ikke er permanent etablert i Agder selv, hverken gjennom egne kontorer eller selskaper. Frisk Gruppen opererer i dag i Agder gjennom sin samarbeidspartner Salis som hadde en omsetning på 6,2 MNOK i 2020. Dette gir Frisk Gruppen, gjennom Salis' virksomhet, en markedsandel på [REDACTED] i Agder (estimert til at totalmarkedet i Agder er på [REDACTED] MNOK). Falck Helse har per i dag en markedsandel på [REDACTED] i Agder. Samlet vil derfor partene få en ubetydelig markedsandel i Agder, kun 11,52 %.

Agder er også preget av mange ulike aktører, både nasjonale og lokale tilbydere av bedriftshelsetjenester. Aktører som Avonova, Agder Bedriftshelsetjeneste, Medco-dinHMS, Grønnjobb, Agder Arbeidsmiljø IKS, Yrkeshelse, og flere mindre tilbydere, er aktive i hele regionen. Frisk Gruppen og Falck Helses samlede markedsandel i Agder er som nevnt begrenset, og foretakssammenslutningen vil ikke i betydelig grad hindre effektiv konkurranse i Agder.

Av ovennevnte årsaker har ikke foretakssammenslutningen konkurransebegrensende virkninger, og vil ikke i betydelig grad hindre effektiv konkurranse, jf. krrl. § 16 (1).

## **5. OPPLYSNINGER OM FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN ER UNDERLAGT TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER**

Foretakssammenslutningen er ikke underlagt tilsyn fra andre konkurransemyndigheter.

## **6. ØVRIG INFORMASJON**

Meldingen inneholder informasjon som er underlagt lovbestemt taushetsplikt iht. lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker § 13 første ledd nr. 2. En særskilt begrunnelse knyttet til de angitte og merkede opplysningene (i grønt)

som etter partenes syn er underlagt lovbestemt taushetsplikt og dermed unntatt fra offentlig innsyn følger derfor vedlagt som **Vedlegg A**.

Ettersom vilkårene etter krrl. § 18 bokstav a, jf. Meldepliktforskriften § 3 annet ledd, anses oppfylt, og det er fremlagt forslag til offentlig versjon av meldingen, anses denne meldingen som fullstendig, jf. krrl. § 18 sjette ledd.

Dersom Konkurransetilsynet skulle ha spørsmål og/eller ønske ytterligere informasjon står vi selvsagt til disposisjon for å besvare ytterligere spørsmål på kort varsel.

Med vennlig hilsen  
**Advokatfirma DLA Piper Norway DA**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Line Voldstad'.

Line Voldstad  
Partner/advokat  
line.voldstad@dlapiper.com

## **VEDLEGGSOVERSIKT**

- A Forslag til offentlig versjon med begrunnelse for opplysninger underlagt taushetsplikt
- B Aksjekjøpsavtalen datert 24. september 2021, med vedlegg