

FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING

Oslo, 22. mars 2023
Ref: M10732179/1/107735-035/sj41
Ansvarlig advokat: Håkon Cosma Størdal

Melder

Navn: Bertel O. Steen Industri AS
Organisasjonsnummer: 925 703 400
Adresse: Stenersgata 2, 0184 Oslo
Kontaktperson: Magnus Naustdal
Telefon: 90721064
E-post: Magnus.naustdal@bos.no

Melders representant

Navn: Advokatfirmaet Wiersholm AS, ved
advokat Håkon Cosma Størdal og
advokatfullmektig Kari Myklebust Ferstad
Adresse: Postboks 1400 Vika, 0115 Oslo
Telefon: 210 210 00
E-post: hcst@wiersholm.no / kafe@wiersholm.no

Andre involverte foretak (målselskapet)

Navn: Ing Yngve EGE AS
Organisasjonsnummer: 943917752
Adresse: Ryenstybben 5, 0679 Oslo
Kontaktperson: Ege Alexander
Telefon: 971 17 484
E-post: Alexander.ege@ege.no

1. INNLEDNING

- (1) Foretakssammenslutningen gjelder Bertel O. Steen Industri AS (heretter "**BOS Industri**") sitt erverv av enekontroll i Ing Yngve Ege AS (heretter "**EGE-gruppen**") (samlet omtalt som "**Partene**").

2. FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

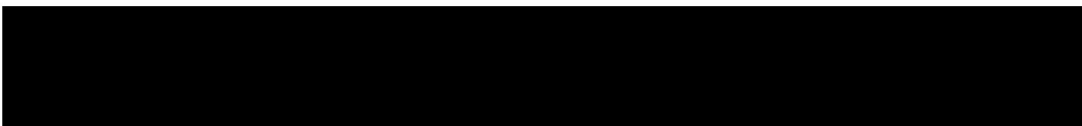
- (2) I henhold til aksjekjøpsavtale inngått 21. februar 2023, skal BOS Industri erverve 100% av aksjene i EGE-gruppen ("**Transaksjonen**").

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale datert 21. februar 2023 (konfidensiell)

- (3) Etter at Transaksjonen er gjennomført vil BOS Industri ha enekontroll i EGE-gruppen. Transaksjonen utgjør dermed en "foretakssammenslutning" jf. konkurranseloven § 17 første avsnitt bokstav b.
- (4) Gjennomføring av Transaksjonen forutsetter godkjenning fra Konkurransetilsynet, og er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner enn i Norge.

3. BAKGRUNNEN FOR FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

(5)



4. OM PARTENE

4.1 Ervervende foretak

4.1.1 Bertel O. Steen

- (6) BOS Industri er kontrollert av Bertel O. Steen Kapital AS, som igjen er heleid eid av Bertel O. Steen Holding AS. Bertel O. Steen Holding AS er konsernspissen i det norske Bertel O. Steen ("**BOS**") konsernet. Konsernet eies 100 prosent av familien Steen. For en illustrert beskrivelse av konsernstrukturen, se vedlagte organisasjonskart.

Vedlegg 2: Konsernkart over Bertel O. Steen

- (7) Bertel O. Steen Kapital er BOS-konsernets investeringsselskap som har som formål å investere i norske selskaper som de mener har vekstpotensial.
- (8) BOS-konsernet består videre av tre øvrige selskaper, herunder Bertel O. Steen AS (bilvirksomhet), Bertel O. Steen Eiendom og Bertel O. Steen Agro. Disse selskapene har ikke overlappende virksomhet med målselskapet og redegjøres derfor ikke for videre.
- (9) Bertel O. Steen Kapital AS kontrollerer følgende datterselskaper:
- **BOSK Medinvest I AS** (100 prosent)

- **BOSK Medinvest II AS** (100 prosent)
- **BOSK Invest AS** (90,2 prosent), som igjen har kontrollerende eierpost i
- **Viking Outdoor Footwear AS** (100 prosent). Selskapet produserer sko for aktive barn og voksne. For nærmere informasjon om selskapet se <https://vikingfootwear.com/no>.
- **Bertel O Steen Industri AS** (100 prosent). Er i dag et tomt selskap. Har tidligere vært konsernledd for BOS Power og BOS Defence
- **Bertel O. Steen Power Solutions AS** (100 prosent). Selskapet leverer fremdriftssystemer og integrerte kraftproduksjonssystemer i Norden.
- **Bertel O. Steen Defence Holding AS** (100 prosent), som igjen har kontrollerende eierpost i
 - **Bertel O Steen Defence & Security AS** (100 prosent). Virksomhetsområdet til selskapet redegjøres for nedenfor i punkt 4.1.1.2.
- **Hubro Group Invest AS** (100 prosent). Selskapet leverer regnskap og rådgivningstjenester
- **Ardoq AS** (5%). Selskapet leverer software til mapping og utvikling av enterprise architecture (EA)
- **Omegapoint Holding AB** (7%). Selskapet leverer konsulenttenester innen IT-utvikling

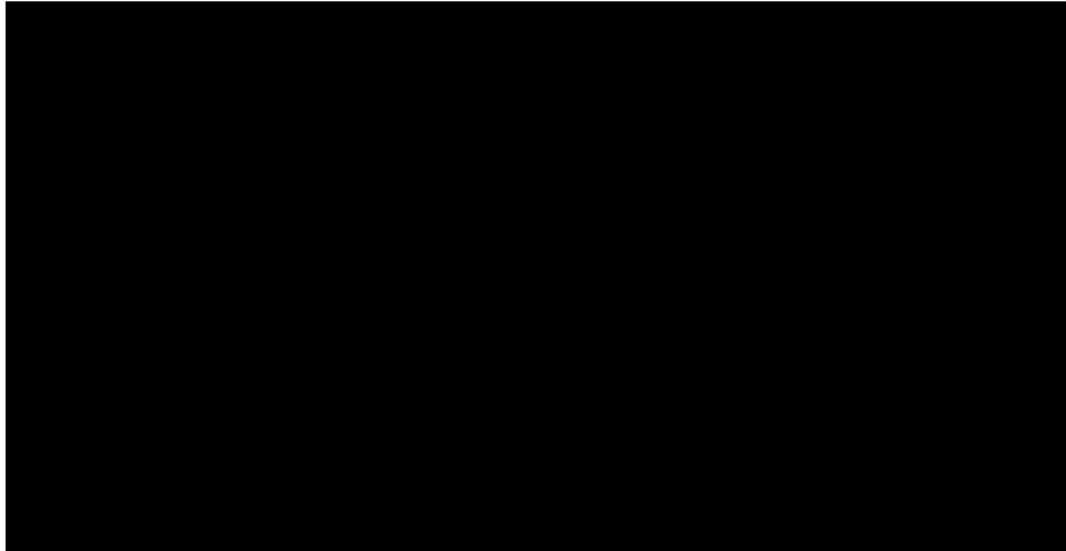
(10) BOS Industri er i dag et tomt selskap og har hverken noen ansatte eller et hovedkvarter. Planen er å ansette en CEO og CFO som vil drifte BOS Industri fra Ege-Gruppens lokaler på Ryen.

4.1.2 Bertel O. Steen Defence & Security AS

(11) Bertel O. Steen Defence & Security AS (heretter "**BOS Defence**") har 3 avdelinger: Tactical (distribusjon/agentvirksomhet av taktisk utstyr), Advisory (agentvirksomhet for større militære plattformer og våpensystemer) og Governmental (logistikkstøtte til forsvaret). Av disse så er det kun Tactical som har overlappende virksomhet med målselskapet.

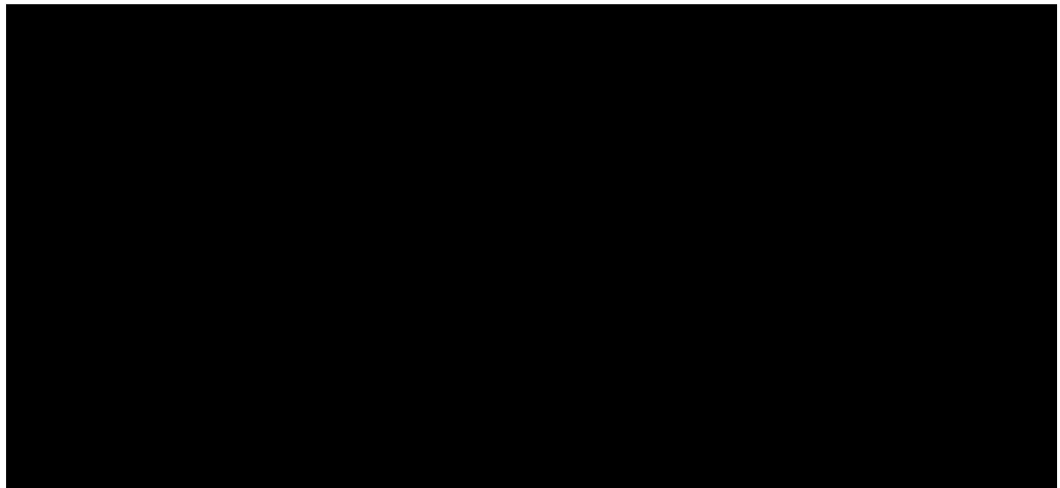
(12) Tactical leverer taktisk utrustning, våpen og ammunisjon til profesjonelle brukere (forsvar, politi og brann/redningstjenester). Se illustrasjon under:

Figur 1: Oversikt over forretningsområdene til Tactical (konfidensiell)



(13) En nærmere forklaring om Tacitcals forretningsområder er beskrevet nedenfor:

- **Taktisk utrustning:** BOS Defence tilbyr taktisk utrustning til forsvaret, politiet og andre proffbrukere (brann og redningstjenester). De har særlig fokus på følgende produktkategorier (konfidensiell):



- **Våpen:** BOS Defence har en agentavtale med Heckler & Koch ("**HK**") tilknyttet salg av våpen til Forsvaret og Politiet og distribuerer HK håndvåpen til privatmarkedet. Agentavtalen med HK innebærer at BOS Defence fasiliterer kundeforholdet mellom HK og Forsvaret, men er ikke avtalepart. BOS Defence er dermed ikke *distributør* av våpen til Forsvaret, Politiet eller andre statlige virksomheter.
- **Ammunisjon:** BOS Defence har en agentavtale med Sellier & Bellot tilknyttet salg av ammunisjon av ulike kaliber for håndvåpen til Forsvaret og Politiet. Agentavtalen med Sellier & Bellot innebærer at BOS Defence fasiliterer kundeforholdene, men er ikke avtalepart. BOS Defence er dermed ikke *distributør* av ammunisjon til Forsvaret, Politiet eller andre statlige virksomheter.

4.2 Målselskapet

4.2.1 EGE-Gruppen

(14) EGE-Gruppen er et familieeid selskap som er en ledende distributør av teknisk utstyr og service til nordisk industri. De arbeider innen 4 segmenter: Verktøy (40 % av omsetningen), Materialtesting og analyse (40 % av omsetningen) Sikkerhet (15 % av omsetningen) og Forsvar (5 % av omsetningen). Ege-Gruppen består av 12 autonome datterselskap.

(15) EGE-gruppen kontrollerer følgende selskaper (gruppert etter virksomhetsområde):

- **Verktøy**

- **Digernes AS** (100 prosent). Selskapet distribuerer diverse verktøy. For nærmere informasjon om selskapet se <http://www.digernes.no/>.
- **AS NOR SWISS** (100 prosent). Selskapet er en totalleverandør av forbruksartikler, verktøy og avansert utstyr til norsk industri. For nærmere informasjon om selskapet se <http://www.norswiss.no/>.
- **Helge Karlsen Verktøy og Maskin AS** (100 prosent). Selskapet distribuerer diverse verktøy For nærmere informasjon om selskapet se <http://www.hkvm.no/>.
- **HTS Verktøy AS** (100 prosent). Selskapet distribuerer diverse verktøy og maskiner. For nærmere informasjon om selskapet se <http://www.htsverktoy.no/>
- **Metall Maskin AS** (100 prosent). Selskapet er totalleverandør av maskiner og utstyr for metallbearbeiding. For nærmere informasjon om selskapet se <http://www.metall-maskin.no/>.

- **Materialtesting og analyse**

- **Holger Hartmann AS** (100 prosent). Selskapet er leverandør av produkter og tjenester for materialprøving og analyseinstrumenter. For nærmere informasjon om selskapet se <https://www.holgerhartmann.no>
- **Holger Andreasen AB** (100 prosent) (Sverige). Selskapet tilbyr tjenester og produkter innen materialprøving og analyseinstrumenter. For nærmere informasjon om selskapet se <https://www.holger.se>
- **Holger Hartmann OY** (100 prosent) (Finland). Selskapet tilbyr tjenester og produkter innen materialanalyse, materialtesting, strålingsdeteksjon og sikkerhet. For nærmere informasjon om selskapet se <https://www.holgerhartmann.fi>

- **Sikkerhet**

- **Selmatec AS** (100 prosent). Selskapet tilbyr scannere og detektorer (ink. service) til sikkerhetssjekker på flyplasser, logistikksentraler og offentlige bygninger. For nærmere informasjon om selskapet se <https://www.selmatec.no/nb>.
- **Selmatec A/S** (100 prosent) (Danmark). Selskapet er en dansk tilbyder av verktøy til industri og sikkerhetsutstyr til flyplasser

- **Forsvar**

- **Safety & Security Service AS** (100 prosent). Virksomhetsområdet til selskapet redegjøres for nedenfor i punkt 4.2.1.

4.2.2 Safety & Security Services AS (SSS)

(16) Safety & Security Services AS (heretter "**SSS**") har virksomhet innen taktisk utrustning, våpen og ammunisjon. SSS sin virksomhet innen disse segmentene er:

- **Taktisk utrustning:** SSS tilbyr taktisk utrustning til Politiet, forsvaret og skatteetaten, dette inkluderer bekledning, skjold, hjemler, splintsikre briller og skuddsikre vester.
- **Våpen:** SSS distribuerer Glock-pistoler primært til privatmarkedet, men har også mulighet til å distribuere Glock-produkter til offentlige virksomheter. Glock har imidlertid nylig valgt å inngå avtale om salg av håndvåpen til Politiet på egen hånd, uten å benytte SSS som distributør.
- **Ammunisjon:** SSS distribuerer ammunisjon av ulike kaliber til Forsvaret, Politiet og privatmarkedet.

(17) SSS står for cirka 5 prosent av omsetningen til EGE-gruppen.

5. PARTENES OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT

(18) Partenes omsetning og driftsresultat for seneste regnskapsår fremgår av tabellen nedenfor.

Tabell 1: Partenes omsetning og driftsresultat i Norge i 2021 (NOK)

Foretak	Omsetning	Driftsresultat
Bertel O. Steen Kapital (konsern)	1 493 502 000	142 413 000
Bertel O. Steen Defence & Security AS	139 211 190	17 375 579
Ing Yngve EGE AS (Konsern)	444 000 000	46 000 000
Safety & Security Service AS	18 000 000	-400 000

6. MARKEDSAVGRENSNING

6.1 Overlappet mellom Partene

- (19) Både BOS Defence og SSS har virksomhet knyttet til distribusjon av våpen, og taktisk utrustning i Norge samt distribusjon/agentoppdrag for ammunisjon. Overlappen mellom Partene er imidlertid begrenset til distribusjon og salg av taktisk utrustning, distribusjon og salg av våpen til privatmarkedet samt agentoppdrag/distribusjon av ammunisjon. Hvert av disse overlappende markedene vurderes separat nedenfor.

6.2 Taktisk utrustning

- (20) Konkurransetilsynet har tidligere vurdert markedet for utstyr til forsvar og politi (taktisk utrustning). I en melding om foretakssammenslutning til Konkurransetilsynet fra 2009 ble det argumentert for at det eksisterer et produktmarked for diverse spesialbekledning og lett forbruksmateriell til militære forsvar, politi og sikkerhetsbransjen, og at det omfatter både grossister og produsenter som leverer direkte til sluttkunden.¹ Det ble videre lagt til grunn at markedets geografiske utstrekning antakelig er minst europeisk.
- (21) Konkurransetilsynet synes ikke å ha bestridt denne avgrensningen av markedet, som Partene mener er fornuftig. Partene legger derfor til grunn at det eksisterer et eget produktmarked for taktisk utrustning.
- (22) Partene er i utgangspunktet enig i at markedet er minst europeisk i utstrekning. For denne meldingens formål vil det imidlertid legges til grunn et hypotetisk norsk marked som den snevrest mulige avgrensningen.

6.3 Våpen

- (23) Partene er ikke kjent med tidligere avgjørelser fra Konkurransetilsynet eller EU-kommisjonen hvor det er tatt stilling til hvordan markedet for salg av våpen skal avgrenses.
- (24) Partene mener at det er klare indikasjoner på at det må avgrenses egne markeder for salg av våpen til statlige etater på den ene siden og privatpersoner på den andre. Det er særlige regulatoriske krav og innkjøpsprosesser for salg av våpen til staten, som også er de eneste som kan erverve enkelte typer materiell (eksempelvis helautomatiske våpen og panservernvåpen). Det er på den annen side strenge reguleringer for salg av våpen til privatpersoner som selges gjennom egne salgskanaler.
- (25) Utover dette mener Partene at markedet kan avgrenses ytterligere etter våpentype og kaliber. Det er imidlertid ikke nødvendig å ta stilling til en slik ytterligere avgrensning for denne meldingens formål ettersom Partene kun har overlapp innen håndvåpen.

¹ Se melding om foretakssammenslutning mellom Norsk forsvarsmateriell AS og Equipnor av 27. oktober 2009, [link](#).

- (26) Når det kommer til det geografiske markedet vil Partene også her avgrense til et hypotetisk norsk marked som den snevrest mulige avgrensingen.

6.4 Ammunisjon

- (27) Partene er ikke kjent med avgjørelser fra Konkurransetilsynet eller EU-kommisjonen hvor det er tatt stilling til hvordan markedet for salg av ammunisjon skal avgrenses.
- (28) Partene mener, i likhet med for våpen, at det må avgrenses egne markeder for salg av ammunisjon til statlige etater på den ene siden og privatpersoner på den andre. Det er særlige regulatoriske krav og innkjøpsprosesser for salg av våpen til staten, som også er de eneste som kan erverve enkelte typer våpen, og dermed også tilhørende ammunisjon. Det kan også stilles spørsmål ved om agenter og distributører av ammunisjon inngår i det samme marked. Dette vurderes imidlertid ikke nærmere her ettersom transaksjonen uansett ikke vil ha negative virkninger på konkurransen.
- (29) Når det kommer til det geografiske markedet vil Partene også her avgrense til et hypotetisk norsk marked som den snevrest mulige avgrensingen.

7. TRANSAKSJONEN VIL IKKE HA NOEN NEGATIVE VIRKNINGER PÅ KONKURRANSEN

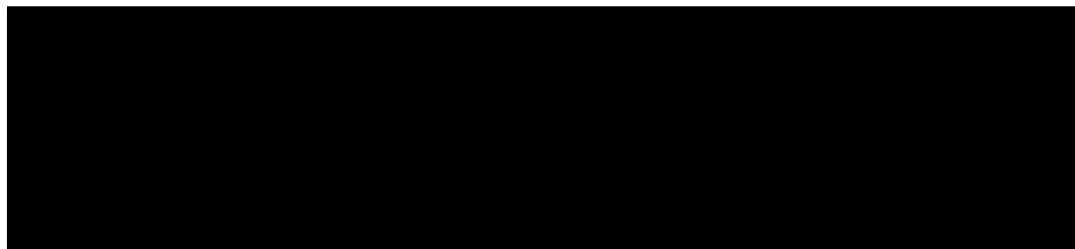
7.1 Partene har et begrenset produktmessig overlapp

- (30) Som nevnt er Partenes produktmessige overlapp begrenset til distribusjon og salg av taktisk utrustning, distribusjon og salg av våpen til privatmarkedet samt salg/distribusjon av ammunisjon. Hvert av disse overlappende markeder vurderes separat nedenfor.

7.2 Markedet for salg av taktisk utrustning vil ikke påvirkes av transaksjonen

- (31) Partenes markedsandeler viser at konkurransen i markedet for salg av taktisk utrustning ikke vil påvirkes av transaksjonen. SSS har en markedsandel på [REDACTED] og tilfører dermed en helt minimal økning i markedsandel etter transaksjonen.

Figur 1: Markedsandel taktisk utrustning i Norge (2022) (konfidensiell)



² Totalmarkedet for taktisk utrustning utgjorde cirka 1000 MNOK i Norge i 2022. Tallet for totalmarkedet er beregnet gjennom estimert relevant omsetning fra selskapene: NFM, Milrab, Oskar Pedersen, Obsima, Lilitech, Aviation and survival support, BOS Defence, Safety & Security Services og salg direkte fra utstysprodusentene. Det kan imidlertid påpekes at det reelle totalmarkedet potensielt er høyere, men det er vanskelig for Partene å estimere tall for relevante utenlandske aktører ettersom dette ikke er offentlig tilgjengelig informasjon.

7.3 Transaksjonen vil ikke ha negative virkninger for markedet for salg av våpen til privatpersoner

- (32) BOS Defence og SSS distribuerer henholdsvis HK og Glock håndvåpen mot privatmarkedet. Dette utgjør imidlertid en helt begrenset del av partenes virksomhet. BOS Defence anslår at de selger om lag █ våpen i året, mens SSS solgte cirka █ våpen fra Glock i 2022.
- (33) Både BOS og SSS selger primært halv-automatiske våpen til konkurranseskyting. Det finnes i dag ~50 000 privateide halv-automatiske våpen i Norge. Disse våpnene kan kjøpes via distributører eller direkte fra internasjonale våpenprodusenter. Markedet anses som svært konkurranseutsatt.
- (34) **Figur 2:** Markedsandel for salg av våpen i privatmarkedet i Norge (2022) (konfidensiell)

7.4 Det er heller ingen virkninger i markedet for salg av våpen til offentlige virksomheter

- (35) Partene har ikke en reell overlapp i markedet for salg av våpen til offentlige virksomheter. BOS Defence har kun en agentavtale med Heckler & Koch for distribusjon av våpen til dette markedet, og er dermed ikke en distributør. For disse avtalene er det eks. Forsvaret og HK som er avtaleparter i salget, mens BOS har en rådgiverrolle ved forhandlingene og oppfølgingen av kontrakten.
- (36) SSS har på sin side en distributøravtale med Glock som også omfatter distribusjon av håndvåpen til offentlige virksomheter. Denne avtalen er imidlertid ikke eksklusiv, noe som reflekteres av at da Politiet kjøpte inn nye håndvåpen fra Glock i 2022 var leverandøren en annen en SSS (Promoteq).⁴ SSS har ikke solgt våpen til offentlige virksomheten de senere årene, og har dermed ingen markedsandel i dette markedet heller.

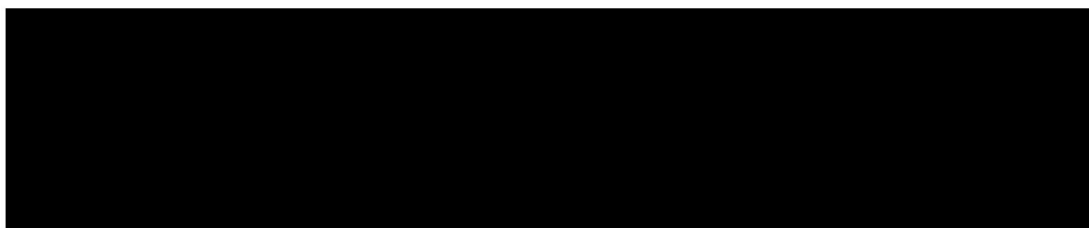
³ Totalmarkedet for halvautomatiske våpen til privatmarkedet utgjorde cirka 50 MNOK i Norge i 2022. Tallet for totalmarkedet er hentet fra antall halvautomatiske våpen i Norge: 50.000 (kilde politiet), multiplisert med en gjennomsnittlig pris på 10.000 NOK per våpen, delt på antagelse om fornying/avskrivningstakt på 10 år

⁴ Se <https://forsvaretsforum.no/innenriks-politikk-vapen/glock-blir-politiets-nye-tjenestepistol/251490>

7.5 Markedet for salg av ammunisjon til proffmarkedet vil heller ikke påvirkes av transaksjonen

- (37) Markedet for ammunisjon til proffmarkedet i Norge er dominert av Nammo. Forsvaret er den desidert største kunden, politiet kjøper kun et begrenset volum av ammunisjon årlig. Nammo har en langvarig strategisk kontrakt med Forsvaret, og det er svært begrenset hva som tilfaller de andre leverandørene i markedet av kontrakter. Partenes markedsandeler er helt minimale og det kan i tillegg stilles spørsmål ved om partene faktisk er konkurrenter ettersom BOS kun er agent mens SSS er distributør.

Figur 3: Markedsandel for salg av ammunisjon i Norge (2022) (konfidensiell)



8. VERTIKALE FORHOLD

- (38) Det er ikke en vertikal overlapp mellom Partene.

9. PARTENES VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

- (39) En oversikt over Partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedene for henholdsvis taktisk utrustning, våpen i privatmarkedet og ammunisjon er vedlagt.

Vedlegg 3: Oversikt over BOS Industri fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell)

Vedlegg 4: Oversikt over EGE-gruppen sine fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell)

10. DE INNVOLVERTE FORETAKENES ÅRSREGNSKAP

- (40) Årsregnskap fremgår av vedleggene nedenfor:

⁵ Totalmarkedet for ammunisjon til proffmarkedet i Norge er på ca. 620 mNOK. Tallet for totalmarkedet er hentet fra regnskapene i forsvarrets årsrapport: 600 mNOK + ca. 20 mNOK som politiet kjøper for årlig

Vedlegg 5: Årsberetning og årsregnskap for Bertel O Steen Kapital AS (2021)

Vedlegg 6: Årsberetning og årsregnskap for Inge Yngve Ege AS (2021)

11. VILKÅRENE FOR INNGIVELSE AV FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

- (41) Som det fremgår av punkt 7 (ovenfor), vil ikke Partene ha en felles markedsandel som overstiger 20 % i noe marked etter transaksjonen (hverken horisontalt eller vertikalt overlapp). Vilkårene for forenklet melding er dermed oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 nr. 3 (a).

12. KONFEDENSIALITET

- (42) Denne meldingen, samt Vedlegg 1, 3 og 4, inneholder opplysninger som det er av konkurransemessig betydning å hemmeligholde. Disse opplysningene må behandles strengt konfidensielt og unntas offentlighet i sin helhet, jf. forvaltningsloven § 13 (1) nr. 2. I meldingen er de aktuelle opplysningene markert i **gult** eller som "(konfidensiell)".
- (43) En nærmere begrunnelse for hvorfor de aktuelle opplysningene må unntas offentlighet er vedlagt.

Vedlegg 7: Begrunnelse for hemmelighold

Oslo, 22. mars 2023

Kari Myklebust Ferstad
Advokatfullmektig