

ARNTZEN DEBESCHE

INNEHOLDER FORRETNINGSHEMMEIGHETER FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

I henhold til konkurranseloven § 18 (1) og forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 (1) nr. 3 bokstav b) og bokstav c)

Av foretakssammenslutningen mellom

Sweco Norge AS

og

Arcasa Arkitekter AS

7. mai 2022

Koding av dokument:

Inneholder forretningshemmeligheter

OSLO STAVANGER TRONDHEIM

Arntzen de Besche Advokatfirma AS
Bygdøy allé 2, Postboks 2734 Solli, 0204 Oslo • Tlf. +47 23 89 40 00 • oslo@adeb.no • Orgnr. NO 982 409 705 MVA
www.adeb.no

INNHold

1	SAMMENDRAG	3
2	KONTAKTINFORMASJON	3
2.1	Melder (kjøper).....	3
2.2	Annet involvert foretak (målselskap).....	4
3	BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN	4
4	BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN.....	4
4.1	Sweco Norge.....	4
4.2	Arcasa Arkitekter	7
5	FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER	9
5.1	Markedsavgrensning.....	9
5.2	Foretakssammenslutningen vil ikke medføre noen negative virkninger på konkurransen.....	10
6	DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER.....	12
6.1	Sweco.....	12
6.2	Arcasa Arkitekter	13
7	VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT	14
8	TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER.....	14
9	ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP	14
10	OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET	14
11	AVSLUTTENDE MERKNADER	14

1 SAMMENDRAG

Saken gjelder Sweco Norge AS («**Sweco Norge**») sitt erverv av samtlige aksjer og enekontroll i Arcasa Arkitekter AS («**Arcasa Arkitekter**»), heretter «**Foretakssammenslutningen**».

Sweco Norge er et heleid datterselskap av Sweco AB (Publ) («**Sweco AB**»), som er morselskap i Sweco-konsernet. Sweco-konsernet er et ledende europeisk arkitekt- og ingeniørkonsern som tilbyr et bredt spekter av rådgivende ingeniør- og arkitekttjenester. Arcasa Arkitekter tilbyr i hovedsak arkitekttjenester tilknyttet boligprosjekter og næringsbygg til private kunder innenfor bolig-, nærings- og forretningssektoren.

Som nærmere beskrevet i punkt 5 har Sweco-konsernet og Arcasa Arkitekter horisontalt overlappende virksomhet innen markedet for generelle arkitekttjenester i Norge.

Partenes samlede markedsandeler tilsier at foretakssammenslutningen ikke vil medføre noen negative virkninger på konkurransen, uavhengig av hvordan markedet nærmere avgrenses.

2 KONTAKTINFORMASJON

2.1 Melder (kjøper)

Navn:	Sweco Norge AS
Organisasjonsnummer:	967 032 271
Forretningsadresse:	Drammensveien 260 0283 Oslo
Postadresse:	Postboks 80 Skøyen, 0212 Oslo
Kontaktperson:	Peter Hagen, kommunikasjonsdirektør Sweco Norge AS peter.hagen@sweco.no
Telefonnummer:	99 16 62 70

Melders representant

Navn:	Arntzen de Besche Advokatfirma AS
Kontaktpersoner:	Advokat Magnus Høegh Krohn Viddal og advokat Paul Gunnar Hagelund
Postadresse:	Postboks 2734 Solli, 0204 Oslo
E-postadresse:	mvi@adeb.no / pgh@adeb.no
Telefonnummer:	97 54 48 90 / 91 52 96 03

Vi ber om at all kontakt vedrørende Konkurransetilsynets behandling av Foretakssammenslutningen foregår gjennom Arntzen de Besche Advokatfirma AS.

2.2 Annet involvert foretak (målselskap)

Navn: Arcasa Arkitekter AS
Organisasjonsnummer: 940 199 972
Postadresse: Sagveien 23C, 0459 Oslo
Kontaktperson: Frode Smørdal, partner/arkitekt
905 47 647 / frode@arcasa.no

Selgers representant

Navn: Advokatfirmaet CLP DA
Kontaktpersoner: Advokat Lars Gunnar Aas
Postadresse: Postboks 1974 Vika 0125 Oslo
E-postadresse: lga@clp.no
Telefonnummer: 91 11 98 86

3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Foretakssammenslutningen gjelder Sweco Norges kjøp av samtlige aksjer i Arcasa Arkitekter. Foretakssammenslutningen er strukturert slik at Magnolia Holding AS og Perma Holding AS, som henholdsvis eier 40 prosent av Arcasa Arkitekter hver, samt Frode Smørdal, som eier 20 prosent (samlet «**Selgerne**»), avhender alle sine aksjer til Sweco Norge.

Sweco vil gjennom aksjekjøpet oppnå enekontroll i Arcasa Arkitekter, slik det fremgår av Aksjekjøpsavtalen inngått den 2. mai 2022 («**Aksjekjøpsavtalen**»).

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale mellom Sweco og Selgerne, datert 2. mai 2022 [konfidensiell]

Gjennom oppkjøpet av Arcasa Arkitekter ønsker Sweco Norge å utvide og forbedre sitt tilbud av arkitekttjenester i Norge i møte med økende etterspørsel blant Swecos kunder i Norge for tverrfaglig rådgivning og kompetanse innen blant annet bygg og arkitektur. Arcasa Arkitekter vil inngå som en del av Swecos norske virksomhet og innlemmes under Sweco-navnet som Sweco Architects, for derigjennom å kunne konkurrere mer effektivt med ledende aktører innen dette markedssegmentet som tilbyr et bredt spekter av arkitekttjenester med en variert og balansert kundeportefølje. Oppkjøpet gjør det mulig for Sweco Norge å videreutvikle sine satsningsområder innen bærekraftig arkitektur og byutvikling, og med oppkjøpet av Arcasa Arkitekter vil Sweco Norge tilegne seg et større kompetansemiljø innen boligarkitektur, byutvikling, og næringsprosjekter.

Gjennomføringen av Foretakssammenslutningen forutsetter blant annet godkjenning fra Konkurransetilsynet.

4 BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Sweco Norge

4.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Sweco-konsernet er et rådgivende ingeniør- og arkitekturkonsern med fokus på planlegging og forming av fremtidens byer og samfunn. Konsernet gjennomfører hvert år et stort antall prosjekter i drøyt 70

land verden over, og bidrar med det til å realisere bærekraftige bygg, effektiv infrastruktur og tilgang til strøm og rent vann.

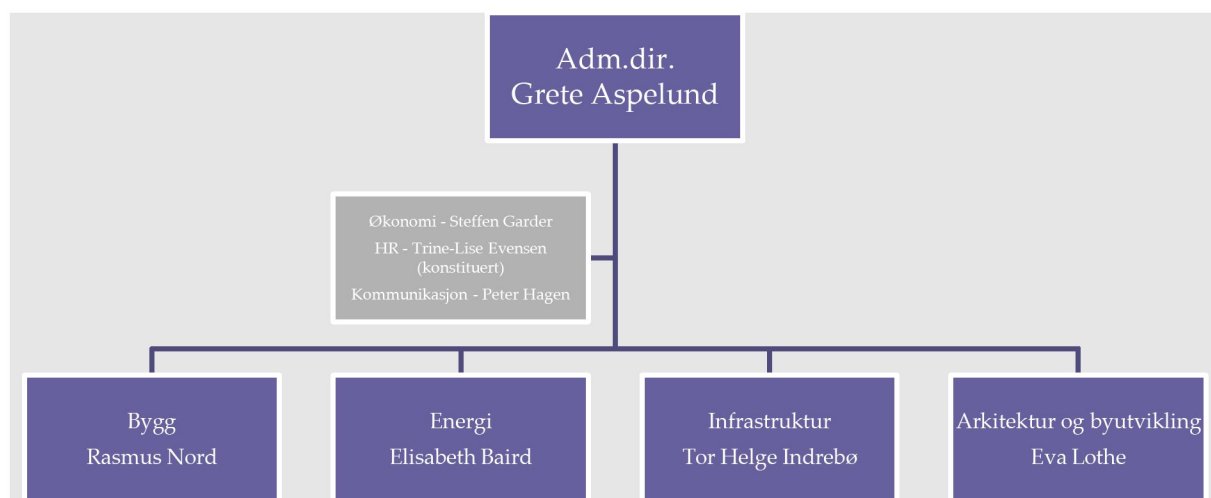
Øverste morselskap i konsernet, Sweco AB (svensk org.nr. 556542-9841), er børsnotert på NASDAQ OMX Stockholm. Swecos norske virksomhet er organisert gjennom datterselskapet Sweco Norge, et heleid datterselskap til Sweco AB.

Informasjon om største aksjonærer i Sweco AB er tilgjengelig via konsernets nettsider: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/the-sweco-share/largest-shareholders/>

I 2021 hadde konsernet en samlet omsetning på ca. SEK 21,8 milliarder. Swecos norske virksomhet omsatte i 2021 for NOK 2,54 milliarder. Konsernet har ca. 18 000 medarbeidere internasjonalt, hvorav ca. 1749 fulltidsansatte i Norge. De norske ansatte er fordelt på kontorer i Oslo, Kongsvinger, Bergen, Bodø, Drammen, Førde, Gjøvik, Hamar, Haugesund, Kristiansand, Lillehammer, Lillestrøm, Mandal, Molde, Narvik, Notodden, Porsgrunn, Sarpsborg, Seljord, Ski, Stavanger, Steinkjer, Svalbard, Tromsø, Trondheim og Voss.

Organisasjonskartet inntatt i figur 1 viser organiseringen av virksomheten i Sweco Norge.

Figur 1: Organisasjonskart – Sweco Norge



4.1.2 Foretak i samme konsern

Sweco-konsernet er etablert med virksomheter i blant annet Norge, Sverige, Finland, Danmark, Estland, Litauen, Bulgaria, Tsjekkia, Tyskland, Belgia, Nederland, Storbritannia, Polen, Tyrkia og Kina.

TAG Arkitekter AS, org. nr. 894 607 262 («TAG Arkitekter»), som ble etablert i 2009 og kom inn i Sweco-konsernet i 2020, er et heleid datterselskap til Sweco Norge. TAG Arkitekter har 110 ansatte fordelt på

selskapets kontorer i Oslo, Bergen og Trondheim.¹ TAG Arkitekter utgjør en egen arkitektdivisjon i selskapet. TAG Arkitekter skal i løpet av 2023 innlemmes under Sweco-navnet som Sweco Architects.

Stema Rådgivning AS, org. nr. 983 794 971 («**Stema Rådgivning**»), og datterselskapet Byggeråd AS, org. nr. 991 324 801 («**Byggeråd**») ble kjøpt opp av Sweco Norge våren 2022.²

En oversikt over Sweco-konsernet og konsernets øvrige eierposter fremgår av side 105-107 i konsernets årsrapport og årsberetning, inntatt som Vedlegg 2: til meldingen. En oversikt over Sweco-konsernets tilstedeværelse og virksomhet er for øvrig tilgjengelig her: <https://www.swecogroup.com/about-us/our-presence/>.

4.1.3 Virksomhetsområder

Sweco Norge er per i dag delt inn i fire forretningsområder: bygg, energi, infrastruktur, samt arkitektur og byutvikling.

Sweco Norge er hovedsakelig aktiv innen byggeteknisk konsulentvirksomhet og annen teknisk konsulentvirksomhet, herunder rådgivning knyttet til bygningsinformasjonsmodellering (BIM), arkitektur, by og regionalplanlegging, bygg og konstruksjoner, byggesak og eiendomsrådgivning, energisystemer, industri, miljørådgivning, prosjektledelse og prosjektadministrasjon, samferdsel, sikkerhet, sjømat, tekniske installasjoner, vann og avløp, geofag og naturfare samt geomatikk. Selskapet har sentral godkjenning som ansvarlig søker, prosjekterende og uavhengig kontrollerende innen en rekke fagområder hos Direktoratet for byggkvalitet (DiBK).³

TAG Arkitekter har spesialisert seg på store boligprosjekter. I tillegg til arkitekturprosjektering tilbyr selskapet en rekke komplementære tjenester, herunder landskapsarkitektur, interiørarkitektur, områdeutvikling, regulering, byggesak, BIM, bygningsfysikk og dagslysberegning.

Stema Rådgivning har organisert virksomheten innen tre rådgivningsområder: prosjektledelse, byggeledelse og HMS-rådgivning (SHA). Stema rådgivning tilbyr et bredt spekter av rådgivning knyttet til planlegging, gjennomføring og ferdigstilling av byggeprosjekter. Byggeråd tilbyr på sin side prosjektledelse, byggeledelse, prosjekteringsledelse og HMS/SHA ledelse. Byggeråd utfører også uavhengige kontroller, bistand i forbindelse med offentlige anskaffelser, byggesaksbehandling og eiendomsutvikling, samt rådgivning innen fagområdet miljø/avfall.

En nærmere oversikt over tjenestene som tilbys er tilgjengelig her:

<https://www.sweco.no/vare-tjenester/>

<https://www.tagarkitekter.no/>

<https://www.stemaradgivning.no/>

<https://www.byggeraad.no/>

¹ TAG Norge ble, sammen med TAG Arkitekter AB, ervervet av Sweco i 2019. Foretakssammenslutningen ble i den forbindelse meldt til og godkjent av Konkurransetilsynet. TAG Arkitekter AB ble oppløst i 2021.

² Oppkjøpet ble godkjent av Konkurransetilsynet den 19. April 2022

³ Se <https://sregister.dibk.no/enterprises/967032271>

4.1.4 Omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Tabell 1: Sweco Norge – omsetning og driftsresultat (2021/2020)

	Omsetning	Driftsresultat
Sweco Norge AS	██████ MNOK ⁴ (2021)	██████ MNOK (2021)
Tag Arkitekter AS	NOK 126 millioner (2020)	NOK 26,7 millioner (2020)
Stema Rådgivning AS	NOK 154,9 millioner (2021)	NOK 14,3 millioner (2021)
Byggeråd AS	NOK 22,3 millioner (2021)	NOK 3,2 millioner (2021)
Totalt	NOK ██████ millioner (2020/2021)	NOK ██████ millioner (2021/2020)

4.2 Arcasa Arkitekter

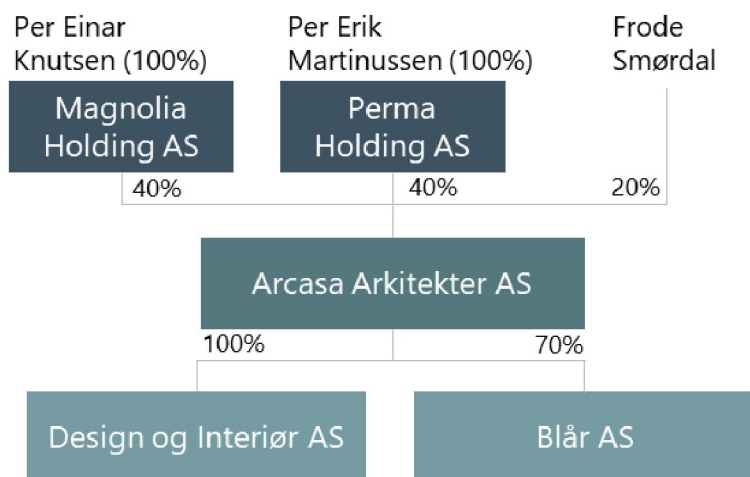
4.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Arcasa Arkitekter eies av sivilarkitektene Per Erik Martinussen (40 prosent) og Per Einar Knutsen (40 prosent), samt arkitekt Frode Smørdal (20 prosent). Eierskapet til de to førstnevnte er organisert gjennom egne holdingselskaper. Alle de tre eierne er også aktive i Arcasa Arkitekters virksomhet.

Eierstrukturen i Arcasa Arkitekter med datterselskaper er inntatt i figur 2, nedenfor.

Arcasa Arkitekter har kontor i Oslo og ca. 70 ansatte.

Figur 2: Eierstruktur – Arcasa Arkitekter



4.2.2 Foretak i samme konsern

Arcasa Arkitekter har to datterselskaper, Design og Interiør AS («**Design og Interiør**») og Blår AS («**Blår**»).

Arcasa Arkitekter eier 100 prosent av aksjene i Design og Interiør, og 70 prosent av aksjene i Blår. Resterende aksjer i Blår eies av Ingar Hjørungnes Sætre. Foretakssammenslutningen forutsetter at

⁴ Omsetning allokert til Norge, se årsrapport (2021) side 19.

Arcasa Arkitekter kjøper de resterende aksjene i Blår, og Blår vil derfor ved gjennomføring av Foretakssammenslutningen også være et heleid datterselskap av Arcasa Arkitekter.

4.2.3 Virksomhetsområder

Arcasa Arkitekter tilbyr i hovedsak arkitekttjenester tilknyttet boligprosjekter og næringsbygg til private kunder innenfor bolig-, nærings- og forretningssektoren. Arkitektfirmaet har sin primære virksomhet innenfor boligutvikling, med en betydelig andel plan- og reguleringsaker, og har vært og er involvert i et bredt spekter av byggeoppgaver av ulik størrelse og karakter.

Oppdragene er primært knyttet til privat sektor, hvor komplekse næringsbygg og boligprosjekter er dominerende. Arcasa Arkitekter er engasjert i flere byutviklingsoppgaver av ulike størrelser over hele Norge. Selskapet har også oppdrag for en rekke profesjonelle eiendomsutviklere innenfor bolig-, nærings- og forretningssektoren, hvor hovedkontor for bl.a. Storebrand, Orkla, Telenor Midt Norge og Glaxo Smith Klein er eksempler på oppdrag som Arcasa arkitekter bidratt inn mot.

Arcasa Arkitekter er delt inn i fire faggrupper med ulik spesialkompetanse innen forskjellige felt knyttet til alle deler av utviklings- og byggefasen av prosjektene, herunder Konsept, Urban, Bolig og Næring.

Arcasa Urban utgjør en egen «byformgruppe» som håndterer saker som blant annet bebyggelses- og reguleringsplaner, og har ansvaret for gjennomføring av komplekse plan- og reguleringsaker.

Arcasa Konsept håndterer har ansvaret for å bistå utbyggere innen konseptutvikling og tidligfasearbeid for å kunne utvikle tomtearealer.

Arcasa Bolig og Næring videreutvikler prosjektene etter at de har gått inn i rammesøknadsfasen.

Både Blår og Design og Interiør bistår morselskapet i dets prosjekter innen spesifikke ansvarsområder, i tillegg til at de utfører oppdrag for egne eksterne kunder.

Design og Interiør arbeider med design og interiørprosjekter innen rehabilitering og nybygg, og har tre heltidsansatte arkitekter. Design og Interiør utgjorde tidligere en avdeling i Arcasa Arkitekter. Selskapet har beholdt felles administrasjon- og økonomiavdeling med morselskapet. Design og Interiør utfører i hovedsak oppgaver innen interiør for Arcasa Arkitekter og i selvstendige prosjekter.

Blår ble etablert i 2012 og arbeider med 3D-visualiseringer innen arkitektur, interiør, urban design og landskap. Selskapet har ansvar for 3D-visualisering i morselskapets prosjekter, men henter også inn egne oppdrag. Blår leverer flere tjenester innen 3D-visualisering, herunder blant annet boligselger, animasjon, bevegelig bilde og digitale løsninger, til alt fra mindre boligprosjekter til større næringseiendomsprosjekter.

Mer informasjon om Arcasa Arkitekter, Blår og Design og Interiør, herunder deres respektive virksomhetsområder, er tilgjengelig på selskapenes nettsider:

<https://www.arcasa.no/>

<https://www.blaar.no>

<http://www.designoginterior.no/>

4.2.4 Omsetning og driftsresultat

Tabell 3: Arcasa Arkitekter – omsetning og driftsresultat (2020)⁵

	Omsetning	Driftsresultat
Arcasa Arkitekter	NOK 102,1 millioner	NOK 11,6 millioner
Design og Interiør	NOK 5,2 millioner	NOK 1,1 millioner
Blår	NOK 11,0 millioner	NOK 1,7 millioner
Totalt	NOK 111,9 millioner	NOK 14,4 millioner

5 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER

5.1 Markedsavgrensning

5.1.1 Produktmarked – markedet for generelle arkitekttjenester

Sweco Norge vurderer at det foreligger et samlet produktmarked for generelle arkitekttjenester og at det foreligger horisontalt overlappende virksomhet mellom Sweco-konsernet og Arcasa Arkitekter (med datterselskaper) innen dette produktmarkedet.

Overordnet omfatter dette produktmarkedet arkitekturprosjektering, dvs. alt fra tegning av hus og hytter, store infrastrukturprosjekter, byplanlegging og andre typer arkitektarbeider som kan knyttes direkte til slike arkitekturprosjekter, i tillegg til andre arkitektaktiviteter som ikke nødvendigvis henger sammen med selve oppføringen av bygg og anlegg, slik som plan og regulering, mulighetsstudier, utredninger/analyser, betalte konkurranser, parallelloppdrag mv.

Sweco Norge utelukker ikke at det kan være mulig å foreta en snevrere avgrensning av produktmarkedet, for eksempel arkitekturprosjektering og andre arkitektaktiviteter. Videre kan det i teorien tenkes en ytterligere avgrensning basert på de ulike tjenestene som ytes, f.eks. plan- og reguleringsarbeid, byggarkitektur, landskapsarkitektur, interiørarkitektur osv. Det kan også tenkes en markedsinndeling basert på prosjektenes størrelse, hvor særlige krav til kompetanse og kapasitet innebærer at ikke alle arkitektfirmaer vil ha mulighet til å delta i de større og mer kompliserte prosjektene.

Melder anser det ikke relevant å dele opp produktmarkedet i snevrere kategorier fordi det er en flytende grense mellom mange av deltjenestene. Det er melderens erfaring at tjenester i hovedsak tilbys som komplementære tjenester i forbindelse med tverrfaglige prosjekter, og dermed inngår som integrerte deler av partenes øvrige tjenesteyting.

Som nærmere beskrevet i pkt. 5.2 mener Sweco Norge at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av produktmarkedet, ettersom partenes lave markedsandeler tilsier at Foretakssammenslutningen uansett ikke medfører noen påvirkning av konkurransen i markedet.

5.1.2 Geografisk marked

Etter Sweco Norges syn er markedet for generelle arkitekttjenester minst nasjonalt i utstrekning. Arkitekttjenester er ikke stedbundne og innebærer at arkitektkontorenes geografiske plassering ikke

⁵ Det foreligger ikke reviderte regnskap for 2021 på tidspunktet for inngivelse av meldingen.

uten videre har en klar sammenheng med det området hvor arkitekttjenestene faktisk tilbys og/eller ytes. Til eksempel tilbyr mange norske arkitektfirmaer tjenester over hele Norge og kundene vil i stor grad kunne velge arkitektfirma uavhengig av om dette har en lokal tilstedeværelse. Dette utelukker ikke at enkelte kontorer kan ha en lokal/regional profil, men enkeltaktørers kommersielle fokus kan ikke være avgjørende for markedets geografiske avgrensning.

En eventuell snevrere avgrensning av produktmarkedet vil uansett ikke påvirke den geografiske markedsavgrensningen, ettersom de enkelte tjenestene som tilbys heller ikke er stedbundne.

Melder utelukker ikke muligheten for at markedet i visse tilfeller kan være større enn Norge, særlig der hvor det er snakk om store prosjekter, internasjonale arkitektkonkurranser eller lignende.

Produktmarkedet anses derfor i det minste nasjonalt, men det tas ikke endelig stilling til dette fordi avgrensningen ikke får avgjørende betydning for vurderingen av Foretakssammenslutningens virkninger. For den følgende vurderingen av markedsandelene til de involverte foretak legges en nasjonal markedsavgrensning til grunn.

5.2 Foretakssammenslutningen vil ikke medføre noen negative virkninger på konkurransen

5.2.1 Horisontalt overlappende virksomhet

Som nevnt over vurderer Sweco Norge at det foreligger horisontalt overlappende virksomhet mellom Sweco-konsernet og Arcasa Arkitekter innen markedet for generelle arkitekttjenester, og da at det horisontale overlappet i hovedsak er med Sweco Norges datterselskap TAG Arkitekter.

Både TAG Arkitekter og Arcasa Arkitekter har kjernevirksomhet innen arkitekturprosjektering av store boligprosjekter for private aktører. Kundene består i hovedsak av eiendomsutviklere, men også store bygge- og industriselskaper. Partene er derfor konkurrenter om store industrielle boligprosjekter. Noen av de største aktørene i dette segmentet er eksempelvis OBOS, AF Gruppen, Fram Eiendom, Selvaag, med flere.

Etter at eiendomsprosjektet har gjennomgått konseptutvikling, skisserings- og rammesøknadsfasen og utbygger har sikret finansering av prosjektet, blir arkitektens tjenester *tiltransportert* fra utbygger til entreprenøren som utfører byggearbeidene for byggherren. Noen av de største aktørene i dette segmentet er blant andre Veidekke og PEAB.⁶ Ulike arkitekter kan være involvert i løpet av prosjektutviklingen ved såkalt fasedelt prosjektering, hvor arkitekter benyttes til å utføre blant annet mulighetsstudie, skisse- og forprosjektet og detaljprosjekteringen. Entreprenørene står fritt til å bytte arkitekter og rådgivere underveis i prosessen i en totalentreprise der entreprenøren påtar seg prosjekteringen og utførelsen av byggearbeidene. I totalentrepriser vil normalt entreprenøren pålegges å ha med eksisterende arkitekt innenfor sin kontrakt basert på et allerede foreliggende forprosjekt.

Andelen totalentrepriser i markedet er i sterk økning og det er flere store og komplekse prosjekter som har medført konsolidering av aktørene i markedet.

 Til tross for konsolidering er markedet preget av sterk konkurranse mellom seks store aktører som alle ser

⁶ Veidekke er både byggherre for boliger og næringsbygg de utvikler i egen regi, samtidig som de bygger for eksterne kunder.

behovet for kompetanseområder som kompletterer og utfyller hverandre. Dette skyldes i stor grad at markedet består av store profesjonelle eiendomsutviklere og entreprenører som har høy grad av kjøpermakt.

For øvrig tilbyr Arcasa Arkitekter og Sweco-konsernet i all hovedsak komplementære tjenester og fyller som utgangspunkt ulike behov hos kundene, hvor Sweco-konsernets tilbud i markedet i hovedsak er konsulenttjenester knyttet til prosjektering og ingeniørrådgivning til store nasjonale kunder innen både offentlig og privat sektor. Arcasa Arkitekter tilbyr eksempelvis ikke arkitekttjenester innen landskapsarkitektur.

Den samlede omsetningen i markedet for arkitekttjenester i Norge utgjorde NOK 8 581 millioner i 2019 ifølge «Konjunkturrapport for arkitektbransjen».⁷ Bolig og offentlige bygg utgjør fortsatt den største andelen av omsetningen til norske arkitektbedrifter, hvor 66 prosent av totalomsetningen var innen dette segmentet (1. halvår 2021). Det er forskjeller mellom de store og små arkitektbedriftene når det gjelder hvordan omsetningen fordeler seg på forretningsområder. Blant de mindre kontorene er en stor andel av omsetningen relatert til boliger, mens de større arkitektbedriftene har en større andel av omsetningen knyttet opp mot kontorer og offentlige bygg.⁸

I forbindelse med Sweco Norges oppkjøp av TAG Arkitekter i 2020 ble TAG Arkitekters markedsandel estimert til ██████ prosent av det totale markedet for generelle arkitekttjenester. Legger man til grunn et konservativt anslag (nullvekst) for markedsutviklingen med utgangspunkt i ovennevnte estimerte totalomsetning fra 2019, estimeres Sweco-konsernets markedsandel til ██████ prosent, avhengig av hvordan man vurderer de ulike tjenestene som tilbys av hhv. TAG Arkitekter og Sweco Norge. Til sammenligning anslås Arcasa Arkitekters markedsandel til ██████ prosent. Partenes samlede (omsetningsbaserte) markedsandel utgjør med dette ██████ prosent av det totale markedet for generelle arkitekttjenester.

Et alternativt beregningsgrunnlag for markedsandeler er antall ansatte hos arkitektfirmaene.⁹ Dersom man benytter statistikk fra bransje- og arbeidsgiverorganisasjonen for kontorer med praktiserende arkitekter, landskaps- og interiørarkitekter (Arkitektbedriftene i Norge) som indikator på totalmarkedet, vil partene etter Foretakssammenslutningen oppnå en samlet markedsandel på ██████ prosent. Sweco og Arcasa Arkitekter vil bestå av ca. 180 ansatte, og medlemsbedriftene tilknyttet Arkitektbedriftene i Norge talte totalt 6 370 ansatte og 4 969 arkitekter ved årsskiftet 2019-2020. Til sammenligning estimerer Sweco Norge at de største aktørene i markedet, Norconsult Arkitekter/Nordic og Link, vil ha markedsandeler på henholdsvis ██████ prosent og ██████ prosent.

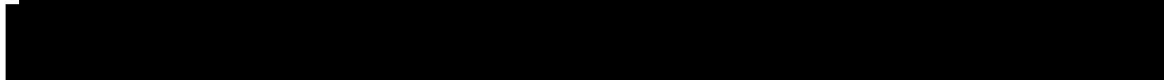
Sett hen til partenes beskjedne markedsandeler i markedet for arkitekttjenester, samt det store antallet aktører som tilbyr slike tjenester på det norske markedet, er det uansett ingenting som tilsier at Partenes samlede markedsandel i noe eventuelt avgrenset produktmarked overstiger 20 prosent.

⁷ Utarbeidet av Arkitektbedriftene i Norge og Kantar TNS, tilgjengelig her:

<https://www.arkitektbedriftene.no/konjunktur-og-prognoserapporter?iid=4548592&pid=AB-Article-ArticleFiles.Native-InnerFile-File>

⁸ Konjunkturundersøkelsen gjennomføres to ganger årlig (vår og høst) og måler markedssituasjonen blant arkitektbedriftene i Norge. Konjunkturundersøkelsen er gjennomført som en web-basert undersøkelse rettet mot Arkitektbedriftenes medlemmer. Tilgjengelig her: <https://www.arkitektbedriftene.no/konjunktur-og-prognoserapporter?iid=4551610&pid=AB-Article-ArticleFiles.Native-InnerFile-File>

⁹



Samlet mener Sweco Norge at Foretakssammenslutningen ikke er egnet til å medføre noen negative konkurransemessige virkninger, uavhengig av produktmarkedets nærmere avgrensning.

5.2.2 Ingen vertikalt overlappende virksomhet

Det forekommer at rådgivende ingeniører og arkitektfirmaer inngår i samme prosjekt og at dette skjer i en oppdragsgiver/underleverandør-konstellasjon. Sweco Norge og Arcasa Arkitekter har imidlertid ingen vertikalt overlappende virksomhet og inngår heller ikke i felles tilbud eller prosjektteam. I tilfelle et hypotetisk vertikalt overlapp vil partenes markedsandeler (enkeltvis eller samlet) uansett ikke overstige 30 prosent.

6 DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

6.1 Sweco

Tabell 4: Oversikt over Sweco Norges fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i Norge (2021)

Konkurrenter		Omsetning
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Kunder		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Leverandører		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Tabell 5: Oversikt over TAG Arkitekters fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i Norge (2021)

Konkurrenter		Omsetning
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Kunder		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Leverandører		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

6.2 Arcasa Arkitekter

Tabell 6: Oversikt over Arcasa Arkitekters fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i Norge (2021)

Konkurrenter		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Kunder		Sum fakturert (eks mva)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Leverandører		Sum fakturert
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

7 VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Sweco Norge vurderer at det foreligger horisontalt overlappende virksomhet mellom Sweco-konsernet og Arcasa Arkitekter, men at partenes markedsandeler ikke for noe tilfelle overstiger 20 prosent, uavhengig av markedets nærmere avgrensning.

Som beskrevet over foreligger det ikke relevante vertikale relasjoner mellom Sweco-konsernet og Arcasa Arkitekter. For det tilfelle at det likevel foreligger *potensiell* vertikalt overlappende virksomhet er det klart at partenes markedsandeler ikke overstiger 30 prosent.

Vilkårene for å inngi forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 (1) nr. 3 bokstav b) og bokstav c) er således oppfylt.

8 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

Foretakssammenslutningen er ikke meldepliktig til andre lands konkurransemyndigheter.

9 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetninger/revisjonsberetninger og årsregnskap for involverte foretak vedlegges meldingen som:

Vedlegg 2: Årsberetning og årsregnskap 2021 for Sweco (konsern)

Vedlegg 3: Årsberetning og årsregnskap 2021 for Sweco Norge AS [konfidensiell]

Vedlegg 4: Årsberetning og årsregnskap 2020 for TAG Arkitekter

Vedlegg 5: Årsberetning og årsregnskap 2020 for Arcasa Arkitekter AS

Vedlegg 6: Årsberetning og årsregnskap 2020 for Blår AS

Vedlegg 7: Årsberetning og årsregnskap 2020 for DI AS

For årsberetninger/revisjonsberetninger og årsregnskap for Stema Rådgivning og Byggeråd, viser Sweco Norge til vedlegg 4-7 til melding om foretakssammenslutning mellom Sweco Norge og Stema Rådgivning, inngitt 28. mars 2022.

10 OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder opplysninger som det er av konkurransemessige betydning at hemmeligholdes, og som derfor er underlagt lovbestemt taushetsplikt, jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

Offentlig versjon av meldingen følger vedlagt, sammen med begrunnelse for opplysninger som ønskes unntatt offentlighet i samsvar med konkurranseloven § 18b.

Vedlegg 8: Utkast til offentlig versjon av meldingen

Vedlegg 9: Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet [konfidensiell]

11 AVSLUTTENDE MERKNADER

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

Dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken, ber vi om å bli underrettet.

Vennlig hilsen,
Arntzen de Besche Advokatfirma AS



Magnus Høegh Krohn Viddal

Vedlegg

Vedlegg 1:	Aksjekjøpsavtale mellom Sweco og Selgerne, datert 2. mai 2022 [konfidensiell]	4
Vedlegg 2:	Årsberetning og årsregnskap 2021 for Sweco (konsern)	14
Vedlegg 3:	Årsberetning og årsregnskap 2021 for Sweco Norge AS [konfidensiell]	14
Vedlegg 4:	Årsberetning og årsregnskap 2020 for TAG Arkitekter	14
Vedlegg 5:	Årsberetning og årsregnskap 2020 for Arcasa Arkitekter AS	14
Vedlegg 6:	Årsberetning og årsregnskap 2020 for Blår AS	14
Vedlegg 7:	Årsberetning og årsregnskap 2020 for DI AS	14
Vedlegg 8:	Utkast til offentlig versjon av meldingen.....	14
Vedlegg 9:	Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet [konfidensiell]	14