

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

Sendt per e-post til: post@kt.no

Inneholder forretningssensitiv informasjon

FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

Inngitt på vegne av

Intakt Bilskade Holding AS (under stiftelse)

vedrørende erverv av kontroll i

My Skala AS, Autostern Skade AS og Intakt AS

Advokatfirmaet Selmer AS

Oslo, 25. august 2022

Advokatfirmaet Selmer AS
Tjuvholmen allé 1
Postboks 1324 Vika
0112 OSLO

Referanseperson: Håkon Christoffersen
Telefon: 979 87 65
E-post: h.christoffersen@selmer.no

Ansvarlig advokat: Ole-Andreas Torgersen
Telefon: 911 87 375
E-post: o.torgersen@selmer.no

1 INVOLVERTE FORETAK

1.1 Melder

Navn: Bertel O. Steen Detalj AS
Adresse: Solheimveien 7, 1473 Lørenskog
Org.nr: 918 814 442
Telefon: 67 92 60 00
E-post: asgeir.sundnes@bos.no

1.2 Kontaktpersoner for melder

Navn: Advokatfirmaet Selmer AS v/Ole-Andreas Torgersen og Håkon Christoffersen
Adresse: Postboks 1324 Vika, 0112 Oslo
Telefon: 911 87 375 / 979 87 654
E-post: o.torgersen@selmer.no / h.christoffersen@selmer.no

1.3 Målselskapene

Navn: Intakt Bilskade Holding AS (under stiftelse)
Adresse: Bjørndalen 3, 7028 Trondheim
Org.nr: -

Navn: Intakt AS
Adresse: Bjørndalen 3, 7028 Trondheim
Org.nr: 824 688 672

Navn: Autostern Skade AS
Adresse: Solheimveien 7, 1461 Lørenskog
Org.nr: 928 255 018

Navn: My Skala AS
Adresse: Kongens gate 21, 1530 Moss
Org.nr: 925 230 901

2 BESKRIVELSE AV TRANSAKSJONEN

2.1 Overordnet

Bertel O. Steen Detalj AS ("**BOS Detalj**"),¹ Motor-Trade Holding AS ("**MTH**"), AB Persson Invest ("**Persson**") og MyCar Group AS ("**MyCar**") (samlet omtalt som "**Eierne**") har inngått en avtale om å samle sine respektive skade- og lakkvirksomheter i det nyopprettede selskapet Intakt Bilskade Holding AS (under stiftelse) ("**Transaksjonen**").

¹ Det samlede Bertel O. Steen-konsernet omtales samlet som "**BOS**".

Transaksjonen innebærer at det skal opprettes en konsernstruktur, hvortil Eiernes respektive selskaper skal overdras. Opprettelsen av konsernstrukturen og eierforholdene i toppselskapet i strukturen er nærmere beskrevet under punkt 2.2 nedenfor. Overdragelsen av driftsselskapene er nærmere beskrevet under punkt 2.3.

Etter gjennomføring av Transaksjonen vil BOS Detalj ha konkurranserettslig kontroll i Intakt Bilskade AS, og dermed også i den sammenslåtte virksomheten.

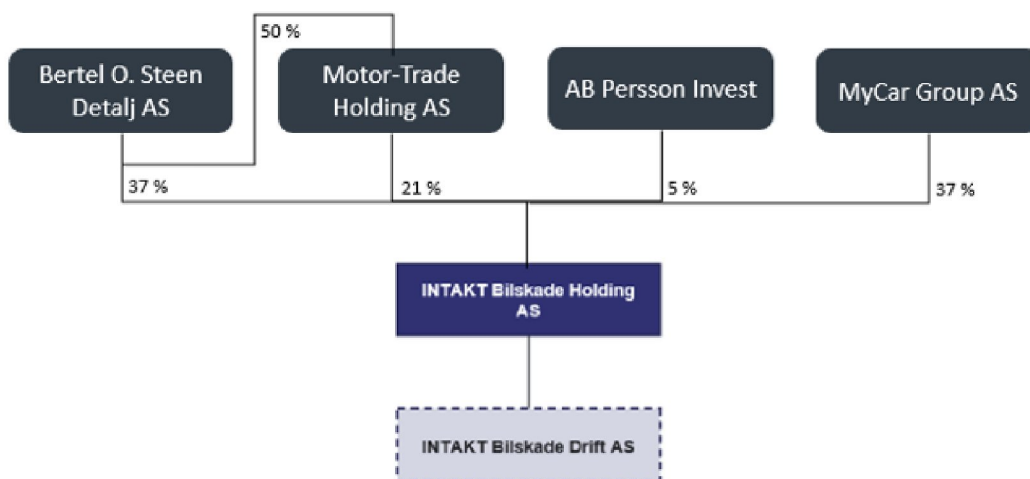
Foretakssammenslutningen innebærer en konsolidering av Eiernes virksomheter innen skade- og lakkerings tjenester. De involverte virksomhetene er geografisk komplementære, og gjennom Transaksjonen vil den sammenslåtte enheten kunne tilby et større geografisk nedslagsfelt til sine kunder, oppnå større effektivitet gjennom kjededrift og være mer effektiv i konkurransen om forsikringsselskapene, som er den desidert største kundegruppen. Siden virksomhetene i hovedsak drives i ulike deler av landet, og konkurranseflaten må antas å være liten, vil Transaksjonen ikke hindre effektiv konkurranse i noe marked.

Gjennomføring av Transaksjonen er betinget av Konkurransetilsynets godkjenning, og er ikke underlagt meldeplikt til andre konkurransemyndigheter.

2.2 Opprettelse av Intakt Bilskade Holding AS

Intakt Bilskade Holding AS skal være et holdingselskap og eie 100 % av aksjene i det nyopprettede Intakt Bilskade Drift AS. Intakt Bilskade Drift AS vil eie operative regionselskaper, som videre vil eie de respektive skade- og lakkevirkomhetene. Intakt Bilskade Holding AS med alle datterselskaper omtales samlet som "**Intakt-gruppen**".

Figur 1 Eierskapsstruktur etter Transaksjonen



Basert på en verdsettelse av virksomhetene hver av Eierne skal tilføre Intakt-gruppen, har Partene blitt enige om at BOS Detalj skal eie 37 % av aksjene i Intakt Bilskade Holding AS. MTH skal eie 21 %, Persson skal eie 5 %, og MyCar skal eie 37 %.²

²

Før Transaksjonen har BOS Detalj felles kontroll over MTH.³ BOS Detalj vil altså kontrollere 37 % av aksjene i Intakt Bilskade Holding AS direkte, og 21 % indirekte gjennom MTH. BOS Detalj kontrollerer dermed 58 % av aksjene i Intakt Bilskade Holding AS, og vil ha kontroll i konkurranserettslig forstand.⁴

2.3 Overdragelse av skade- og lakkvirkksomhet til Intakt Bilskade Holding AS

Etter opprettelsen av toppselskapene i strukturen, som beskrevet i punkt 2.2 ovenfor, skal de enkelte Eiernes driftsselskaper overdras til Intakt Bilskade Drift AS. Disse overdragelsene skjer ved at Intakt Bilskade Drift AS inngår avtaler med:

1. MTH, AB Persson invest og BOS Detalj om kjøp av 100 % av aksjene i Intakt AS. Navnet endres fra Intakt AS til Intakt Midt AS;
2. BOS Detalj AS om kjøp av 100 % av aksjene i Autostern Skade AS. Navnet endres fra Autostern Skade AS til Intakt Øst AS;
3. MyCar Group AS om kjøp av 100 % av aksjene i My Skala AS. Navnet endres fra My Skala AS til Intakt Vest AS.

Intakt AS, Autostern Skade AS og My Skala AS (alle med sine respektive datterselskaper) omtales i det videre som "**Partene**".

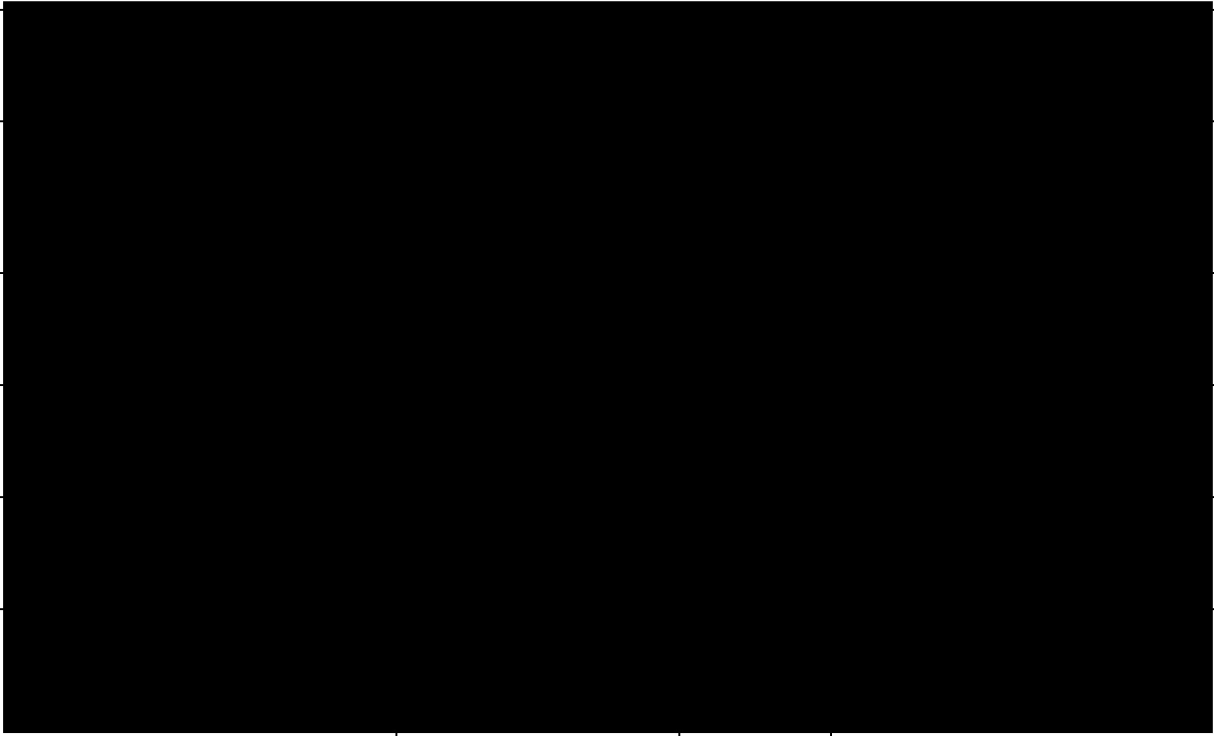
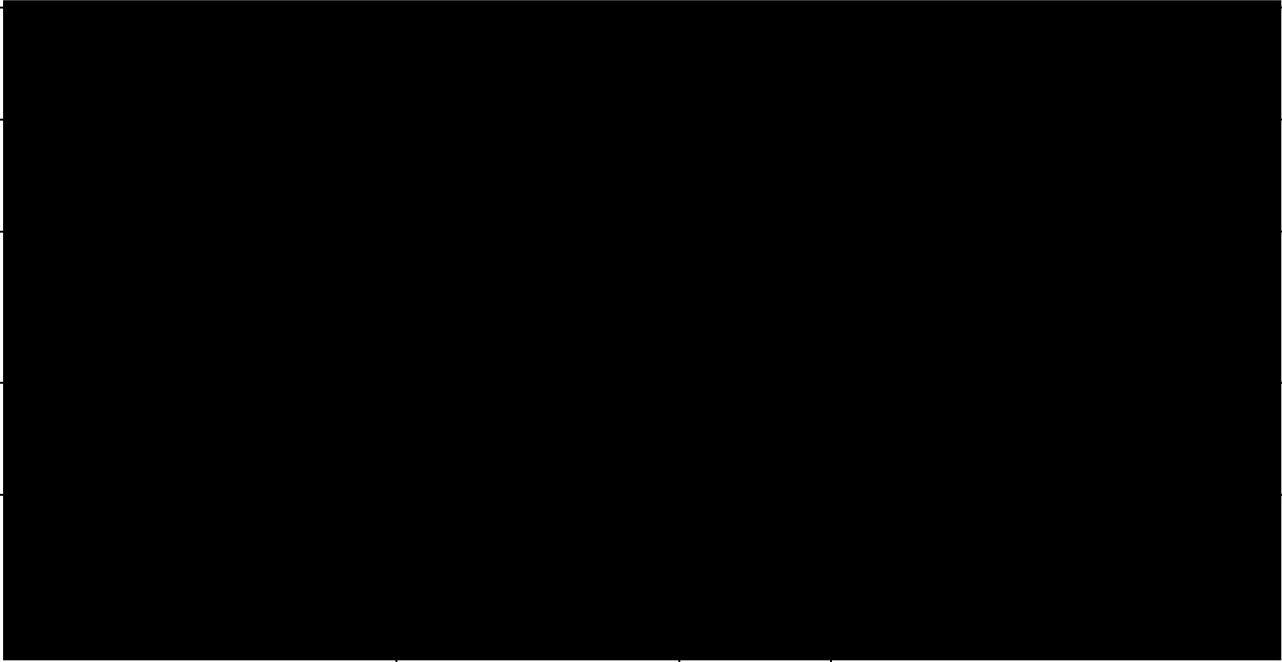
Tabellen nedenfor angir hvilke selskaper og aksjeposter som skal inngå i hver av de tre Partene, samt eierandel før overdragelsen.

Tabell 1 Eierandeler som skal overføres til Intakt-gruppen (unntas offentlighet)

Selskapsnavn (org.nr.)	Eier(e) involvert i Transaksjonen	Eierandel	Øvrige eier(e)
Selskapene som inngår i kjøpet av Intakt AS, ref. punkt 1 i punktlisten ovenfor			

³ BOS eier 50 % av aksjene i MTH. De øvrige 50 % eies av Frithjof Anderssen Invest AS.

⁴ Det vises i denne sammenheng til konkurransemelding inngitt 20. november 2020 angående BOS' erverv av negativ kontroll i Intakt AS.

				
Selskapene som inngår i kjøpet av Autostern Skade AS, ref. punkt 2 i punktlisten ovenfor ⁵				
				

5

6

Selskapene som inngår i kjøpet av My Skala AS, ref. punkt 3 i punktlisten ovenfor ⁷				

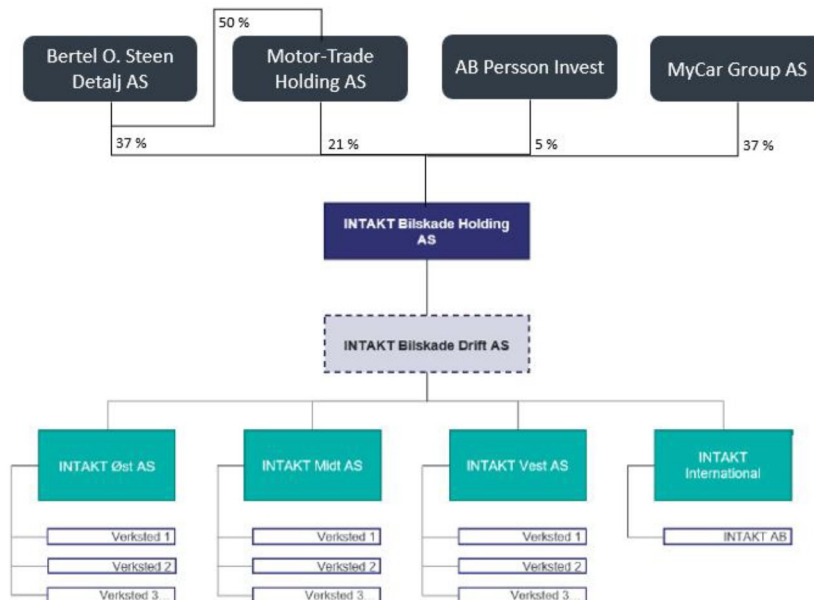
Som det følger av tabellen ovenfor, har den respektive Eieren kontroll i flere av selskapene, mens det for andre selskaper kun er ikke-kontrollerende minoritetsandeler.

7

8

Etter overdragelsen av de enkelte driftsselskapene, vil strukturen i den sammenslåtte enheten være som vist i figur 2.

Figur 2 Konsernkart etter Transaksjonen



BOS Detalj vil både fra opprettelsen av selskapsstrukturen, og uavhengig av eventuelle senere overdragelser som beskrevet ovenfor, ha og beholde konkurranserettslig kontroll over Intakt-gruppen gjennom kontrollerende eierskap i Intakt Bilskade Holding AS. Dette innebærer for det første at BOS Detalj overtar kontroll over selskapene i Skala-gruppen, hvor BOS-konsernet før Transaksjonen ikke har eierandeler.

2.4 Det kan inngis forenklet konkurransemelding

Som beskrevet under punkt 2.2 ovenfor, innebærer Transaksjonen at BOS Detalj får kontroll over virksomheten som overdras til Intakt Bilskade Holding AS (med datterselskaper), herunder selskapene som kommer fra My Skala AS, hvor BOS-konsernet før Transaksjonen ikke har kontroll eller eierskap for øvrig. Dette utgjør en meldepliktig foretakssammenslutning, idet det skjer en endring i kontroll fra MyCar til BOS Detalj, jf. krfl. § 18 (1), og de relevante omsetningstersklene er overskredet, jf. krfl. § 18 (2).⁹

⁹ My Skala AS (med datterselskaper) har en samlet omsetning som overstiger 100 millioner kroner, mens BOS-konsernet alene har en omsetning over 1 milliard kroner.

Som beskrevet under kapittel 5 nedenfor er det med lokal eller regional markedsavgrensning begrenset geografisk overlapp mellom Partenes virksomheter, og i de byene hvor det er geografisk nærhet mellom Partenes verksteder har Partene uansett markedsandeler under 20 %. Også i et nasjonalt avgrenset marked har Partene en samlet markedsandel under 20 %, og det kan inngis forenklet melding etter forskriften § 3 (3) b.¹⁰

Som beskrevet under kapittel 6 nedenfor er det vertikal overlapp mellom BOS-konsernets grossistsalg av bildeler til verksteder, og verkstedenes skade- og lakkerings tjenester. Verken BOS-konsernet eller Partene har imidlertid over 30 % markedsandel i noen av markedene, og det kan inngis forenklet melding etter forskriften § 3 (3) c.

Vilkårene for inngivelse av forenklet melding er dermed oppfylt.

3 FORETAKENES STRUKTUR OG VIRKSOMHETSOMRÅDE

3.1 Bertel O. Steen

Bertel O. Steen Detalj AS (BOS Detalj) eies av Bertel O. Steen AS (100 %), og inngår i Bertel O. Steen-konsernet (BOS-konsernet), hvor konsernspissen er Bertel O. Steen Holding AS. Konsernet er organisert i to virksomhetsområder - ett med fokus på bil og eiendom (under Bertel O. Steen AS, samlet omtalt som "**BOS**") og ett for øvrig virksomhet (under Bertel O. Steen Kapital AS). Det er kun virksomheten i BOS som er relevant for denne foretakssammenslutningen og for denne meldingens formål er det kun denne delen av virksomheten som er nærmere beskrevet i det følgende.

BOS' virksomhet består av bilimport, forhandlervirksomhet, bilfinans, verksteddrift og eiendom (ved Bertel O. Steen Eiendom bestående av konsernets egneide bileiendommer og annen næringseiendom). BOS startet sin forretning i 1901, og bilimport i 1907. Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune.

BOS importerer bilmerkene Mercedes-Benz, Opel, Kia, Peugeot, Citroën, DS, Fiat, Fiant Professional (varebiler) Jeep, Alfa Romeo og smart®, lastebilmerket Fuso og bussmerket Setra. Daihatsu og GM har besluttet å trekke seg ut av Europa, men Bertel O. Steen importerer fortsatt deler for å betjene eksisterende kunder.

BOS' har et landsdekkende forhandlernet med ca. 275 egneide og frittstående forhandlere som distribuerer konsernets bilmerker.¹¹ Per i dag har BOS ca. 40 egneide (primært gjennom Bertel O. Steen Detalj AS) og ca. 235 frittstående forhandlere. BOS' forhandlerkjede driver salg og tilbyr servicemarkedstjenester for personbiler, varebiler, lastebiler og busser. Alle egneide forhandlere i Bertel O. Steen Detalj AS tilbyr verkstedtjenester. BOS selger i denne forbindelse også reservedeler og tilbehør. 11 av de egneide forhandlerne har virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester som ikke inngår i Transaksjonen.

BOS er også aktiv innen verkstedsdrift gjennom datterselskapet Snap Drive AS.

¹⁰ Ifølge tall fra Norges Bilbransjeforbund (NBF) er skademarkedet i Norge på ca. 15 milliarder kroner, hvorav ca. 13 milliarder kommer fra skader på person- og varebiler. I et slikt marked vil Partene ha en samlet markedsandel på [REDACTED] %.

¹¹ Inkludert 87 autoriserte verksteder, som ikke driver forhandlervirksomhet.

På tidspunkt for avtaleinngåelsen eier BOS følgende datterselskaper (inkl. kontrollerende eierposter hos disse):

Bertel O. Steen Detalj AS (100 %)

- Bertel O. Steen Detalj er forhandler av og tilbyr autoriserte verksteder for merkene Mercedes-Benz, Opel, Peugeot, Citroën, DS, Kia, smart® og Fuso. Lokasjonene til de del- og heleide forhandlerne befinner seg fra Kristiansand i sør til Verdal i nord med 40 forhandler- og servicepunkter for de ulike merkene konsernet importerer.
- Denne virksomheten drives gjennom følgende selskaper hvor Bertel O. Steen Bil AS (heleid av Bertel O. Steen Detalj) har 100 % eierskap: Bertel O. Steen Jessheim AS, Bertel O. Steen Ullevål AS, Bertel O. Steen Ringerike AS, Bertel O. Steen Lørenskog AS, Bertel O. Steen Brobekk AS, Bertel O. Steen Trøndelag AS, Bertel O. Steen Innlandet AS, Bertel O. Steen Vestfold AS, Bertel O. Steen Telemark AS, Bertel O. Steen Aktiv Bil AS, Bertel O. Steen Asker og Bærum AS, Bertel O. Steen Buskerud AS¹², Bertel O. Steen Bergen AS, Bertel O. Steen Østfold AS, Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS; Bertel O. Steen Rogaland AS hvor Bertel O. Steen Bil AS har en eierandel på ca. 90 %; samt Bertel O. Steen Autostern AS som er heleid av Bertel O. Steen AS.¹³
- De deleide forhandlerne er relatert til eierskap av 60 % av aksjene i Bertel O. Steen Agder AS¹⁴ (som har to forhandlere), og 50 % av aksjene i Motor-Trade Holding AS (som har tre forhandlere).
- Virksomhetene Bertel O. Steen Brobekk AS, Bertel O. Steen Agder AS, Bertel O. Steen Asker og Bærum AS, Bertel O. Steen Bergen AS, Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS, Bertel O. Steen Rogaland AS og Bertel O. Steen Vestfold AS har virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester for person- og varebiler på totalt 9 lokasjoner. Virksomheten drives som en integrert del av BOS' øvrige forhandler- og verkstedtjenester på de aktuelle lokasjonene, og er spesialisert innen skade- og lakkerings tjenester for bilmerkene som forhandles av BOS.
- Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS har virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester for lastebiler og busser på lokasjonene Arna (Bergen), Gjøvik og Lørenskog. Også denne virksomheten er spesialisert for bilmerkene som forhandles av BOS, og tilbys ikke for øvrige merker.
- Bertel O. Steen Detalj har en ikke-kontrollerende eierpost i Autoringen AS (20 %).

Snap Drive AS (100 %)

- Verdstedkjeden Snap Drive AS har 28 egneide verksteder lokalisert i de største byene i Norge.
- Snap Drive tilbyr mekaniske verkstedtjenester, og har ingen virksomhet inne skade- og lakkerings tjenester.

Bertel O. Steen Bildrift AS (100 %)

- Bertel O. Steen Bildrift AS, som går under det kommersielle navnet Easly, tilbyr såkalt fullservice leasing-tjenester, herunder service og vedlikehold ved autoriserte merkeverksteder, lån av varebil, vei hjelp, dekkhotell, drivstoffavtaler og el-brikke ladeavtale som et supplement til leasingavtaler.

¹² Bertel O. Steen Buskerud AS eier 100 % av aksjene i VS Gruppen AS samt VS Gruppens heleide datterselskaper VS Service AS og VS Auto AS.

¹³ For ordens skyld nevnes at selskapene Bertel O. Steen Ensjø AS og Bertel O. Steen Oslo AS ble slettet 21. september 2021.

¹⁴ De resterende aksjene i Bertel O. Steen Agder AS (40%) eies av SACS AS, et investeringselskap som har til virksomhet å eie aksjene i Bertel O. Steen Agder AS samt andre virksomheter. SACS AS eies av Morten Simon Moe.

Bertel O. Steen Autostern AS (100 %)¹⁵

- Selskapet importerte tidligere biler samt deler for merket Daihatsu.¹⁶ Bertel O. Steen Autostern AS er i dag et tomt selskap uten virksomhet.

Admiral O AS (100 %)

- Admiral O AS er selskapsenheten som tidligere importerte biler av merket Opel til Norge. Denne importvirksomheten er per i dag overført til Bertel O. Steen AS.

CDS Norge AS (100 %)

- CDS Norge AS importerer biler av merkene Citroën og DS til Norge.

Kia Bil Norge AS (100 %)

- Kia Bil Norge AS importerer biler av merket Kia til Norge.

Brevetti AS (100 %)¹⁷

- Brevetti AS importerer Stellantis-merkene Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional (varebiler) og Jeep til Norge.

Bertel O Steen Finans AS (100 %)

- Bertel O. Steen Finans AS tilbyr finansieringsløsninger gjennom et landsdekkende nettverk av forhandlere som selger biler importert av Bertel O Steen AS. Bilfinansieringen skjer i hovedsak gjennom avtaler i samarbeid med Santander.

Bertel O. Steen Eiendom Holding AS (100 %)

- Bertel O. Steen Eiendom AS (med datterselskaper) eier og forvalter en betydelig eiendomsportefølje knyttet til bil- og annen næringsvirksomhet. Bileiendommer utgjør om lag halvparten av porteføljen. Selskapet har eierinteresser i ulike eiendomsselskaper.

Bertel O. Steen Last og Buss AS (100 %) og Bertel O. Steen Trucks & Buses AS (100 %)

- Bertel O. Steen Last og Buss AS og Bertel O. Steen Trucks & Buses AS har virksomhet innen forhandling, verksteddrift og import av nye og brukte lastebiler og busser fra Mercedes-Benz og busser fra Setra.

Otto Mobility AS (100 %)

¹⁵ Tidligere Nordisk Bilimport AS.

¹⁶ Daihatsu importeres ikke lenger og er ikke representert i Norge/Europa.

¹⁷ Tidligere FCA Norway AS.

- Otto Mobility AS er en digital bildelingsplattform med virksomhet innen utleie av biler, elsykler og elbilparker. For ytterligere informasjon, se <http://www.otto.no/>

Fleks AS (47 %)

- Fleks AS tilbyr bilabonnement for leie av personbiler til kunder i Oslo og store deler av Viken. Et ordinært bilabonnement inkluderer egen bil med forsikring, service, dekkhotell, dekkskift og veihjelp. For ytterligere informasjon, se www.fleks.no.

En oversikt over Melders konsern er vedlagt som vedlegg 1 til denne meldingen.

Vedlegg 1 Bertel O. Steen konsernkart per 2022 (unntas offentlighet)

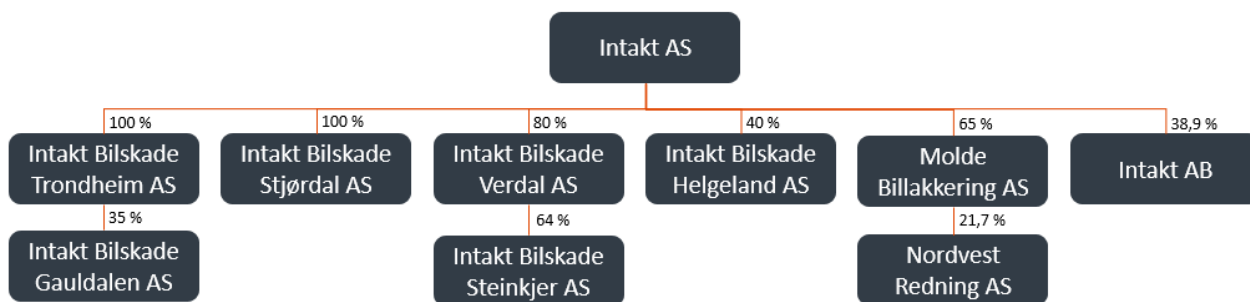
Ytterligere informasjon om BOS er tilgjengelig på www.bos.no og www.boskonsern.no.¹⁹

3.2 Intakt AS

Intakt AS eies av MTH (44,4 %), Bertel O. Steen Detalj AS (44,4 %) og AB Persson Invest (11,2 %), og er toppselskapet i Intakt-virksomheten før Transaksjonen. MTH eies videre av Bertel O. Steen AS (BOS) (50 %) og Frithjof Anderssen Invest AS (50 %), og som beskrevet ovenfor har BOS felles kontroll over virksomheten i selskapet. Bertel O. Steen-konsernet har dermed også (negativ) kontroll over virksomheten som drives i Intakt-konsernet før Transaksjonen.

Figur 2 nedenfor viser strukturen i Intakt-konsernet før Transaksjonen.

Figur 2 Intakt-konsernet (inkludert ikke-kontrollerende eierandeler) før Transaksjonen²⁰



Intakt-konsernet driver virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester. Dette innebærer alt av karosseri-arbeid på kjøretøy, herunder utbedring av bulker og lakkskader, for eksempel etter trafikkuhell. I Norge har Intakt-

¹⁸ Det vises for øvrig til informasjon gitt i melding om foretakssammenslutning av 8. juni 2021 om erverv av enekontroll i VS Gruppen, melding om foretakssammenslutning av 7. oktober 2021 om erverv av enekontroll i FCA Norway, og melding om foretakssammenslutning av 19. november 2021 om erverv av enekontroll i Agder Bil AS.

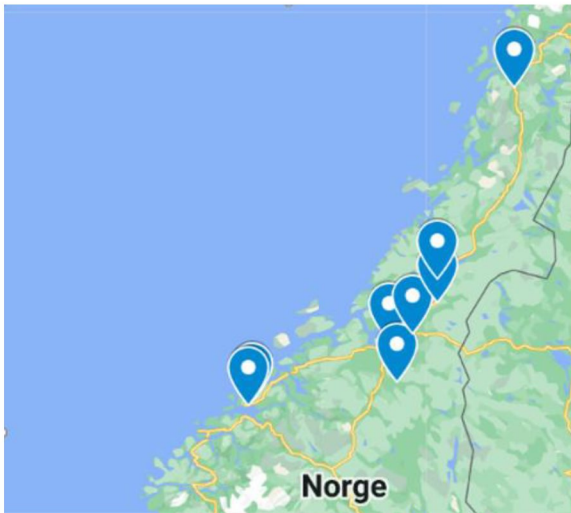
¹⁹ Det vises for øvrig til informasjon gitt i melding om foretakssammenslutning av 8. juni 2021 om erverv av enekontroll i VS Gruppen, melding om foretakssammenslutning av 7. oktober 2021 om erverv av enekontroll i FCA Norway, og melding om foretakssammenslutning av 19. november 2021 om erverv av enekontroll i Agder Bil AS.

²⁰ Intakt Bilskade Gauldalen AS og Nordvest Redning AS inngår formelt ikke i konsernet, da Intakt bare har minoritetsandeler i disse, men for fullstendighetens skyld er de inkludert i denne beskrivelsen.

konsernet verksteder i Trondheim, Gauldal, Stjørdal, Steinkjer, Verdal og Mosjøen. I tillegg har konsernet verksteder i Skellefteå, Piteå, Luleå, Kiruna og Gällivare i Sverige (under Intakt AB).

Som det fremgår av kartet nedenfor, driver Intakt-konsernet i dag all sin norske virksomhet i Midt-Norge og sør i Nordland.

Bilde 1 Kart over Intakt-konsernets verksteder i Norge før Transaksjonen



Selskapene som ved Transaksjonen inngår i Intakt AS hadde en samlet årlig omsetning på 223 millioner kroner i 2021.

For mer informasjon om Intakt-konsernet, se www.intaktbilskade.no, samt konkurransemelding datert 13. november 2020 angående BOS' erverv av kontroll i selskapet.

3.3 Autostern Skade AS

I tillegg til skade- og lakkvirksomhetene som inngår i Intakt-konsernet (som beskrevet under punkt 3.2 ovenfor), har BOS-konsernet eierandeler i flere andre selskaper som driver skade- og lakkeringsvirksomhet, og som vil være en del av Transaksjonen.²¹ Dette gjelder følgende selskaper:

- Bilskadesenteret Ringerike AS (Bertel O. Steen Ringerike AS, 40,9 %),
- Bilskadesenteret Telemark AS (Bertel O. Steen Telemark AS, 25 %),
- Karosseriforum AS (Bertel O. Steen Innlandet AS, 50 %),
- Lillehammer Bilskadesenter AS (Bertel O. Steen Lillehammer AS, 33,3 %),
- Skade og Lakk AS (Bertel O. Steen Østfold AS, 33,3 %),
- Moss Billakking AS (Skade og Lakk AS, 33,3 %)²² og
- Storgaten Bilskade AS (Bertel O. Steen Ringerike AS, 66 %).

²¹

²² Moss Billakking AS er et inaktivt selskap uten egen virksomhet.

Selskapene eies av ulike selskaper i BOS-strukturen, og drives som selvstendige virksomheter, uavhengige av hverandre. Før gjennomføring av Transaksjonen skal imidlertid eierskapet til disse selskapene overdras til Autostern Skade AS (Bertel O. Steen AS, 100 %), som er et av målselskapene i Transaksjonen.

Alle disse selskapene driver virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester, og har verksteder i Hønefoss, Skien, Hunndalen (Gjøvik), Lillehammer, Fredrikstad, Moss og Hønefoss.

Som det fremgår av kartet nedenfor, driver disse selskapene virksomhet på Østlandet.

Bilde 2 Kart over verkstedene



Selskapene som ved Transaksjonen inngår i Autostern Skade AS hadde en samlet årlig omsetning på 241 millioner kroner i 2021.

For mer informasjon om selskapene som skal inngår i Autostern, se de respektive selskaperes hjemmesider.²³

3.4 My Skala AS

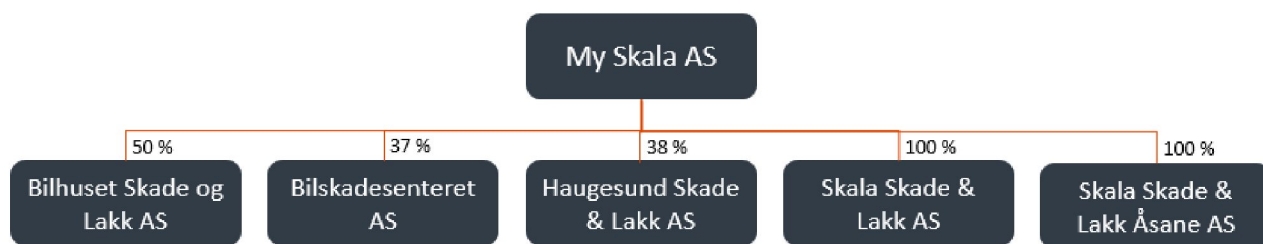
My Skala AS er før Transaksjonen toppselskapet i Skala-konsernet, og eies av MyCar Group AS (100 %). MyCar Group AS eies videre av Frydenbø Bil AS (33,33 %), Kverneland Mobility AS (33,33 %) og Gjensidige Forsikring ASA (33,33%).

Figur 2 nedenfor viser strukturen i Skala-konsernet før Transaksjonen.

Figur 2 Konsernkart, Skala-konsernet før Transaksjonen²⁴

²³ <https://www.bsr.no/>, <https://bilskadesenteret.net/>, <http://www.karosseriforum.no/>, <https://bilskadesenteret.com/>, <https://skadeoglakk.no/>, <https://www.storgatenbilskade.no/>.

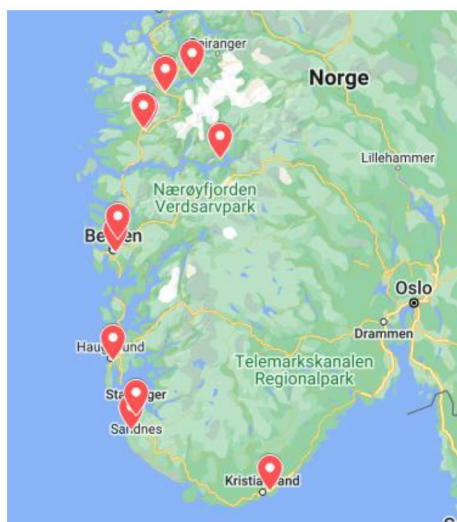
²⁴ Intakt Bilskade Gauldalen AS og Nordvest Redning AS inngår formelt ikke i konsernet, da Intakt bare har minoritetsandeler i disse, men for fullstendighetens skyld er de inkludert i denne beskrivelsen.



Skala-konsernet driver virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester, og har verksteder i Nordfjord, Sandane, Førde, Kaupanger, Åsane og Minde (begge i Bergen), Haugesund, Stavanger, Bryne, og Kristiansand.

Som det fremgår av kartet nedenfor, driver Skala-konsernet i dag all sin virksomhet på Sør- og Vestlandet.

Bilde 3 Kart over Skala-konsernets verksteder i Norge



Selskapene som ved Transaksjonen inngår i My Skala AS hadde en samlet årlig omsetning på [REDACTED] i 2021.

For mer informasjon om Intakt-konsernet, se www.skalaskade.no.

3.5 Kort om de øvrige Eierne

3.5.1 Motor-Trade Holding AS

Motor-Trade Holding AS (MTH) eier 44,4 % av Intakt AS før Transaksjonen, og vil eie 21 % av Intakt Bilskade Holding AS etter Transaksjonen. MTH eies av BOS (50 %) og Frithjof Anderssen Invest AS (50 %), som har felles kontroll i selskapet.

MTH driver gjennom sine datterselskaper bilforretninger i Trøndelag, hvor de er forhandler for Mercedes-Benz.

For mer informasjon om MTH, se <https://www.bos.no/forhandlere/motor-trade-trondheim>.

3.5.2 MyCar Group AS

MyCar Group AS eier 100 % My Skala AS før Transaksjonen, og vil eie 37 % av Intakt Bilskade Holding AS etter Transaksjonen. MyCar Group eies av Kverneland Mobility AS (33,33 %), Frydenbø Bil AS (33,33 %) og Gjensidige Forsikring ASA (33,33%).

I tillegg til eierskapet i My Skala AS driver MyCar Group bruktbilforhandlere i Oslo, Stavanger og Bergen gjennom datterselskapet MyCar AS (100 %), og dekkhotell gjennom datterselskapet My Dekkstra AS (100 %).

For mer informasjon om MyCar Group, se <https://www.mycar.no/om-oss>.

3.5.3 AB Persson Invest

AB Persson Invest AS eier 11,2 % av Intakt AS før Transaksjonen, og vil eie 5 % av Intakt Bilskade Holding AS etter Transaksjonen. AB Persson Invest er et svensk familieeid konsern, med virksomhet i Norge og Sverige.

I tillegg til eierskapet i Intakt AS, omfatter Persson Invests norske virksomhet salg og service av tunge kjøretøy gjennom selskapene Wist Last og Buss AS (100 %) Sjøholt Last og Buss AS (51 %), og utvikling, utleie og salg av eiendom gjennom selskapene Kvenild Eiendom AS (100 %), Kvenild Flata AS (100 %) og Pn Eiendom Nord AS (100 %).²⁵

For mer informasjon om Persson Invest, se www.perssoninvest.se.

4 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT I NORGE

Tabell 2 Omsetning og driftsresultat i Norge

Navn	Omsetning 2021 (TNOK)	Driftsresultat 2021 (TNOK)
Melder		
Bertel O. Steen Holding AS (konsern)	25 281 645	1 207 830
Bertel O. Steen AS (konserngren)	22 789 004	1 075 414
Målselskapene²⁶		
Intakt AS		
Autostern Skade AS		
My Skala AS		

Omsetning og driftsresultat for hvert av datterselskapene som inngår i Transaksjonen er angitt i vedlegg 1.

Vedlegg 1 Omsetning og driftsresultat for Målselskapenes datterselskaper

²⁵ I tillegg har Persson Invest eierandeler i Alna Utvikling AS (9 %), Oleg Eiendom AS (9 %), Siranda AS (9 %) og A6 Eiendom AS (9 %), som alle driver virksomhet innen eiendom, og Chainpro AS (20 %), som driver virksomhet innen produksjon og salg av batteripakker og -systemer, solceller og tilbehør.

²⁶

Omsetning og driftsresultat for hvert av disse selskapene er angitt i **vedlegg 2**.

5 SKADE- OG LAKKERINGSTJENESTER

5.1 Markedsavgrensning

5.1.1 Produktmarkedet

Som det følger av beskrivelsene i kapittel 3 ovenfor, har alle selskapene som skal inkluderes i det nye konsernet virksomhet innen skade- og lakkerings tjenester.

Skade- og lakkerings tjenester omfatter utbedringer og reparasjoner av skader på en bils eksteriør, i all hovedsak som følge av uhell og kollisjoner eller hærverk. Verkstedet vil da typisk kunne rette ut bulker og reparere eventuelle skader i lakken.

I de fleste tilfeller vil bileier ta kontakt med sitt forsikringsselskap, som vanligvis har en avtale med ett eller flere skade- og lakkeringsverksted som det vil anbefale til bileieren. Bileieren tar deretter kontakt med et verksted og avtaler time for fremvisning av bilen. Ved fremvisning av bilen gjør verkstedet en vurdering av kostnadene ved å utbedre skaden, og melder denne til bileierens forsikringsselskap. Forsikringsselskapet tar deretter stilling til hvorvidt dette er en skade som dekkes av forsikringen, og hvorvidt det er hensiktsmessig å reparere bilen, eller om det er mest hensiktsmessig å kondemnere bilen. Kondemnasjon innebærer at forsikringsselskapet kjøper bilen av bileieren, gjerne fordi skadene er så store at det er billigere å kjøpe bilen enn å betale for utbedring av skadene.

Tjenestene selges altså til to typer kunder. For det første selger verkstedene disse tjenestene til forsikringsselskaper, som i de aller fleste tilfellene er de som betaler for utbedringene. Samtidig er det bileieren som en den som velger hvilket verksted som skal utføre arbeidet. En liten del av tjenestene selges også direkte til bileieren, typisk fordi skaden er så liten at det ikke lønner seg å ta den på forsikringen, eller fordi bileieren ikke har slike tjenester inkludert i sin forsikring. Siden alle aktørene som tilbyr slike tjenester tilbyr disse til både forsikringsselskaper og andre som har behov for tjenesten, er Melder av den oppfatning at det ikke er nødvendig å definere separate produktmarkeder basert på kundetype.

Som for mekaniske verksteder, tilbys reservedeler til skade- og lakkerings tjenester både som originaldeler og som ettermarkedsdeler (uoriginale deler). Både EU-Kommisjonen og Konkurransetilsynet har i sin praksis holdt det åpent hvorvidt originale deler og ettermarkedsdeler inngår i samme produktmarked. Fordi Melder er av den oppfatning at spørsmålet ikke er avgjørende for vurderingen av denne Transaksjonen, tas det i det videre utgangspunkt i et samlet marked for deler til skade- og lakkeringsvirksomhet.²⁷

Verksteder som tilbyr skade- og lakkerings tjenester tilbyr vanligvis ikke andre typer verkstedtjenester, som service og mer mekanisk arbeid på kjøretøy, og vice versa. Melder er derfor av den klare oppfatning at det ikke er noen overlap mellom skade- og lakkerings tjenestene som skal overføres til Intakt Bilskade Holding AS, og flere av de involverte partenes øvrige mekaniske verkstedtjenester. For denne meldingen er Melder av den oppfatning at det er tilstrekkelig å avgrense et marked for salg av skade- og lakkerings tjenester til kjøretøy.

²⁷ Melder er ikke kjent med at hverken Konkurransetilsynet eller EU-Kommisjonen i sin praksis har behandlet saker hvor produktmarkedet for skade- og lakkerings tjenester har vært avgrenset.

5.1.2 Geografisk markedsavgrensning

Skade- og lakkerings tjenester er fysiske og i stor grad stedbundne tjenester, som i det vesentlige utføres på leverandørens verksted. Selv om noen bileiere vil kunne ha preferanser basert på antatt kvalitet på tjenestene som leveres, vil en bileier i stor grad basere sitt valg av verksted på hvor langt unna det enkelte verksted befinner seg. Dette kan tale for at de relevante markedene er lokale i utstrekning.

På den annen side er de fleste verkstedene som inngår i Transaksjonen del av kjeder med felles merkevare, markedsføring og strategi, og som dekker større geografiske områder. De aller fleste aktørene har avtaler med én eller flere forsikringsselskaper, som er de desidert største kundene i markedet. Forsikringsselskapene er nasjonale aktører som etterspør tjenesten over hele landet, og hvor geografisk utbredelse kan være et konkurransefortrinn. Dette kan tale for at de relevante markedene er nasjonale i utstrekning.

EU-kommisjonen har i sin praksis indikert at markedet for mekaniske verkstedtjenester kan være nasjonalt i utstrekning, uten å ta endelig stilling til dette.²⁸

Melder er av den oppfatning at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til den geografiske utbredelsen av markedet, og vil ta utgangspunkt i et nasjonalt marked, men gi beskrivelser av lokale eller regionale områder hvor det er nærhet mellom partenes virksomheter.

Dersom markedet avgrenses lokalt eller regionalt vil det ikke være noen geografisk overlapp mellom virksomhetene som inngår i Transaksjonen, og dersom markedet avgrenses nasjonalt vil den samlede markedsandelen være så lav at den sammenslåtte enheten ikke får markedsrett av betydning.

5.2 Transaksjonen vil ikke hindre effektiv konkurranse i noe marked

5.2.1 Virksomhetene som inngår i Transaksjonen

Som beskrevet i kapittel 3 ovenfor, har de ulike grupperingene av verksteder tilstedeværelse i ulike landsdeler.

For oversiktens skyld er alle verkstedene tatt inn i kartet nedenfor.

Bilde 4 Kart over alle verkstedene som inngår i Transaksjonen

²⁸ Se COMP/M.6063 - ITOCHU / SPEEDY, avsnitt 19, COMP/M.6718 - TOYOTA TSUSHO CORPORATION/CFAO, avsnitt 18, og IV/M.1526 – Ford/KWIK-FIT, avsnitt 11.



Som kartet viser er det kortest avstand mellom Bilskadesenteret Nordfjord AS (Skala), Molde Billakker AS (Intakt), Intakt Bilskade Gauldal AS (Intakt) og Lillehammer Bilskadesenter AS (BOS), i tillegg til Skala Skade & Lakk, avd. Kristiansand (Skala) og Bilskadesenteret Telemark AS (BOS).

I tabellen nedenfor er det inntatt avstanden mellom de ulike verkstedene.

Tabell 4 Avstand mellom verkstedene med kortest kjøreavstand²⁹

Fra \ til	Bilskadesenteret Nordfjord AS	Molde Billakker AS	Lillehammer Bilskadesenter AS	Intakt Bilskade Gauldal AS	Bilskadesenteret Telemark AS
Bilskadesenteret Nordfjord AS	//	162 km 3t 38min	290 km 4t 9min	369 km 5t 20min	//
Molde Billakker AS	162 km 3t 38min	//	313 km 4t 56min	//	//
Lillehammer Bilskadesenter AS	290 km 4t 9min	313 km 4t 56min	//	298 km 4t 18min	//

²⁹ Ifølge Google Maps, 9. august 2022. Her er det bare tatt inn avstanden mellom de av partenes verksteder som ligger nærmest hverandre.

Intakt Bilskade Gauldal AS	369 km 5t 20min	//	298 km 4t 18min	//	//
Skala Skade & Lakk AS, avd. Kristiansand	//	//	//	//	166 2t 7min

Som tabellen viser er det mer enn to timer å kjøre mellom de nærmeste Skala- og BOS-verkstedene (Skala Skade & Lakk AS, avd. Kristiansand og Bilskadesenteret Telemark), mens det er mer enn tre og en halv time å kjøre mellom de nærmeste Intakt- og Skala-verkstedene (Molde Billakker AS og Bilskadesenteret Nordfjord AS), og mer enn fire timer å kjøre mellom de nærmeste BOS og Intakt-verkstedene (Lillehammer Bilskadesenter AS og Molde Billakker AS).

Uavhengig av hvordan det geografiske markedet avgrenses, vil en kunde i praksis alltid ha et utvalg skade- og lakkeringsverksteder innenfor en kjøretid på én time. Det er derfor ikke sannsynlig at kunder som bor i nærheten av for eksempel Skala Skade & Lakk i Kristiansand vil vurdere å kjøre til Bilskadesenteret Telemark, men heller vurdere et av de andre verkstedene i nærheten, herunder Egeland Skade & Lakk AS, Agder Bilskade AS, Vågsbygd Karosseri AS, K. Myren Karosseriverksted AS eller Quick Car Fix AS, som alle ligger innenfor en kjøreavstand på 30 minutter fra Skala Skade & Lakk. Den faktiske konkurransen mellom Partenes virksomheter må derfor antas å være liten, hvilket tilsier at Transaksjonen klart ikke vil hindre effektiv konkurranse i noe marked.

Dersom markedet avgrenses lokalt eller regionalt vil det ikke være geografisk overlapp mellom Partenes virksomheter. I et tenkt nasjonalt marked vil partenes samlede markedsandel uansett være liten, og anslagsvis godt under 20 %.

Melder er etter dette av den oppfatning at Transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i noe marked.

5.2.2 BOS' virksomhet

Som beskrevet ovenfor, innebærer Transaksjonen at BOS får kontroll over virksomheten i den sammenslåtte enheten, herunder virksomheten som drives i Skala-konsernet, hvor BOS før Transaksjonen ikke har eierandeler.

BOS har integrert skade- og lakkvirksomhet ved sine verksteder i Arendal, Kristiansand, Asker, Bergen, Oslo/Lørenskog, Ålesund, Sandnes og Tønsberg. Skala driver sin virksomhet i Nordfjord, Sandane, Førde, Kaupanger, Åsane og Minde (begge i Bergen), Haugesund, Stavanger, Bryne, og Kristiansand, mens selskapene som inngår i Autostern har virksomhet i Hønefoss, Skien, Hunndalen (Gjøvik), Lillehammer, Fredrikstad, Moss og Hønefoss.

BOS og Skala har geografisk nærliggende virksomheter i områdene i og rundt Bergen, Stavanger og Kristiansand.

- **Bergen**

Både BOS og Skala har virksomhet i Bergen. BOS driver sin virksomhet fra forhandleren Bertel O. Steen Bergen AS (100 %), mens Skala driver sin virksomhet gjennom Skala Skade & Lakk AS (100 %) og Bilskadesenteret AS (50 %). Melder anslår at BOS og Skala har markedsandeler i Bergen på ca. [REDACTED]

(BOS) og [REDACTED] (Skala).³⁰ Melder er imidlertid av den oppfatning at det ikke er anledning til å avgrense et eget marked for Bergen alene, men at det i det minste må sees hen til Bergen og områdene rundt, hvor Melder anslår at BOS og Skala har en samlet markedsandel under [REDACTED]. I tillegg til lave markedsandeler finnes det et stort antall alternative tilbydere i området, og både Møller Bil skadesenter, DK Bilskadesenter Vest AS, Fixbil, Sartor Biloppretting AS med flere har virksomhet under én times kjøring fra BOS' og Skalas verksteder i området.

- **Stavangerregionen (inkludert Sandnes og Jæren)**

Både BOS og Skala virksomhet i Stavanger. BOS driver sin virksomhet fra forhandleren Bertel O. Steen Rogaland AS (100 %), mens Skala driver sin virksomhet gjennom Bilhuset Skade & Lakk AS (50 %). Melder anslår at BOS og Skala har markedsandeler i Stavangerregionen på ca. [REDACTED] (BOS) og [REDACTED] (Skala).³¹ Melder er imidlertid av den oppfatning at det ikke er anledning til å avgrense et marked for Stavangerregionen alene, og at det må sees hen til en videre geografisk avgrensning, hvor Melder anslår at BOS og Skala har en samlet markedsandel under [REDACTED]. I tillegg til lave markedsandeler finnes det et stort antall alternative tilbydere i området, og både Møller Bil, Forus Bilskade, Lura Billakking og MPS Bilskade har virksomhet i nærheten av partenes verksteder i området.

- **Kristiansand**

Både BOS og Skala har virksomhet i Kristiansand. BOS driver sin virksomhet fra forhandleren Bertel O. Steen Agder AS (60 %), mens Skala driver sin virksomhet gjennom Skala Skade & Lakk AS avd. Kristiansand (100 %). Melder anslår at BOS og Skala har markedsandeler i Kristiansand på ca. [REDACTED] (BOS) og [REDACTED] (Skala).³² Melder er imidlertid av den oppfatning at det ikke er anledning til å avgrense et marked for Kristiansand alene, og at det må sees hen til områdene rundt, inkludert Arendal og Grimstad, som begge ligger under 45 minutters kjøring fra Kristiansand, hvor Melder anslår at BOS og Skala har en samlet markedsandel under [REDACTED]. Som allerede nevnt er det et stort antall alternative tilbydere i dette området.

Samtidig som markedsandelene både hver for seg og samlet er lave, og i alle tilfeller under [REDACTED] er som nevnt BOS' verksteder spesialisert på de bilmerkene BOS fører, og tilbyr skade- og lakktjenester kun til disse, mens Skala tilbyr sine tjenester til alle bilmodeller. Dette taler for at BOS og Skala er aktive i ulike segmenter av markedet, og at konkurransepresset dem imellom er begrenset.

På denne bakgrunn er Melder av den oppfatning at Transaksjonen ikke i betydelig grad vil hindre effektiv konkurranse innen skade- og lakkingstjenester i noen av de aktuelle områdene.

³⁰ [REDACTED] Som nevnt kjøpes det årlig skade- og lakkingstjenester for ca. 13 milliarder kroner i Norge. Beregnet etter befolkning i Bergen, og justert for at mennesker som bor i byer antakelig bulker og skader bilene sine noe mer enn mennesker i mer grågrønte områder, gir dette en omsetning i Bergen på ca. 750 millioner kroner.

³¹ [REDACTED] Basert på en beregning som beskrevet i fotnote 30, anslås et samlet marked i området på ca. 900 millioner kroner.

³² [REDACTED] Basert på en beregning som beskrevet i fotnote 30, anslås et samlet marked i Kristiansand på ca. 300 millioner kroner.

6 SALG AV RESERVEDELER TIL VERKSTEDER

BOS leverer reservedeler og tilbehør til verksteder for de bilmerkene BOS importerer.³³ Det er dermed vertikal overlapp mellom BOS' grossistsalg av deler og verkstedenes skade- og lakkerings tjenester.

Det kan argumenteres for at det kan avgrenses separate marked for salg av reservedeler for hvert enkelt bilmerke, idet bildeler til et bilmerke i de fleste tilfeller ikke vil passe til biler fra andre merker. Med en slik avgrensning skjer det ingen ending i forbindelse med Transaksjonen, idet BOS både før og etter Transaksjonen er den eneste som importerer og selger originale deler til sine merker.

På den annen side er det et betydelig salg av uoriginale deler til de fleste biler, og aktørene som tilbyr uoriginale deler tilbyr ofte dette til et bredt utvalg av bilmerker. Dette kan tale for at det eksisterer et samlet marked for salg av reservedeler til verkstedene.

Melder er av den oppfatning at det for denne meldingen ikke er nødvendig å ta endelig stilling til disse avgrensningene, idet Transaksjonen uansett ikke i betydelig grad vil hindre effektiv konkurranse i noe marked.

Melder legger til grunn at markedet er minst nasjonalt i utstrekning, idet verkstedene både kjøper varer fra norske nasjonale aktører, og direkte fra utenlandske aktører uten fysisk tilstedeværelse i Norge.

Ifølge OFV, utgjør bilmerkene BOS leverer omkring 16 % av personbil- og 29 % av varebilbestanden per august 2022 (samlet ca. 18 %).³⁴ Dersom man antar at grossistmarkedet for originaldeler solgt av importørene fordeler seg på samme måte som bilbestanden, vil BOS ha ca. 17 % av grossistmarkedet. Det totale grossistmarkedet omfatter imidlertid både originale og uoriginale deler. BOS anslår andelen uoriginale deler til å utgjøre omkring 50 % av det samlede markedet, hvilket innebærer at BOS har en markedsandel på ca. 9 % i grossistmarkedet.

Verkstedene vil fortsette å kjøpe originale bildeler fra BOS til de merkene som føres av BOS, og deler til andre biler fra de aktørene som tilbyr dette, samt eventuelt også uoriginale deler der det anses hensiktsmessig. BOS vil ikke ha hverken mulighet eller insentiver til å tvinge verksteder til kun å kjøpe deler fra BOS, da de delene BOS selger ikke vil passe til bilmerker som ikke selges av BOS, og verkstedene vil være avhengige av å tilby sine tjenester til alle bilmerker for å sikre tilstrekkelig volum.

Gitt BOS' begrensede markedsandel, og fravær av både mulighet og insentiv til å utestenge konkurrenter, er Melder av den oppfatning at Transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i noen av de relevante markedene.

7 KUNDER, KONKURRENTER OG LEVERANDØRER

7.1 Skade- og lakkerings tjenester

Tabell 4: Intakt AS' største kunder, konkurrenter og leverandører i markedet for skade- og lakkerings tjenester

Kunder	Konkurrenter	Leverandører
--------	--------------	--------------

³³ Mercedes-Benz, Peugeot, Kia, Opel, DS, Citroen og Smart.

³⁴ Basert på OFVs statistikk for bilbestanden.

Tabell 7: BOS' viktigste kunder, konkurrenter og leverandører i markedet for skade- og lakkerings tjenester

Kunder	Konkurrenter	Leverandører

7.2 Reservedeler og tilbehør

Tabell 8: BOS' viktigste kunder, konkurrenter og leverandører i grossistmarkedet for salg av reservedeler

Kunder	Konkurrenter	Leverandører

8 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetninger og årsregnskap for de involverte foretakene er offentlig tilgjengelig i Brønnøysundregistrene.

9 OFFENTLIGHET

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter, markert i grått jf. konkurranse-loven § 18 b.

I vedlegg 2 er det inntatt en begrunnelse for hvorfor de enkelte opplysningene bes unntatt offentlighet.

Vedlegg 2 Begrunnelse for unntak fra offentlighet (unntas offentlighet)

For Intakt Bilskade Holding AS

Advokatfirmaet Selmer AS

Håkon Christoffersen
advokat