

**Melding av foretakssammenslutning**

jf. konkurranseloven § 18 første ledd

vedrørende fusjon mellom

**Best Stasjon AS**

og

**YX Betjent AS**

og

**Akakios 6 AS**

Oslo, 5. januar 2024

*Fortrolig*

*Inneholder forretningshemmeligheter*

## Kontaktinformasjon

**Melder I:**

Navn: YX Betjent AS  
Org.nr.: 931 519 506  
Adresse: Gladengveien 2, 0661 Oslo

**Melder II:**

Navn: Best Stasjon AS  
Org.nr.: 981 396 979  
Adresse: Hovfaret 4A, 0275 Oslo

**Melder III:**

Navn: Akakios 6 AS  
Org.nr.: 927 810 751  
Adresse: Postboks 1789 Vika, 0122 Oslo

**Meldernes representant:**

Navn: Advokatfirmaet BAHR AS  
Kontaktperson: Helge Stemshaug / Harald K. Selte  
Saksansvarlig advokat: Helge Stemshaug  
Adresse: Postboks 1524 Vika, 0117 Oslo, Norge  
Telefon: +47 92 88 13 96 / +47 40 20 38 96  
E-post: hst@bahr.no / hks@bahr.no

## INNHold

Punkt	Side
1. SAMMENDRAG .....	4
2. PROSESS MED KONKURRANSETILSYNET .....	6
3. FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN.....	8
3.1 Beskrivelse av foretakssammenslutningen .....	8
3.2 Forretningsmessig rasjonale.....	9
3.3 Meldeplikt.....	11
4. BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK .....	12
4.1 Best Stasjon AS.....	12
4.2 YX Betjent AS.....	14
4.3 Gir Norge AS .....	15
4.4 NYX .....	15
4.5 Omsetning 2022 .....	16
4.6 Årsberetninger og årsregnskap.....	16
5. DET NORSKE DRIVSTOFFMARKEDET .....	17
5.1 Generelt om drivstoffmarkedet.....	17
5.2 Partenes virksomhet i drivstoffmarkedet.....	20
5.3 Aktører i markedet .....	21
5.4 Etableringsmuligheter.....	28
6. MARKEDSAVGRENSNINGER.....	35
6.1 Innledning.....	35
6.2 Relevante produktmarkeder.....	35
6.3 Relevante geografiske markeder .....	37
7. INGEN HINDRING AV KONKURRANSEN I HORISONTALT BERØRTE MARKEDER.....	39
7.1 Etablering av ny, selvstendig aktør i det nasjonale drivstoffmarkedet styrker konkurransen nasjonalt og lokalt.....	39
7.2 Lokale markeder .....	41
7.3 Vertikal relasjon mellom levering av drivstoff for videresalg og salg av drivstoff til forbrukere .....	55
8. EFFEKTIVITETSGEVINSTER .....	56
9. KONKURRENTER, LEVERANDØRER OG KUNDER .....	57
10. FORRETNINGSHEMMELIGHETER .....	57

## 1. Sammendrag

- (1) Foretakssammenslutningen er en fusjon mellom Best Stasjon AS («Best Stasjon»), YX Betjent AS («YX Betjent») og Akakios 6 AS («NYX»). Fusjonen skaper en ny selvstendig aktør i det nasjonale drivstoffmarkedet som vil operere uavhengig av de eksisterende aktørene i markedet. Foretakssammenslutningen vil derfor være konkurransefremmende både nasjonalt og i lokale markeder i hele Norge.
- (2) Best-kjeden er en energistasjonskjede med selveide forhandlere over hele Norge. Best Stasjon er i hovedsak eid av forhandlerne i kjeden og fungerer som servicekontor for forhandlerne, i tillegg til å drive seks fullservice<sup>1</sup> energistasjoner<sup>2</sup> og 29 automatstasjoner. Best-forhandlerne har i dag avtaler om levering av drivstoff med Circle K Norge AS («Circle K»), [REDACTED]
- (3) YX Betjent er før gjennomføring av transaksjonen et heleid datterselskap av Uno-X Mobility AS («Uno-X Mobility»). Uno-X Mobility er et konsern i Reitan Retail AS som eier og drifter energistasjoner i Norge og Danmark under varemerket «Uno-X». YX er en kjede med energistasjoner over hele Norge eid av lokalt selveide forhandlere. YX Betjent er leverandør av drivstoff og annet driftsutstyr til forhandlerne i YX-kjeden og vil ved gjennomføring av transaksjonen være eier av varemerket «YX». YX Betjent ble utfisjonert fra Uno-X Mobility Norge AS («Uno-X Mobility Norge») 2. november 2023. YX Betjent [REDACTED] avtaler om hhv. forsyning av drivstoff og kortsamarbeid med Uno-X Mobility Norge.
- (4) Selveierne i YX-kjeden eier i fellesskap Gir Norge AS («Gir Norge»), som har ansvar for felles forhandlinger om innkjøp av butikkvarer og utviklingen av butikkvirksomheten til YX-forhandlerne. Hver selveier i YX-kjeden eier én aksje i Gir Norge.<sup>3</sup> Gir Norge er ikke part i fusjonen.
- (5) NYX er et selskap opprettet av selveierne i YX-kjeden (som også eier Gir Norge).<sup>4</sup> På fusjonstidspunktet vil NYX være uten virksomhet. Foretakssammenslutningen gjennomføres ved at Best Stasjon og YX Betjent som overdragende selskap fusjonerer inn i NYX som overtakende selskap mot vederlag i aksjer. Etter gjennomføring av fusjonene vil de tidligere aksjonærene i NYX (selveierne i YX-kjeden) eie 58,3 % av aksjene, Best-aksjonærene (i hovedsak selveierne i Best-kjeden) eie 34,7 % og Uno-X Mobility eie 7,0 % av aksjene i NYX. Ingen aksjonærer vil ha positiv eller negativ kontroll eller felles kontroll i NYX etter gjennomføring av fusjonen [REDACTED]. Samtidig vil [REDACTED]

---

<sup>1</sup> Med fullservice energistasjoner menes stasjoner som tilbyr både drivstoff (og enkelte tilfeller el-billading) og kiosk-/butikk, og i enkelte tilfeller bilvask i vaskehall, selvvask og/eller verkstedtjenester.

<sup>2</sup> Med energistasjoner menes anlegg som tilbyr energi til kjøretøy i form av fossilt drivstoff, biodrivstoff, hydrogen, og/eller el-billading (heretter omtalt samlet «drivstoff»). Slike ble tidligere kalt bensinstasjoner, men da flere stasjoner tilbyr et bredere utvalg av energialternativer, er ikke betegnelsen lenger alltid dekkende.

<sup>3</sup> Dersom en juridisk/fysisk person driver flere YX-stasjoner, kan denne derfor ha flere aksjer i Gir Norge.

<sup>4</sup> Formelt er NYX et hylleselskap som nylig er overdratt til selveierne i YX-kjeden.



- (6) Etter transaksjonen vil NYX være leverandør av drivstoff, kort- og kassasystemer til stasjonene i de to kjedene og være innehaver av varemerkene YX og Best. Levering av drivstoff vil være [redacted] Norge, der drivstoff leveres [redacted]. NYX vil være ansvarlig for å fastsette [redacted]. Før foretakssammenslutningen avtaler [redacted]. Foretakssammenslutningen vil føre til at de selveide forhandlerne gjennom eierskapet i NYX [redacted].
- (7) Foretakssammenslutningen vil medføre at det skapes en ny, uavhengig nasjonal aktør i det norske drivstoffmarkedet. Fusjonen vil dermed styrke konkurransen i det norske drivstoffmarkedet:
- Konkurransen i det nasjonale drivstoffmarkedet styrkes ved at en ny nasjonal og uavhengig aktør etableres. Konsentrasjonen i drivstoffmarkedet nasjonalt vil gå ned.
  - NYX vil i all hovedsak være eid av forhandlerne med enkelte mindre finansielle eiere. NYX vil derfor differensiere seg fra de øvrige nasjonale aktørene, som er eid av internasjonale konsern og som i betydelig grad er vertikalt integrerte aktører der kjedene kontrollerer både forsyning av drivstoff og drift av de enkelte stasjonene.
  - Fusjonen vil sikre tilbud av et effektivt og godt konsept for selveierstasjoner over hele Norge, og dermed bidra til å gi grunnlag for fortsatt drift av energistasjoner også i tynt befolkede områder, der mange av YX- og Best-forhandlerne befinner seg.
  - Fusjonen vil styrke konkurransen i lokale markeder der både YX- og Uno-X-stasjon er etablert, samt der både Best- og Circle K-stasjon er etablert. Grunnen er at YX- og Best-forhandlerne før transaksjonen inngår leveringsavtaler med hhv. YX Betjent og Circle K, [redacted]. Transaksjonen [redacted] styrker konkurransen mellom hhv. Uno-X Mobility og YX-forhandlerne, og Circle K og Best-forhandlerne.
- (8) I enkelte lokale markeder er både YX- og Best-kjeden etablert. I slike markeder vil selveierne få felles leverandør av drivstoff som følge av fusjonen. I de fleste av disse markedene møter stasjonene også sterk konkurranse fra andre energistasjoner, og det er liten grunn til å anta at fusjonen vil kunne ha skadelige virkninger for konkurransen. I enkelte markeder er det færre konkurrenter. Transaksjonen vil likevel ikke være til betydelig hinder for konkurransen i slike markeder:
- For det første vil stasjonene i alle disse markedene møte konkurranse fra andre stasjoner lokalt, særlig når en vurderer lokale trafikkmønstre.
  - For det andre er [redacted].

- For det tredje er det lave etableringshindre for nye stasjoner, særlig i mindre tettbefolkede steder der stasjoner i partenes kjeder i stor grad er etablert. Blant annet ser en at regionale aktører som satser på mindre anlegg løpende oppretter nye stasjoner over hele Norge.
- For det fjerde vil stasjonene i NYX være selveiere som fortsatt har incentiv til å konkurrere om kunder lokalt. Konkurransen mellom stasjonene i NYX vil derfor ikke elimineres med foretakssammenslutningen.

## 2. Prosess med Konkurransetilsynet

- (9) I forkant av inngivelse av denne meldingen, har partene gitt Konkurransetilsynet omfattende informasjon om partene og markedet.
- (10) Det ble avholdt møte i Konkurransetilsynets lokaler 16. oktober 2023, der representanter fra Uno-X Mobility og Best Stasjon var til stede.

### Vedlegg 1 Presentasjon fra møte med Konkurransetilsynet, 16. oktober 2023

- (11) 18. oktober 2023 ble Best og Uno-X Mobility pålagt å oversende «*interne dokumenter som viser hvilke bensinstasjoner hver enkelt [YX-forhandler/Best-forhandler] overvåker prisene til*». Pålegget ble besvart ved eposter 19. oktober 2023:
- Svar fra Best vedlagt [REDACTED].
  - Svar fra Uno-X Mobility vedlagt [REDACTED].
- (12) Uno-X Mobility og Best Stasjon har også besvart spørsmål om data innsendt i forbindelse med det løpende pålegget om å gi opplysninger om priser og volumer. I tillegg har partene oversendt lister over stasjoner som vil tilbys å inngå i det fusjonerte selskapet ved gjennomføring av transaksjonen.
- (13) Partene har oversendte informasjon om transaksjonen og virksomhetene til Konkurransetilsynet ved epost 21. oktober 2023, herunder:
- Selskapsdokumenter knyttet til utfisjneringen av YX Betjent fra Uno-X Mobility Norge
  - Utkast til avtaler mellom YX Betjent og Uno-X Mobility-selskaper
  - Standardavtaler mellom YX Betjent og selveide forhandlere
  - Dokumenter knyttet til fusjonen mellom Best Stasjon, YX Betjent og NYX
  - Interne dokumenter:
    - Uno-X Mobility - [REDACTED]
    - Presentasjon utarbeidet av PwC: Fremtidens modell for selveide energistasjoner
    - Prisliste drivstoff
- (14) 28. desember 2023 oversendte partene ved e-post ytterligere sentrale dokumenter knyttet til fusjonen til Konkurransetilsynet.

### Vedlegg 2 Fusjonsplan for NYX - Akakios 6 AS (overtakende selskap) og YX Betjent (overdragende selskap I) og Best Stasjon (overdragende selskap II), signert av Best Stasjon AS

- Vedlegg 3** Fusjonsplan for NYX - Akakios 6 AS (overtakende selskap) og YX Betjent (overdragende selskap I) og Best Stasjon (overdragende selskap II), signert av YX Betjent AS
- Vedlegg 4** Fusjonsplan for NYX - Akakios 6 AS (overtakende selskap) og YX Betjent (overdragende selskap I) og Best Stasjon (overdragende selskap II), signert av Akakios 6 AS (NYX)
- Vedlegg 5** Utkast til vedtekter for NYX AS, datert 22. desember 2023
- Vedlegg 6** Utkast til aksjonæravtale for Akakios 6 AS (NYX) (signeres mars 2024)
- Vedlegg 7** Dokumentpakke med diverse dokumenter knyttet til fusjonen (redegjørelse, rapport og protokoll fra fusjonspartnerens styre, samt uttalelse fra revisor om redegjørelse fra styrene)
- (15) Dokumentene inneholder opplysninger om fremgangsmåten for fusjonen, fusjonsvederlaget og aksjonærenes eierandeler i selskapet etter gjennomføring av foretakssammenslutningen. Dagens eiere av NYX (aksjonærene i Gir Norge som også er stasjonseierne i YX-kjeden) vil eie 58,3 %, dagens eiere av Best Stasjon (som hovedsakelig er forhandlerne i Best-kjeden) vil eie 34,7 % og dagens eiere av YX Betjent (Uno-X Mobility) vil eie 7,0 %. Aksjonæravtalen og vedtektene er også sentrale styringsdokumenter for driften etter foretakssammenslutningen.

## 3. Foretakssammenslutningen

### 3.1 Beskrivelse av foretakssammenslutningen

- (16) Eierne av Best Stasjon, eierne av Gir Norge og Uno-X Mobility signerte [REDACTED] intensjonsavtale om å se på mulige konsepter for et samlet selskap, forsyningsavtale og struktur for framtidig eierskap.

**Vedlegg 8** Intensjonsavtale [REDACTED] mellom Best Stasjon, Gir Norge og Uno-X Mobility

- (17) YX Betjent ble 2. november 2023 utfisjonert fra Uno-X Mobility Norge og vil være det selskapet som deltar i transaksjonen fra Uno-X Mobilitys side.

- (18) I desember 2023 ble det innkalt til ekstraordinære generalforsamlinger i NYX, Best Stasjon og YX Betjent der fusjonsplanen ble behandlet. Generalforsamlingene ble gjennomført 28. desember 2023, og fusjonen ble vedtatt av alle de tre partene.

**Vedlegg 9** Protokoll fra ekstraordinær generalforsamling i Best Stasjon, 28. desember 2023

**Vedlegg 10** Protokoll fra ekstraordinær generalforsamling YX Betjent, 28. desember 2023

**Vedlegg 11** Protokoll fra ekstraordinær generalforsamling Akakios 6 (NYX), 28. desember 2023 med vedlegg

- (19) I henhold til avtalen skal Best Stasjon og YX Betjent fusjoneres inn i NYX. Det foreligger derfor en foretakssammenslutning, jf. konkurranseloven § 17 første ledd bokstav a, gjennom fusjon av tre tidligere uavhengige foretak. Overtakende foretak er NYX, mens overdragende selskaper er Best Stasjon og YX Betjent, jf. fusjonsplanen pkt. 1.<sup>5</sup> [REDACTED]

- (20) Foretakssammenslutningen vil skje gjennom at selveierne i YX-kjeden, som også er eiere av Gir Norge, har opprettet et nytt selskap, NYX. Hver stasjonseier i Gir Norge har tegnet seg for det antallet aksjer den enkelte stasjonseier skal ha etter gjennomføring av fusjonen. Selveierne i YX-kjeden vil eie 58,3 % av aksjene i NYX etter gjennomføring av transaksjonen. Deretter fusjoneres selskapene Best Stasjon og YX Betjent inn i NYX mot vederlag i aksjer. Eierne i Best, som i hovedsak er selveiere, vil til sammen eie 34,7 % av NYX, mens Uno-X Mobility, som er eier av YX Betjent før foretakssammenslutningen, vil eie 7,0 % av NYX. Eierne av NYX etter gjennomføring vil således være de individuelle selveierne i hhv. YX- og Best-kjedene samt enkelte finansielle eiere, herunder Uno-X Mobility. Verken Uno-X Mobility eller andre aksjonærer vil oppnå positiv eller negativ kontroll eller felles kontroll i NYX, [REDACTED]

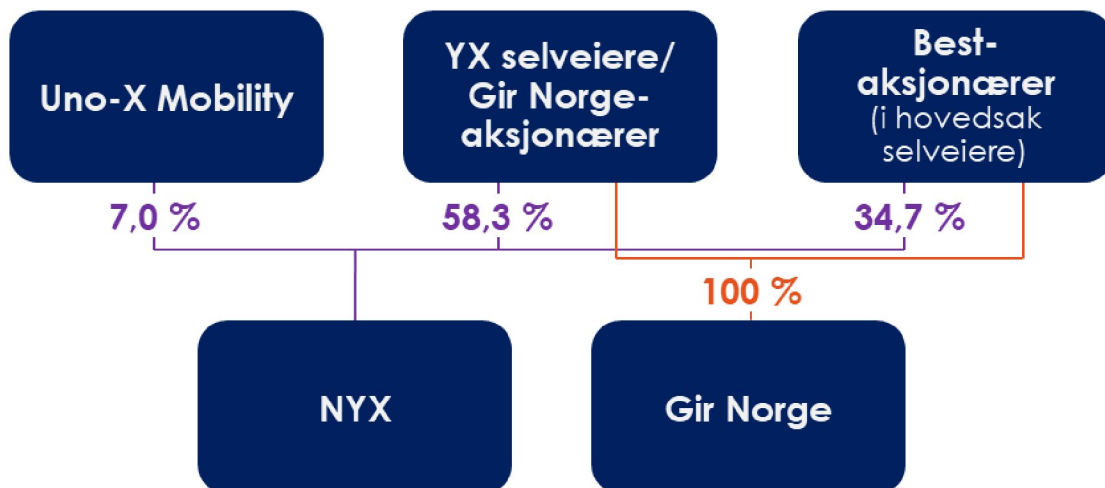
- (21) [REDACTED], jf. utkast til aksjonæravtale [REDACTED]

---

<sup>5</sup> Regnskapsmessig er det YX Betjent som er overtakende selskap, jf. fusjonsplanen pkt. 5.3.

- [REDACTED], jf. utkast til aksjonæravtale [REDACTED].
- (22) Punkt 11 i fusjonsplanen oppstiller betingelser for gjennomføringen av fusjonen, herunder godkjenning fra Konkurransetilsynet [REDACTED].
- (23) I tillegg til foretakssammenslutningen vil [REDACTED]. Dette vil skje [REDACTED]. Ingen [REDACTED].
- (24) Den sammenslåtte kjeden vil dermed ha to sentrale selskap som er eid av de individuelle forhandlerne i de to kjedene; NYX, som vil ha ansvar for levering av drivstoff, drivstoffteknisk utstyr, varemerker og kort- og kassasystemer, og Gir Norge, som vil ha ansvar for felles forhandlinger om innkjøp og konseptutvikling av butikkdriften ved stasjonene. Det er de enkelte forhandlerne som vil være eiere i både NYX og Gir Norge, ikke selskapene som sådan. Derfor vil ingen oppnå noen form for kontroll i verken NYX eller Gir Norge. Selskapsstrukturen etter transaksjonen vil være som følger:

**Figur 1: Selskapsstruktur etter transaksjonen**



### 3.2 Forretningsmessig rasjonale

- (25) Best Stasjon og YX Betjent har begge lang historie innen selveiervirksomhet i det norske drivstoffmarkedet. Begge opererer i dag som koordinator for kjedenes virksomhet. YX Betjent opptre også som leverandør til forhandlerne i YX-kjeden, mens Best-forhandlerne [REDACTED] leveranser av drivstoff med Circle K.
- (26) Fusjonen av Best Stasjon og YX Betjent vil føre til effektivitetsgevinster, særlig knyttet til [REDACTED]. I tillegg vil de selveide forhandlerne gjennom eierskap til drivstoffselskapet få eierskap til egen

verdikjede

Både Best- og YX-kjeden har mange energistasjoner i områder med både i mindre byer og i tettsteder i distriktene. Transaksjonen vil føre til

- (27) Drivstoffmarkedet har vært i stadig endring de seneste årene. Økt andel av elbiler har ført til at salgsvolumet av drivstoff er redusert og forventes å reduseres ytterligere i årene som kommer. Samtidig har det vært stor økning i etablering av ladestasjoner.

. Dette skaper

. Det har også vært en

. I tillegg har det vært en utvikling der

. De

sentrale drivkreftene som er bakgrunn for transaksjonen er nærmere beskrevet i presentasjon for den ekstraordinære generalforsamlingen i Best Stasjon, der fusjonsplanen ble vedtatt.

**Vedlegg 12** Presentasjon til ekstraordinær generalforsamling i Best Stasjon, 28. desember 2023

- (28) For Uno-X Mobility

- (29) Uno-X Mobility

### 3.3 Meldeplikt

- (30) Partenes samlede salgsinntekter i Norge i 2022 var over NOK 1 mrd. og både Best Stasjon og YX Betjent hadde salgsinntekter som var over MNOK 100 i 2022.<sup>6</sup> Foretakssammenslutningen er derfor meldepliktig jf. konkurranseloven § 18. Foretakssammenslutningen er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner.

---

<sup>6</sup> Tallene for YX Betjent er *pro forma* salgsinntekter 2022.

## 4. Beskrivelse av involverte foretak

### 4.1 Best Stasjon AS

- (31) Best Stasjon ble stiftet i 1999, og er en kjede som er eid av forhandlere som eier eller driver en energistasjon samt energiforhandlere<sup>7</sup>. I tillegg har Best enkelte finansielle eiere, dvs. eiere som ikke har en aktiv forretning i kjeden eller på annen måte er involvert i kjeden.<sup>8</sup> De finansielle eierne eier til sammen [REDACTED] av aksjene i selskapet. Best Stasjon har i dag [REDACTED] energistasjoner<sup>9</sup> og [REDACTED] energiforhandlere over hele Norge.
- (32) Om lag [REDACTED] av Best-stasjonene er betjente stasjoner med kiosk-/butikkutsalg og/eller matservering/gatekjøkken. Om lag [REDACTED] av stasjonene tilbyr også bilvask i vaskehall og/eller selvvask.

**Tabell 1: Oversikt over bilvasktilbudet ved stasjoner i Best-kjeden**

Både vaskehall og selvvask	Kun vaskehall	Kun selvvask
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

- (33) Best Stasjon fungerer som et servicekontor for Best-forhandlerne, og er innehaver av varemerket «Best». Gjennom datterselskaper driver Best Stasjon seks fullservice energistasjoner og 29 automatstasjoner. Best Stasjon [REDACTED]
- (34) Selskapet hadde ca. 150 aksjonærer per 31.12.2022, og den største aksjonæren hadde 14,0 % eierandel.<sup>10</sup> Ingen av aksjonærene har kontroll i selskapet. Best Stasjon hadde salgsinntekter på konsernnivå på MNOK 550 i 2022.
- (35) Energistasjonene i Best-kjeden har i dag [REDACTED] med Circle K [REDACTED]. I tillegg har stasjonene avtaler med Circle K for bruk av Circle Ks betalingskort med tilhørende rabattavtaler hos Bests energistasjoner. Avtalene [REDACTED]
- (36) I det følgende presenteres datterselskaper av Best Stasjon som også del av transaksjonen.

<sup>7</sup> Med energiforhandlere menes leverandører av drivstoff, smøreljer, kjemi- og bioprodukter til bulk-, landbruk-, og entreprenørmarkedet. Les mer om Bests energiforhandlere her: <https://beststasjon.no/vare-energiforhandlere/>

<sup>8</sup> Dette er i hovedsak tidligere forhandlere.

<sup>9</sup> Antallet energistasjoner avviker noe fra presentasjonen holdt i møte med Konkurransetilsynet 16. oktober 2023 ([REDACTED]), pga. bl.a. nedleggelser og forskjellige kilder. Antallet som er oppgitt her er verifisert av Best Stasjon.

<sup>10</sup> De fem største aksjonærene er: Centrum Bensin og Bygg AS (14,0 %), Bensinstasjon 1 AS (5,3%), Tistel Holding AS (5,7 %), Blakstad Holding AS (3,7 %) og Gressvik Service Senter AS (3,6 %).





tilpasser vareutvalget til den enkelte stasjon. Selskapet har ingen ansatte, og leier inn nødvendige ressurser. Food 4U hadde salgsinntekter på NOK 914 000 i 2022.

## 4.2 YX Betjent AS

(44) YX Betjent er et heleid datterselskap av Uno-X Mobility.<sup>13</sup> Selskapet ble utfisjonert fra Uno-X Mobility Norge 2. november 2023. Uno-X Mobility Norge AS er et søsterselskap til YX Betjent, og drifter Uno-X kjeden i Norge og Uno-X' aktiviteter innen forsyning i Norge.

(45) YX Betjent har ved fisjonen overtatt alle Uno-X Mobility Norges eiendeler, rettigheter og forpliktelser som relaterer seg til virksomheten knyttet til selveierne i YX-kjeden. Etter fisjonen har YX Betjent personell og ressurser for å videreføre virksomheten. YX Betjent vil [redacted] inngå avtaler om kjøp av drivstoff og kortsamarbeid med Uno-X Mobility Norge [redacted]

## Vedlegg 13

(46) YX Betjent har leveringsavtaler av drivstoff med omtrent [redacted] selveide YX-stasjoner<sup>14</sup> i hele Norge. YX Betjent verken eier eller drifter energistasjoner selv, men inngår avtaler med lokale forhandlere om levering av drivstoff m.m. Avtalen med forhandlerne har en varighet på [redacted]. Forhandlerne står fritt til å bytte leverandør ved utløp av avtaleperiodene.

(47) Omtrent [redacted] av stasjonene er betjente stasjoner med kiosk-/butikkutsalg og/eller matservering/gatekjøkken. Omtrent [redacted] av YX-stasjonene tilbyr bilvask i vaskehall og/eller selvvask.

Tabell 2: Oversikt over bilvasktilbudet ved stasjoner i YX-kjeden

Både vaskehall og selvvask	Kun vaskehall	Kun selvvask
[redacted]	[redacted]	[redacted]

(48) YX Betjent vil i forbindelse med, [redacted]

YX Betjent tilbyr [redacted]

(49) YX Betjent vil [redacted]. Øvrige eiendeler og rettigheter i Uno-X Mobility Norge, herunder virksomheten knyttet til truckstasjoner (YX Truck) og virksomheten knyttet til betalingskort forblir i Uno-X Mobility Norge som er fusjonert med

<sup>13</sup> YX Betjent sendte «Fisjonsplan», datert 17. august 2023, til Konkurransetilsynet per e-post 21. oktober 2023.

<sup>14</sup> Antallet energistasjoner avviker noe fra presentasjonen holdt i møte med Konkurransetilsynet 16. oktober 2023 ([redacted]), pga. bl.a. nedleggelse og forskjellige kilder. Antallet som er oppgitt her er verifisert av YX Betjent.

Uno-X Norge og Uno-X Forsyning. [REDACTED]

- (50) Før gjennomføringen av foretakssammenslutningen er YX Betjent kontrollert av Uno-X Mobility. Uno-X Mobility er en av fire virksomhetsområder i Reitan Retail, ved siden av REMA 1000 i Norge, REMA 1000 i Danmark og Reitan Convenience. Uno-X Mobility har hovedsakelig virksomhet innen salg av drivstoff og biodrivstoff, smøremidler, hurtiglading og bilvask. Reitan Retail er kontrollert av konsernet REITAN AS. REITAN er et holdingselskap som utøver aktivt eierskap gjennom selvstendige selskaper. REITAN har virksomhet i syv land i Norden og Baltikum, og de største selskapene er Reitan Retail og Reitan Eiendom.
- (51) YX Betjent hadde i 2022 en *pro forma* salgsinntekt på [REDACTED].

#### Vedlegg 14 YX Betjent, *pro forma* salgsinntekter 2022

#### 4.3 Gir Norge AS

- (52) Gir Norge er et selskap som er heleid av YX-selveiere. Gir Norge har ansvar for felles forhandlinger om innkjøp av kiosk- og butikkvarer mv. til YX-stasjonene og utviklingen av butikkvirksomheten. Gir Norge er en videreføring av YX Forhandlerforum, som var et samarbeidsforum for YX-forhandlerne. Hver enkelt YX-stasjon eier én aksje i Gir Norge.<sup>15</sup> Gir Norge driftes som et non-profit-selskap [REDACTED].
- (53) Det er aksjonærene i Gir Norge som vil eie aksjer i NYX, og Gir Norge er følgelig ikke del av foretakssammenslutningen. Selskapet beskrives likevel, da det er et sentralt selskap i den sammenslåtte kjeden, [REDACTED].
- (54) Gir Norge hadde ingen salgsinntekter i 2022, men hadde MNOK 17,2 i annen driftsinntekt. Driftsinntektene stammer fra [REDACTED] i tillegg til kjedeavgift [REDACTED].

#### 4.4 NYX

- (55) NYX er et nystiftet selskap eid av aksjonærene i Gir Norge. Selskapet vil ikke ha noen virksomhet på tidspunktet for fusjonen. Transaksjonen innebærer at Best Stasjon og YX Betjent vil fusjoneres inn i NYX. Som nevnt i kapittel 3.1 vil NYX være eid av dagens aksjonærer i Best og YX-selveiere. I tillegg vil Uno-X Mobility ha en minoritetspost på 7,0 %.

---

<sup>15</sup> Dersom en juridisk/fysisk person driver flere YX-stasjoner, kan denne derfor ha flere aksjer i Gir Norge.

(56) NYX vil etter gjennomføringen av foretakssammenslutningen ha ansvar for drivstoffvirksomheten overfor forhandlerne i kjeden (dagens YX- og Best-forhandlere). NYX vil stå for forhandlinger og anskaffelse av drivstoff og transportavtaler til kjedens selveiere, [REDACTED]. NYX vil ved gjennomføring av foretakssammenslutningen inngå avtaler om levering av drivstoff, [REDACTED]. NYX vil tilby levering av drivstoff [REDACTED]. NYX vil også [REDACTED].

(57) Den enkelte stasjonseier vil tilbys ulike eierandeler i NYX, [REDACTED]. NYX vil også ha enkelte finansielle eiere, der Uno-X Mobility vil være den største med 7,0 % eierandel, og de øvrige er dagens finansielle eiere i Best Stasjon.

#### 4.5 Omsetning 2022

Selskap	Salgsinntekter i Norge (MNOK)
Best Stasjon AS	550
YX Betjent AS	[REDACTED]
NYX	0

(58) Gir Norge (som ikke er et involvert selskap) hadde NOK 0 i salgsinntekter i 2023.

#### 4.6 Årsberetninger og årsregnskap

(59) Årsberetninger og årsregnskap for Best Stasjon er vedlagt som Vedlegg 15. NYX hadde ingen virksomhet i 2022, men var etablert som et hylleselskap. Regnskapet vedlegges for ordens skyld.

**Vedlegg 15**           Årsregnskap 2022 for Best Stasjon AS

**Vedlegg 16**           Årsregnskap 2022 for Akakios 6 AS

(60) YX Betjent har ikke utarbeidet noe årsregnskap, da dette nylig er fisjonert ut som eget selskap av Uno-X Mobility Norge. Vedlagt er derfor årsregnskap for Uno-X Mobility Norge. I tillegg er oversikt over *pro forma* salgsinntekter for 2022 inntatt som Vedlegg 14, for den delen av Uno-X Mobility som er utfisjonert av selskapet som YX Betjent.

**Vedlegg 17**           Årsregnskap 2022 for Uno-X Mobility Norge AS

(61) Gir Norge er ikke et involvert foretak. Årsregnskap for 2022 legges likevel ved til orientering.

**Vedlegg 18**           Årsregnskap 2022 for Gir Norge AS

## 5. Det norske drivstoffmarkedet

### 5.1 Generelt om drivstoffmarkedet

- (62) Bensin og diesel produseres gjennom raffinering av råolje. Bensin- og diesel samt ulike kvaliteter av biodrivstoff kjøpes fra raffinerier i Norge og utlandet og leveres til depoter langs kysten. Mange av depotene i Norge eies og driftes av de største leverandørene av drivstoff i Norge; Circle K, St1 og Uno-X Mobility Norge. I tillegg har ExxonMobil flere depoter,<sup>16</sup> og enkelte mindre aktører som Bunker Oil og Preem Norge driver også depot.
- (63) Aktørene i markedet har typisk avtaler om kjøp av drivstoff fra andre aktørers depoter, slik at hver av aktørene ikke har behov for depoter som dekker hele Norge for å begrense transportkostnader. Innkjøpspris til depot tar typisk utgangspunkt i internasjonale referansepriser som Platts eller Argus samt transportkostnad fra raffineri til depot.
- (64) Drivstoffleverandørene mellomlagrer ved depotene før transport og levering til forhandler. Avtale om transport av drivstoff til forhandler inngås ofte av drivstoffleverandøren, men det finnes ulike løsninger, f.eks. at kunden selv henter drivstoff med egen tankbil.
- (65) Etter transaksjonen vil NYX opptre som en leverandør av drivstoff til forhandlerne i kjeden, [REDACTED]. Selv om NYX ikke vil være fysisk leverandør av drivstoff fra egne depoter,<sup>17</sup> men et mellomledd mellom drivstoffleverandør og selveide forhandlere, vil NYX [REDACTED] kunne opptre i konkurranse med de andre leverandørene i markedet og tilby drivstoff til forhandlere eller gjennom salg fra stasjoner driftet av kjeden.
- (66) Sluttbrukermarkedet for drivstoff består i hovedsak av tre typer aktører:
- Nasjonale kjeder: Kjeder som tilbyr drivstoff gjennom et landsdekkende nettverk av energistasjoner driftet av kjedene selv eller gjennom tilknyttede forhandlere. De nasjonale kjedene tilbyr drivstoff både gjennom fullservice energistasjoner og gjennom automatstasjoner. Flere satser også på utvikling av energistasjoner med hurtigladdere for elbiler i tillegg til tradisjonelt drivstoff, enten gjennom egne satsninger eller gjennom samarbeid med andre aktører. De nasjonale aktørene før foretakssammenslutningen er Circle K, Certas Energy Norway AS («Certas») (benytter varemerket Esso), St1 Norge (benytter varemerket Shell) og UXM (benytter varemerkene Uno-X og YX). Disse aktørene er vertikalt integrerte i den forstand at de selv organiserer forsyning av drivstoff, transport/logistikktjenester og drift av energistasjoner, enten gjennom eid virksomhet eller gjennom underleverandører. Certas driver f.eks. ikke egne depoter, men har en langsiktig avtale med Esso for kjøp av drivstoff.
- Best-kjeden har også nasjonal dekning, men er ikke vertikalt integrert. Best-kjeden opptre i drivstoffmarkedet gjennom samarbeidsavtale med Circle K [REDACTED] om forsyning av drivstoff fra Circle K [REDACTED]. Best Stasjon skiller seg også fra de øvrige nasjonale

<sup>16</sup> <https://www.exxonmobil.no/virksomheten-og-driftsteder/virksomheten-og-driftsteder/terminals>.

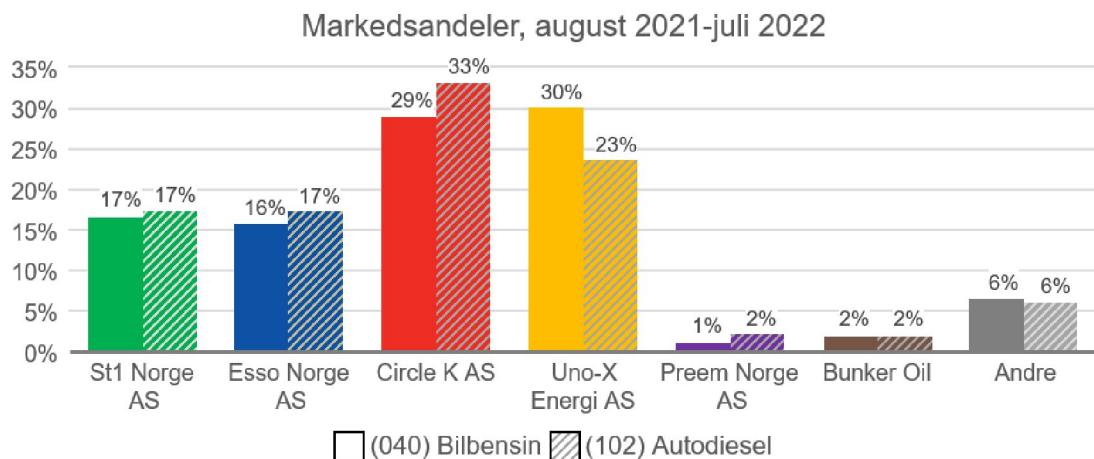
<sup>17</sup> Tilsvarende vil heller ikke de etablerte leverandørene som Circle K, St1, Certas og Uno-X Mobility være fysisk leverandør i områder der aktørene ikke har egne depoter.

aktørene ved at selskapet er eid av kjedens medlemmer og ved at kjeden i hovedsak består av selveide forhandlere.

- **Regionale aktører:** Markedet består av en rekke regionale aktører som tilbyr drivstoff i én eller flere deler av landet. Drivstoffet tilbys ofte gjennom automatstasjoner som ofte er enkle fyllingsanlegg etablert av kjeden selv eller stasjoner overtatt fra andre kjeder. Mange av de regionale aktørene er i sterk vekst, jf. kapittel 5.3.3 og 5.4 nedenfor, og etablerer seg særlig utenfor de største byene og hovedfartsårene. Blant de regionale aktørene er aktører som Blue Energy AS (driver kjeden Automat 1), Bunker Oil, Driv Energi, Jæren Olje / Agder Olje, MHService (driver MH24-stasjoner), Tanken, Trønder Oil og Knapphus Energi.
- **Lokale forhandlere uten kjedetilknytning:** Mange steder i Norge er det etablert lokale aktører som ikke er tilknyttet noen nasjonal eller regional kjede, ofte omtalt som «hvite pumper», enten frittstående eller i tilknytning til en lokalbutikk, et verksted eller liknende. Slike aktører kan ha vesentlig betydning for konkurransen i sitt lokalmarked.

(67) De nasjonale aktørene og de viktigste regionale aktørene er presentert i kapittel 5.3.2 og 5.3.3 nedenfor. Det er ingen offentlige markedstall som viser en samlet oversikt over aktørenes volum eller markedsandeler i sluttbrukermarkedet for drivstoff. Drivkraft Norge publiserer tall som omfatter foreningens medlemmer, men ikke de fleste regionale og lokale aktørene. Tallene fremstår å være oppgitt på grossistnivå, slik at tallene for Circle K f.eks. inkluderer Best-forhandlere. Figuren viser markedsandeler for perioden august 2021-juli 2022, som er siste tilgjengelige 12-måneders periode.

**Figur 2: Markedsandeler etter tall fra Drivkraft Norge, august 2021-juli 2022**

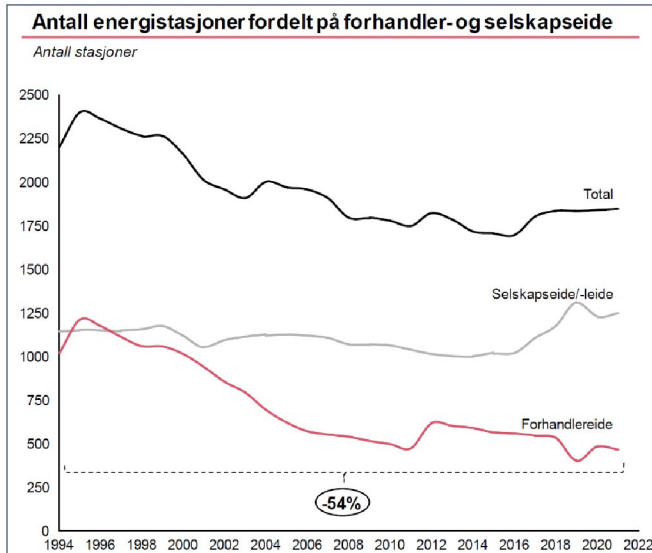


Kilde: Drivkraft Norge. Uveid gjennomsnitt av månedsdata for perioden. Bunker Oil gjelder kun perioden januar-juli 2022.

(68) Sluttbrukermarkedet består både av stasjoner driftet av kjedene og av selveide forhandlere med avtale med en drivstoffleverandør. De seneste årene har det vært en [redacted] blant annet ved at [redacted]. Partene opplever at [redacted]. En viktig motivasjon for foretakssammenslutningen er [redacted].



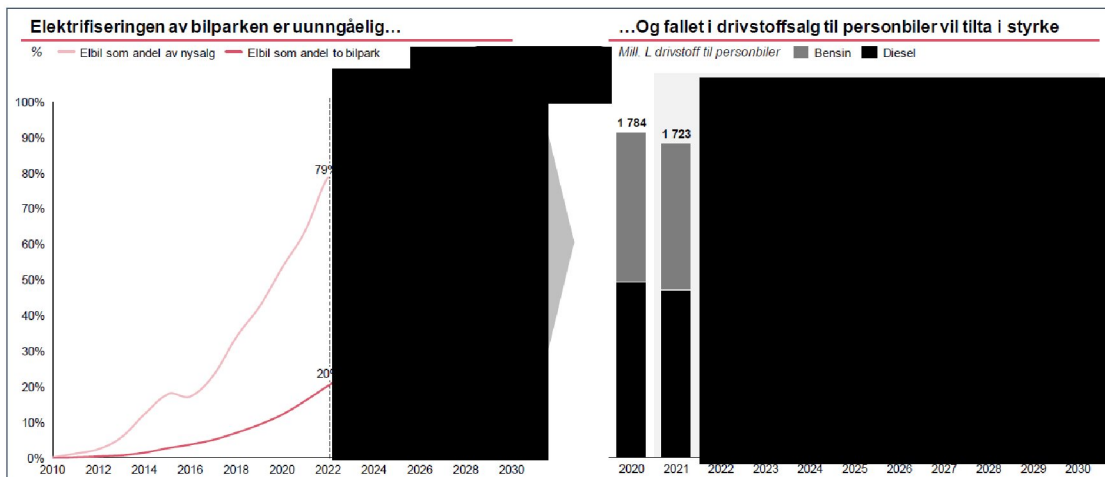
**Figur 3: Oversikt antall energistasjoner fordelt på forhandler- og selskapseide**



Kilde: Drivkraft Norge, PwC Strategy&-analyse. Figuren fremgår av Vedlegg 12 s. 15 og er inntatt i presentasjon fra møtet med Konkurransetilsynet 16. oktober 2023. Figuren inneholder forretningshemmeligheter.

- (69) Drivstoffmarkedet og -aktørene står overfor store omstillinger. En stadig økende andel elbiler har ført til lavere omsetning av tradisjonelt drivstoff til veitrafikk. Fra november 2022 til november 2023 var nedgangen på 6,7%.<sup>18</sup> Utviklingen forventes å fortsette med en stadig økende andel elbiler, jf. figuren nedenfor.<sup>19</sup> Denne nedgangen legger et press på mange forhandlere med et krav til omstilling av virksomheten.

**Figur 4: Forventet reduksjon i drivstoffsalget frem til 2030**



<sup>18</sup> Statistisk sentralbyrå, <https://www.ssb.no/energi-og-industri/olje-og-gass/statistikk/sal-av-petroleumsprodukt>. For perioden januar til november var nedgangen i salget av bilbensin og autodiesel på 4,3 % sammenliknet med samme periode i 2022 (kildetabell 13585).

<sup>19</sup> Statistisk sentralbyrå, <https://www.ssb.no/transport-og-reiseliv/landtransport/statistikk/bilparken/artikler/nysgjerrig-pa-elbiler-i-norge-se-siste-elbilstatistikk-her>.

Kilde: SSB, PwC Strategy&-analyse. Figuren fremgår av Vedlegg 12, s. 14. Figuren inneholder forretningshemmeligheter.

- (70) Som nevnt over satser særlig de nasjonale kjedene på etablering av et ladetilbud i tilknytning til sine energistasjoner. Ladestasjoner kan være oppført som enkeltstående anlegg, men er ofte oppført i tilknytning til andre tilbud som fast-food restauranter, dagligvarebutikker og kjøpesentre, i tillegg til energistasjoner. Det etablert en rekke nye aktører som tilbyr lading langs vei, f.eks. Eviny, Mer Norway, Recharge og Tesla. Dette endrer det tradisjonelle drivstoffmarkedet ved at det skapes nye stoppesteder for kundene, i tillegg til nye konkurrenter.
- (71) Kommunal- og distriktsdepartementets Merkur-program gir investeringsstøtte til drivstoffanlegg i distriktene. Dette kan enten være oppgradering av eksisterende drivstoffanlegg eller etablering av nytt drivstoffanlegg i tilknytning til en dagligvarebutikk. Dette gjør det derfor enklere å etablere drivstoffanlegg i distriktene, særlig knyttet til dagligvarebutikker som allerede mottar Merkur-støtte. Partene i transaksjonen har god tilstedeværelse i distrikter og områder med begrenset kundegrunnlag, og opplever konkurransepress fra både regionale aktører og f.eks. dagligvarebutikker som tilbyr drivstoff.<sup>20</sup>

## 5.2 Partenes virksomhet i drivstoffmarkedet

### 5.2.1 Drivstoffrelatert virksomhet

- (72) Partenes hovedvirksomhet er å tilby selveide forhandlere av drivstoff et konsept og opplegg for levering og salg av drivstoff. YX Betjent inngår direkte avtaler med stasjonene om levering av drivstoff basert på YX Betjents forsyningsavtale med Uno-X Mobility Norge. Best Stasjon tilbyr et butikk- og stasjonskonsept, mens Best-selveierne [REDACTED] med Circle K om levering av drivstoff. I tillegg har kjedene felles avtaler om innkjøp av butikk- og kioskvare; YX-forhandlerne har avtale med Kolly [REDACTED], mens Best-forhandlerne gjør innkjøp fra Asko [REDACTED].
- (73) Best Stasjon drifter seks energistasjoner og 29 automatstasjoner basert på leieavtaler med lokale eiere. Ut over dette har partene ingen direkte tilstedeværelse i nedstrømsmarkedet for drivstoffsalg. YX Betjent verken eier eller drifter noen energistasjoner selv, men gjennom [REDACTED], vil YX Betjent likevel ha en indirekte tilstedeværelse på nedstrømsmarkedet for drivstoffsalg.
- (74) Selveiernes avtaler med kjedene har normalt [REDACTED]. Ved utløp av avtalene står forhandlerne fritt til å forhandle med andre leverandører og konsepter og kan bytte kjedetilknytning, noe som også forekommer. [REDACTED]. Forhandlerne har flere alternative aktører å henvende seg til. Både Circle K, Certas (Esso) og St1 (Shell) tilbyr konsepter for selveide forhandlere, i tillegg til noen av de regionale aktørene, som f.eks. Tanken. Flere selveiere med butikk velger også å sette bort eller samarbeide om drift av

<sup>20</sup> Mer informasjon om investeringsstøtten fra Merkur-programmet finnes på [www.merkur-programmet.no/sok-stotte/investeringsstotte-til-drivstoffanlegg/](http://www.merkur-programmet.no/sok-stotte/investeringsstotte-til-drivstoffanlegg/).



drivstoffanlegget, og både de nasjonale og regionale aktørene tilbyr slik drift av drivstoffanlegg. Både Driv Energi, Automat 1 og Tanken tilbyr å drifte drivstoffanlegget, men tilbyr stort sett ikke et butikkonsept.

- (75) På grunn av at hver enkelt forhandler driver en selvstendig virksomhet, vil den enkelte forhandler ha incentiv til å maksimere egen fortjeneste og til å konkurrere hardt mot enhver konkurrent i sitt nærrområde. Dette vil gjelde selv om konkurrenten har samme kjedetilknypning. For betjente stasjoner vil denne effekten være forsterket, gjennom at økt drivstoffsalg vil føre til økt salg av andre varer, og omvendt. Forhandlerne vil derfor ha sterke incentiver til å være den som tiltrekker seg mest kunder, både gjennom gode tilbud, høy kvalitet og lave priser på prismaen.

### 5.2.2 *Annen tilknyttet virksomhet*

- (76) Flere av de selveide forhandlere i Best og YX tilbyr varer og tjenester utover kun salg av drivstoff, f.eks. kiosk-/butikkutsalg, matservering/gatekjøkken, bilvask og/eller verkstedtjenester.
- (77) Kiosk-/butikkvirksomheten til de selveide forhandlerne møter ofte sterk konkurranse fra dagligvarebutikker og andre energistasjoner. Energistasjoner benyttes typisk til mindre og sporadiske innkjøp. Energistasjoner har ikke lov til å selge alkoholholdige drikker, noe som også svekker energistasjoner i konkurransen mot dagligvarehandelen. I distriktsområder konkurrerer mange av partenes stasjoner med dagligvareaktører også innen salg av drivstoff, siden dagligvareaktører kan motta støtte for å etablere drivstoffanlegg gjennom Merkurprogrammet, jf. over. Forhandlerens serveringstilbud møter også konkurranse fra andre energistasjoner og fra andre serveringstilbud og gatekjøkken lokalt. Med unntak av stasjonene som driftes gjennom Best Ekspress, er ikke partene aktive i dette segmentet da virksomheten drives av den enkelte stasjonseier.
- (78) Bilvask- og verkstedvirksomheten til de selveide forhandlerne er også konkurranseutsatt, da dette kan være en konkurranseparameter som tiltrekker kunder til energistasjonen. Kun et fåtall av stasjonene som Best Stasjon selv drifter tilbyr bilvask, jf. 4.1.1 over.<sup>21</sup> YX Betjent tilbyr ikke bilvask direkte til forbruker, da bilvask tilbys av de selvstendige forhandlerne.
- (79) Partene i foretakssammenslutningen har derfor ikke overlappende virksomhet innen kiosk-/butikkvirksomhet, matservering/gatekjøkken, bilvask eller verksteddrift, da dette er virksomhet som drives av den enkelte stasjonseier, med unntak av de energistasjonene som driftes gjennom Best Ekspress. YX Betjent har ikke virksomhet innen noen av disse segmentene, og disse vil derfor ikke behandles i det følgende.

## 5.3 **Aktører i markedet**

### 5.3.1 *Innledning*

- (80) I det norske drivstoffmarkedet er det forskjellige typer aktører som opererer med et stort spenn i geografisk utbredelse. Enkelte av disse er større aktører med virksomhet på flere ledd i verdikjeden, mens andre er uavhengige forhandlere med én enkelt energistasjon. Det benyttes også forskjellige forretningsmodeller i markedet, f.eks. salg av drivstoff gjennom

---

<sup>21</sup> I tillegg tilbys bilvask av Best Automat Blaker, Best Automat Bremsnes og Best Eidet (Knutepunktet).

egeneide stasjoner, franchisemodeller, kommisjonsavtaler der energistasjonen selger drivstoff på vegne av leverandøren eller selveide stasjoner med videresalg.

- (81) Det er fire aktører med energistasjoner i hele landet, i tillegg til partene. Flere av disse er vertikalt integrerte, jf. kapittel 5.1 over. I tillegg er det en rekke regionale aktører som opererer innenfor én eller flere regioner, og enkelte av disse har betydelig tilstedeværelse i sine regioner.
- (82) De mest sentrale aktørene i markedet presenteres i det følgende.

### 5.3.2 Nasjonale aktører

#### 5.3.2.1 Certas Energy Norway AS

- (83) Certas Energy Norway AS («Certas») er et heleid datterselskap av det irske selskapet DCC plc. Selskapet ble etablert i 2017 etter kjøp av Esso Norge AS' energistasjonskjede i Norge.
- (84) Certas driver til sammen 248 energistasjoner i Norge under varemerket Esso, hvorav 181 er betjente stasjoner hvor butikkvirksomheten er Deli de Luca, Tigerbutikk eller Foodies. Certas samarbeider med NorgesGruppen om butikkkonseptene. 67 av stasjonene er ubetjente og opererer under navnet Esso Express. Certas har avtale med Esso om bruk av Essos varemerke samt kjøp av drivstoff. Certas samarbeider videre med Recharge om etablering av lade-stasjoner ved kjedens energistasjoner.
- (85) Certas har ikke egne depoter i Norge, men samarbeider med Esso, som har fem depoter fra Trondheim og sørover som forsyner drivstoff til Certas og andre kunder.<sup>22</sup>
- (86) Les mer om selskapet på [www.certasretail.no](http://www.certasretail.no) og [www.esso.no](http://www.esso.no).

#### 5.3.2.2 Circle K Norge AS

- (87) Circle K Norge («Circle K») er en del av kanadiske Alimentation Couche-Tard Inc., som er en ledende global aktør innen drivstoff og detaljhandel, med tilstedeværelse i 24 land.
- (88) Circle K er den største energistasjonskjeden i Norge og driver 466 energistasjoner, herunder 256 er full-service betjente stasjoner, 151 ubemannede stasjoner, 48 truckstasjoner og 5 ladestasjoner uten øvrig energistasjonstilknytning.<sup>23</sup> Circle K tilbyr også lademuligheter ved sine stasjoner, og har ifølge egne nettsider hurtig- og lynladere ved over 100 stasjoner i kjeden.
- (89) Circle K er også drivstoffgrossist og har en rekke terminaler og depoter som forsyner stasjoner og kunder i hele Norge. Circle K har leveringsavtale med forhandlere i Best-kjeden. Circle K er også i ferd med å overta transport av drivstoff fra depot til forhandler gjennom datterselskapet Circle K Transport AS.
- (90) Les mer om selskapet på [www.circlek.no](http://www.circlek.no).

---

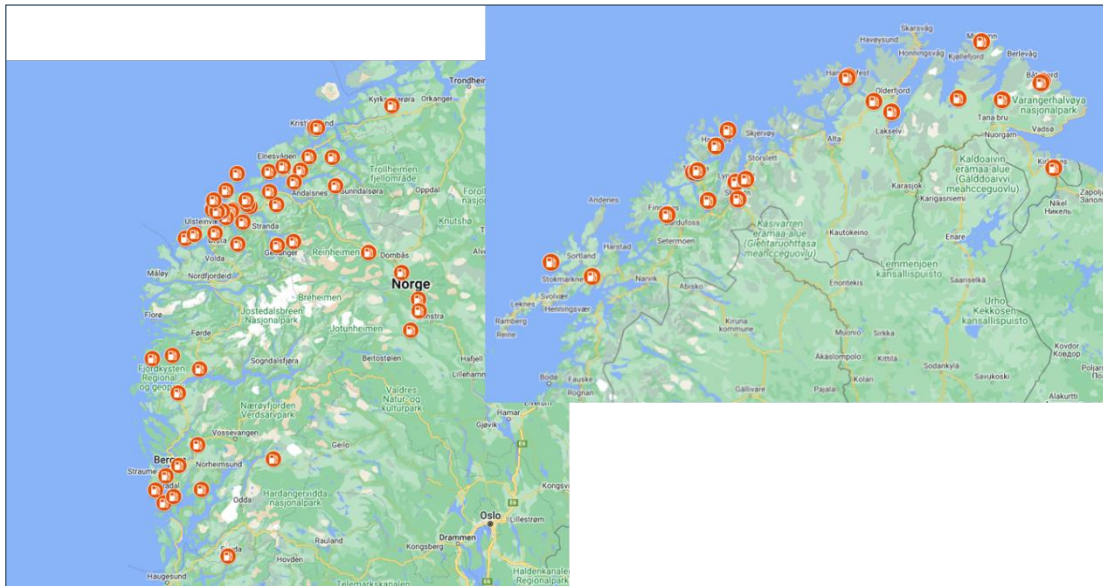
<sup>22</sup> <https://www.exxonmobil.no/virksomheten-og-driftsteder/virksomheten-og-driftsteder/terminals>.

<sup>23</sup> Circle K Norge AS' årsberetning for regnskapsåret 2023.



- (100) Bunker Oils salgssinntekter i 2022 var NOK 10,9 mrd. Selskapets energistasjoner er i hovedvekt i Vestland, Møre- og Romsdal og Nord-Norge, men selskapet er også etablert i Trøndelag og i Gudbrandsdalen. Bunker Oil har 75 automatstasjoner. Kartet under viser Bunker Oils energistasjoner:

**Figur 5: Faksimile fra Bunker Oils nettsider med kart over energistasjoner i kjeden**



- (101) Les mer om selskapet på [www.bunkeroil.no](http://www.bunkeroil.no).

### 5.3.3.2 Driv Energi AS

- (102) Driv Energi AS («Driv Energi») (tidl. Olje- og Energisenteret AS) er en aktør som hovedsakelig har energistasjoner på Østlandet og i Midt-Norge.
- (103) Selskapet har 70 automatstasjoner, hovedsakelig utenfor tettbygde strøk, og selger til både forretningskunder og forbrukere. Selskapets salgssinntekter i 2022 var NOK 4,8 mrd. Driv Energi har et samarbeid med Jæren / Agder Olje om aksept av betalingskort ved hverandres stasjoner. 13. desember 2023 fusjonerte Driv Energis datterselskap Driv Energi Midt-Norge AS med Trøndelag Diesel AS, og ga Driv Energi flere nye tankanlegg i Trøndelag.<sup>29</sup> Kartet under viser Driv Energis og Agder/Jæren Oljes energistasjoner som tilbyr både diesel og bensin.

<sup>29</sup> Driv Energis hjemmesider: <https://drivenergi.no/ny-styrke-i-midt-norge-trondelag-diesel-og-driv-energi-midt-norge-fusjonerer/>

**Figur 6:** Faksimile fra Driv Energis nettsider, kun stasjoner som tilbyr både 95 blyfri og diesel (rødt symbol indikerer Driv og oransje symbol Jæren / Agder Olje)



(104) Les mer om selskapet på [www.drivenergi.no](http://www.drivenergi.no).

### 5.3.3.3 Jæren Olje AS / Agder Olje AS

(105) Jæren Olje AS («Jæren Olje») og Agder Olje AS («Agder Olje»)<sup>30</sup> har betydelig tilstedeværelse i Rogaland og Agder. Selskapene selger både drivstoff og smøremidler, i tillegg til å tilby tanker, pumper/pumpeutstyr og kortterminaler. Kundegruppen består av både forbrukere, i tillegg til entreprenører, landbruksaktører, marinaer og fyllestasjoner.

(106) Selskapene driver omtrent 60 energistasjoner, og hadde salgsinntekter til sammen for NOK 1,2 mrd. i 2022. I tillegg har de samarbeidsavtale med Driv Energi, slik at kortkunder av begge selskapene kan fylle på de fleste av hverandres stasjoner.

(107) Utbredelsen av stasjonene i Jæren / Agder Olje og Driv energi fremgår av kartutsnitt fra Driv Energis nettsider gjengitt over.

(108) Les mer om selskapet på [www.jaerenolje.no](http://www.jaerenolje.no).

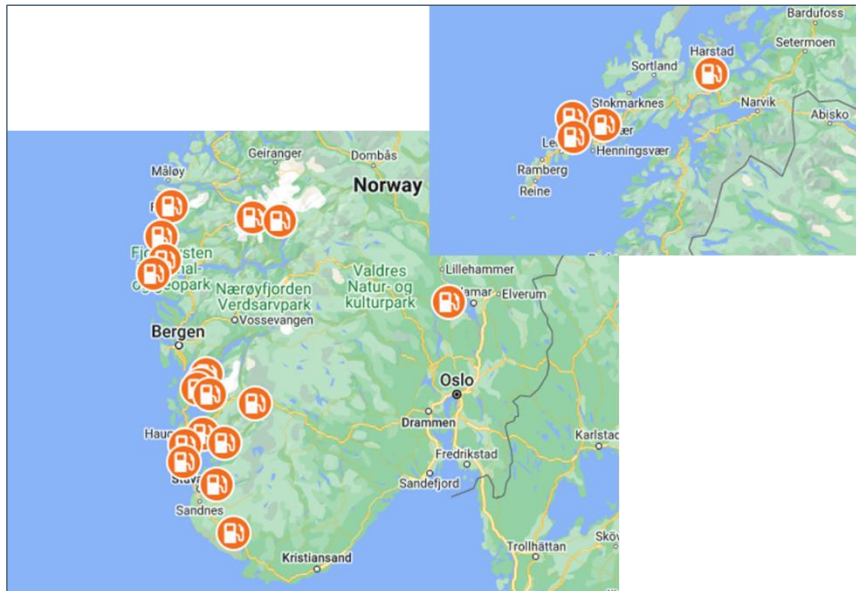
### 5.3.3.4 Knappus Energi Norge AS

(109) Knappus Energi Norge AS er en landsdekkende leverandør av drivstoff, kort, tanker, utstyr og smøreoljer. Selskapet betjener alle typer næringer, og har et bredt utvalg drivstofftyper. Selskapet driver omtrent 80 automatstasjoner, hovedsakelig på Vestlandet, men med enkelte stasjoner i Nord-Norge.

<sup>30</sup> Agder Olje AS («Agder Olje») er et selvstendig selskap, men 50 % eies av eieren i Jæren Olje. Agder Olje benytter også lik profilering og inngår i samme stasjonsnettverk som Jæren Olje.

- (110) Knapphus Energi Norge er 49 % eid av St1 Norge, og hadde salgsinntekter på NOK 1,2 mrd. i 2022. Selskapets stasjoner som tilbyr 95 blyfri og diesel fremgår av faksimilen under.

**Figur 7:** Faksimile fra Knapphus Energis nettsider, kun stasjoner som tilbyr både 95 blyfri og diesel



- (111) Les mer om selskapet på [www.knapphus.no](http://www.knapphus.no).

### 5.3.3.5 MHService AS

- (112) MHService AS («MHService») er en aktør på Nordvestlandet med hovedanlegg i Måløy i Kinn kommune. De selger drivstoff, smøreoljer og tilhørende produkter. Selskapet har egne depot og tankbiler og leverer drivstoff til aktører i industri og landbruk. I tillegg driver de 22 MH24 automatstasjoner som ligger mellom Sognefjorden og Ålesund. Selskapet hadde salgsinntekter på NOK 1,6 mrd. i 2022. Selskapet stasjoner fremgår av faksimilen under:

**Figur 8:** MHServices MH24-stasjoner. Faksimile fra MHServices nettsider



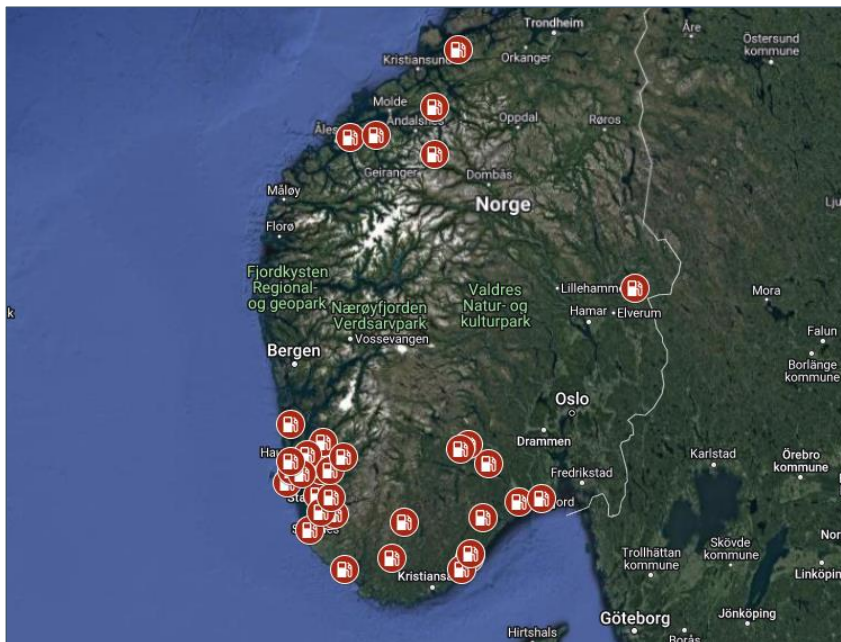
- (113) Les mer om selskapet på [www.mhservice.no](http://www.mhservice.no).



### 5.3.3.6 Tanken AS

- (114) Tanken AS («Tanken») ble etablert i 2015 og tilbyr franchiseløsninger for aktører som ønsker å etablere energistasjon, både overgrunnsanlegg, nedgravde tanker og fullservice stasjoner.
- (115) Det er etablert vel 30 Tanken-stasjoner, hovedsakelig i Rogalandsområdet, men etter hvert også på Sørlandet, Østlandet, Nordvestlandet og én i Nord-Norge. Selskapet hadde salgsinntekter på MNOK 90 i 2022, men siden energistasjonene er franchisedrevet er ikke drivstoffinntekter inkludert Tankens salgsinntekter. En oversikt over Tankens stasjoner fremgår av kartet under (stasjonen i Buktamo fremgår ikke).

**Figur 9: Tankens stasjoner. Faksimile fra Tankens nettsider**

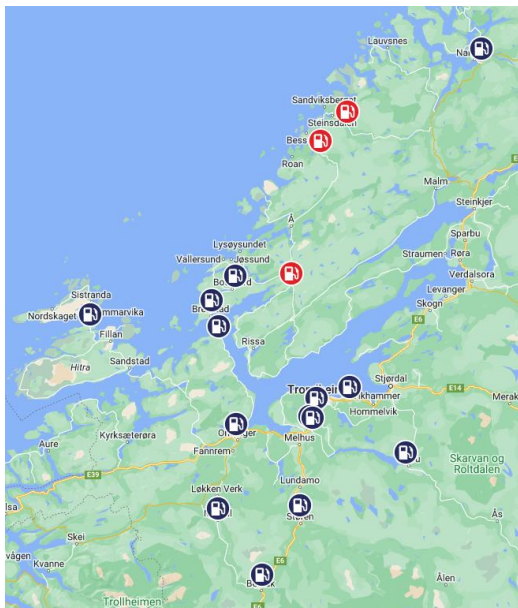


- (116) Les mer om selskapet på [www.tanken.one](http://www.tanken.one).

### 5.3.3.7 Trønder Oil AS

- (117) Trønder Oil AS («Trønder Oil») driver salg av drivstoff, smøreoljer, diesel/bensintanker og pumper, i tillegg til biofyringsolje. Selskapet er hovedsakelig etablert i Trøndelag, fra Berkåk i sør, til Hitra i vest og Namsos i nord. Trønder Oil samarbeider også med Råkvåg Dieselsenter AS.
- (118) Trønder Oil drifter 15 energistasjoner, til sammen 31 energistasjoner om man inkluderer samarbeidspartnerne. Trønder Oil hadde salgsinntekter på MNOK 545 i 2022.

**Figur 10:** Trønder Oils og samarbeidspartneres stasjoner. Faksimile fra Trønder Oils nettsider (blått symbol indikerer Trønder Oil og rødt symbol Råkvåg Diesel)



(119) Les mer om selskapet på [www.tronderoil.no](http://www.tronderoil.no).

#### 5.3.4 Uavhengige aktører

(120) I det norske drivstoffmarkedet finnes det en rekke frittstående og kjedeuavhengige aktører, såkalte «hvite pumper». Disse kjennetegnes ofte ved at pumpene er uprofilerte eller har en lokal profilering. Anleggene kan variere fra nedgravd tank(er) til enkeltstående tank over bakken.

(121) I flere områder utgjør slike hvite pumper et vesentlig konkurransepress på de større kjedene. De eies ofte av lokale aktører som ønsker et lokalt tilbud, eller virksomheter som egentlig har en annen hovedvirksomhet, men tilbyr drivstoff i tillegg, f.eks. en byggevareforretning eller dagligvareforretning.

#### 5.4 Etableringsmuligheter

(122) Konkurransetilsynet har tidligere vurdert hvorvidt det foreligger etableringshindringer i drivstoffmarkedet.<sup>31</sup> Tilsynet la til grunn at «*det er høye etableringshindringer i drivstoffmarkedet og at en nyetablering er lite sannsynlig. Trusselen om nyetablering vil derfor ikke sette en koordinering i fare.*» Denne vurderingen var imidlertid knyttet til etablering av «*en regional eller nasjonal bensinstasjonskjede*».<sup>32</sup>

(123) Partene i transaksjonen består hovedsakelig av selveide forhandlere som har sin virksomhet utenfor tettbygde strøk. For denne meldingens formål er det derfor ikke relevant å vurdere etableringshindringene for en nasjonal eller regional kjede, men etableringsmuligheter for enkeltstasjoner, og da særlig i distriktene. Problemstillinger knyttet til koordinering er heller

<sup>31</sup> Konkurransetilsynets vedtak V2015-29 St1 Nordic/Shell, kapittel 6.2.3.4.1.

<sup>32</sup> Konkurransetilsynets vedtak V2015-29 St1 Nordic/Shell, avsnitt (221).



ikke relevant, da transaksjonen fører til lavere konsentrasjon i det nasjonale markedet, og vil heller ikke føre til endrede incentiver til koordinering i lokalmarkeder.

- (124) Det er gode etableringsmuligheter for enkeltstående energistasjoner og geografisk vekst for etablerte regionale og nasjonale aktører. Oppbyggingen av en aktør som Tanken, med første etablering i 2015, viser også at det er etableringsmuligheter for regionale kjeder. Disse har ofte startet som en mindre lokal aktør eller oljehandler, som har utviklet et konsept for energistasjoner [redacted]. Eksempler på slike aktører er Bunker Oil, Driv Energi, Jæren / Agder Olje, Tanken og Trønder Oil.
- (125) Selv om nyetablering skjer i form av en mindre automatstasjon kan det ha stor betydning for konkurransen lokalt. Prisene er godt annonsert for forbrukerne, noe som gjør det enkelt å sammenlikne priser. Selv om en stasjon har en begrenset markedsandel i sitt lokale marked eller en aktør har en begrenset markedsandel regionalt kan den derfor ha stor betydning for konkurransen og prisdannelsen. I en kronikk i Dagens Næringsliv fra 2019 viser Konkurransetilsynet nettopp til betydningen av mindre aktører for konkurransen, og peker på at «en liten nykommer kan ha en så stor innvirkning på konkurransesituasjonen i en bransje dominert av store, tunge aktører». Mer konkret viste Konkurransen til at Tankens etablering i Rogaland ga «tydelige tegn på at konkurransen er blitt bedre».

Figur 11: Kronikk, Dagens Næringsliv, 26. oktober 2019



- (126) For å etablere en energistasjon er det i utgangspunktet kun behov for en egnet eiendom. Investeringsbehovet vil avhenge av hva slags stasjonsanlegg som skal etableres. En fullservice energistasjon med nedgravde tanker vil være mer kostbart enn en automatstasjon der tanken står over bakken. Sistnevnte er særlig utbredt blant lokale og regionale aktører. Ofte benyttes ferdige «pakkøløsninger» på størrelse med en container som inkluderer det nødvendige for å etablere automatstasjon. Eksempelvis markedsfører Tanken på sine hjemmesider at for

å bli franchisetaker i Tanken er det tilstrekkelig med tomt/leieavtale for tomt og omtrent NOK 200 000 i egenkapital for å etablere et overgrunnsanlegg.<sup>33</sup>

- (127) I tillegg vil det foreligge offentligrettslige krav, f.eks. planreguleringer, tillatelser fra veimyndigheter og kommune samt at anlegget må tilfredsstillе sikkerhetskrav og krav til korrekte målinger. Generelt vil det imidlertid være enklere å få tillatelser til å etablere en stasjon i mindre tettbygde strøk enn langs de mest trafikkerte veiene og i tettbygde strøk. I mindre tettbygde strøk vil også eiendomsprisene være lavere, noe som medfører lavere etableringskostnader.
- (128) Det er mulig å etablere stasjoner uten noen form for kjedetilknypning, såkalte hvite pumper, som nevnt i 5.3.4. Disse kan enten kjøpe drivstoff av en av de etablerte kjedene, eller av andre uavhengige grossister av drivstoff.<sup>34</sup> Etablering av en slik stasjon vil ikke nødvendigvis kreve store investeringer, og det er flere aktører som selger tanker og pumper som kreves for å oppføre en energistasjon, f.eks. Jæren Olje og Vera Tank AS.
- (129) De lave etablerings- og ekspansjonshindrene bevises av en stadig etablering av nye stasjoner i regi av ulike aktører. Et eksempel er Trønder Oil, som har vokst til 15 stasjoner i Midt-Norge. Senest i begynnelsen av oktober 2023 etablerte Trønder Oil en ny stasjon på Dolmøy på Hitra i Trøndelag. Dette har selskapet markedsført i sosiale medier.

**Figur 12: Trønder Oil markedsfører etablering på Dolmøy**



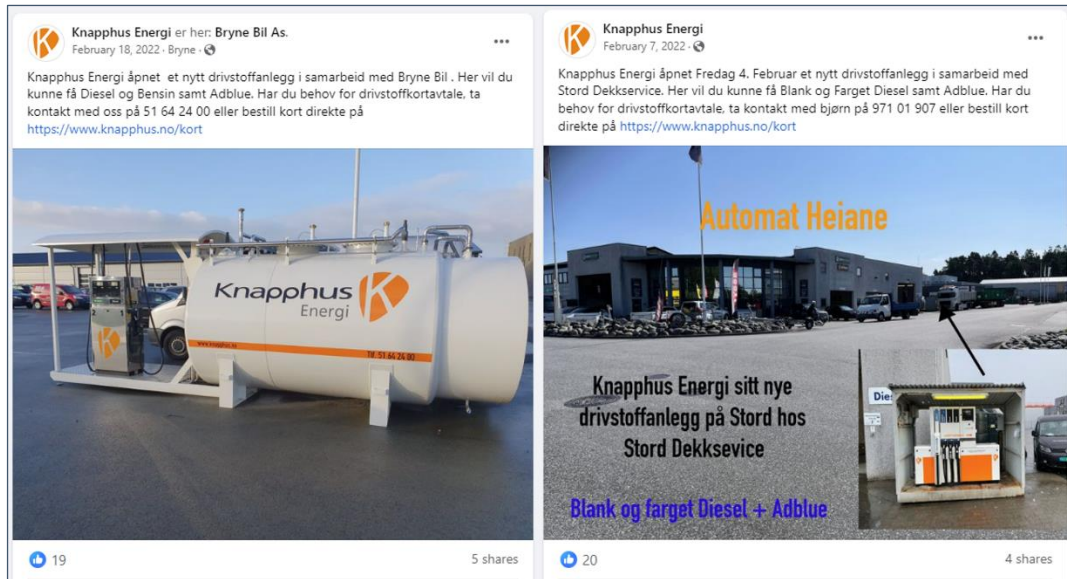
Kilde: Trønder Oils sider på Facebook

- (130) Knapphus Energi etablerte i fjor to anlegg i samarbeid med andre lokale næringsdrivende, Bryne Bil og Stord Dekkservice.

<sup>33</sup> <https://tanken.one/franchise-i-tanken/>

<sup>34</sup> Konkurransetilsynet viser til denne muligheten i vedtak V2015-29 St1 Nordic/Shell, avsnitt (223).

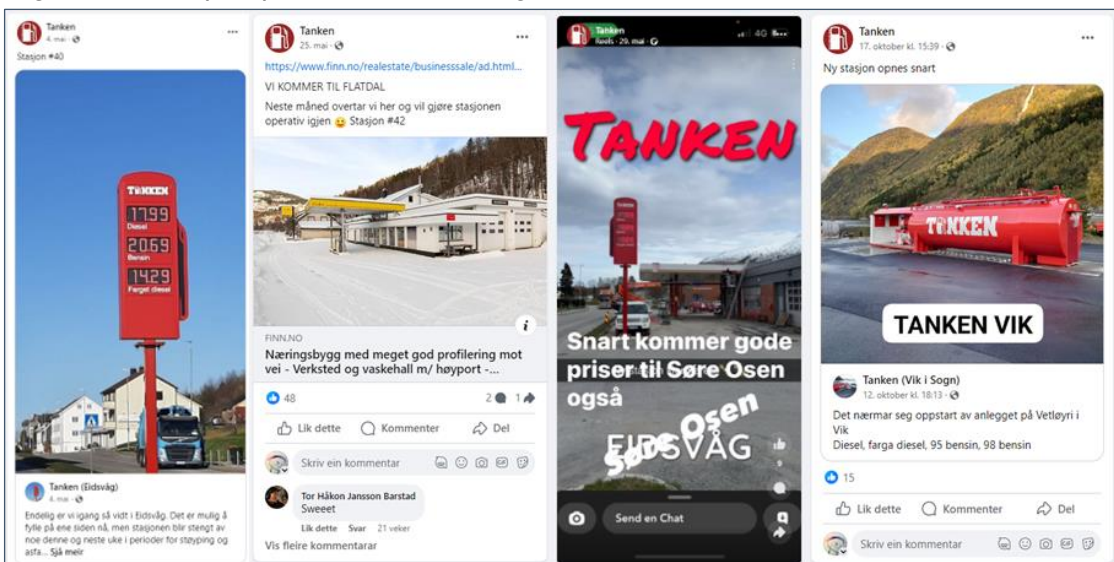
**Figur 13: Knapphus Energi markedsfører etableringer på sosiale medier**



Kilde: Knapphus Energis sider på Facebook

- (131) En av aktørene som har opplevd stor vekst siden sin etablering i 2015 er Tanken, som har etablert omtrent 30 stasjoner i hele landet, hovedsakelig i Rogalandsområdet, men har også stasjoner i Nord-Norge og Østlandet, jf. kapittel 5.3.3.6 over. Figuren nedenfor viser annonsering av nye stasjoner på Tankens Facebookside fra de siste månedene:

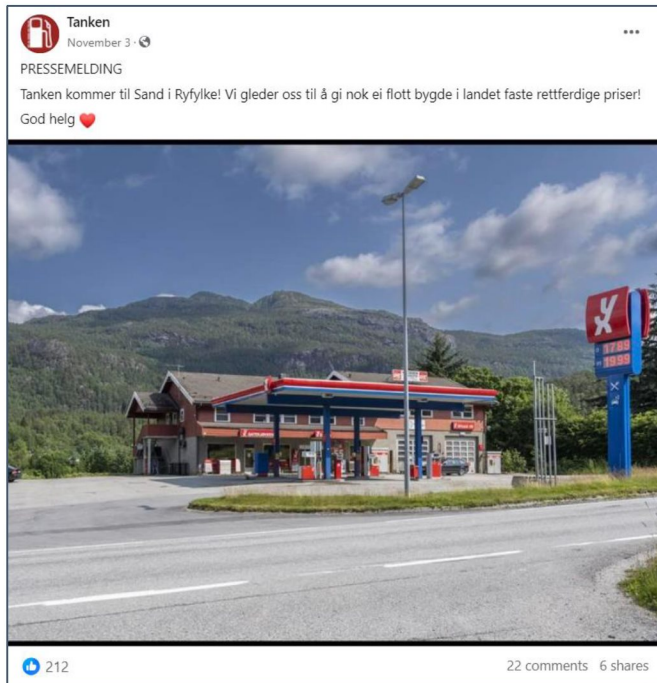
**Figur 14: Eksempler på Tankens etableringer de siste månedene**



Kilde: Tankens sider på Facebook

- (132) I tillegg til å etablere nye stasjoner etablerer Tanken seg også i eksisterende anlegg. Flere YX-forhandlere har inngått avtale med Tanken og vil i løpet av 2024 og 2025 bytte leverandør og kjedetilknytning.<sup>35</sup>

**Figur 15: Eksempel på Tankens overtakelse av YX-stasjon (YX Sand i Ryfylke)**



Kilde: Tankens sider på Facebook

- (133) Tankens overtakelse av YX Sand viser at det i tillegg til å være gode etableringsmuligheter i drivstoffmarkedet også er konkurranse om å tilknytte forhandlere til sin kjede.
- (134) Tanken tilbyr et franchisekonsept der franchisetaker kun trenger tomt og egenkapital, så kan franchisetakeren kjøpe eller lease utstyr fra Tanken. I tillegg vil Tanken tilby levering av drivstoff gjennom sin leverandør. Tankens enkle franchisekonsept senker etableringshindringene for aktører som ønsker å etablere energistasjon, og vil være en viktig potensiell konkurrent til partene. Tanken er også aktivt ute og søker etter nye franchisetakere med egnede tomter for etablering:

<sup>35</sup> [REDACTED] YX Sand (februar 2024).



Figur 16: Annonse fra Tanken der nye plasser for etablering søkes

## TANKEN

Tanken er kjeden som ønsker å gi rettferdige priser til markedet.  
Vi får innkjøpspriser 1 gang i uken å da mener vi det er riktig at dere som kunder også bare skal forholde dere til 1 pris pr. uke så derfor holder vi lik pris gjennom hele uken.  
Å viktigst av alt , vi plusser bare på den fortjenesten vi mener trengs for å drifte forsvarlig.  
Jo flere som da benytter oss jo lavere marginer trenger vi å ta så høgt salg girner da også våres kunder med enda bedre priser.

Vi søker nye plasser for etablering.

Enten om det er du som går med en liten grunder i magen med ett ønske om å drive en Tanken selv eller om du har/vet om en tomt du mener vi bør etablere oss på.

Viktige kriterier vi vurderer plassering etter.

1. Tilgjengelighet – Tomten bør ha god tilkomst og helst tilkomst direkte fra en fartsåre.
2. Trafikkmengde som passerer stasjonen.
3. Hvor langt er det til neste stasjon (egen/konkurrent)
4. Demografien rundt stasjon.
5. Budsjettkostnad for etablering.

Her mener vi ikke at alle punkt skal vere høg score på for at det skal ver en aktuell plassering , er f.eks punkt 1 og 2 høgt scorende så kan det alene kvalifisere en etablering.

Har du en plassering du mener kan treffe på ett eller flere av punkta så ta kontakt så gjør vi en vurdering.

Har du ønske om å drive selv så bistår vi deg i hele prosessen fra vurdering til ferdigstillelse av stasjon så du trenger ikke å ha noen tidligere erfaring med energistasjon for å starte din egen Tanken.

Ta kontakt på E-post : [Richard@Tanken.no](mailto:Richard@Tanken.no) eller ring tlf : 94020800 så tar vi en prat.

(135) En annen aktør med høy vekst de senere årene er Driv Energi, som til sammen har omtrent 70 stasjoner, hovedsakelig på Østlandet og Midt-Norge. Driv Energi har også hatt flere etableringer det siste året. Mange av disse har vært på mindre plasser, som f.eks. Follafoss i Steinkjer, Eid i Uvdal og Kilemoen i Hønefoss samt Kløfta utenfor Oslo. Driv Energi Midt-Norge fusjonerte i desember 2023 med Trøndelag Diesel, og ga Driv Energi flere nye tankanlegg i Trøndelag, jf. 5.3.3.2 over.

Figur 17: Eksempler på Drivs etableringer i 2023



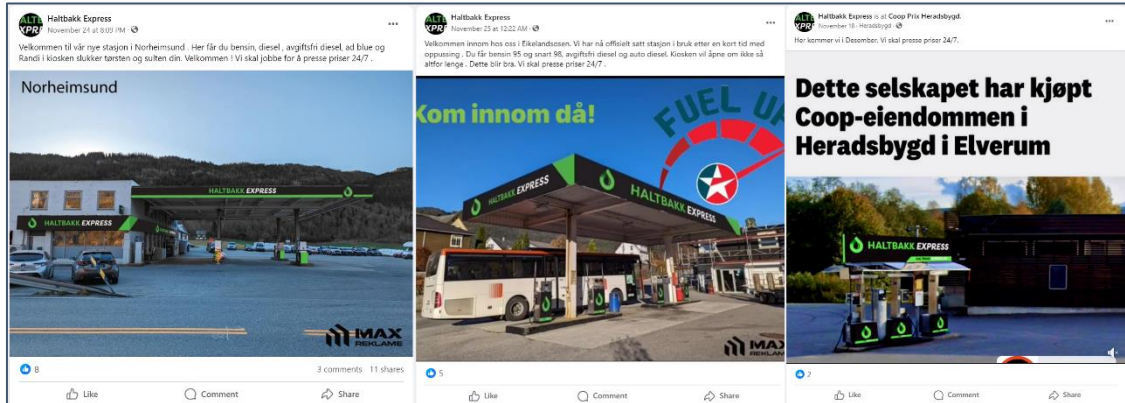
Kilde: Driv Energis sider på Facebook

(136) Haltbakk Express har siden 2021 etablert 6 energistasjoner, hvorav fire er i Bergensområdet. Flere av stasjonene er tidligere YX-stasjoner.<sup>36</sup> Haltbakk Express raske etablering og ekspansjon er nok et eksempel på at det er gode etableringsmuligheter, og at det er konkurranse

<sup>36</sup> Eikelandsosen, Norheimsund og [REDACTED]

om å tilknytte forhandlere til sin kjede. Etableringene markedsføres på sosiale medier, med løfte om å «presse priser 24/7».

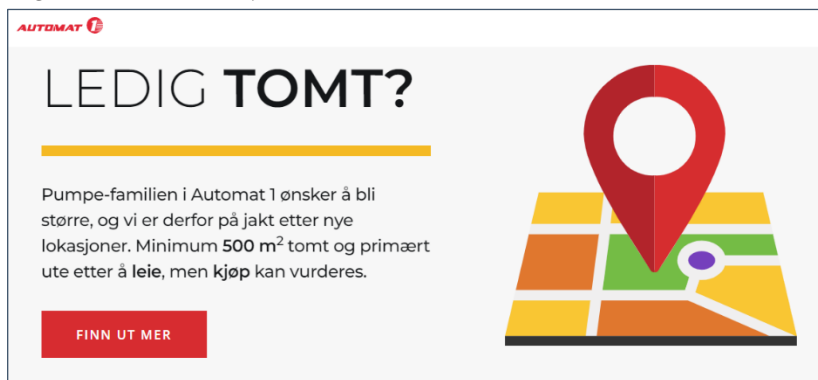
**Figur 18: Eksempler på Haltbakk Express' etableringer i 2023**



Kilde: Haltbakk Express' sider på Facebook

- (137) Selskapenes vekst og etableringshastighet er nok et godt eksempel på at det er lave etableringshindringer når det kommer til enkeltenergistasjoner, særlig i distriktene.
- (138) Også andre aktører tilbyr løsninger for franchise, selveier eller leie ut tomt til energiselskaper, og markedsfører seg aktivt mot og søker etter interessenter for å etablere energistasjoner, f.eks. Automat 1.<sup>37</sup>

**Figur 19: Faksimile fra Automat 1s nettsider**



- (139) Etter partenes syn dokumenterer det ovenstående at de er lave etableringshindringer for å etablere enkeltstående energistasjoner for salg av drivstoff.

<sup>37</sup> <https://www.automat1.no/ledig-tomt/>

## 6. Markedsavgrensninger

### 6.1 Innledning

- (140) Foretakssammenslutningen innebærer en fusjon mellom virksomheten i YX Betjent og Best Stasjon. NYX er på tidspunktet for gjennomføring av foretakssammenslutningen uten aktivitet.
- (141) YX Betjents primære virksomhet er leveranser av drivstoff til selveide energistasjoner. [REDACTED]
- (142) YX Betjent er derfor aktiv som (i) leverandør av drivstoff og tilhørende kort- og kassasystemer til energistasjoner (ii) salg av drivstoff til sluttbrukere [REDACTED]
- (143) Best Stasjons primære virksomhet er utvikling av kjedekonseptet Best og som servicekontor for de selveide energistasjonene i kjeden. Best er også aktiv innen salg av drivstoff gjennom seks betjente og 29 ubetjente stasjoner som driftes av Best Ekspress og dets datterselskaper. Best er imidlertid ikke aktiv som leverandør av drivstoff til stasjonene. Stasjonene i kjeden har i dag [REDACTED] leveringsavtale med Circle K om levering av drivstoff. [REDACTED]. Disse [REDACTED].
- (144) YX Betjent er ikke aktiv innen innkjøp og leveranser til butikkdriften ved stasjonene. Dette utføres av Gir Norge, som ikke er part i fusjonen, jf. kapittel 4.3.
- (145) Etter partenes vurdering har partene i utgangspunktet derfor kun overlappende virksomhet innen salg av drivstoff til sluttbrukere. Partene har ikke overlappende virksomhet innen levering av drivstoff idet Best Stasjon ikke er aktiv i dette markedet. Det foreligger imidlertid en vertikal relasjon mellom YX Betjents rolle som leverandør av drivstoff og Best Stasjons virksomhet innen salg av drivstoff til sluttbruker.
- (146) Partene har heller ikke overlappende virksomhet innen felles innkjøp av og/eller levering av butikkvarer til stasjonene idet YX Norge ikke er aktiv innen butikkvirksomheten av stasjonene, som i YX-kjeden tilligger Gir Norge.

### 6.2 Relevante produktmarkeder

#### 6.2.1 Leveranser av drivstoff for videresalg

- (147) YX-kjeden består av selveide forhandlere som selger drivstoff videre til sluttbrukere. Forhandlerne kan [REDACTED].
- (148) [REDACTED]

- (149) [REDACTED]
- (150) Best Stasjon er ikke leverandør av drivstoff for videresalg til sluttbruker. Den enkelte forhandler inngår avtale med en drivstoffleverandør. Best-forhandlerne benytter i dag Circle K som leverandør av drivstoff. Det foreligger derfor ikke overlapp mellom partenes virksomhet mht. leveranser av drivstoff for videresalg.
- (151) For en forhandler som selger drivstoff til sluttbrukere, vil leveranser av drivstoff være en essensiell innsatsfaktor. Etter partenes syn er det ikke nødvendig å skille mellom forskjellige typer drivstoff i avgrensningen av leverandørmarkedet. Fra et etterspørselsperspektiv vil de fleste kundene etterspørre både bensin og diesel da de fleste stasjonene som regel tilbyr både bensin og diesel. På tilbudssiden tilbyr alle de store aktørene både bensin og diesel i tillegg til andre produkter som biodrivstoff.
- 6.2.2 Salg av drivstoff til sluttbrukere**
- (152) Partene er aktive innen salg av drivstoff til sluttbrukere; Best Stasjon gjennom stasjonene som driftes av kjeden, jf. kapittel 4.1.1 over, og YX betjent gjennom [REDACTED], jf. kapittel 4.2. Drivstoffet selges både fra betjente stasjoner som også tilbyr kiosk- og dagligvarer og i flere tilfeller bilvask og/eller verkstedtjenester, og fra ubetjente automatstasjoner.
- (153) I begge kjeder tilbys rabatt på listepriis til organisasjoner og bedriftskunder med kortavtaler, men tilbyr ikke egne rabatt- og kortavtaler direkte til slike kunder. YX Betjent tilbyr kunder med avtale med Uno-X tilsvarende rabatter i YX-kjeden.<sup>38</sup> Best tilbyr kunder med avtale med Circle K tilsvarende rabatter hos Best-stasjoner.
- (154) Konkurransetilsynet har i tidligere praksis lagt til grunn at salg av bensin og diesel inngår i samme produktmarked.<sup>39</sup> Fra et etterspørselsperspektiv er det ikke substitusjonsmuligheter mellom bensin og diesel, da kunden må kjøpe den typen drivstoff kjøretøyet bruker. Fra et tilbudsperspektiv fremstilles bensin og diesel med de samme innsatsfaktorene, og begge drivstofftypene tilbys som regel hos alle energistasjoner for forbrukere.
- (155) Konkurransetilsynet har også lagt til grunn at ubetjente og betjente energistasjoner inngår i samme produktmarked. Konkurransetilsynet har i sin kronikk i Dagens Næringsliv 26. oktober 2019 også vist til at mindre automatstasjoner kan ha stor betydning for konkurransen i sitt marked. For forbrukere som skal fylle drivstoff vil ubetjente og betjente stasjoner være alternativer.
- (156) Energistasjoner og truckstasjoner er i Konkurransetilsynets tidligere praksis ikke ansett å inngå i det samme produktmarkedet.<sup>40</sup> Partene har uansett ikke overlappende virksomhet i

<sup>38</sup> [REDACTED]

<sup>39</sup> Konkurransetilsynets vedtak V2015-29 St1 Nordic/Shell.

<sup>40</sup> Truckstasjoner er i V2015-29 avsnitt (93) omtalt som at de «*skiller seg fra bensinstasjoner ved at disse kun betjener bedriftssegmentet av markedet og er spesielt innrettet mot kunder i transportnæringen*».



dette segmentet, da YX Truck/Uno-X Truck ikke er en del av transaksjonen, og Best Stasjon ikke har egne truckstasjoner.

- (157) Konkurransetilsynet har i tidligere praksis ikke tatt endelig stilling til om bedriftskunder utgjør et eget produktmarked. Partene er av den oppfatning at det ikke er grunnlag for at bedriftskundeavtaler utgjør et eget produktmarked i sluttbrukermarkedet. Stasjonene i både Best Stasjon og YX Betjent tilbyr drivstoff til både bedriftskunder og privatkunder. Tilbudet til bedriftskunder skjer gjennom kortsamarbeidene med hhv. Circle K og Uno-X Mobility i tillegg til lokale avtaler. Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til markedsavgrensningen i denne saken. Partene har ikke overlappende virksomhet på et mulig marked for bedriftskundeavtaler ettersom verken Best Stasjon og YX Betjent har et eget tilbud av bedriftskort, men har tilbud til bedriftskunder gjennom de nevnte kortsamarbeidene.

### 6.2.3 Oppsummering produktmarked

- (158) Partene legger derfor til grunn at de relevante produktmarkedene er (i) leveranser av drivstoff til energistasjoner for videresalg og (ii) salg av drivstoff til sluttbruker gjennom energistasjoner.

## 6.3 Relevante geografiske markeder

### 6.3.1 Leveranser av drivstoff for videresalg

- (159) De nasjonale aktørene i drivstoffmarkedet leverer drivstoff over hele Norge. Drivstoff leveres fra egne depoter eller fra andre depoter etter avtale. NYX vil også levere drivstoff over hele Norge [redacted]. Drivstoffet distribueres til stasjonene lokalt [redacted].

- (160) Selv om drivstoffet leveres lokalt er det derfor partenes vurdering at markedet for leveranser av drivstoff for videresalg for denne meldingens formål er nasjonalt i utstrekning. Foretakssammenslutningen medfører ingen økt konsentrasjon i markedet for leveranser for videresalg, idet NYX oppstår som en ny «virtuell» leverandør og antallet nasjonale aktører øker.

### 6.3.2 Salg av drivstoff til sluttbrukere

- (161) Etterspørselen i sluttbrukermarkedet oppstår typisk «der en er» når behovet for å fylle drivstoff oppstår. Behovet oppstår ofte nær eget bosted eller arbeidsplass eller mellom disse stedene, eller langs hovedfartsårer ved lengre reiser. Sluttbruker har likevel normalt en relativt god fleksibilitet ved valg av sted for å fylle, idet det er mulig å forutsi når behovet vil oppstå. Det medfører at sluttkunden ofte kan velge hvor og når en handler drivstoff. En geografisk markedsavgrensning basert på etterspørselssubstitusjon tilser dermed at sluttbrukermarkedene har en regional eller lokal utstrekning.
- (162) Sluttbrukermarkedet kan også ha en nasjonal dimensjon ved at enkelte konkurranseparametere fastsettes av kjedene sentralt. De største aktørene har nasjonal tilstedeværelse og kan ta sentrale beslutninger knyttet til kjeden som utvikling av konsept og varemerke, rabattordninger, kort- og kundeprogrammer og prisstrategier. I denne transaksjonen vil det

også skapes en ny selvstendig nasjonal aktør, som vil konkurrere med de etablerte nasjonale aktørene.

- (163) Konkurransetilsynet har tidligere lagt til grunn at markedet er lokalt,<sup>41</sup> men også at det relevante geografiske markedet har både nasjonale og lokale dimensjoner.<sup>42</sup> Partene har i det følgende tatt utgangspunkt i denne vurderingen.
- (164) Partenes tilstedeværelse i lokale markeder før foretakssammenslutningen er begrenset til de stasjonene i Best-kjeden som driftes direkte av Best Stasjon og de markedene der YX Betjent har en tilstedeværelse gjennom [REDACTED], jf. kapittel 4.2 over. Best Stasjon [REDACTED] i sine respektive lokale drivstoffmarkeder, idet stasjonene kjøper drivstoff direkte fra Circle K, [REDACTED]. I mange lokale markeder vil foretakssammenslutningen styrke konkurransen. Det gjelder markeder der både YX-kjeden og Uno-X er etablert og/eller der både Best-kjeden og Circle K er etablert i dag. I slike markeder styrkes konkurransen gjennom at partenes stasjoner vil inngå i en kjede som opptrer fullt uavhengig av henholdsvis Uno-X og Circle K.
- (165) I det nasjonale markedet leder foretakssammenslutningen til styrket konkurranse. Antallet nasjonale aktører øker fra fire til fem og konsentrasjonen reduseres. Flere sentrale konkurranseparametere fastsettes nasjonalt, f.eks. [REDACTED]. Den styrkede konkurransen nasjonalt kommer sluttbrukere til gode over hele landet, og vil i lokale markeder der transaksjonen kan vurderes å lede til økt konsentrasjon, kunne motvirke eventuelle konkurransebegrensende virkninger. Tilsvarende vil styrket konkurranse i mange lokale markeder kunne stimulere konkurransen nasjonalt. Det er derfor sentralt at Konkurransetilsynet undersøker de konkurransefremmende virkningene av foretakssammenslutningen.

### 6.3.3 Oppsummering geografisk marked

- (166) Partene legger derfor til grunn at markedet for leveranser av drivstoff til videresalg er et nasjonalt marked, mens markedet for salg av drivstoff til sluttbrukere har både en regional/lokal dimensjon og en nasjonal dimensjon.

---

<sup>41</sup> Konkurransetilsynets vedtak V2008-3 *Shell/YX*.

<sup>42</sup> Konkurransetilsynets vedtak V2015-29 *St1 Nordic/Shell*.

## 7. Ingen hindring av konkurransen i horisontalt berørte markeder

### 7.1 Etablering av ny, selvstendig aktør i det nasjonale drivstoffmarkedet styrker konkurransen nasjonalt og lokalt

(167) Transaksjonen vil medføre at det etableres en ny selvstendig aktør i det nasjonale markedet for salg av drivstoff til sluttbrukere.

(168) NYX vil være en selvstendig aktør i markedet som basert på [redacted] forsyningsavtale med Uno-X Mobility [redacted]. NYX vil [redacted] forhandlerne i Best- og YX-kjedene som inngår i den nye kjeden [redacted].

(169) Forsyningsavtalen mellom NYX og Uno-X Mobility Norge, [redacted].

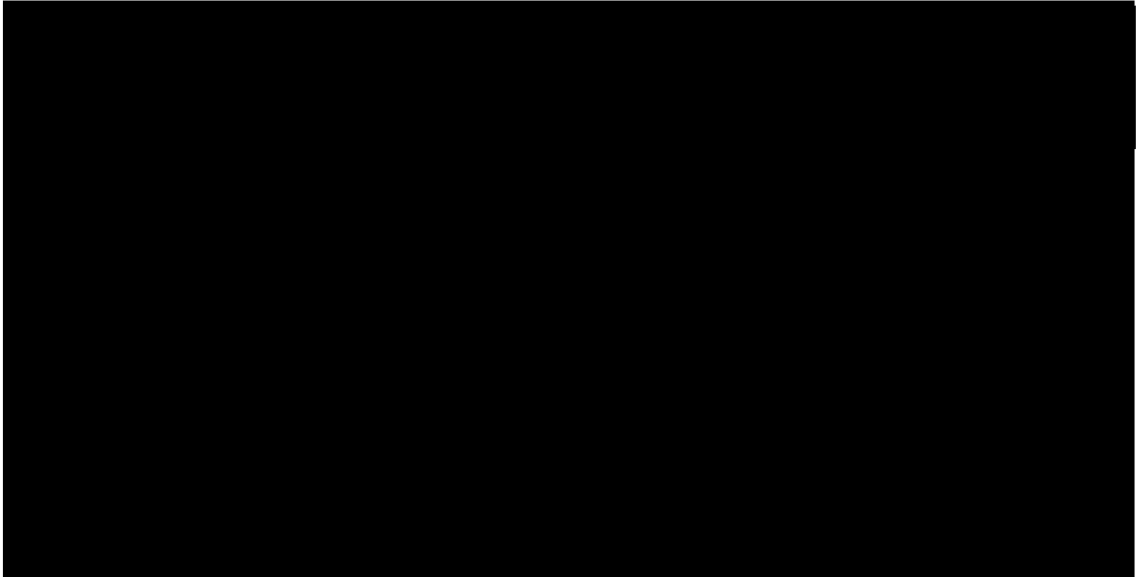
Gjennom en [redacted].

(170) NYX vil også [redacted]. Avtalen mellom YX Betjent og Uno-X Mobility om aksept av Uno-X Mobilitys kort [redacted].

(171) Foretakssammenslutningen medfører derfor at antallet uavhengige nasjonale aktører øker fra fire til fem, ved at NYX vil bli en effektiv konkurrent til de nasjonale aktørene Certas (Esso), Circle K, St1 (Shell) og Uno-X Mobility. Ved at NYX er sikret tilgang til drivstoff gjennom en [redacted] forsyningsavtale og selv inngår avtaler med forhandlerne vil NYX [redacted].

[redacted] NYX vil også konkurrere med den lange rekken av regionale og lokale aktører som legger et konkurransepress på partene nasjonalt og i de lokale og regionale markedene partene og partenes stasjoner er etablert. Figuren under illustrerer strukturen i det nasjonale markedet før og etter foretakssammenslutningen.

**Figur 20: Markedsstruktur nasjonalt etter antall stasjoner før og etter foretakssammenslutningen.**



Kilde: Selskapenes nettsider, Fuelfinder, PwC Strategy&-analyse. Figuren er basert på de samme data som vist i presentasjon fra møtet med Konkurransetilsynet 16. oktober 2023, og kan derfor avvike noe fra tall oppgitt andre steder i meldingen. Figuren inneholder forretningshemmeligheter.

[Redacted text]

- (172) Partene har ingen presis informasjon om fordelingen av markedsandeler i det nasjonale markedet for salg av drivstoff til sluttbrukere, men anslår at forhandlerne i NYX vil ha en samlet markedsandel på [redacted] etter gjennomføring. Basert på et anslag for antall stasjoner tilknyttet de ulike aktørene i markedet<sup>43</sup> vil NYX ha en andel på [redacted], som reflekterer at flere av partenes stasjoner [redacted].<sup>44</sup> Basert på det samme anslaget vil HHI målt etter andel stasjoner reduseres fra [redacted] i det nasjonale markedet for salg av drivstoff til forbrukere, dvs. en reduksjon på [redacted].<sup>45</sup> Selv om reduksjonen i konsentrasjon antakeligvis blir noe mindre [redacted], vil reduksjonen være betydelig og tydelig indikere at transaksjonen leder til styrket konkurranse i det nasjonale markedet.
- (173) Konkurransen mellom partenes forhandlere vil heller ikke elimineres som følge av foretakssammenslutningen. Med unntak for stasjonene som driftes av Best i dag, er partenes stasjoner selvstendige aktører som har individuelle incentiver til å konkurrere om å øke sitt volum og omsetning for dermed å øke sin fortjeneste. Dette gjelder selv om en konkurrerende stasjon inngår i samme kjede. Salg av drivstoff vil videre danne grunnlag for annet salg av varer og tjenester ved stasjonene, idet kjøp av drivstoff ofte kombineres med annen handel. Stasjonene vil derfor ha incentiv til å konkurrere om å tiltrekke kunder til sine

<sup>43</sup> Jf. presentasjon fra møtet 16. oktober 2023 side 8.

<sup>44</sup> Den reelle andelen vil være noe lavere da enkelte regionale aktører og uavhengige aktører ikke er medregnet i dette anslaget.

<sup>45</sup> Beregningene er gjort under forutsetning at Bests andel innordnes under Circle K før foretakssammenslutningen.

Beregningen inkluderer YX Truck. Dersom YX Trucks stasjoner tas ut fra beregningen blir reduksjonen i HHI på [redacted].

stasjoner, selv om det kan gå på bekostning av andre stasjoner i NYX. Diversjon fra stasjon A til stasjon B i samme kjede vil ikke komme stasjon A til gode. Det vil derfor være konkurranse mellom forhandlerne i NYX også etter gjennomføring av foretakssammenslutningen, siden hver av forhandlerne vil være selvstendig aktører med individuelle incentiver til å øke sine markedsandeler lokalt.

- (174) Foretakssammenslutningen vil derfor lede til styrket konkurranse i det nasjonale markedet ved å øke antall aktører nasjonalt og redusere konsentrasjon i markedet samtidig som incentiver til å konkurrere lokalt i stor grad ivaretas. I mange lokale markeder vil konkurransen også styrkes. Foretakssammenslutningen vil dermed være konkurransefremmende.

## 7.2 Lokale markeder<sup>46</sup>

### 7.2.1 Innledning

- (175) I enkelte lokale markeder er stasjoner i både YX- og Best-kjeden etablert. I mange av disse markedene møter partene sterk konkurranse fra andre aktører, og det er liten grunn til å anta at foretakssammenslutningen vil lede til en betydelig hindring av effektiv konkurranse. I enkelte lokale markeder møter stasjonene mer begrenset konkurranse fra andre aktører. Mange av disse markedene gjelder stasjoner som ligger i områder med [REDACTED], og energistasjonene har [REDACTED]. Mange av stasjonene er også [REDACTED], og disse stasjonene har [REDACTED].

- (176) Foretakssammenslutningen vil styrke selveierne i Best- og YX-kjedenes grunnlag for videre drift i en tøff konkurransesituasjon mot de andre nasjonale kjedene og mot regionale og lokale aktører som i mange markeder yter et sterkt konkurransepress på partene. Gjennom deltakelse i en kjede der stasjonene er deleiere i leverandøren, vil stasjonen ta del i en større del av verdikjeden. Transaksjonen vil også gi en [REDACTED]. Mange av stasjonene i kjedene har [REDACTED]. Bedre vilkår for forhandlerne vil derfor styrke [REDACTED].

- (177) YX-forhandlerne har i dag samme leverandør som Uno-X-stasjonene, mens Best-forhandlerne har samme leverandør som Circle K. I mange lokalmarkeder vil en YX-forhandler i dag konkurrere med en Uno-X-stasjon, og tilsvarende en Best-forhandler konkurrere med en Circle K-stasjon. I slike lokale markeder vil foretakssammenslutningen bidra til en styrket konkurranse til gode for forbrukerne.

- (178) Som drøftet over, vil foretakssammenslutningen ikke eliminere selveierens incentiver til å konkurrere lokalt med andre stasjoner som vil inngå i NYX, idet selveierne er selvstendige aktører som har incentiv til å konkurrere lokalt også mot stasjoner i samme kjede. Stasjonene

---

<sup>46</sup> I tidligere dialog med Konkurransetilsynet har Best Sand og YX Sand også vært presentert i dette kapittelet. Grunnet Tankens overtakelse av YX Sand, jf. kapittel 5.4, er det lenger ikke overlapp mellom partenes stasjoner i Sand i Suldal kommune. Presentasjonen av dette lokalmarkedet er derfor ikke lenger inkludert.

vil ikke internalisere effekten av egen aktivitet i markedet på omsetning og fortjeneste for andre stasjoner i kjeden.

- (179) I det følgende presenteres enkelte lokalmarkeder der både en YX-stasjon og en Best-stasjon er etablert og det er vurdert at det er et begrenset antall konkurrenter i umiddelbar nærhet. Gjennomgangen viser at konkurransen likevel ikke vil hindres i betydelig grad i noen av disse lokalmarkedene. Ved identifikasjon av lokale markeder er det tatt utgangspunkt i Best-stasjoner der nærmeste YX-stasjon er innenfor maksimalt 20 minutters kjøreavstand,<sup>47</sup> jf. CMAs avgjørelse ME6471/14 *MFL/Murco*.<sup>48</sup> I mange av disse markedene møter partene betydelig konkurranse lokalt og/eller partene fremstår som lite nære konkurrenter. Disse er ikke presentert nærmere, men er angitt i Vedlegg 19 sammen med en kort begrunnelse for hvorfor stasjonene ikke er nærmere presentert.

**Vedlegg 19** Oversikt over stasjoner der det er mindre enn 20 minutter kjøretid mellom partene som ikke presenteres nærmere.

- (180) For lokalmarkedene som presenteres her, vises det til kartutsnitt som viser partenes og konkurrentenes beliggenhet i presentasjonen fra møtet med Konkurransetilsynet 16. oktober 2023, jf. Vedlegg 1. Det vises også til oversendte dokumenter per e-poster 19. oktober 2023 vedrørende stasjonenes observasjoner av konkurrentpriser og [REDACTED].

#### 7.2.2 *Kåfjord (Best Samuelsberg og YX Birtavarre)*

- (181) Kåfjord kommune ligger i Troms og Finnmark fylke. Både Bests og YX' energistasjoner ligger langs E6, med 14 minutters kjøretid mellom stasjonene. E6 er en gjennomfartsåre for trafikk til/fra Alta og sørover. Trafikk fra Tromsø til Alta kan også gå gjennom Kåfjord, men raskeste vei er med ferje mellom Lyngseidet og Olderdalen. Bunker Oil har to stasjoner langs E6 i samme område; Bunker Oil Olderdalen som ligger hhv. Olderdalen og Skibotn. Circle K er også etablert i Skibotn.

---

<sup>47</sup> Kjøretid beregnet i ArcGis som ikke tar hensyn til trafikkforhold.

<sup>48</sup> I sak ME/7018/22 *Asda/Arthur* tar CMA utgangspunkt i et marked på 10 minutters kjøreavstand for stasjoner som ikke har tilknytning til et supermarked og 20 minutters kjøretid for stasjoner i tilknytning til supermarked, jf. «*Decision on relevant merger situation and substantial lessening of competition*» punkt 53.

Figur 21: Kåfjord



(182) Best Samuelsenberg<sup>49</sup> er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av både bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Sørøst langs E6 konkurrerer stasjonen med Bunker Oil og Circle K i Skibotn. Det fremgår av data for Best-stasjonenes overvåking av konkurrentpriser oversendt 19. oktober 2023 [redacted]

[redacted]<sup>50</sup> Best Samuelsenberg tilbyr selvvask.

(183) YX Birtavarre er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]), men et [redacted] diesel ([redacted]) i 2022. YX Birtavarre har imidlertid [redacted], noe som indikerer at stasjonen [redacted]. Nordøst langs E6 konkurrerer stasjonen med Bunker Oil Olderdalen, som ligger 16 minutters kjøretid unna. [redacted]

[redacted]<sup>51</sup> YX Birtavarre tilbyr selvvask.

(184) Etter partenes syn utøver disse stasjonene [redacted]. Videre møter begge stasjoner konkurranse fra Bunker Oil i hver retning. Aktørene i området konkurrerer [redacted]

[redacted]. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.3 Kvæningen (Best Sørstraumen og YX Burfjord)

(185) Kvæningen kommune ligger i Troms og Finnmark fylke. Både Bests og YX' energistasjoner ligger langs E6, med 20 minutters kjøretid fra hverandre. Som for Kåfjord, er Kvæningen en gjennomfartsåre for trafikken på E6, og det meste av trafikken til og fra Alta går forbi Kvæningen. Circle K har stasjoner på både Storslett og Sørkjosen i vest på vei mot Tromsø.

<sup>49</sup> Også betegnet Best Manndalen.

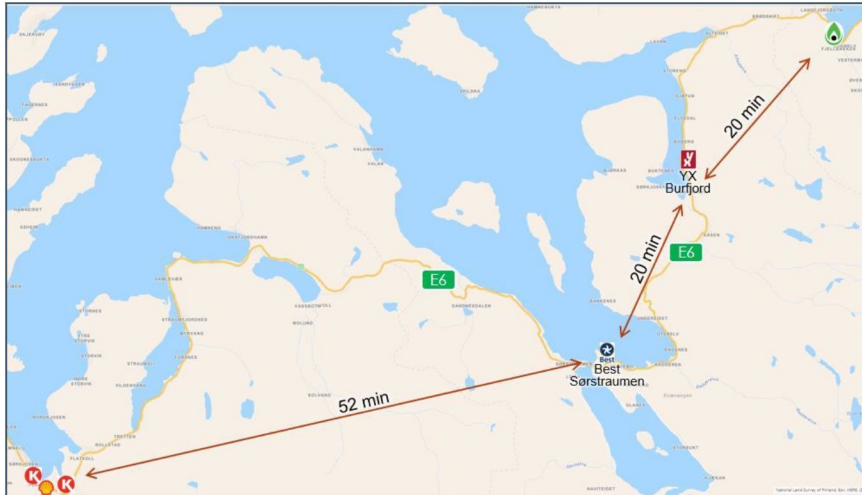
<sup>50</sup> Jf. dokumentasjon oversendt Konkurransetilsynet 19. oktober 2023.

<sup>51</sup> Jf. dokumentasjon oversendt Konkurransetilsynet 19. oktober 2023.



Shell har også stasjon i Sørkjosen. Østover mot Alta har Pedersen Varmeservice en stasjon i Langfjord tilknyttet en dagligvarebutikk.

**Figur 22: Kvænangen**



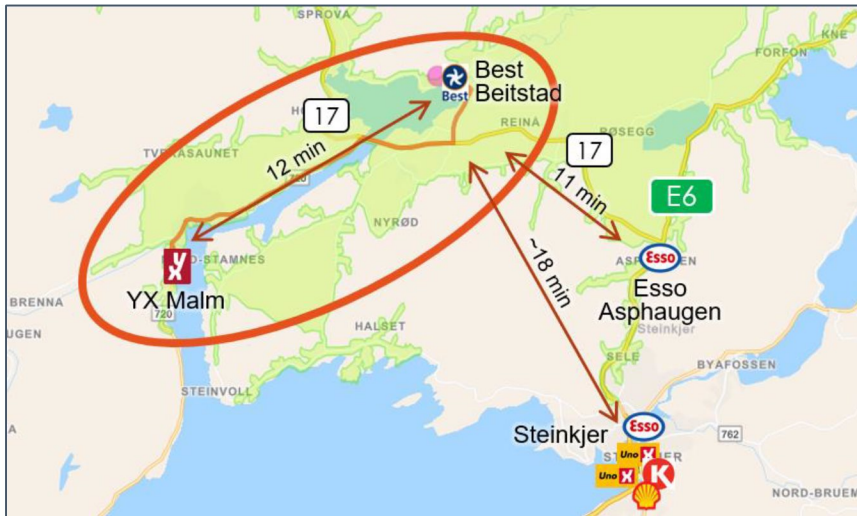
- (186) Best Sørstraumen er en forhandlereid automatstasjon som hadde [redacted] av både bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Østover konkurrerer stasjonen med YX Burfjord og Pedersen Varmeservice i Langfjord. Vestover langs E6 konkurrerer stasjonen mot Circle K og Shell på Storsletten og Sørkjosen. Overvåkingsdata viser at [redacted]. Best Sørstraumen tilbyr ikke bilvask.
- (187) YX Burfjord er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og [redacted] diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen konkurrerer med Best Sørstraumen i vest og Pedersen Varmeservice i Langfjord i øst. [redacted]. YX Burfjord tilbyr bilvask i vaskehall.
- (188) Etter partenes syn er det [redacted]. [redacted]. Konkurransen i området består hovedsakelig [redacted]. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

#### 7.2.4 Steinkjer (Best Beitstad og YX Malm)

- (189) Steinkjer kommune ligger i Trøndelag fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 12 minutters kjøretid fra hverandre. Begge stasjonene ligger utenfor hovedveien mellom Steinkjer og Namsos, og det er ingen gjennomfartsåre som passerer begge stasjoner. Esso har en stasjon på Asphaugen, og i Steinkjer er det mange konkurrenter.



Figur 23: Steinkjer, Beitstad, Malm



(190) Best Beitstad er en forhandlereid automatstasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger etter omlegging av veien utenfor hovedveien mellom Steinkjer og Namsos, og det er lite gjennomgangstrafikk i området. Stasjonen konkurrerer [redacted]. Best Beitstad har hatt [redacted].

[redacted]. Rapporteringsdata viser [redacted]. Best Beitstad tilbyr ikke bilvask.

(191) YX Malm er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. YX Malm konkurrerer med [redacted]. YX Malm ligger på en gjennomfartsstrekning for trafikk til/fra søndre del av Fosen-halvøya, men utenfor hovedveien mellom Steinkjer og Namsos.

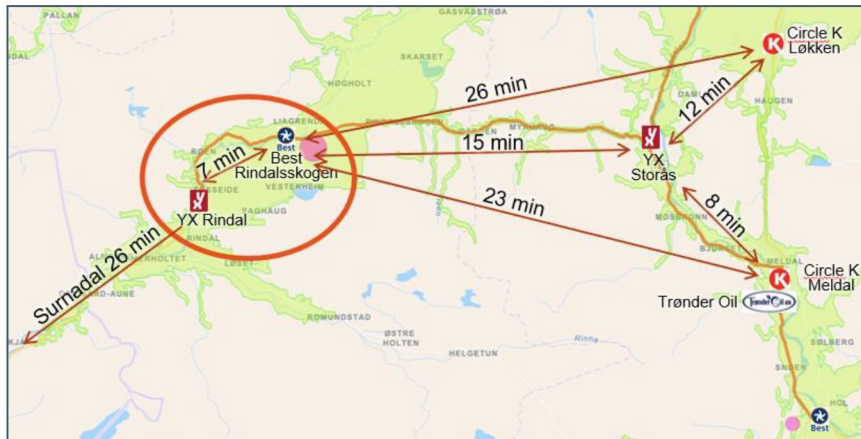
[redacted]. YX Malm tilbyr bilvask i vaskehall.

(192) Etter partenes syn er det [redacted]. De er [redacted]. Stasjonene ligger også i nærheten av Steinkjer, og prisnivået der vil ha ringvirkninger for prissettingen. Transaksjonen vil derfor ikke føre til et betydelig hinder for effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.5 Rindal (Best Rindalsskogen og YX Rindal)

(193) Rindal kommune ligger i Trøndelag fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 7 minutters kjøretid fra hverandre. Hovedtrafikken i området går langs E39 fra Vestlandet til Orkanger og fylkesvei 700 mellom Berkåk og Orkanger og videre mot Trondheim. Begge stasjonene ligger langs fylkesvei 65 mellom Surnadal og Orkanger. Begge disse stedene har et vidt utvalg av energistasjoner. I området konkurrerer partene med Circle K Meldal og Løkken og Trønder Oil i Meldal.

Figur 24: Rindal



- (194) Best Rindalsskogen er forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen konkurrerer om gjennomfartstrafikk med aktører i Surnadal i vest og trafikk mot Meldal og Orkanger. I Surnadal er det mange aktører, herunder Circle K, Esso og Uno-X. Østover konkurrerer stasjonen med Circle K og Trønder Oil for gjennomfartstrafikk som skal sørover mot Berkåk og E6 og mot stasjoner i Orkdal som er et betydelig regionalt senter. [redacted] Best Rindal tilbyr ikke bilvask.
- (195) YX Rindal er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen konkurrerer om gjennomfartstrafikken fra Surnadal og stasjoner mot Meldal og Orkanger i øst. [redacted]  
YX Rindal tilbyr bilvask i vaskehall.
- (196) Det er begrenset kundegrunnlag i dette lokalmarkedet, og konkurransen påvirkes sterkt av prissettingen i Surnadal, Meldal og Orkanger/Trondheim. Dersom stasjonene i Rindal [redacted]  
[redacted]. Således får for eksempel prissettingen i Orkanger ringvirkninger inn til Rindal, mens prisene i Orkdal påvirkes av prisene inn mot Trondheim. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.6 Frøya (Best Hamarvik, Best Automat Sistranda og YX Frøya)

- (197) Frøya kommune er en øykommune på Trøndelagskysten i Trøndelag kommune. Bests og YX' energistasjoner ligger 4 og 5 minutters kjøretid fra hverandre. For å komme til Frøya må man kjøre over Hitra, og mye av trafikken kommer fra Orkanger/Trondheim. På denne gjennomfartsåren møter partene konkurranse fra mange aktører. Trafikken mellom Hitra og Frøya går gjennom tunnel. Trønder Oil etablerte i oktober 2023 en ny stasjon på Dolmøy på Hitra med kort reisevei til partenes stasjoner på Frøya.

Figur 25: Faksimile fra Hitra-Frøya, 10. oktober 2023



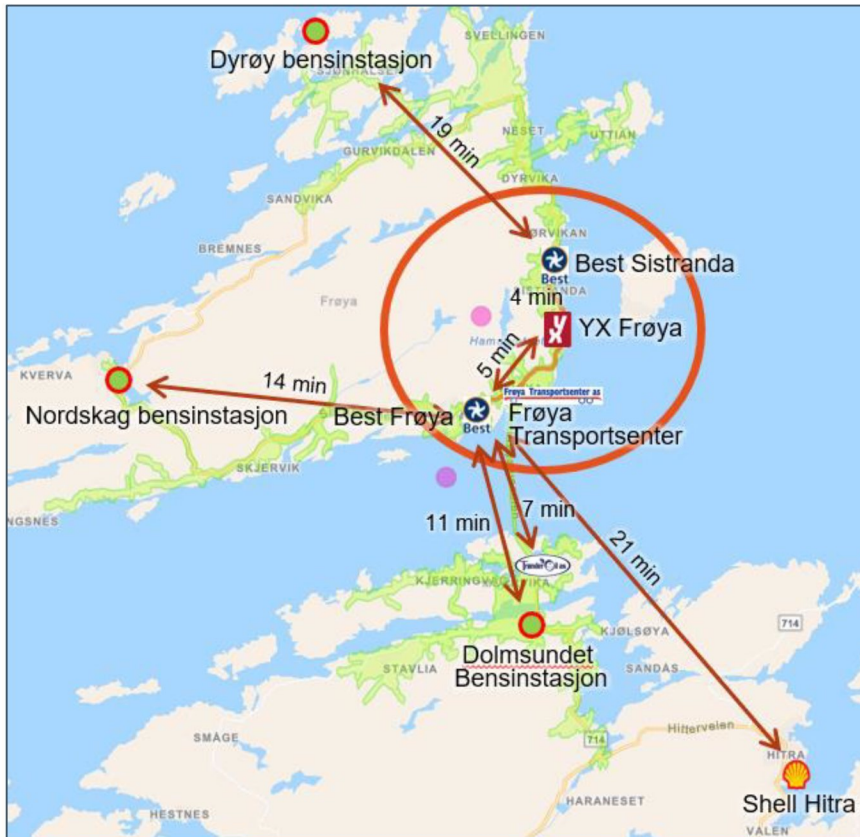
## Vedlegg 20

Utskrift fra Hitra-Frøya, 10. oktober 2023

- (198) Dolmsundet Bensinstasjon ligger også i kort avstand til partenes stasjoner på Frøya. Langs hovedveien over Hitra ligger også Shell Hitra. På Frøya møter partene også konkurranse Frøya Transportsenter<sup>52</sup> som ligger mellom Best Frøya og YX Frøya samt to uavhengige aktører.

<sup>52</sup> [www.froya-transportcenter.no/tankanlegg](http://www.froya-transportcenter.no/tankanlegg).

Figur 26: Frøya



- (199) Best Frøya (Hamarvik) er en forhandlereid betjent stasjon som [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger ved hovedveien som går vestover på øya, videre ut mot Nordskaget og Kverva, og konkurrerer med Nordskag Bensinstasjon i tillegg til Trønder Oil på Dolmøy. Frøya Transportsenter og YX på Sistranda. [redacted] Best Frøya tilbyr både bilvask i vaskehall og selvvask.
- (200) Best Automat Sistranda er en forhandlereid automatstasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger ved hovedveien som går nordover på øya, videre ut mot Dyrøy, der den uavhengige Dyrøy Bensinstasjon ligger tilknyttet en dagligvarebutikk. [redacted] Best Sistranda tilbyr ikke bilvask.
- (201) YX Frøya er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger mellom Best Hamarvik og Best Sistranda og kun få minutter kjøretid unna Frøya Transportsenter. I tillegg konkurrerer stasjonen med Trønder Oil på Dolmøy og Dolmsundet Bensinstasjon på Hitra. [redacted] YX Frøya tilbyr både bilvask i vaskehall og selvvask.

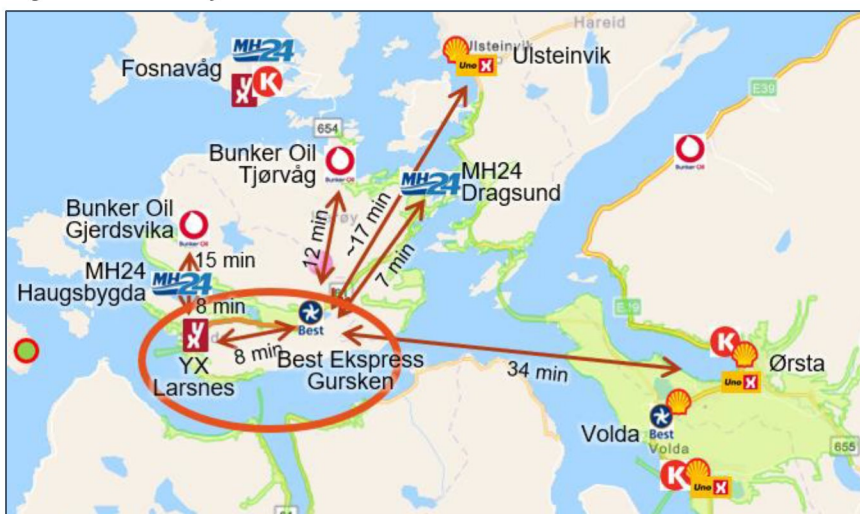


- (202) Konkurrenter både på Frøya og innen kort kjøretid på Hitra samt langs hovedveien mot fastlandet vil yte et fortsatt betydelig konkurransepress på partene. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.7 Gurskøy (Best Ekspress Gursken og YX Larsnes)

- (203) Gurskøy er en øy som ligger i Sande og Herøy kommune i Møre og Romsdal. Bests og YX' energistasjoner ligger begge i Sande, 8 min kjøretid fra hverandre. Partene møter høy grad av konkurranse fra forskjellige aktører på øya, herunder MH24 og Bunker Oil som hver har stasjon som ligger kun syv til 15 minutters kjøretid fra partenes stasjoner. I tillegg er det mange konkurrenter i Ulsteinvik, Ørsta og Volda, som vil være naturlige destinasjoner for beboere og næringsdrivende på Gursken.

Figur 27: Gurskøy



- (204) Best Ekspress Gursken er en automatstasjon drevet av Best Ekspress som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen møter konkurranse fra MH24 Dragsund, Bunker Oil Tjørnvåg samt YX Larsnes. MH24 Dragsund ligger også langs hovedveien til både Ulsteinvik, Ørsta og Volda. [redacted] Best Ekspress Gursken tilbyr ikke bilvask.
- (205) YX Larsnes er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen møter konkurranse fra MH24 Haugsbygda og Bunker Oil Gjerdsвика nordover, i tillegg til Best Ekspress Gursken østover. [redacted] YX Larsnes tilbyr både bilvask i vaskehall og selvvask.
- (206) Det er mange aktører som er aktive i drivstoffmarkedet på Gurskøy. I tillegg er det også nærliggende tettsteder med gode veiforbindelser som Ulsteinvik, Ørsta og Volda med flere aktører etablert som vil yte et konkurransepress og påvirker prisnivået på Gurskøy. Dette er lokale sentra med betydelig trafikk fra Gurskøy. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

## 7.2.8 Askvoll (Best Hellestrand og YX Askvoll)

Askvoll kommune ligger i Sunnfjord i Vestland fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 6 minutters kjøretid fra hverandre. Mye av trafikken i området går østover inn mot Førde der det finnes mange konkurrenter.

**Figur 28: Askvoll**



(207) Best Hellestrand er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger langs en sidevei, og har ingen gjennomgangstrafikk. Stasjonen konkurrerer med YX Dale i Sunnfjord og Bunker Oil Flekke, i tillegg til YX Askvoll. Observasjonsdata viser [redacted]. Best Hellestrand tilbyr ikke bilvask.

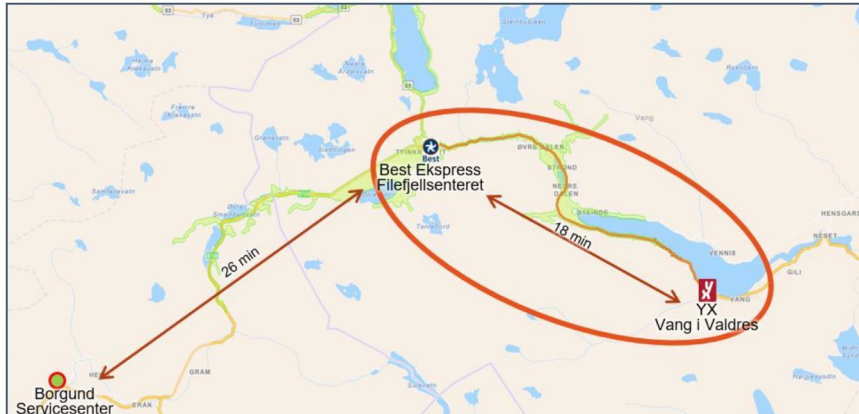
(208) YX Askvoll er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen konkurrerer med YX Dale i Sunnfjord og Bunker Oil Flekke, i tillegg til Best Hellestrand samt stasjoner i Førde som er nærmeste lokale senter. [redacted] YX Askvoll tilbyr både bilvask i vaskehall og selvvask.

(209) Selv om partene [redacted]. Det er et begrenset kundegrunnlag i området. Dette gjelder særlig Best Hellestrand, som ligger utenfor hovedveien i området, noe [redacted]. Stasjonene er i hovedsak [redacted]. Hoveddelen av trafikken går inn mot Førde, der partene møter konkurransen fra flere aktører, herunder Esso, Shell og Uno-X. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensnings av effektiv konkurransen i dette geografiske markedet.

## 7.2.9 Valdres (Best Ekspress Filefjellsenteret og YX Vang i Valdres)

(210) Valdres kommune ligger i Innlandet fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 18 minutters kjøretid fra hverandre. Begge stasjonene ligger langs E16, og møter derfor konkurransen fra stasjoner i en stor kjøreradius langs E16.

Figur 29: Valdres



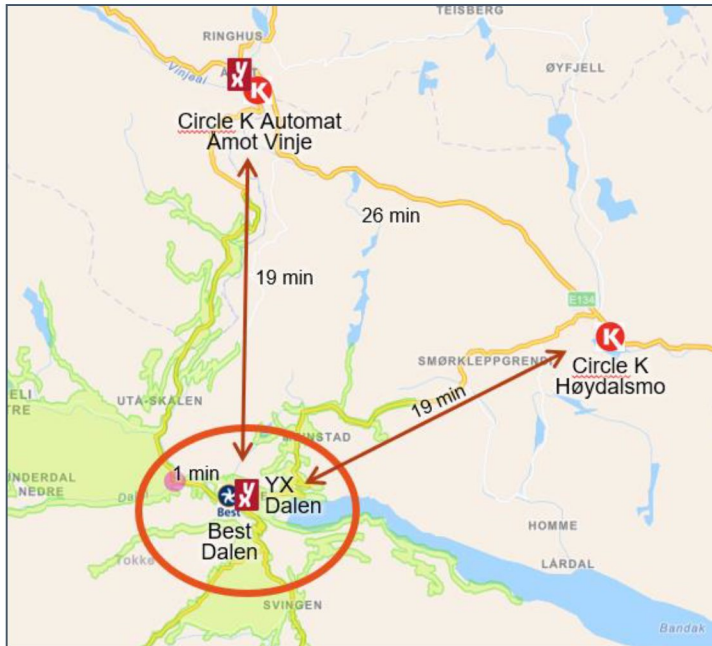
- (211) Best Ekspress Filefjellsenteret er en automatstasjon drevet av Best Ekspress som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]). Stasjonen ligger isolert til og har ingen nære konkurrenter. [redacted] Best Ekspress Filefjellsenteret tilbyr ikke bilvask.
- (212) YX Vang i Valdres er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen ligger isolert til og har ingen nære konkurrenter. [redacted] YX Vang i Valdres tilbyr ikke bilvask.
- (213) Det er generelt få aktører i dette lokale markedet, noe [redacted] Begge stasjonene ligger langs E16 som går mellom Bergen og Oslo, over Filefjell. Langs E16 er det en rekke aktører, både i Lærdal til vest for Filefjell og Valdres og Fagernes til øst. Det er få beboere i området, særlig ved Filefjellsenteret, og partene er hovedsakelig etablert på grunn av gjennomfartstrafikken. De fleste kundene er kun på vei forbi, [redacted]. Det er noe turisme i området, særlig ved Filefjellsenteret, men slike kunder vil også reise langs hovedveien og ha mange alternativer på veien. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.10 Tokke (Best Automat Dalen og YX Dalen)

- (214) Tokke kommune ligger i Vestfold og Telemark fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 1 minutt kjøretid fra hverandre. Partene konkurrer mot Circle K Automat Åmot i nord og Circle K Høydalsmo i øst. Området er preget av mye gjennomfartstrafikk.



Figur 30: Tokke



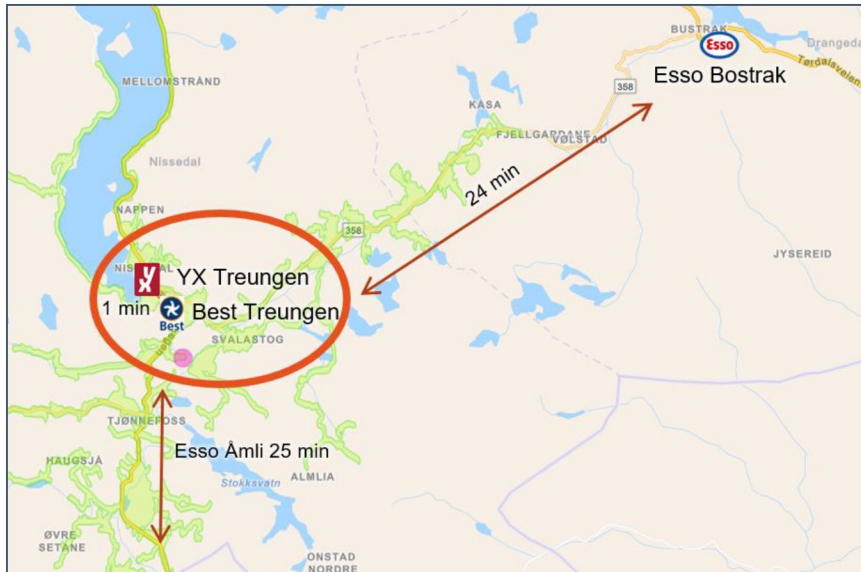
- (215) Best Automat Dalen er en forhandlereid automatstasjon som hadde [REDACTED] [REDACTED] av bensin ([REDACTED]) og diesel ([REDACTED]) i 2022. Stasjonen var tidligere betjent, men forhandleren har avviklet butikkvirksomheten, og omgjort stasjonen til automatdrift. Overvåkingsdata viser [REDACTED]. Best Dalen tilbyr ikke bilvask.
- (216) YX Dalen er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [REDACTED] av bensin ([REDACTED]) og diesel ([REDACTED]) i 2022. [REDACTED] YX Dalen tilbyr bilvask i vaskehall.
- (217) Dalen har et lavt lokalt kundegrunnlag, og det er få aktører i området. Kundene i Dalen er både lokalbefolkning som i betydelig grad vil kjøre forbi andre stasjoner i området og mot lokalt senter i Seljord og hytteturister som vil reise langs hovedveier. Kundene vil derfor i betydelig grad ha alternativer til partenes stasjoner fra en rekke aktører som ligger langs E134, samt lokale tettsteder. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.11 Nissedal (Best Treungen og YX Treungen)

- (218) Nissedal kommune ligger i Vestfold og Telemark fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger 1 minutt kjøretid fra hverandre. Gjennomfartstrafikken i området kommer fra Arendal og Kristiansand i sør, går gjennom Treungen videre nordover eller østover mot Drangedal. I øst møter partene konkurranse fra Esso Bostrak, mens sørover ligger Esso Åmli.



Figur 31: Nissedal

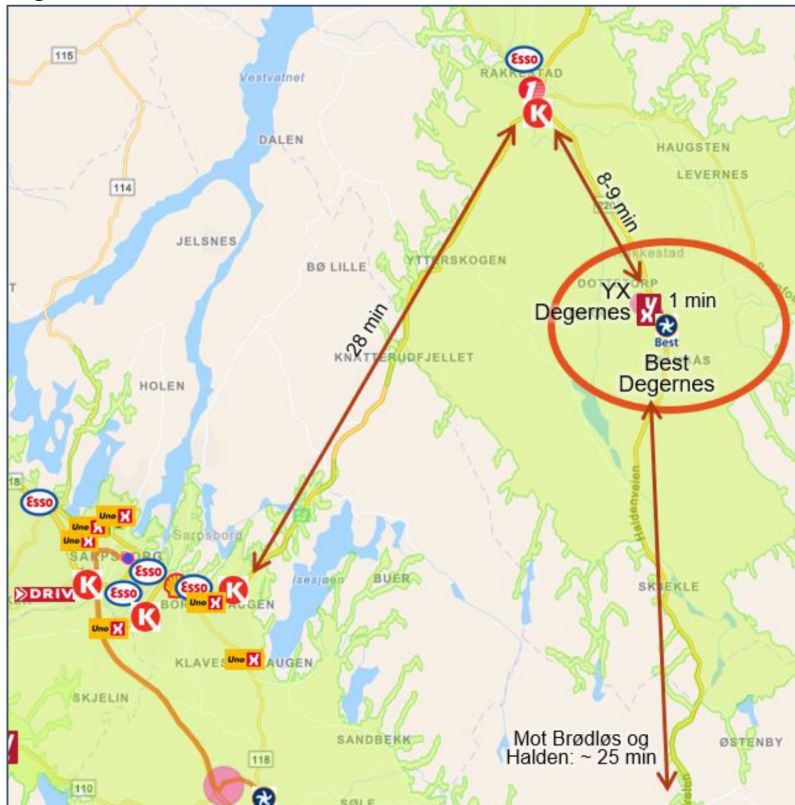


- (219) Best Treungen er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Overvåkingsdata viser [redacted] Best Treungen tilbyr ikke bilvask.
- (220) YX Treungen er en forhandlereid automatstasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Stasjonen var tidligere betjent, men forhandleren har avvirket butikkvirksomheten, og omgjort stasjonen til automatdrift. [redacted] YX Treungen tilbyr ikke bilvask.
- (221) Det er et lavt lokalt kundegrunnlag og få aktører i området. Lokalmarkedet er imidlertid preget av høy grad av gjennomtrafikk, [redacted] Partene møter sterk konkurranse fra stasjoner langs hovedfartsårene som går fra/til Sørlandet. I tillegg påvirkes prissettingen i området fra nærliggende tettsteder, for eksempel Gjerstad og Drangedal, som igjen blir påvirket av prissettingen langs E18 og Kragerø. Transaksjonen vil derfor ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

#### 7.2.12 Rakkestad (Best Automat Degernes og YX Degernes)

- (222) Rakkestad kommune ligger i Viken fylke. Bests og YX' energistasjoner ligger i Degernes, som ligger i underkant av 10 minutter kjøretid fra Rakkestad sentrum i retning Halden. Partene møter betydelig konkurranse fra Esso, Automat 1 og Circle K i Rakkestad samt en rekke aktører i Halden som er de nærmeste lokale sentra. Konkurransen fra aktører i Sarpsborg og Fredrikstad har betydelig innflytelse på aktørene i området.

Figur 32: Rakkestad



- (223) Best Automat Degernes er en forhandlereid automatstasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. Observasjonsdata viser [redacted] Best Automat Degernes tilbyr ikke bilvask.
- (224) YX Degernes er en forhandlereid betjent stasjon som hadde [redacted] av bensin ([redacted]) og diesel ([redacted]) i 2022. [redacted] YX Degernes tilbyr ikke bilvask.
- (225) Degernes har relativt lavt lokalt kundegrunnlag, og fungerer i høy grad som en gjennomfartsåre mellom Halden og Rakkestad. Partene møter sterk konkurranse fra Rakkestad, der aktørene Automat 1, Esso og Circle K er etablert og Halden der en rekke aktører er etablert. Partene møter derfor sterk konkurranse fra omkringliggende områder, og transaksjonen vil ikke føre til en betydelig begrensning av effektiv konkurranse i dette geografiske markedet.

### 7.2.13 Oppsummering lokale markeder

- (226) Gjennomgangen over viser at partene i de fleste markeder møter sterk konkurranse fra både de etablerte nasjonale aktørene, i tillegg til lokale/regionale aktører. I flere av de lokale markedene er [redacted] Dette viser at partene utøver begrenset konkurransepress på hverandre.
- (227) På den annen side vil transaksjonen bidra til å styrke konkurransen nasjonalt og i lokale markeder der en YX-forhandler konkurrerer med Uno-X, som i dag har samme leverandør, og tilsvarende i lokale markeder der en Best-forhandler konkurrerer med en Circle K-stasjon.

Den styrkede nasjonale konkurransen vil også påvirke konkurransen i lokale markeder og motvirke en eventuell lokal konkurransebegrensning.

- (228) Foretakssammenslutningen vil derfor ikke lede til en betydelig hindring av effektiv konkurranse i noen av de berørte lokalmarkedene, [REDACTED]. Ettersom selveierne lokalt er selvstendige enheter, vil incentivene til å konkurrere om volumer og markedsandeler lokalt uansett bestå etter foretakssammenslutningen. De selveide forhandlerne vil også stå fritt til å velge annen kjedetilknnytning eller drivstoffleverandør ved utløpet av avtaleperiodene.

### **7.3 Vertikal relasjon mellom levering av drivstoff for videresalg og salg av drivstoff til forbrukere**

- (229) YX Betjent driver virksomhet innen leveranser av drivstoff for videresalg til sluttbrukere. Best Stasjon driver gjennom datterselskapet Best Ekspress virksomhet innen salg av drivstoff til sluttbrukere, slik omtalt i 6.2.1. Det foreligger dermed en vertikal relasjon mellom partene. Best har i dag avtale med Circle K om levering av drivstoff til sine energistasjoner.
- (230) Øvrige forhandlere i Best-kjeden er innkjøpere av drivstoff for videresalg av drivstoff til forbrukere og er således i en vertikal relasjon til YX Betjents virksomhet innen levering av drivstoff. Best-forhandlerne er imidlertid ikke part i transaksjonen, men vil etter transaksjonen tilbys å inngå avtale med NYX om leveranser av drivstoff, slik Circle K er Best-forhandlerens leverandør i dag.
- (231) Den vertikale integrasjonen vil imidlertid ikke ha noen utestengende virkninger på aktører på noe ledd av verdikjeden. Selveide forhandlere eller andre stasjoner vil ikke kunne hindres tilgang til drivstoff idet det finnes flere alternative leverandører, både lokalt og regionalt. Tilsvarende vil andre leverandører av drivstoff ikke hindres tilgang til kunder i videresalgsegmentet. De 29+6 stasjonene som driftes av Best utgjør kun en ubetydelig andel av kundegrunnet for leverandører av drivstoff. Selv om en vurderer alle stasjoner i YX- og Best-kjedene vil det ikke finnes noe grunnlag for kundeutestengelse, idet disse stasjonene kun utgjør anslagsvis [REDACTED]% av det samlede markedet.
- (232) Transaksjonen vil derfor ikke føre til noen konkurransebegrensende vertikale virkninger.

## 8. Effektivitetsgevinster

- (233) Transaksjonen vil medføre betydelige effektivitetsgevinster som vil komme kundene til gode. Mest åpenbart er den forsterkede konkurransen i drivstoffmarkedet som følge av at det skapes en ny aktør i drivstoffmarkedet jf. 7.1 over.
- (234) Partene vil gjennom transaksjonen [REDACTED].  
[REDACTED]. Med økte volumer [REDACTED].  
[REDACTED]. Partene vil også kunne [REDACTED].  
[REDACTED].
- (235) Transaksjonen vil også gjøre at forhandlerne vil være medeiere i en større del av verdikjeden. Mange av stasjonene [REDACTED],  
[REDACTED], if. over. Gjennom medeierskap i leverandørleddet [REDACTED].  
[REDACTED].
- (236) Etter partenes syn vil transaksjonen medføre betydelige effektivitetsgevinster som vil komme forbrukerne til gode gjennom [REDACTED].  
[REDACTED]. Transaksjonen vil derfor styrke konkurransen lokalt og nasjonalt og bidra til opprettholdelse av et godt tilbud av drivstoff over hele Norge.

## 9. Konkurrenter, leverandører og kunder

(237) En oversikt over partenes viktigste leverandører, konkurrenter og kunder er vedlagt.

**Vedlegg 21**           Viktigste kunder, leverandører og konkurrenter for Best Stasjon

**Vedlegg 22**           Viktigste kunder, leverandører og konkurrenter for YX Betjent

## 10. Forretningshemmeligheter

(238) Meldingen inneholder svært sensitive forretningshemmeligheter som skal unntas offentlighet etter offentleglova § 13 jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

(239) Forretningshemmeligheter for Best Stasjon er merket med blå bakgrunn, forretningshemmeligheter for YX Betjent er merket med lilla bakgrunn og forretningshemmeligheter for tredjeparter er merket med grønn bakgrunn.

(240) Begrunnelse for unntak av forretningshemmeligheter er angitt i Vedlegg 23.

**Vedlegg 23**           Begrunnelse for forretningshemmeligheter

\* \* \*

Med vennlig hilsen  
Advokatfirmaet BAHR AS

Harald K. Selte  
specialist partner