

## Forenklet melding av foretakssammenslutning

jf. konkurranseloven § 18 første ledd og forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3

mellom  
NFH 220147 AS  
og  
PELIAS Norsk Skadedyrkontroll AS

Oslo, 9. mai 2022

*Konfidensielt*  
*Inneholder forretningshemmeligheter*

## 1. Kontaktinformasjon

### 1.1 Melder

Navn: NFH 220147 AS  
Org.nr.: 828 675 982  
Adresse: c/o Advokatfirmaet BAHR AS, Tjuvholmen allé 16, 0252 Oslo

Representant: Advokatfirmaet BAHR AS  
Kontaktperson: Jone Berge  
Saksansvarlig advokat: Helge Stemshaug  
Adresse: Tjuvholmen allé 16, 0252 Oslo  
Telefon: 41 26 42 44  
E-post: jobber@bahr.no

### 1.2 Øvrige involverte foretak

#### Foretaksopplysninger

Navn: PELIAS Norsk Skadedyrkontroll AS  
Org.nr.: 920 312 470  
Adresse: Martensvegen 59, 2409 Elverum

Representant: Advokatfirmaet Thommessen AS  
Kontaktperson: Karin Johanne Nordby  
E-post: kjn@thommessen.no

## 2. Transaksjonen og dens forretningsmessige rasjonale

- (1) NFH 220147 AS (under navneendring til Tyro BidCo AS), et selskap 100 % kontrollert av Norvestor VIII SCSp («**Norvestor VIII**»), erverver 100 % av aksjene i PELIAS Norsk Skadedyrkontroll AS («**Pelias**») fra Nomor Holding AB i henhold til aksjekjøpsavtale av 6. mai 2022 («**Transaksjonen**»). Selger er kontrollert av Terminix Global Holdings, Inc (US NYSE: TMX) («**Terminix**»). Transaksjonen vil medføre at Norvestor VIII erverver enekontroll over Pelias, jf. konkurranseloven § 17. Transaksjonen vil ikke gjennomføres før Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling.
- (2) Parallelt med oppkjøpet av Pelias vil Norvestor VIII erverve kontroll i den britiske virksomheten til Terminix. Den britiske virksomheten til Terminix har ingen aktivitet i Norge.
- (3) Formålet med transaksjonen er å tilføre finansielle og forretningsmessige ressurser for å videreutvikle Pelias' konkurranseevne og tilstedeværelse.

## 3. Begrunnelse for at vilkårene for å inngi forenklet melding er oppfylt

- (4) Partene er ikke aktive i samme marked, og det foreligger dermed ingen horisontal overlapp mellom partene.

- (5) Partene har enkelte vertikale forbindelser. Partene har imidlertid verken enkeltvis eller samlet markedsandeler som overstiger 30 % i noen av de vertikalt forbundne markedene.
- (6) Vilkårene for å inngi forenklet melding er etter dette oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 første ledd nr. 3 bokstav c.

## 4. De involverte foretakenes struktur og virksomhetsområder

### 4.1 Norvestor

- (7) Norvestor VIII er, sammen med andre investeringsfond under Norvestor-paraplyen, forvaltet av Norvestor Investment Management S.à r.l., som igjen er rådgitt av Norvestor Advisory AS (Norge), Norvestor Advisory AB (Sverige), Norvestor Advisory ApS (Danmark) og Norvestor Advisory Oy (Finland) (samlet omtalt som «**Norvestor**»).
- (8) Norvestor er et nordisk private equity-selskap som spesialiserer seg på oppkjøp og utvikling av mellomstore nordiske selskaper. Norvestor-fondene og deres porteføljeselskaper genererte globalt en omsetning på om lag NOK [REDACTED] i 2020.
- (9) Norvestor har hovedkontor i Oslo samt kontorer i København, Helsinki, Luxembourg og Stockholm. Totalt har rådgivningsselskapene i Norvestor rundt 35 ansatte.
- (10) Norvestorfondenes investeringsportefølje omfatter for tiden en rekke foretak (porteføljeselskaper) som er listet i **Vedlegg 1**.
- (11) Mer informasjon om Norvestor og porteføljeselskapene er tilgjengelig på [www.norvestor.com](http://www.norvestor.com) og på porteføljeselskapenes nettsider som angitt i Vedlegg 1.

### 4.2 Pelias

- (12) Hovedvirksomheten til Pelias er tjenester innen skadedyrkontroll. Pelias tilbyr også tjenester innen matsikkerhet, hygiene, fuglesikring, radon og sopp.
- (13) Pelias hadde i 2020 salgsinntekter på MNOK 235,8 og et driftsresultat på MNOK 30. I 2021 var omsetningen [REDACTED] (ikke revidert). Omsetningen i 2021 fordeler seg på skadedyrkontroll ([REDACTED]), hygiene ([REDACTED]), fuktsikring/radon ([REDACTED]), matsikkerhet ([REDACTED]) og nettbutikk ([REDACTED]).
- (14) Innenfor skadedyrkontroll tilbyr Pelias kontrolltjenester mot alle skadedyr i Norge, eksempelvis rotter, mus, kakerlakker og skjeggkre. Pelias leverer både tjenester som forebygger at skadedyrsproblemer oppstår og bekjemper skadedyrsproblemer som har oppstått. Pelias utfører skadedyrkontroll i hele landet. Selskapet har 131 er godkjente og tre delgodkjente skadedyrbekjempere.<sup>1</sup> Kundegruppen til Pelias er private husholdninger, næringsliv, landbruk, staten og kommuner.
- (15) I tillegg til skadedyrbekjempelse leverer Pelias produkter og tjenester innen hygiene (herunder håndhygieneprodukter og papir- og renholdsartikler), matsikkerhet og trygg mathånd-

---

<sup>1</sup> Folkehelseinstituttets liste over godkjente skadedyrbekjempere oppdatert 28. mars 2022.  
<https://www.fhi.no/contentassets/3bbf3be7be0e49c8b6e565163d45d703/liste-over-godkjente-skadedyrbekjempere-280322.pdf>

tering (herunder opplæring i internkontroll), fuglesikring, radonmåling og fjerning av sopp.<sup>2</sup> Selskapet driver videre nettbutikken Skadedyrshop<sup>3</sup> som selger produkter for skadedyrbekjempelse til forbrukere og andre sluttbrukere, inklusive produkter under eget merkenavn. Sistnevnte selges også via uavhengige forhandlere.

- (16) Pelias' hovedkontor ligger på Elverum. Selskapet har også kontorer i Oslo, Larvik og Bergen, i tillegg til 33 lager spredt ut over hele landet. Pelias har om lag 200 ansatte.
- (17) Mer informasjon er tilgjengelig på [www.pelias.no](http://www.pelias.no).

## 5. Relevant omsetning

Selskap	Omsetning i Norge (MNOK)
Norvestor	8 950 (2021)
Pelias	235,8 (2020)

## 6. Ingen markeder berøres av foretakssammenslutningene

### 6.1 Innledning

- (18) Norvestor har ingen selskaper i sin portefølje som driver virksomhet innenfor markedene hvor Pelias er aktive, og det er følgelig ingen horisontal overlapp mellom partenes virksomheter.
- (19) Partene har enkelte mulige vertikale forbindelser. Imidlertid har partene verken enkeltvis eller samlet markedsandeler som overstiger 30 % i noen av de vertikalt forbundne markedene.

### 6.2 Mulige vertikale forbindelser

#### 6.2.1 Pelias som potensiell leverandør av skadedyrkontroll, radonmåling og soppskadetjenester til aktører i markeder der Norvestors porteføljeselskaper er aktive

- (20) Pelias leverer tjenester knyttet til skadedyrbekjempelse, radonmåling og soppskadebekjempelse. Disse tjenestene tilbys til en rekke kundegrupper, herunder bedrifter som eier eller på andre måter er ansvarlig for drift og vedlikehold av eiendom.
- (21) Norvestors porteføljeselskaper leier i hovedsak eiendom, og vil derfor kun unntaksvis være ansvarlig for drift og vedlikehold av disse. Det kan likevel ikke utelukkes at enkelte porteføljeselskaper etter omstendighetene kan være potensielle kjøpere av de overnevnte tjenestene.
- (22) Tjenester knyttet til skadedyrbekjempelse, radonmåling og soppskadebekjempelse tilbys som nevnt til en rekke kundegrupper, herunder privatpersoner, bedrifter av ulike størrelse som eier eller har ansvar for vedlikehold av eiendom, offentlige institusjoner og forsikrings-selskap. Følgelig utgjør Norvestors porteføljeselskaper en marginal andel av de potensielle kundene i disse markedene. Det er heller ingen nær forbindelse mellom verdikjeden for hhv.

<sup>2</sup>

<sup>3</sup> <https://www.skadedyrshop.no/>

skadedyrbekjempelse, radonmåletjenester og soppskadebekjempelse og verdikjedene for de respektive markedene porteføljeselskapene til Norvestor opererer i.

- (23) Ifølge NHO var totalmarkedet for skadedyrbekjempelse i 2020 på om lag MNOK 1 250.<sup>4</sup> Pelias hadde i 2020 en omsetning på om lag [REDACTED] innen skadedyrkontroll, og hadde dermed en markedsandel på [REDACTED]. Pelias regnes som det tredje største selskapet innen skadedyrkontroll i Norge, bak henholdsvis Anticimex og Rentokil.
- (24) På bakgrunn av tilgjengelige omsetningstall, samt Melders bransjekunnskap og erfaring, er det Melders oppfatning at totalmarkedet for salg av skadedyrprodukter til sluttbrukere fra nettbutikker og fysiske utsalgssteder utgjør minst [REDACTED]. Melder anser dette for å være et konservativt estimat. Skadedyrshop hadde i 2021 en omsetning på om lag [REDACTED]. Dette gir en samlet markedsandel på [REDACTED].
- (25) Hva angår radonmåletjenester og soppskadetjenester hadde Pelias en samlet omsetning på om lag [REDACTED] i 2021. I lys av denne begrensede omsetningen legges det til grunn at markedsandelen til Pelias er [REDACTED] lavere enn 30 % i disse markedene. Som nevnt over [REDACTED]
- (26) Partenes begrensede markedsandeler i sine respektive markeder, samt at Norvestorselskapene i sum utgjør en svært begrenset andel av det samlede potensielle kundegrunnlaget for Pelias, tilsier at incentiver og mulighet til utestengelse både på leverandør- og kundesiden er fraværende. Transaksjonen kan derfor ikke medføre noen utestengende virkninger i noen av de potensielt vertikalt forbundne markedene.

#### 6.2.2 Pelias som potensiell leverandør av hygieneprodukter mv. til aktører i markeder der Norvestors porteføljeselskaper er aktive

- (27) Pelias tilbyr hygieneprodukter som hånddispensere, sanitærbeholdere, toalettrens, forbruksvarer som vaskemidler, papirprodukter og håndsåpe, samt etterfylling av slike artikler, og gulvmatte- og moppeservice. Salg av hygieneprodukter har en bred kundegruppe. Mange bedrifter, serveringssteder og underholdningsaktører vil ha behov for flere av de overnevnte produktene i sine lokaler. Også selskaper som leverer renholdstjenester kjøper inn hygieneprodukter som ledd i sin tjeneste.
- (28) En rekke av Norvestors porteføljeselskaper er potensielle kunder av Pelias i dette markedet, ettersom de etter omstendighetene vil kunne ha behov for hygieneprodukter. Porteføljeselskapene vil potensielt ha behov for enkelte hygieneprodukter til sine kontorlokaler. Videre kan Norvestors porteføljeselskap 4Service Gruppen AS («4Service») ha behov for hygieneprodukter til i sine tjenester innen renhold, kantineservice, camp-hoteller, restaurantdrift, forpleining på offshore installasjoner og forpleining på onshore baser. Også det finske porteføljeselskapet PHM Group leverer renholdstjenester gjennom flere norske datterselskaper som potensielt kan ha behov for hygieneprodukter: Rene Trapper AS, Din

---

<sup>4</sup> <https://www.nhosh.no/tall-og-fakta/tall-og-trender/tallogtrender2021/DriftogService/#part14>

Vaktmester AS, Montasjelaget AS, Trappevask Service AS, Trondheim Renholdsservice AS, Vaktmester-Gruppen AS og Økonomiske Løsninger AS.<sup>5,6</sup>

- (29) Pelias' omsetning innen salg av hygieneprodukter var i 2021 på om lag [REDACTED]. Salg av hygieneprodukter utgjør en beskjeden del av Pelias' virksomhet, og partene har ikke konkret oversikt over totalomsetningen innenfor dette markedet. Pelias estimerer imidlertid sin markedsandel innen salg av hygieneprodukter til [REDACTED] under 30 %. Estimater støttes også her av selskapets begrensede omsetning på feltet.
- (30) Videre representerer Norvestors porteføljeselskaper generelt kun en svært begrenset del av den store kundegruppen som er potensielle kjøpere av hygieneprodukter.
- (31) Innenfor markedene der 4Service er aktiv og der Pelias kan være en potensiell leverandør av hygieneprodukter, er Norvestors markedsandel [REDACTED] under 30 %:
- Markedet for renholdstjenester er preget av store landsdekkende aktører og mange mindre, regionale og lokale aktører. Markedet ble av NHO estimert til NOK 16,1 milliarder i 2019.<sup>7</sup> 4Service hadde i 2020 salgsinntekter innen renhold på om lag [REDACTED] i Norge, mens PHM Groups datterselskaper samlet hadde vesentlig mindre. Melder estimerer på den bakgrunn at Norvestor samlet har en markedsandel [REDACTED] under 30 % i markedet for renholdstjenester.
  - 4Service drifter fem restauranter i Oslo, noe som gir en helt ubetydelig markedsandel i et eventuelt marked for restaurantdrift, uansett geografisk avgrensning.
  - 4Service hadde salgsinntekter på om lag [REDACTED] innen kantineservice og catering i 2020. NHOs medlemsbedrifter omsatte for om lag 4,6 milliarder innen kantinetjenester i 2020. Totalmarkedet er imidlertid større, ettersom mange aktører ikke er medlem av NHO. 4Service har dermed en markedsandel [REDACTED] under 30 %.
  - Innen forpleining på offshore installasjoner og forpleining på onshore baser (camp-hotell) anslås også 4Services markedsandel å være [REDACTED] under 30 %.
- (32) Partenes begrensede markedsandeler og den svært begrensede andelen Norvestors porteføljeselskaper utgjør av den potensielle kundegruppen for hygieneprodukter, tilsier at Transaksjonen ikke vil kunne få utestengende virkninger i noen av de vertikalt forbundne markedene.

### 6.2.3 Pelias som potensiell leverandør av matsikkerhetstjenester til 4Service

- (33) Pelias tilbyr matsikkerhetstjenester, inklusiv utarbeidelse av IK-mat-systemer, revisjoner av matsikkerhet, systemer og renhold, HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) analyser og kursing i mat, hygiene, HACCP og allergenhåndtering. Det er en stor kundegruppe

<sup>5</sup> Enkelte av disse datterselskapene tilbyr etterfylling av sanitærartikler, herunder etterfylling av såpedispensere og andre forbruksvarer, samt moppeservice, som et ledd i sine renholdstjenester. Etter Melders oppfatning er det imidlertid ingen reell konkurranseflate mot Pelias [REDACTED]

<sup>6</sup> Både Din Vaktmester og Pelias har virksomhet innen matteservice. Din Vaktmesters tjeneste er imidlertid begrenset til Trondheim og omegn, mens matteservicen til Pelias er begrenset til Østlandsområdet.

<sup>7</sup> <https://www.nhosh.no/tall-og-fakta/tall-og-trender/tallogtrender2021/DriftogService/#part10>

som potensielt kan ha behov for matsikkerhetstjenester, ettersom alle aktører i serveringsbransjen kan ha behov for denne type tjenester.

- (34) Pelias' omsetning innenfor matsikkerhet var i 2021 på om lag [redacted]. Matsikkerhet utgjør [redacted], og Partene har ikke konkret oversikt over totalomsetningen innenfor et eventuelt marked for tjenester innen matsikkerhet, men registrer at mange aktører tilbyr slike tjenester, fra store aktører som DNV til mindre aktører. Basert på dette anslås Pelias' markedsandel innen matsikkerhetstjenester til [redacted] under 30 %.
- (35) Som redegjort for i 6.2.2 over er 4Services markedsandel [redacted] under 30 % i alle markeder selskapet er aktivt og der porteføljeselskapet kan ha behov for matsikkerhetstjenester.
- (36) Partenes begrensede markedsandeler og den store kundegruppen som er potensielle kunder av matsikkerhetstjenester tilsier at Transaksjonen ikke vil kunne få utestengende virkninger i noen av de vertikalt forbundne markedene.

#### 6.2.4 Norvestors porteføljeselskaper som leverandør av generiske tjenester til Pelias

- (37) Flere av Norvestors porteføljeselskaper tilbyr produkter og tjenester til bedrifter, jf. Vedlegg 1.<sup>8</sup> Disse vil etter omstendighetene kunne tilby sine produkter og tjenester til aktører i markedene der Pelias er aktiv. Et fellestrekk ved disse produktene og tjenestene er at kundene er sluttbrukere, og at de typisk ikke inngår som en nødvendig innsatsfaktor i kundenes tjeneste- og produktproduksjon.
- (38) Etter Melders beste estimat har ingen av Norvestors porteføljeselskaper en markedsandel som overstiger 30 %. I alle tilfelle er Melder av den oppfatning at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til den konkrete avgrensningen av de enkelte markeder som de aktuelle porteføljeselskapene opererer innenfor, da foretakssammenslutningen uansett ikke vil føre til at konkurransen begrenses i noe marked uavhengig av konkret markedsavgrensning. Pelias vil kun være en av et svært høyt antall potensielle bedriftskunder for de aktuelle selskapene, og utgjør følgelig en helt neglisjerbar andel av deres potensielle markedsgrunnlag.
- (39) Etter dette fremholder Melder at Transaksjonene ikke vil kunne få utestengende virkninger i noen av de vertikalt forbundne markedene.

## 7. **Årsberetninger og årsregnskap**

- (40) Årsregnskap for Pelias er tilgjengelig hos Brønnøysundregisteret og vedlegges derfor ikke.
- (41) Som et private equity fond vil ikke Norvestor ha et konsolidert konsernregnskap. Årsregnskaper for Norvestors norskregistrerte fonds- og andre selskaper og norske porteføljeselskaper av fond forvaltet eller rådgitt av Norvestor er tilgjengelig hos Brønnøysundregisteret.

---

<sup>8</sup> Se for eksempel VENI, Foxway, Avonova, Netnordic, Globeteam og NoA.

## 8. Annet

- (42) Transaksjonen er ikke meldepliktig til konkurransemyndigheter i andre jurisdiksjoner enn Norge.

## 9. Unntak fra offentlighet

- (43) Denne meldingen inneholder konkurransesensitive forretningshemmeligheter som er merket med grønn bakgrunn. Begrunnelse for merking og unntatt offentlighet er inntatt som **Vedlegg 2** til denne meldingen.

---

Med vennlig hilsen  
Advokatfirmaet BAHR AS



Jone Berge  
Advokatfullmektig  
Saksansvarlig advokat: Helge Stemshaug