

SCHJØDT

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

post@konkurransetilsynet.no

Unntatt offentlighet

Bergen, 25. juli 2022
Dok.ref: 506292-601-10206514.1
Saksansvarlig advokat:
Sindre Søndenå Andersen

KONKURRANSELOVEN § 18
MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING
TomaGruppen AS' erverv av enekontroll i Allianceplus AS

1. KONTAKTINFORMASJON**1.1 Melder**

Navn: TomaGruppen AS
Adresse Kroatjønneveien 15
5147 Fyllingsdalen
Organisasjonsnummer: 984 028 474

1.2 Meldernes representant

Navn: Advokatfirmaet Schjødt AS v/
adv. Morten Henriksen
Adresse Postboks 2020 Nordnes
5817 Bergen
Telefon: +47 404 68 550 / +47 55 55 35 58
E-post: morten.henriksen@schjodt.com

1.3 Målselskap

Navn: Allianceplus AS
Adresse Sentrumsvegen 42
5460 Husnes
Organisasjonsnummer: 965 036 873

1.4 Målselskapets representant

Navn: Horten Advokatpartnerselskab
adv. Hans Christian Pape
Adresse: Philip Heymans Allé 7
DK-2900 Hellerup
Telefon: +45 3334 4000
E-post: hcp@horten.dk

2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

2.1 Innledning

- (1) Foretakssammenslutningen innebærer at TomaGruppen AS (heretter "**TomaGruppen**" eller "**Melder**") erverver enekontroll i Allianceplus AS (heretter "**Alliance+**" eller "**Målselskapet**"). Melder og Målselskap omtales i felleskap som "**Partene**".

2.2 Transaksjonsstrukturen

- (2) Transaksjonen er et strukturert aksjesalg, hvor TomaGruppen erverver 100 % av aksjene i Alliance+ fra Allianceplus Holding A/S.
- (3) Kjøpekontrakten ble signert 16. august 2022. I henhold til kontrakten har Partene hevingsrett i det tilfellet at transaksjonen ikke godkjennes av Konkurransetilsynet, eller kun godkjennes dersom Partene gjennomfører avhjelpende tiltak som Partene ikke kan akseptere.

2.3 Formålet med transaksjonen

- (4) [Redacted text block]

2.4 Meldeplikt – forenklet melding

- (5) Transaksjoner som innebærer at ett eller flere foretak samlet, eller hver for seg, varig overtar kontroll over et annet foretak er meldepliktige til Konkurransetilsynet, jf. konkurranseloven (krrl.) § 18 første ledd.
- (6) Det er klart at TomaGruppen gjennom ervervet av 100 % av aksjene i Alliance+ vil oppnå varig kontroll over selskapet. Transaksjonen er derfor i utgangspunktet meldepliktig, jf. krrl. § 18, jf. § 17.
- (7) Videre har Melder og Målselskapene en omsetning som overstiger terskelverdiene i krrl. § 18 annet ledd bokstav a og b, hvilket vil redegjøres nærmere for under punkt 4.
- (8) Samtidig er vilkårene for å inngi forenklet melding oppfylt, ettersom Partenes markedsandel i alle tilfeller ikke overstiger 20 %, uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b. Det vises i denne forbindelse til redegjørelsen i punkt 5.

3. BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Melder – TomaGruppen AS

- (9) TomaGruppen AS er holdingselskap som eies av Milevid AS, og er del av et familieeid konsern som har hovedkontor i Bergen. Konsernet er landsdekkende med kontorer fra Honningsvåg i nord til Kristiansand i sør. Gruppen driver virksomhet innenfor Facility Management/Services, og har som visjon å gi mennesker en bedre arbeidshverdag.
- (10) Videre holder TomaGruppen 100 % eierskap i selskapene Toma Facility Norge AS og Fold AS, som har virksomhet rettet inn mot renholdbransjen og salg av forpleinings-, catering- og kantinetjenester, som regnes som Facility Management.

- (11) Begge datterselskapene eier selskaper som driver virksomhet innen én eller flere av de nevnte Facility Management-tjenestene. Toma Facility Norge AS har datterselskapene NRS Norge AS og Toma Facility Management AS, mens Fold AS er morselskap for selskapene Albatross Camps AS, Østlandske Bedriftsservice AS, Kløver Renhold AS og Tomo Teknologi AS.
- (12) Albatross Camps AS er en landsdekkende forpleiningsleverandør med avdelinger over hele Norge. Selskapet tilbyr blant annet lokaler og brakkerigger med overnatting, matservering og rengjøring for bygg- og anleggsarbeidere og industriarbeidere over hele Norge.
- (13) TomaGruppen har sin kjernevirksomhet innen renhold, og flere av de øvrige datterselskapene, slik som Kløver Renhold AS, Østlandske Bedriftsservice og NRS Norge AS, driver med rengjøring av bygg. Videre har Tomo Teknologi AS omsetning av rengjøringsmaskiner. Renholdstjenestene leveres til bedrifter i alle størrelser og innenfor de fleste bransjer, herunder alt fra muséer, hoteller og kontorbygg til sykehus og kjøpesentre.
- (14) Tjenester innen drift av kantine og personalrestaurant er også en stor del av selskapets virksomhet, og TomaGruppen har 150 spisesteder over hele Norge. Selskapet tar sikte på å skreddersy kantiner og personalrestauranter til sine kunder, som består av bedrifter, gårdeiere og leietakere.
- (15) Gjennom datterselskapet Toma Eiendomsdrift AS investerer TomaGruppen i tillegg i selskaper som driver med vaktmestertjenester og fasaderengjøring av bygg. Blant tjenestene som Toma Eiendomsdrift AS og dets datterselskaper tilbyr er teknisk drift og eiendomsforvaltning, vaktmester- og håndverkstjenester, fasadevask, snø- og istappfjerning, samt landscaping og utvendig vedlikehold av bygg.
- (16) TomaGruppen eier også Toma Security AS, som er konsernets satsning inn mot vakt og sikring. Selskapet er en totalleverandør av vekttertjenester til både offentlige og private bedrifter, og leverer de fleste sikkerhetstjenester og -produkter, enten i egen regi eller gjennom samarbeid med samarbeidspartnere. Dette omfatter blant annet vakthold, både stasjonært, mobilt og på byggeplass, resepsjonstjenester, sentralbord, utrykning og alarmstasjonstjenester.
- (17) Alle de nevnte Facility Management-tjenestene kan i utgangspunktet kjøpes separat, men tilbys i stor grad som pakkeløsninger, der kundene kjøper to eller flere av tjenestene sammen. For eksempel inngår drift av kantine og renhold ofte som ledd i ytelse av forpleiningstjenester til bedrifter. I tillegg kan TomaGruppen bistå bedrifter med enkelte tilleggstjenester som et supplement til sine primære tjenester, slik som kontorstøtte og Site Management, i all hovedsak som del av en aktuell pakkeløsning. Innenfor kontorstøtte til bedrifter kan TomaGruppen håndtere resepsjon, sentralbord, møterom, rekvisita og posthåndtering.
- (18) Mer informasjon om TomaGruppen er tilgjengelig på selskapets hjemmesider: <https://toma.no/>

Bilag 1: Organisasjonskart Tomagruppen

3.2 Målselskap – Allianceplus AS

- (19) Allianceplus AS er eid 100 % av Allianceplus Holding A/S, og er del av et konsern som leverer tjenester innen Facility Management/Service. Konsernet har hovedkontor i København, med avdelinger både i Danmark og Norge, og har over 1800 er ansatte totalt.
- (20) I Norge er avdelingene lokalisert primært på Sørlandet og Vestlandet, herunder i Gaupne/Sogndal, Høyanger, Årdal, Hallingdal, Odda, Stord, Kvinnherad, Husnes, Hardanger/Voss, Haugesund, Bergen, Etne, Stavanger, i tillegg til en avdeling i Oslo.
- (21) Også Alliance+ sine tjenester innen Facility Management kan kjøpes både enkeltvis og samlet av selskapets kunder. Blant konsernets kunder finnes store og mellomstore bedrifter, butikker, hoteller og offentlig sektor. Alliance+ tar sikte på å yte bærekraftige og bekymringsfrie Facility Management-tjenester til sine kunder, med en fast kontaktperson, høy fleksibilitet og forpliktende partnerskap.
- (22) Gjennom tjenestetilbudene kalt Cleaning+ og Appetize+ tilbyr Alliance+ henholdsvis rengjøringstjenester og drift av personalkantiner. Selskapet har særlig lang erfaring og opparbeidet kompetanse på rengjøringsområdet. Cleaning+ omfatter leveranse av rengjøringstjenester, vinduspuss, spesialrenhold, herunder avanserte og atypiske rengjøringsoppgaver, og rengjøring til hoteller. Det tas sikte på å levere profesjonelle rengjøringstjenester til konkurransedyktige priser, som gjør at kundene kan bruke tiden sin på sin kjernevirksomhet. Alliance+ kan utføre alle typer rengjøringsoppgaver, og er spesialisert i byggrenhold, rengjøring i høyden, rengjøring av utstillinger og særlig sarte objekter, oppdrag for virksomheter med spesielt strenge krav til HMS og sikkerhetsklareringer.
- (23) Gjennom Appetize+ søker selskapet å gi gode og kostnadseffektive kantinetjenester for bedrifter i alle størrelser. Kantinetjenestene kan bestå av alt fra hjelp til innkjøp av mat og/eller tilberedning og opprydning, til fullverdig kantinedrift med alle fasiliteter. Tilbudet innen kantinetjenester gjelder alle kommunene der selskapet har virksomhet, samt alle store byer på Vestlandet, herunder Bergen, Stavanger, Haugesund og Stord. I tillegg til dette leverer selskapet frukt- og kaffeløsninger til bedrifter.
- (24) Selskapets søsterselskap i Danmark, Allianceplus A/S, tilbyr også eiendoms- og kontorservice gjennom et tjenestetilbud kalt Facility+. Dette omfatter tjenester som håndtering av kundenes samlede servicebehov, herunder resepsjonshjelp, tjenester innen post og print, vedlikehold av lokaler mv. Blant tjenestene tilbyr selskapet også en prosjektleder som styrer det daglige arbeidet, inkludert utvikling og optimalisering av tjenestene, styring av underleverandører og løpende kvalitetskontroll. Det er imidlertid kun det norske selskapet som er målselskap i den aktuelle transaksjonen, og dette selskapet har bare tjenestetilbudene Cleaning+ og Appetize+.
- (25) Mer informasjon om Alliance+ er tilgjengelig på selskapets hjemmesider: <https://www.allianceplus.no/>

4. OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT

Involverte foretak	Omsetning Norge (2021)

TomaGruppen	■ MNOK
Alliance+	241 MNOK
Totalt	■ MNOK

- (26) Omsetning for 2021 er hentet fra konsernregnskap til Melder og årsregnskapet til Målselskapet.

Bilag 2: Konsernregnskap for TomaGruppen

Bilag 3: Årsregnskap for Allianceplus AS

5. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

5.1 Partene har ikke en samlet markedsandel på noe produktmarked som overstiger 20%

- (27) Som beskrevet ovenfor i punkt 3.1 er TomaGruppen aktive på området for Facility Management, hvor selskapet tilbyr et bredt spekter av tjenester, herunder renholdstjenester, kantinetjenester og forpleiningstjenester. I tillegg har konsernet satsninger inn mot vaktmestertjenester og sikkerhetstjenester. Disse tjenestene kan kjøpes både separat og som pakkeløsninger, der to eller flere tjenester inngår i en Facility Management-leveranse.
- (28) Det fremgår av punkt 3.2 at også Alliance+ yter tjenester innen Facility Management. I motsetning til TomaGruppen har selskapet kun virksomhet innenfor rengjøringsområdet og drift av personalkantiner, hvor renholdstjenester gjennom Cleaning+ er selskapets hovedvirksomhet. Disse tjenestene kan også inngå som en pakke.
- (29) TomaGruppen og Alliance+ har dermed overlappende virksomhet innen Facility Management, herunder leveranse av rengjøringstjenester og kantinetjenester.
- (30) Facility Management/Service, eller eiendomsforvaltning, er en betegnelse for tjenester som koordinerer bygg- eller eiendomsdrift med sikte på å effektivisere virksomheten til private og offentlige bedrifter. Det er tale om tjenester som er essensielle for bedrifters funksjon, men som ikke inngår som del av bedrifters kjernevirksomhet.
- (31) EU-kommisjonen har i tidligere avgjørelser vurdert hvorvidt det må opereres med et samlet marked for Facility Management-tjenester, eller om markedet må inndeles basert på hvilken type Facility Management-tjeneste som tilbys, herunder Technical Facility Management, Commercial Facility Management og General Facility Management/Infrastructure Facility Management.¹
- (32) Technical Facility Management omfatter blant annet vedlikeholds- og reparasjonstjenester, mens Commercial Facility Management, primært favner om regnskapstjenester. Videre omfatter General Facility Management/Infrastructure Facility Management tjenester innen renhold, sikkerhet, vaktmester mv. Basert på at det har vært en utvidelse av omfanget av type tjenester som tilbys av leverandørene og etterspørres av kundene, samt at

¹ Se COMP/M.7207 Clayton Dubilier & Rice/Ashland Water Technologies avsnitt 30-32, COMP/M.6020 ACS/Hochtief avsnitt 15 flg. og COMP/M.3653 Siemens/VA Tech avsnitt 461.

Kommisjonen klart har vist til at oppramsingen ikke var uttømmende, er Partene av den oppfatning at også kantinetjenester i dag faller inn under General Facility Management.

- (33) Kommisjonen har ikke foretatt en endelig konklusjon med hensyn til hvilken markedsavgrensning som skal legges til grunn, herunder heller ikke avgjort hvorvidt markedet må segmenteres ytterligere ut fra kunde/industri sektor og bygningstype.²
- (34) Partenes oppfatning er imidlertid at det basert på dagens konkurransesituasjon må opereres med et samlet marked for Facility Management-tjenester, ettersom det i stor grad er de samme aktørene som tilbyr tjenester innenfor og på tvers av de tre undersegmentene. I tillegg etterspørres Facility Management-tjenester som regel samlet av kundene, i hvert fall slik at to eller flere tjenester innenfor ett eller flere segmenter tilbys og kjøpes som en pakke.
- (35) Dersom man likevel skulle legge til grunn tredelingen som Kommisjonen har vurdert som en alternativ markedsavgrensning, vil Partene kun ha overlappende virksomhet innen General Facility Management. Dette følger av at begge tilbyr tjenester innen rengjøring og kantinedrift. Alliance+ har imidlertid kun en minimal virksomhet innen kantinetjenester slik at Partenes overlappende virksomhet innenfor denne tjenesten vil være svært begrenset. Det er dermed primært innenfor rengjøringsområdet det vil være en reell konkurranseflate mellom Partenes virksomhet.
- (36) Når det gjelder den geografiske utstrekningen til markedet har EU-kommisjonen i sin praksis indikert at markedet er videre enn nasjonalt og at markedsundersøkelsene antydte at markedet omfattet hele EØS-området.³ Dette gjaldt både et samlet marked for Facility Management-tjenester og for separate marked for Technical Facility Management, Commercial Facility Management og General Facility Management. Kommisjonen har imidlertid ikke gitt en endelig avklaring av markedets geografiske utstrekning.
- (37) Basert på dagens leverandørbilde er det sterke holdepunkter for at konkurransen foregår på et EØS-marked, noe som også EU-kommisjonens markedsundersøkelser indikerte. Partene er imidlertid av den oppfatning at det ikke er behov for å konkludere endelig på markedsavgrensningen, ettersom foretakssammenslutningen ikke vil reise konkurranserettslige utfordringer uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.
- (38) Likevel vil Partene for fullstendighetens skyld presentere Partenes samlede markedsandel på et snevrest mulig marked bestående av et nasjonalt marked for samlede Facility Management-tjenester og et potensielt undermarked for General Facility Management-tjenester.⁴
- (39) Partenes markedsandeler på det nasjonale markedet for Facility Management:

² Se COMP/M.3653 *Siemens/VA Tech* avsnitt 461.

³ Se COMP/M.7207 *Clayton Dubilier & Rice/Ashland Water Technologies* avsnitt 30-32.

⁴ Partenes markedsandeler på begge markeder er basert på Partenes totale omsetning i Norge i 2021, se punkt 4. [REDACTED]

TomaGruppen	Alliance+	Samlet ⁵
██ %	██ %	██ %

- (40) Partenes markedsandeler på det nasjonale markedet for General Facility Management:

TomaGruppen	Alliance+	Samlet ⁶
██ %	██ %	██ %

- (41) Partenes samlede markedsandel vil dermed ikke overstige █ %, uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.
- (42) Videre er det i dag ingen faktisk vertikal overlapp mellom Partene.
- (43) Basert på det overnevnte er vilkårene for innlevering av forenklet melding oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 (1) nr. 3 bokstav b.

6. KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

6.1 Markedet for salg av Facility Management-tjenester

6.1.1 Fem viktigste konkurrenter

- (44) TomaGruppens fem viktigste konkurrenter på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
██	████████████████████
██	██████████████████
██████	██████████████████
██████████	██████████████████
██████████████████	██████████████████

- (45) Alliance+ sine fem viktigste konkurrenter på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
------	--------------------

⁵ Det foreligger ingen offisiell statistikk for total omsetning på det samlede markedet for Facility Management i Norge. Partene estimerer imidlertid at omsetningen på dette markedet utgjør ca. 100 milliarder NOK. Dette estimatet bygger på at Facility Management-markedet i Norden, som i 2020 er anslått til å utgjøre ca. 400 milliarder NOK. Av dette estimerer Partene at det norske markedet utgjør 25%.

⁶ Omsetningen på totalmarkedet for General Facility Management var 72 milliarder NOK i 2020, ut fra utregninger basert på offentlig tilgjengelig informasjon hvor man har benyttet bransjekodene Eiendomstjenester, Renholdstjenester, Kantiner og catering, og Vaktjenester. Disse bransjekodene har en omsetning på henholdsvis 33 milliarder NOK, 15 milliarder NOK, 7 milliarder NOK og 15 milliarder NOK. Tall for 2021 er fortsatt ikke tilgjengelig, men Partene er av den oppfatning at totalmarkedet for General Facility Management er av tilsvarende størrelse i 2021 og har derfor benyttet dette som grunnlag for estimering av sine markedsandeler.

[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]

6.1.2 Fem viktigste kunder

(46) Tomagruppens fem viktigste kunder på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

(47) Alliance+ sine fem viktigste kunder på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

6.1.3 Fem viktigste leverandører

- (48) Tomagruppens fem viktigste leverandører på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

- (49) Alliance+ sine fem viktigste leverandører på markedet for salg av Facility Management-tjenester:

Navn	Kontaktinformasjon
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

7. MELDING TIL ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

- (50) Transaksjonen er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner.

8. ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

- (51) Årsberetning og årsregnskap for Melder og Målselskap er inntatt som bilag 2 og 3.

9. OFFENTLIG VERSJON

(52) Informasjon som er unntatt offentligheten er markert i gult.

Med vennlig hilsen
ADVOKATFIRMAET SCHJØDT AS

Morten Henriksen
Advokat