

Melding om foretakssammenslutning

jf. konkurranseloven § 18

vedrørende

SKion Water International GmbH

ervert av kontroll i

Enwa AS

Oslo, 5. januar 2023

*Konfidensielt
Inneholder forretningshemmeligheter*

Innhold

1.	Kontaktinformasjon	3
2.	Foretakssammenslutningen og forretningsmessig rasjonale	3
2.1	Beskrivelse av foretakssammenslutningen	3
2.2	Forretningsmessig rasjonale	4
3.	Beskrivelse av de involverte foretakene	4
3.1	SKion	4
3.2	Enwa	5
3.3	Salgsinntekter i Norge	6
4.	Ingen berørte markeder av foretakssammenslutningen	6
4.1	Horisontal overlapp i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg	6
4.2	Ingen konkurransebegrensning innen levering av stålbasseng	12
4.3	Ingen konkurransebegrensning innen levering av kjemikalier og bassengutstyr ..	13
4.4	Ingen konkurransebegrensning i et hypotetisk norsk marked for levering av varer og tjenester i forbindelse med bygging, vedlikehold og drift av basseng som benyttes av offentligheten	14
5.	Viktigste kunder, konkurrenter og leverandører	15
5.1	Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører innen markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia	15
5.2	Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører innen levering av stålbasseng	15
5.3	Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører levering av kjemikalier til basseng	16
5.4	Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører levering av bassengutstyr	16
6.	Effektivitetsgevinster	17
7.	Årsregnskaper	17
8.	Annet	18
9.	Offentlighet	18

1. Kontaktinformasjon

1.1 Melder

Navn: SKion Water International GmbH
Org.nr.: HRB 14708
Adresse: Seedammweg 55, 61352 Bad Homburg vor der Höhe, Tyskland

Melders representant:

Navn: Advokatfirmaet BAHR AS
Kontaktperson: Jone Berge
Saksansvarlig advokat: Beret Sundet
Adresse: Postboks 1524 Vika, 0117 Oslo, Norge
Telefon: +47 41 26 42 44
E-post: jobber@bahr.no

1.2 Målselskap

Navn: Enwa AS
Org.nr.: 983 298 664
Adresse: Nordre Kullerød 9, 3241 Sandefjord, Norge

Målselskapets representant:

Navn: CMS Kluge Advokatfirma AS
Kontaktperson: Espen Debes
Adresse: Olav Kyrres gate 21, 4005 Stavanger
Telefon: +47 95 85 15 73
E-post: espen.debes@cms-kluge.com

2. Foretakssammenslutningen og forretningsmessig rasjonale

2.1 Beskrivelse av foretakssammenslutningen

- (1) I henhold til aksjekjøpsavtale av 14. november 2022 («Aksjekjøpsavtalen») selger aksjonærene i Enwa AS («Enwa») 100 % av aksjene i selskapet til SKion Water International GmbH («SKion»).

Vedlegg 1 Share Purchase Agreement, 14. november 2022

- (2) Enwa er i dag kontrollert med om lag 74,3 % av investeringselskapet Intervest AS. Resten av aksjene i selskapet er fordelt på mange mindre aksjonærer. Intervest AS har i dag enekontroll over Enwa.
- (3) Som et resultat av transaksjonen vil SKion overta 100 % av aksjene i Enwa, og vil dermed overta enekontroll i selskapet. Det foreligger dermed en foretakssammenslutning i konkurranselovens forstand, jf. konkurranseloven § 17.

- (4) Partenes omsetning er under terskelverdiene i konkurranseloven § 18 andre ledd, og transaksjonen er dermed i utgangspunktet ikke underlagt meldeplikt. Konkurransetilsynet har imidlertid i vedtak av 22. desember 2022 pålagt SKion å melde transaksjonen i medhold av konkurranseloven § 18 tredje ledd.
- (5) Transaksjonen er ikke gjennomført, og vil ikke gjennomføres før Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling.

2.2 Forretningsmessig rasjonale

- (6) SKions formål med oppkjøpet av Enwa er



3. Beskrivelse av de involverte foretakene

3.1 SKion

3.1.1 SKion GmbH

- (7) SKion kontrolleres av SKion Water GmbH som igjen kontrolleres av Skion GmbH, som er et tysk investeringselskap som fokuserer på industrielle investeringer. SKion GmbH kontrolleres av gründeren Susanne Klatten.
- (8) SKion GmbH kontrollerer også det tyske selskapet Altana AG. Altana er en global leverandør av spesialkjemikalier til beleggprodusenter, plastbehandlere og trykkeri-, emballasje-, kosmetikk- og elektronikkindustrien.
- (9) SKion GmbH har begrenset aktivitet i Norge. Totalomsetningen til konsernet i Norge var om lag [redacted] 2021. Av denne stod Altana for om lag [redacted], mens resten i all hovedsak stammer fra EnviroProcess, se under.
- (10) SKion GmbH har hovedkontor i Bad Homburg i Tyskland.

3.1.2 SKion Water GmbH

- (11) SKion Water GmbH er et tysk selskap som hovedsakelig har virksomhet innen vann- og avløpsvannteknologi. Selskapet har aktivitet i Sør-Amerika, Nord-Amerika, Europa og Asia. SKion Water GmbH har datterselskapet SKion Internation GmbH som står for oppkjøpene utenfor EU, og dermed også er selskapet som kjøper Enwa. SKion Water GmbH har også datterselskapet EnviroWater Group som opererer i Europa. Dette selskapet har igjen datterselskapet EnviroChemie GmbH som er en leverandør av teknologiske løsninger for vann og avløpsvann i Europa gjennom ulike datterselskaper.
- (12) SKion Water GmbH har hovedkontor i Bad Homburg i Tyskland.

3.1.3 EnviroProcess

- (13) EnviroProcess AB er et datterselskap av EnviroChemie. EnviroProcess har aktivitet innen utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg, samt industriavløp i Norden gjennom datterselskaper i Sverige, Danmark, Finland og Norge (samlet «EnviroProcess»). EnviroProcess har hovedkontor i Kungsbacka i Sverige, og totalt 120 ansatte.

- (14) EnviroProcess Norway AS er det norske datterselskapet til EnviroProcess, og leverer blant annet vannebehandlingstjenester i Norge. EnviroProcess Norway leverer i hovedsak tjenester til bad, svømmebasseng og SPA anlegg i Norge, med hovedfokus på vannbehandling.
- (15) EnviroProcess Norway har totalt om lag 20 ansatte og hadde en omsetning på om lag MNOK 110 i 2021. Hovedkontoret ligger på Billingstad i Asker. Selskapet har i tillegg et kontor i Porsgrunn.
- (16) For mer informasjon om EnviroProcess se <https://enviroprocess.com/nb>

3.2 Enwa

- (17) Enwa AS er norsk selskap som hovedsakelig leverer tjenester innen vannbehandling. Enwa er delt inn i tre divisjoner: Energi & Vann, Basseng og Spa og Water Technology.

Figur 1: Organisasjonskart Enwa AS



Kilde: <https://www.enwa.no/enwa-group>

- (18) Divisjonen for Energi & Vann leverer tekniske entreprenørtjenester innen vann, avløp, fjernvarme, industri og prosessanlegg, og består av datterselskapene Enwa PMI AS og Enwa Support AS. Enwa PMI utfører totalentrepriser, maskinentrepriser og rørentrepriser på vannbehandlingsanlegg, renseanlegg for avløpsvann og andre tekniske installasjoner. Selskapet leverer vannverk, pumpestasjoner, renseanlegg for avløpsvann, UV-anlegg, høydebasseng og ventilkammer. Enwa PMI leverer også fjernvarmeprosjekter som inkluderer prosjektering, grunnarbeid og rørteknisk arbeid. Selskapet utfører også mekaniske entrepriser og rørentrepriser på fjernvarmesentraler og fyrhus.
- (19) Divisjonen for Basseng og Spa leverer vannbehandling i form av prosjektering og montasje av komplette renseanlegg, samt garderobeløsninger, adgangssystemer, kjemi, service og produkter i form av eksempelvis stålbasseng og bassengutstyr til offentlig og private bad, svømmebasseng og SPA-anlegg. Divisjonen består av datterselskapene Enwa Badeanlegg AS og Pahlen International AS. Enwa Badeanlegg er totalleverandør til alle typer av offentlige bad, svømmebasseng og SPA-anlegg. Enwa Badeanlegg utfører prosjektering og montasje av komplette renseanlegg, og tilbyr levering av kjemi, service og produkter. I tillegg tilbys garderobeløsninger og adgangssystemer samt andre produkter til svømmebasseng. Enwa Badeanlegg hadde en omsetning på om lag MNOK 89 i 2021. Pahlen International leverer totaltjenester for private svømmebasseng. Selskapet hadde en omsetning på om lag MNOK 40 i 2021.

- (20) Divisjonen for Water Technology leverer vannteknologiske løsninger innen segmentene maritim & offshore, industri & eiendom og akvakultur. Divisjonen består av datterselskapet Enwa Water Technology AS. Selskapet leverer ulike vannbehandlingsløsninger til ulike deler av næringslivet for å bedre vannkvaliteten. Enwa Water Technology leverer eksempelvis vannbehandlingstjenester til oppdrettsnæringen for å bedre vannkvaliteten i merdene.
- (21) I 2021 stod divisjonen for Energi & Vann for [REDACTED] av omsetningen til Enwa, Water Technology [REDACTED] og Basseng og Spa [REDACTED]
- (22) Enwa hadde salgsinntekter i Norge på om lag [REDACTED] i 2021. Selskapet har rundt 250 ansatte. Hovedkontoret ligger i Sandefjord.
- (23) For mer informasjon om Enwa, se <https://www.enwa.no/>

3.3 Salgsinntekter i Norge

Foretak	Salgsinntekter i Norge 2021 (MNOK)
SKion (konsern)	[REDACTED]
Enwa	[REDACTED]

4. Ingen berørte markeder av foretakssammenslutningen

- (24) Både SKion og Enwa er aktive i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia. Partene har imidlertid en samlet markedsandel under 20 % i dette markedet, noe som medfører at det ikke er et horisontalt berørt marked. Partene har ingen vertikalt overlappende markeder.

4.1 Horisontal overlapp i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg

4.1.1 Markedsavgrensning

Produktmarked

- (25) Melder er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eller Kommisjonen har avgrenset markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg tidligere.
- (26) I forbindelse med utbygging og service/vedlikehold av bad, svømmebasseng og SPA-anlegg (samlet «**bassenganlegg**») og drikkevannsanlegg er det behov for utstyr og tjenester til vannbehandling. For drikkevannsanlegg er det behov for vanntekniske løsninger blant annet i form av rensing for at drikkevannet skal bli rent. Tilsvarende er det ved utbygging og vedlikehold/service til bassenganlegg behov for vanntekniske løsninger som blant annet innebærer system for rensing. De tekniske løsningene og kompetansen som benyttes ved vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg er i all hovedsak de samme. I begge tilfeller består vannbehandlingen hovedsakelig av filtrering, desinfisering og pH-justering. Filtrering skjer ved bruk av sand eller membran og hensikten er å fjerne partikler fra vannet. Desinfisering skjer ved UV-stråling eller klor og hensikten er uskadeliggjøre sykdomsfremkallende organismer. pH-justering foregår ved bruk av kjemikalier.

¹ De totale salgsinntektene til konsernet er på MNOK 661, [REDACTED]

- (27) Grunnforutsetningen både ved vannbehandling til drikkevann og bassengvann er å gjøre vannet renere. I praksis er den eneste forskjellen at bassengvann sirkulerer med relativt lav utskifting, mens drikkevann renses for så å konsumeres. Rent teknisk innebærer dette at separering, desinfeksjon og dosering, kjemikalier og tanker i all hovedsak utføres av samme produkter. Det vises til at EnviroProcess Sverige, som er aktive både innen vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg, anvender samme personale i begge segmenter. I tillegg kan det nevnes at det er flere ansatte som har byttet jobb mellom eksempelvis Enwa/Enviroprocess og det svenske selskapet Purac AB, som har hovedfokus på vannbehandling til drikkevannsanlegg.
- (28) Aktørene som opererer i dette markedet, kan dermed levere vannbehandlingssystemer både til drikkevanns- og bassenganlegg. Flere aktører, som Enwa og BWT Birger Christensen AS («BWT»), EnviroProcess, ProMinent Norge AS og Klart Vann AS operer både innenfor vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg. At andre aktører fokuserer kun på ett av segmentene medfører ikke at de ikke er del av samme marked, all den tid de tekniske løsningene og kompetansen som kreves er den samme. Det vil dermed være enkelt for en aktør som i dag fokuserer på vannbehandling til drikkevannsanlegg også å levere tjenester for vannbehandling til bassenganlegg og vice versa.
- (29) På bakgrunn av dette legger melder til grunn at levering av utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg inngår i det samme produktmarkedet.
- (30) Melder legger videre til grunn at vannbehandling for bassenganlegg inkluderer alt fra større offentlige svømmehaller og badeland til mindre privatbasseng. Bakgrunnen for dette er at teknologien og kompetansen som brukes ved vannbehandling på større prosjekter er den samme som brukes ved mindre, private basseng, og virksomheten kan lett skaleres. Det er også flere aktører som utfører prosjekter uavhengig av prosjektets størrelse.
- (31) Utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg etterspørres både når bassenget bygges, og i bassengets levetid gjennom vedlikehold og service. Melders oppfatning er at vannbehandling, både ved byggingen av bassenganlegg og ved service/vedlikehold tilhører samme marked. Igjen er det de samme teknologiske løsningene som brukes ved vannbehandlingen for nybygg og for service/vedlikehold. I tillegg er det mange av de samme aktørene som fokuserer på begge disse segmentene.
- (32) Ved bygging av et bassenganlegg er det i tillegg til vannbehandling behov for levering av selve bassenget som oftest i form av et stålbasseng, ulike kjemikalier og bassengutstyr eksempelvis i form av stupebrett, sklier og heve- senkebunn. Melders oppfatning er at disse ikke er en del av samme marked som vannbehandling. Bakgrunnen for dette er at stålbassengene, kjemikaliene og bassengutstyret ofte leveres separat fra vannbehandlingen, hvor en aktør ofte gjennomfører vannbehandlingen, mens andre aktører leverer stålbasseng, kjemikalier og bassengutstyr. I tillegg er det mange aktører som kan levere stålbassenger, kjemikalier og bassengutstyr, men som ikke leverer vannbehandling. Det er dermed vannbehandlingen som er kjernetjenesten, og øvrige produkter leveres enten av vannbehandlingsaktøren sammen med vannbehandlingen, eller separat fra produsent eller andre leverandører.
- (33) På denne bakgrunn legger melder til grunn at det relevante markedet omfatter utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg. Melder legger videre til grunn at markedet omfatter alle prosjektstørrelser, fra mindre bassenganlegg og

vannrenseanlegg til større offentlige prosjekter. Bassengdelen av markedet omfatter levering av utstyr og tjenester til vannbehandling både til nybygde bassenganlegg og til service/vedlikehold. Vannbehandling til bassenganlegg anslås av melder til å utgjøre om lag 35 % av totalmarkedet, mens vannbehandling til drikkevannsanlegg står for de resterende 65 %. Den eksakte markedsavgrensningen er uansett ikke avgjørende, da transaksjonen uavhengig av markedsavgrensning ikke vil føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse.

Geografisk marked

- (34) Melder opplever sterk konkurranse fra aktører etablert i hele Skandinavia om levering av utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg til kunder i Norge.
- (35) Det danske selskapet Krüger A/S, som igjen er del av det globale konsernet Veolia, har utført flere prosjekter i Norge innen vannbehandling til drikkevannsanlegg, både direkte og gjennom sitt datterselskap Krüger Kaldnes AS. Krüger har blant annet levert Oset vannbehandlingsanlegg i Oslo. Videre har det danske selskapet Aquagain Folding Smed A/S utført flere prosjekter innen vannbehandling til drikkevannsanlegg i Norge. Det svenske selskapet Purac AB har også levert flere prosjekter innen vannbehandling til drikkevannsanlegg i Norge.
- (36) Det vises også til at det danske selskapet Aqua-Teknik A/S og det svenske selskapet Poolwater AB har utført prosjekter innen vannbehandling til bassenganlegg i Norge. Aqua-Teknik utførte vannbehandlingen på Alexander Dale Oen Arena (AdO) i Bergen i 2014, samt la inn bud på vannbehandlingen til Råholt Bad i 2014. Poolwater AB har blant annet utført vannbehandlingen for SPA-avdelingen til Lillehammer Hotell i 2017 og leverte vannbehandlingsutstyr til Rømskog SPA i 2020. I tillegg er det danske selskapet ULTRAAQUA A/S selv og gjennom sitt svenske datterselskap InBlue AB en aktiv konkurrent i det norske markedet. Melder viser også til at det ungarske selskapet TEMPERO ÉPÍTŐIPARI ÉS USZODATECHNIKAI RT. leverte vannbehandlingen til badelandet i Kristiansand dyrepark som stod ferdig i 2010.
- (37) Det er videre ingenting som tilsier at aktivitet knyttet til utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Norge ikke skal kunne utføres av utenlandske aktører. Tvert imot foreligger det et EU-direktiv som regulerer felles standarder for kvaliteten på drikkevann.² Når det gjelder vannbehandling til badeanlegg er det heller ingenting som tilsier et norsk marked. Det vises blant annet til at kravene til bassengvann i Norge, etter partenes oppfatning, er enklere å oppfylle enn tilsvarende krav i andre land. Videre er det ingen hindringer som tilsier at det er vanskelig for utenlandske aktører å tilby vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg i Norge. Det vises blant annet til at utstyret og personalet som er nødvendig for å utføre vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg ikke er problematisk å forflytte.
- (38) Etter dette legger melder til grunn at markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg minst dekker Skandinavia. Den eksakte markedsavgrensningen er uansett ikke avgjørende, da foretakssammenslutningen ikke vil

² Drikkevannsdirektivet 2020/2184.

føre til betydelig begrensning av effektiv konkurranse uavhengig av hvordan markedet avgrenses.

4.1.2 *Ingen konkurransebegrensning i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia*

- (39) Som nevnt over er både EnviroProcess og Enwa aktive i markedet for utstyr og tjenester til drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia. Foretakssammenslutningen vil imidlertid ikke føre til noen konkurransebegrensning i markedet.
- (40) Den totale verdien av markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia er anslått av melder til om lag [REDACTED]. EnviroProcess hadde en samlet omsetning i dette markedet på om lag [REDACTED] i 2021, noe som utgjør en markedsandel på om lag [REDACTED]. Enwa hadde en totalomsetning i dette markedet på om lag [REDACTED] i 2021, noe som utgjør en markedsandel på om lag [REDACTED]. Totalt har partene dermed en markedsandel på om lag [REDACTED] i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia.
- (41) Den lave markedsandelen kombinert med mange sterke konkurrenter som vil disiplinere partene etter foretakssammenslutningen, tilsier at foretakssammenslutningen ikke vil hindre effektiv konkurranse i betydelig grad i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia.
- (42) Dette gjelder uavhengig av hvordan markedet avgrenses geografisk. Dersom det legges til grunn at det foreligger et norsk marked vil totalmarkedet være rundt [REDACTED]. Enwa hadde en omsetning på om lag [REDACTED] Norge i 2021, som tilsvarer en markedsandel på om lag [REDACTED]. EnviroProcess hadde en omsetning på om lag [REDACTED] i Norge i 2021, noe som utgjør en markedsandel på om lag [REDACTED]. Totalt vil partene dermed ha en markedsandel på om lag [REDACTED] i et tenkt norsk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg.
- (43) Økningen i markedsandel som følge av foretakssammenslutningen vil videre være liten, gitt EnviroProcess sin begrensede tilstedeværelse i Norge.
- (44) Heller ikke i et hypotetisk skandinavisk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg vil transaksjonen i betydelig grad hindre effektiv konkurranse. Totalomsetningen for utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg i Skandinavia utgjorde etter melderens estimat om lag [REDACTED] i 2021. EnviroProcess hadde en totalomsetning i denne delen av markedet på om lag [REDACTED] i 2021, noe som utgjør en markedsandel på om lag [REDACTED]. Enwa hadde i 2021 en omsetning i denne delen av markedet på om lag [REDACTED] noe som utgjør en markedsandel på om lag [REDACTED]. Til sammen har partene dermed en markedsandel på om lag [REDACTED] i et hypotetisk marked som omfatter utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg i Skandinavia. Markedsandelen alene tilsier at det ikke er fare for at konkurransen i betydelig grad vil begrenses etter foretakssammenslutningen.
- (45) I et hypotetisk norsk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg anslår melder et totalmarked på om lag [REDACTED]. EnviroProcess hadde en omsetning i denne delen av markedet på om lag [REDACTED] i 2021 noe som gir en markedsandel på om lag [REDACTED]. Tilsvarende hadde Enwa i denne delen av markedet en omsetning på om lag [REDACTED] i 2021,

noe som gir en markedsandel på om lag [REDACTED]. Samlet har partene dermed en markedsandel på om lag [REDACTED] i et hypotetisk norsk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg. Markedsandelen alene tilsier dermed at det ikke er fare for at konkurransen i betydelig grad vil begrenses som følge av foretakssammenslutningen.

- (46) Videre vises det til at det er en rekke konkurrenter som vil disiplinere partene også etter foretakssammenslutningen. Dette gjelder i det hypotetiske markedet for utstyr og tjenester for vannbehandling til bassenganlegg både for leveranser til mindre private bassenganlegg og for leveranser til større offentlige prosjekter.
- (47) Det er mange aktører som leverer vannbehandling til private bassenganlegg til det norske markedet. Av disse kan nevnes Bassengspesialisten AS, Bassengutstyr AS og Quality SPA.
- (48) Service/vedlikehold står for omkring halvparten av omsetningen i et hypotetisk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg. Service/vedlikehold er ofte en separat konkurranse fra selve byggingen, noe som medfører at det ofte er én aktør som vinner vannbehandlingen til prosjektet, mens en annen vinner for kontrakten for service/vedlikehold. Service/vedlikehold er noe enklere for mindre aktører å utføre, da vannbehandlingen ved bygging av større prosjekter er noe mer omfattende enn løpende vedlikehold/service på allerede bygde anlegg. Dette medfører at det er flere mindre aktører som kan levere vannbehandling i form av service/vedlikehold til det norske markedet, i tillegg til aktørene som også leverer byggingen av prosjektene.
- (49) Av selskaper som leverer vannbehandling til basseng i form service/vedlikehold selv om de per i dag ikke leverer til prosjekt kan nevnes en lang rekke selskaper og rørleggerbedrifter. Melder viser eksempelvis til selskapet Aico AS, som per i dag ikke leverer til selve byggingen av større prosjekt, men som har en rammeavtale med Bergen kommune som innebærer levering av vedlikehold/service til alt av kommunens bassenganlegg.
- (50) Som beskrevet over er det etter melderens syn ikke grunnlag for å skille mellom vannbehandlingsprosjekter til små bassengprosjekter, som typisk leveres til private, og store prosjekter som leveres til kommuner og andre offentlige aktører, samt til hoteller og SPA-anlegg. Det er heller ikke grunn til å skille mellom service/vedlikehold og vannbehandling til nye bassengprosjekter, da vannbehandlingstjenesten i hovedsak er den samme og baseres på samme teknologi, utstyr og kompetanse. Et tenkt norsk totalmarked for utstyr og tjenester til vannbehandling for større bassengprosjekter vil innebære et svært snevert marked, og anslås av melder til om lag [REDACTED]. I et slikt hypotetisk marked er det få årlige prosjekter, noe som tilsier at markedsstørrelse og markedsandeler kan svinge betydelig fra år til år. Til sammenlikning er det langt flere store prosjekter årlig innenfor vannbehandling til drikkevannsanlegg, noe som kan bidra til å forklare hvorfor flere aktører har hovedfokus på leveranser til drikkevannsanlegg fremfor basseng. Slike aktører kan imidlertid lett gi tilbud på vannbehandling til større bassengprosjekter, f.eks. dersom fortjenestemulighetene skulle være bedre i dette segmentet.
- (51) Uansett er det også i et hypotetisk snevert marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for større bassengprosjekter i Norge flere aktører som vil disiplinere partene etter foretakssammenslutningen.
- (52) BWT er en sterk konkurrent som har utført mange av de største prosjektene i Norge de siste årene, og som byr på tilnærmet alle større prosjekter. BWT er del av et stort konsern med

global tilstedeværelse og over 5500 ansatte. Det er dermed klart at BWT vil være en sterk konkurrent for partene innen et hypotetisk marked for utstyr og tjenester til vannbehandling for større bassengprosjekter.

- (53) Schwimmbadnord AS er en aktør som relativt nylig har etablert seg som leverandør innenfor utstyr og tjenester til vannbehandling i Norge, og som siden oppstart har levert vannbehandlingen for blant annet Emma Friskhus i Bærum, Stjørdal svømmehall og Folldal svømmehall, som alle er nylige prosjekter.³ [REDACTED] Schwimmbadnord er eid av det tyske selskapet Grünbeck Wasseraufbereitung GmbH, som er betydelig aktør innen vannbehandling. Selskapet har betydelige finansielle ressurser. Det vises også til selskapet Pooltech AS som har levert en rekke anlegg i Norge.⁴⁵
- (54) Videre er både svenske og danske aktører aktive innen levering av utstyr og tjenester til vannbehandling for store bassengprosjekter i Norge. Som nevnt over leverte det danske selskapet Aqua-Teknik A/B vannbehandlingen til AdO i Bergen. [REDACTED] Selskapet la også inn bud på vannbehandlingen til Råholt Bad, som Enwa vant. Videre vises det til det svenske selskapet Poolwater AB leverte vannbehandlingen på Lillehammer Hotell, [REDACTED] samt vannbehandlingsutstyr til Rømskog SPA.
- (55) I tillegg er det danske selskapet ULTRAAQUA A/S en aktør i det norske markedet, både ved direkte leveranser og gjennom sitt svenske datterselskap InBlue AB.
- (56) Det finnes også aktører utenfor Skandinavia som konkurrerer om prosjekter i Norge. Det vises til at det ungarske selskapet TEMPERO ÉPÍTŐIPARI ÉS USZODATECHNIKAI RT. leverte vannbehandlingen til badelandet i Kristiansand dyrepark.
- (57) Melder er også av den oppfatning at i alle fall de større selskapene som i dag har hovedfokus på vannbehandling til drikkevannsanlegg enkelt kan utføre de største prosjektene for bassenganlegg.⁶ Dette fordi de teknologiske løsningene som anvendes for drikkevann- og bassenganlegg som nevnt over er de samme. Melder antar at bakgrunnen for at ikke flere av disse per i dag konkurrerer innen vannbehandling til bassenganlegg er at det er få store bassengprosjekter årlig sammenholdt med antallet store prosjekter for drikkevann.
- (58) Melder viser også til at kundene for større bassengprosjekter er sterke aktører med stor grad av kjøpermakt. For de største prosjektene er det ofte store totalentreprenører som opererer som kunder. Deriblant finnes store selskaper som AF Gruppen, Veidekke, Skanska, NCC, Hent og Backe Entreprenør. I tillegg til den forhandlingsstyrke disse aktørene har, utøver de kjøpermakt ved å variere hvordan vannbehandlingstjenester til bassenganlegg anskaffes. For enkelte prosjekter etterspørres en totalkontrakt som inkluderer alt fra konsulenttjenestene, stål basseng (eller annen type basseng), vannbehandling, kjemikalier og bassengutstyr, mens

³ Schwimmbadnord AS har etter det som er kjent for partene også bydd på flere prosjekter, deriblant Skjåk svømmehall, svømmehall i Vågå og Lagård svømmehall. Disse prosjektene ble vunnet av EnviroProcess

⁴ <https://pooltech.no/referanser/>

⁵ Pooltech har ikke egne ansatte som driver med vannbehandling, men leier inn personell som har denne kompetansen til prosjektene sine, noe som gjør at de kan konkurrere effektivt om bassengprosjekter som omfatter vannbehandling.

⁶ Som eksempler på sterke aktører som per nå fokuserer på vannbehandling til drikkevannsløp, men som alle har teknologi og kompetanse til å gjøre dette også for basseng er Sterner AS, Purac AB, Krüger Kaldnes AS (Veolia) og Inrigo AS.

disse tjenestene etterspørres separat for andre prosjekter. I sistnevnte tilfeller etterspørres vannbehandlingstjenesten separat.

- (59) Kjøpermakten til entreprenørene gir seg videre uttrykk gjennom at de varierer mellom å sette ut vannbehandlingen på anbud eller direkte tildeling. Vannbehandlingsselskapene vil da vite at dersom de eksempelvis ikke tilbyr en lav nok pris ved forhandlinger om en direkte tildeling, vil entreprenøren kunne velge å konkurransenutsette gjennom et anbud.
- (60) Videre bidrar også det faktum at det er såpass få store prosjekter årlig til økt kjøpermakt, ettersom dette medfører at hvert prosjekt vil ha svært stor betydning for aktørene. Dette vil igjen medføre at aktørene vil strekke seg langt for å vinne de få, store prosjektene, noe som øker kjøpermakten.
- (61) Kjøpermakten gir også entreprenørene mulighet til å hjelpe aktører inn i markedet om de ikke skulle være fornøyd med konkurransen. Dette gjelder særlig når etableringshindringene er såpass lave, jf. kapittel 4.1.3.
- (62) På denne bakgrunn vil melder gjøre gjeldende at foretakssammenslutningen ikke vil innebære at konkurransen i betydelig grad hindres i markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg, uansett hvordan markedet avgrenses.

4.1.3 Etableringshindringer

- (63) De tekniske kravene for å levere vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg er ikke særlig høye, noe som generelt medfører at det er lave etableringshindringer i markedet. Melder legger videre til grunn at markedet omfatter alle prosjektstørrelser, fra mindre bassenger og vannrenseanlegg til større offentlige prosjekter.
- (64) Melder viser til at aktører som har virksomhet innen andre vannbehandlingsmarkeder som for eksempel til industrielt prosessvann eller avløpsvann lett vil kunne rette fokus mot både drikkevanns- og bassenganlegg dersom de ikke allerede operer der, ettersom de tekniske løsningene som brukes er relativt like. Videre er det slik at de fleste driftsoperatører som driver innenfor avløpsvann også er kjent med de tekniske løsningene som brukes ved vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg.
- (65) For ordens skyld kan det nevnes at dersom man hypotetisk sett ser på utstyr og tjenester til vannbehandling for bassenganlegg som et separat marked vil etableringshindringene være særlig små. Som nevnt er det slik at de tekniske løsningene som brukes for vannbehandling til drikkevanns- og bassenganlegg er helt lik. Dette medfører at det er svært lave etableringshindringer for aktører som i dag har fokus på vannbehandling til drikkevannsanlegg og entre inn i et marked for vannbehandling til bassenganlegg.

4.2 Ingen konkurransebegrensning innen levering av stålbasseng

- (66) Som beskrevet over tilbyr Enwa og EnviroProcess i enkelte tilfeller levering av stålbasseng som del av en totalkontrakt sammen med vannbehandlingstjenesten. Melders oppfatning er, som det er redegjort for over, at levering av stålbasseng ikke tilhører samme marked som utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg.
- (67) Selv om begge partene i enkelte tilfeller leverer stålbasseng som del av en totalkontrakt ved bygging av bassengprosjekter, er melder av den oppfatning at foretakssammenslutningen ikke kan begrense konkurransen for slike leveranser.

- (68) Verken EnviroProcess eller Enwa produserer stålbad selv. Ved totalkontrakter for leveranse av badanlegg kjøpes stålbadene inn fra eksterne tredjeparter, for så å leveres sammen med vannbehandlingen.
- (69) Videre viser melder til at flere internasjonale aktører har levert stålbad til det norske markedet. I 2022 leverte det østerrikske selskapet HSB Austria GmbH bad til prosjektet Manglerud bad og aktivitetshus, og i 2021 leverte det samme selskapet bad til Rud svømmehall. Videre vises det til at det østerrikske selskapet Berndorf Bäderbau GmbH leverte bad til Hjeltefjorden Arena i 2020. Også de svenske selskapene Steelpool Sweeden AB, Stainless Design Sweden AB og Högsby Rostfria AB er konkurrenter i den norske delen av markedet. Steelpool Sweden leverte bad til Ringeriksbadet, mens Högsby Rostfria selskap leverer stålbad til det pågående prosjektet med oppføringen av Øksnesbadet. Et marked for levering av stålbad må dermed anses å ha en geografisk utstrekning som minst dekker EØS-området. I et slikt geografisk marked er det utvilsomt at foretakssammenslutningen ikke vil føre til en vesentlig begrensning av konkurransen.
- (70) Foretakssammenslutningen vil heller ikke føre til en vesentlig begrensning av konkurransen i et hypotetisk norsk marked. Det vises til at Pooltech AS er en svært sterk konkurrent særlig innen badlevering, hvor de har levert mange stålbad de siste årene. Blant disse kan nevnes Aukra kulturhus og Ortun skole i 2022, Kjølnesbadet, Porsgrunn Arena og Dale skole i 2020 og Stavanger svømmehall i 2019. Det er videre flere andre norske aktører som også kan levere stålbad, deriblant Aico AS, Klubben AS, Smeby's AS og ProMinent Norge AS. Klubben AS leverte eksempelvis stålbadet til Rena Leir.
- (71) Melder viser videre til at også selskaper som produserer stålbad kan levere dette direkte til totalentreprenør eller byggherre. Berndorf Bäderbau GmbH, HSB Austria GmbH, Steelpool Sweeden AB og Stainless Design Sweeden AB er alle eksempler på dette, og som både har levert og kan levere til det norske markedet. Det er ikke uvanlig at totalentreprenøren ved badprosjekter velger å få stålbad levert direkte fra produsenter, mens vannbehandlingen anskaffes separat. Det er flere utenlandske produsenter av disse komponentene, noe som styrker at dette markedet minst har en EØS-dimensjon.
- (72) Partene vil ha en liten markedsandel som leverandør av stålbad i EØS, og i alle tilfeller under 20 %.
- (73) På denne bakgrunn må det anses klart at foretakssammenslutningen ikke vil innebære at konkurransen i betydelig grad hindres i markedet for levering av stålbad.
- 4.3 Ingen konkurransebegrensning innen levering av kjemikalier og badutstyr**
- (74) På samme måte som for leveranse av stålbad tilbyr Enwa og EnviroProcess i enkelte tilfeller kjemikalier og badutstyr som del en totalkontrakt sammen med vannbehandlingstjenesten. Som redegjort for over er melder av den oppfatning at levering av disse produktene ikke er del av samme marked som vannbehandling.
- (75) På samme måte som ved levering av stålbad er dette ikke produkter som partene selv produserer, og de kjøper dette fra tredjeparter. Det er svært mange konkurrenter, både norske og internasjonale, som kan levere kjemikalier og badutstyr. Av disse kan nevnes HSB Austria, ProMinent Norge AS, Swimeye AS, Smeby's AS Aico AS og Klubben AS. Også for

kjemikalier og bassengutstyr kan produsenter levere direkte til totalentreprenør eller byggherre.

- (76) Partene vil ha en liten markedsandel som leverandør av både kjemikalier og bassengutstyr, og i alle tilfeller under 20 %.
- (77) På denne bakgrunn må det anses klart at foretakssammenslutningen ikke vil innebære at konkurransen i betydelig grad hindres i markedene for levering av kjemikalier og bassengutstyr.

4.4 Ingen konkurransebegrensning i et hypotetisk norsk marked for levering av varer og tjenester i forbindelse med bygging, vedlikehold og drift av basseng som benyttes av offentligheten

- (78) I Konkurransetilsynets vedtak om pålegg av melding fremgår det at tilsynets foreløpige vurdering er at det eksisterer et eget marked for levering av varer og tjenester i forbindelse med bygging, vedlikehold og drift av basseng som benyttes av offentligheten. Som det fremgår av drøftelsen ovenfor er melder uenig i en slik avgrensning av markedet, både hva gjelder produkt og geografisk utstrekning.
- (79) Selv om et slikt marked skulle legges til grunn vil uansett ikke konkurransen begrenses i betydelig grad. Det vises til at det er svært få årlige prosjekter i et slikt marked. Videre vises det til at BWT vil være en svært sterk konkurrent også etter foretakssammenslutningen, og at også Pooltech, samt flere svenske og danske selskaper kan gjøre denne type totalleveranser av basseng i Norge, jf. redegjørelsen over.
- (80) På denne bakgrunn vil melder gjøre gjeldende at foretakssammenslutningen ikke vil innebære at konkurransen i betydelig grad hindres i et norsk marked for levering av varer og tjenester i forbindelse med bygging, vedlikehold og drift av basseng som benyttes av offentligheten.

5. Viktigste kunder, konkurrenter og leverandører

5.1 Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører innen markedet for utstyr og tjenester til vannbehandling for drikkevanns- og bassenganlegg i Skandinavia

5.1.1 Partenes viktigste kunder

EnviroProcess	Enwa
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	

5.1.2 Partenes viktigste konkurrenter

EnviroProcess	Enwa
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	

5.1.3 Partenes viktigste leverandører

EnviroProcess	Enwa
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	

5.2 Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører innen levering av stålbaseng

5.2.1 Partenes viktigste kunder

EnviroProcess	Enwa
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	

5.2.2 Partenes viktigste konkurrenter

EnviroProcess	Enwa
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	
[Redacted]	

5.2.3 *Partenes viktigste leverandører*

EnviroProcess	Enwa	
[Redacted]		

5.3 **Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører levering av kjemikalier til basseng**

5.3.1 *Partenes viktigste kunder*

EnviroProcess	Enwa	
[Redacted]		

5.3.2 *Partenes viktigste konkurrenter*

EnviroProcess	Enwa	
[Redacted]		

5.3.3 *Partenes viktigste leverandører*

EnviroProcess	Enwa	
[Redacted]		

5.4 **Partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører levering av bassengutstyr**

5.4.1 *Partenes viktigste kunder*

EnviroProcess	Enwa

5.4.2 *Partenes viktigste konkurrenter*

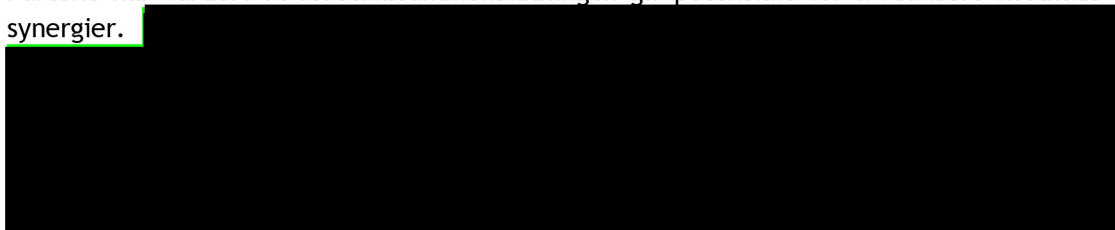
EnviroProcess	Enwa

5.4.3 *Partenes viktigste leverandører*

EnviroProcess	Enwa

6. Effektivitetsgevinster

(81) Partene har vurdert at foretakssammenslutningen gir potensiale for å realisere kostnads-synergier.



7. Årsregnskaper

(82) Både EnviroProcess Norway AS og Enwa AS' årsrapporter for 2021 følger vedlagt som henholdsvis Vedlegg 1 og 2.

Vedlegg 2 SKion Water International GmbH, årsrapport 2021

Vedlegg 3 SKion GmbH, årsrapport 2021

Vedlegg 4 EnviroProcess Norway AS, årsregnskap, 2021

Vedlegg 5 Enwa AS, årsregnskap, 2021

Vedlegg 6 Enwa Badeanlegg AS, årsregnskap, 2021

Vedlegg 7 Pahlen International AS, årsregnskap, 2021

8. Annet

(83) Foretakssammenslutningen vil ikke meldes til andre jurisdiksjoner enn Norge.

9. Offentlighet

(84) Denne konkurransemeldingen og enkelte vedlegg inneholder forretningshemmeligheter som er underlagt taushetsplikt og unntatt fra offentlighet. Slike opplysninger er i meldingen merket med merket med [REDACTED] (Begrunnelse for at opplysningene skal unntas offentlighet er inntatt i Vedlegg 8.

Vedlegg 8 Begrunnelse for forretningshemmeligheter

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet BAHR AS



Jone Berge
Advokatfullmektig
Saksansvarlig advokat: Beret Sundet