

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

post@konkurransetilsynet.no

UNNTATT OFFENTLIGHET

Oslo, 21. februar 2024
Dok.ref: 38076-620-12511142.1
Saksansvarlig advokat:
Trygve Nilssen

KONKURRANSELOVEN § 18
FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

IKM Gruppen AS sitt erverv av enekontroll i Moreld AS

Advokatfirmaet Schjødt AS, Reg. No. 996 918 122
Advokatfirmaet Schjødt AS, filial, Reg. No. 516412-0809

Norway: +47 22 01 88 00

Sweden: +46 8 505 501 00

Denmark: +45 60 20 11 22

United Kingdom: +44 208 142 9274

Oslo office: Tordenskiolds gate 12, P.O. Box 2444 Solli, NO-0201 Oslo, Norway

Stockholm office: Hamngatan 27, P.O. Box 715, SE-101 33 Stockholm, Sweden

Copenhagen office: Göteborg Plads 1, 9. sal, 2150 Nordhavn, Denmark

London office: Becket House, 36 Old Jewry, London EC2R 8DD, United Kingdom

Stavanger office: Kongsgårdbakken 3, P.O. Box 440, NO-4002 Stavanger, Norway

Bergen office: C. Sundts gate 17, P.O. Box 2022 Nordnes, NO-5817 Bergen, Norway

Ålesund office: Notenesgata 14, P.O. Box 996 Sentrum, NO-6001 Ålesund, Norway

1. KONTAKTINFORMASJON

1.1 Melder

Navn: IKM Gruppen AS
Adresse Ljosheimvegen 14
4051 Sola
Org.nr.: 912 605 302

1.2 Meldernes representant

Navn: Advokatfirmaet Schjødt AS
advokat Morten Henriksen / adv.flm. Ingeborg Øverås
Adresse Tordenskiolds gate 12
P.O. Box 2444 Solli
NO-0201 Oslo
Telefon: 404 68 550 / 468 862 23
E-post: morten.henriksen@schjodt.com / ingeborg.overas@schjodt.com

1.3 Målselskap

Navn: Moreld AS
Adresse: Moseidsletta 122
4033 Stavanger
Org.nr.: 923 807 799

1.4 Målselskapets representant

Navn: Advokatfirmaet Schjødt AS
advokat Trygve Nilssen
Adresse: Kongsgårdbakken 3
P.O. Box 440
NO-4002 Stavanger
Telefon: 901 16 678
E-post: trygve.nilssen@schjodt.com

2. BESKRIVELSE AV OPPKJØPET

2.1 Innledning

- (1) Foretakssammenslutningen innebærer at IKM Gruppen AS (heretter "**IKM**" eller "**Melder**") erverver enekontroll over Moreld AS ("**Moreld**"), herunder dets datterselskaper Karsten Moholt AS ("**Karsten Moholt**") og Aquamarine AS ("**Aquamarine**") (samlet "**Målselskapene**"). Melder og Målselskapene er i fellesskap omtalt som "**Partene**".

2.2 Transaksjonsstrukturen

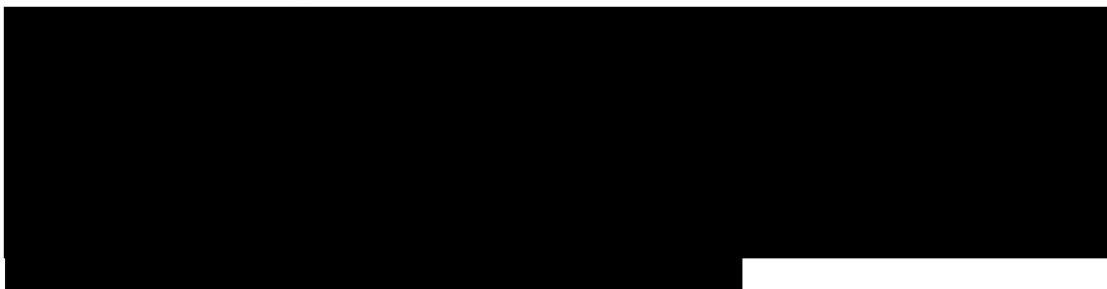
- (2) Den 16. februar 2024 signerte IKM og Remold Invest AS ("**Selger**") en avtale om kjøp og salg av 100% av aksjene i Moreld.

Bilag 1: Aksjekjøpsavtale datert 16. februar 2024.

- (3) Som følge av denne transaksjonen vil IKM også erverve 100% av aksjene i holdingsselskapet More HoldCo KM AS¹ og, i forlengelsen av dette, dets heleide datterselskaper Karsten Moholt og Aquamarine. De to sistnevnte er driftsselskapene blant målselskapene, sammen med Teknisk AS.
- (4) Transaksjonen vil i tillegg innebære at IKM erverver 100% av aksjene i holdingsselskapene AO HoldCo AS, og More Asset AS. Disse har ingen datterselskaper.
- (5) I henhold til aksjekjøpsavtalen, vil transaksjonen kun gjennomføres etter at Konkurransetilsynet har godkjent transaksjonen.

2.3 Formålet med transaksjonen

- (6)



2.4 Meldeplikt

- (7) Transaksjoner der en eller flere foretak samlet eller hver for seg varig overtar kontroll over et annet foretak er meldepliktige til Konkurransetilsynet jf. konkurranseloven ("**krrl.**") § 18.
- (8) Med grunnlag i de faktiske og juridiske forholdene som beskrevet under punkt 2.2. vil Melder vil oppnå enekontroll på varig grunnlag over Målselskapene, jf. krnl. § 18, jf. § 17.
- (9) Videre har Partene en omsetning som samlet og hver for seg overstiger terskelverdiene i § 18 annet ledd, jf. nærmere om dette under punkt 4.
- (10) Samtidig er vilkårene for å innsende forenklet melding oppfylt, da Partenes samlede markedsandel ikke overstiger 20% på det berørte markedet, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b). Det vises i den forbindelse til oversikten over Partenes markedsandeler under punkt 5.

¹ Moreld eier i dag 98,4% av aksjene i More HoldCo KM AS, men vil før gjennomføring av transaksjonen eie 100%.

3. BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Melder – IKM Gruppen AS

(11) IKM Gruppen AS, som eies 100% av IKM Holding AS, er en komplett tjenesteleverandør for energisektoren, som leverer til energiselskaper over hele verden. Selskapets hovedkontor i Sola i Norge. I tillegg har IKMs datterselskaper etablert kontorer over hele verden, med totalt ca. 3000 ansatte i konsernet. Gruppen ble etablert i 1989 og tilbyr et bredt spekter av produkter og tjenester som ytes operasjonelt sett gjennom IKMs 23 datterselskaper.

Bilag 2: Organisasjonskart for IKM Gruppen AS.

(12) De produktene og tjenestene som IKM tilbyr til sine kunder kan inndeles i følgende segmenter basert på industri og/eller applikasjon: (i) topside nybygg, (ii) topside drift & vedlikehold, (iii) subsea nybygg, (iv) subsea drift & vedlikehold, (v) landanlegg/terminaler, (vi) brønn/nedihull/rigg, (vii) maritim/verft, (viii) industri/havbruk/samferdsel/offentlig sektor, (ix) fjerning/nedstengning/decommissioning, og (x) energi/fornybar.

(13) Typiske produkt- og tjenesteløsninger som ytes til kunder på tvers av industrisegmentene er prosjektledelse, vedlikeholdsengineering, driftsstøtte, konsultasjon, testing, tilstandskontroll, on-site-maskinering, kaldkutting, kalibrering, industriell rengjøring, rørinspeksjon, droneinspeksjon, mekanisk bearbeiding/HVAC, vedlikehold av roterende utstyr, laser-, vibrasjon- og akustikkjenester, brann-, eksplosjon- og værbeskyttelse, elektrotjenester, feltinstrument, og materialhåndtering.

(14) Det kan særskilt trekkes frem at IKM gjennom IKM Elektro AS, som er ett av IKMs datterselskaper, leverer følgende tjenester og produkter:

- Motorvedlikehold, overhaling og reparasjon (ex og industrimotorer)
- Ex-inspeksjon og tilstandskontroll (motorer, elektrisk utstyr)
- Elektrisk installasjon, service og vedlikehold
- Engineering support
- Elektrisk ansvarshavende og tekniske inspektører (rigg)
- Erstatningsmotorer (ex og industri)
- Spesialmotorer
- Fordelingsskap (ex) og fremkvensomformere

(15) Videre er IKM medlem i følgende bransjeorganisasjoner i Norge:

- Næringslivets Hovedorganisasjon ("NHO")
- Norsk Industri
- Norwegian Energy Partners (Norwep)

(16) Mer informasjon om Melder er tilgjengelig på selskapets hjemmesider: <https://www.ikm.no/>

3.2 Målselskapene i Moreld Moholt-gruppen

3.2.1 *Moreld*

(17) Morelds datterselskaper Karsten Moholt og Aquamarine har samme administrasjon og driftsmodell, og er samlet omtalt som "Moreld Moholt"-gruppen.² Selskapene leverer reparasjonstjenester, vedlikehold og livsløpforlengelse av kritisk utstyr, primært til olje og gass, maritim sektor, akvainsdustrien, og fornybar sektor, herunder havvind.

3.2.2 *Karsten Moholt*

(18) Karsten Moholt er et heleid datterselskap av More HoldCo KM AS. Selskapet spesialiserer seg på livsløpsforlenging av oppdragskritisk utstyr og maskineri. Selskapet har over 75 års erfaring hvorigjennom det har bygget opp ekspertise innen konsultasjon, service, reparasjon, design, produksjon, overvåking og analyse av roterende maskineri. Blant tjenestene selskapet tilbyr er:

- Presisjonsvedlikehold for alle typer roterende maskineri;
- Eksplosjonsbeskyttelse og vedlikehold av kritisk maskineri;
- Komplette servicesenter og "one-stop shop" for roterende elektrisk maskineri og utstyr, som sikrer livsløpsforlengelse og forbedret yteevne;
- Elektriske tjenester, vakuumtrykksimpregnering, automasjon, AVR, HVAC og mekaniske systempakker, herunder hybridisering av fartøy og rigger. Selskapet leverer produkter, prosjekter og tjenester til borerigger, oljeserviceselskaper og maritim industri; og
- Intelligent Condition Monitoring og det digitale verktøyet SKAIWATCH.

(19) Karsten Moholt har hovedkontor i Kleppstø, samt kontorer i Stavanger, Harstad og Askøy. Selskapet har i dag ca. 184 ansatte.

(20) Karsten Moholt er medlem av følgende bransjeorganisasjoner i Norge:

- EASA
- NHO
- Norsk Industri
- Nelfo
- Bergen Næringsråd
- Askøy Næringsforening
- Rederiforeningen
- Småkraftforeningen
- Maritime Bergen
- Shipserv
- Achilles
- Jaeger
- Petro Arctic
- Næringsshagen Midt Troms

² <https://karsten-moholt.no/>

- Hålogaland Olje & Energi
- NFV

(21) Mer informasjon om Karsten Moholt finnes på selskapets hjemmesider: <https://karsten-moholt.no/companies/karsten-moholt/>

3.2.3 **Aquamarine**

(22) Aquamarine er eid 100% av Karsten Moholt. Selskapet leverer teknologiske løsninger for utblåsingssikringer og boreapplikasjoner på havbunnen, med over 30 års erfaring innen olje- og gassbransjen.

(23) Selskapet leverer blant annet:

- Produksjon av og teknisk arbeid tilknyttet offshore-komponenter og -systemer;
- IRM av trykkontroll og håndteringsutstyr;
- Montering og testing;
- Prosjektutførelse og -ledelse;
- Materialteknologi;
- Metallurgi;
- Sveisearbeid (IWE);
- NDE nivå 3; og
- Offshore- og on-site-tjenester

(24) Aquamarine har hovedkontor i Jørpeland. Selskapet har i dag ca. 39 ansatte.

(25) Aquamarine er medlem av følgende bransjeorganisasjoner i Norge:

- NHO
- Norsk Industri
- Norsk Sveiseteknisk Forening
- NKF (Norsk Korrosjonsteknisk Forening)
- Norsk Forening for Vedlikehold

(26) Mer informasjon om Aquamarine finnes på selskapets hjemmesider: <https://karsten-moholt.no/companies/aquamarine/>

4. **PARTENES OMSETNING I 2022**

Involverte foretak	Omsetning i Norge

IKM Gruppen AS	NOK 4,1 milliarder
Moreld AS	MNOK 645
Totalt	NOK 4,745 milliarder

Omsetning for 2022 er hentet fra konsernregnskapet til Melder og Målselskapet.

5. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

5.1 Partene har ingen horisontal overlapp på noen produktmarkeder som overstiger 20% samlet markedsandel

5.1.1 Innledning

- (27) Som beskrevet ovenfor i punkt 3.1 er Melder en komplett tjenesteleverandør for energisektoren, som leverer til energiselskaper over hele verden. Dette omfatter tjenester slik som vedlikehold, overhaling og reparasjon av motorer, elektrisk service og vedlikehold og ex-inspeksjon og tilstandskontroll.
- (28) Karsten Moholt er som nevnt under punkt 3.2 aktive innen livsløpsforlenging av oppdragskritisk elektrisk og roterende utstyr og maskineri til olje og gass, fornybar sektor og maritim sektor. I tillegg leverer Aquamarine teknologiske løsninger for utblåsingssikringer og boreapplikasjoner på havbunnen, hvilket er noe IKM ikke leverer i dag.
- (29) Både IKM og Karsten Moholt leverer tjenester innen vedlikehold, reparasjon og drift av roterende utstyr, ex-/elektroutstyr, og annet kritisk utstyr til olje- og gassplattformer, subsea-installasjoner, maritim sektor, og fornybar energi. Partene har følgelig overlappende virksomhet.

5.1.2 Markedet for MMO-tjenester

- (30) EU-kommisjonen ("**Kommisjonen**") har tidligere vurdert et marked for "maintenance, modification and operation services" ("**MMO**") på eksisterende plattformer gjennom hele livsløpet til et utviklet olje- og gassfelt.³ Dette skiller seg fra kontrakter om "engineering, procurement, construction and installation" ("**EPCI**") for byggingen av nye plattformer. Den geografiske utstrekningen til markedet ble vurdert som nasjonalt, eller til norsk kontinentalsokkel ("**NKS**"). Partene er av den oppfatning at markedet i tråd med tidligere praksis må avgrenses til et marked for MMO-tjenester til olje og gass.
- (31) Som følge av tilstedeværelsen av store globale aktører på både leverandør- og kundesiden kan det argumenteres for at den geografiske utstrekningen til markedet er globalt. Ettersom foretakssammenslutningen uavhengig av geografisk avgrensning ikke vil hindre effektiv konkurranse, oppgis imidlertid markedsandeler på et snevrest mulig marked for MMO-tjenester på NKS, i tråd med den ovennevnte Kommisjonspraksisen. Partene har en samlet

³ Se COMP/M.7316 Aker ASA/Det norske oljeselskap ASA/Marathon Oil Norge AS.

markedsandel på █% på markedet for MMO-tjenester på NKS, hvorav IKM har █% markedsandel og Karsten Moholt har █%.⁴

- (32) Som nevnt under punkt 3, leverer begge parter ikke bare tjenester til olje og gasselskaper, men også til selskaper som driver med fornybar energi og maritim industri, hvor det på grunnlag av tidligere praksis kan etableres tilsvarende markeder for service-, vedlikeholds- og driftstjenester innen disse sektorene. For eksempel har Kommisjonen tidligere oppstilt et separat marked for "operation, maintenance and services" til havvind.⁵ Partene estimerer at samlet markedsandel også vil være lav på disse markedene, mer konkret mellom █%.
- (33) Punkt 3 viser også at Karsten Moholt primært leverer MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr, og det er følgelig for disse tjenestene det foreligger overlapp mellom virksomheten til Karsten Moholt og IKM. Til forskjell fra tidligere praksis hvor Kommisjonen i enkelte saker har skilt mellom MMO-tjenester basert på industrisektor er Melder av den oppfatning at det basert på tilbuds- og etterspørsel eksisterer et samlet marked for MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr. Det kan her vises til at det i all hovedsak er de samme tjenestene og produktene som etterspørres av og tilbys til kunder både innen olje, maritim og fornybar sektor.
- (34) Selv om enkelte energikunder vil ha særskilte behov i sin virksomhet, slik som ex-utstyr (eksplosjonssikring) som nærmest utelukkende leveres til kunder innen olje og gass, samt kunder innen fornybar energi slik som hydrogen og atomkraft, vil dette kun utgjøre en liten del av leveransen og kundene vil normalt inngå rammeavtaler for et bredt spekter av MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr.
- (35) Samtidig vil de aller fleste leverandørene av MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr levere sine tjenester både enkeltstående og gjennom avrop under rammeavtaler på tvers av industrisektorer. Videre vil leverandører som i dag ikke tilbyr til en eller flere industrisektorer (som følge av virksomhetsfokus) som følge substitusjonen mellom tjenestene og produktene raskt og uten særlige tilleggskostnader kunne etablere seg i sektorene de i dag ikke er til stede i, enten direkte eller ved bruk av underleverandører på de tjenestene/produktene som er sektorspesifikke. Tilbudssubstitusjonen illustreres dessuten av at IKM og Karsten Molholt benytter de samme verkstedsfasilitetene og personellet til å tilby sine tjenester på tvers av industrisektorer.
- (36) Dersom markedet for MMO-tjenester mot formodning skulle avgrenses ytterligere er Partene derfor av den oppfatning at det som følge av stor tilbuds- og etterspørselssubstitusjon må etableres et samlet marked for MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr.
- (37) Basert på tilbud og etterspørsel, kan det dermed etableres et separat for MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr på NKS. IKM har █% markedsandel på et slikt marked, mens

⁴ For å beregne størrelsen på totalmarkedet har partene tatt utgangspunkt i Rystad Energis offentlig tilgjengelige rapport til Energidepartementet (tidl. Olje- og energidepartementet), "Internasjonal omsetning fra norske oljeserviceselskaper", datert 21. november 2023, tilgjengelig på: <https://www.regjeringen.no/contentassets/07071a2771b64a1da580abdd55ef791f/20221121-rystad-energy-internasional-omsetning-fra-norske-oljeserviceselskaper-offentlig-rapport-2022-enedelig-rapport.pdf>. Ifølge rapporten s. 5 var den norske omsetningen til leverandører til olje- og gassektoren 266 milliarder NOK i 2021. På s. 21 fremgår at segmentet "vedlikeholdstjenester" stod for 4% av leverandørenes internasjonale omsetning. Hvilke produkter og tjenester som inngår under dette segmentet forklares i rapporten s. 41, og omfatter det som tradisjonelt anses som MMO. Dersom man tar utgangspunkt i at segmentet "vedlikeholdstjenester" utgjør omtrentlig 4% også av leverandørenes norske omsetning, vil totalmarkedet for MMO-tjenester på NKS utgjøre ca. 10,6 milliarder NOK.

⁵ Se blant annet COMP/M.9582 *Siemens Gamesa Renewable Energy S.A./Servion GmbH*.

Karsten Moholt har █%, slik at samlet markedsandel er █%.⁶ Partenes markedsandeler også på dette markedet er følgelig lave.

- (38) Dette viser at avgrensningen av markedet uansett ikke vil være avgjørende, ettersom transaksjonen uavhengig av markedsavgrensning ikke vil hindre effektiv konkurranse i betydelig grad, jf. krrl. § 16.
- (39) Partene vil også uavhengig av markedsavgrensning fortsette å møte sterk konkurranse fra store selskaper med både norsk og global tilstedeværelse på leverandørmarkeder til energisektoren, slik som blant annet Aker Solutions, ABB, Siemens, Westcon, Wood, Aibel, Apply, og PSW P&A.

5.1.3 Konklusjon

- (40) Partenes samlede markedsandel vil dermed ikke overstige 20%, uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.
- (41) Det er i dag ingen faktisk vertikal overlapp mellom Partene.
- (42) Basert på det overnevnte er vilkårene for forenklet melding oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b).

6. KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

6.1 Fem viktigste konkurrenter på markedet for MMO-tjenester på NKS

- (43) IKM Gruppen AS sine fem største konkurrenter:

Navn	Kontaktinformasjon
[Redacted]	

- (44) Karsten Moholt AS sine fem største konkurrenter:

Navn	Kontaktinformasjon
[Redacted]	

⁶ Partene har beregnet størrelsen på totalmarkedet for MMO-tjenester for elektrisk og roterende utstyr på NKS til ca. █ NOK, basert på en sammenstilling av omsetningen til Karsten Moholt og IKM på markedet – hhv. █ MNOK og █ MNOK - samt offentlig tilgjengelige omsetningstall for Partenes største konkurrenter og øvrige estimer basert på kunders utlysninger. Ettersom ikke alle konkurrenters (fullstendige) omsetning er mulig å medberegne, utgjør dette et konservativt estimat.



6.2 Fem viktigste leverandører på markedet for MMO-tjenester på NKS

(45) IKM Gruppen AS sine fem største leverandører:

Navn	Kontaktinformasjon
[Redacted content]	

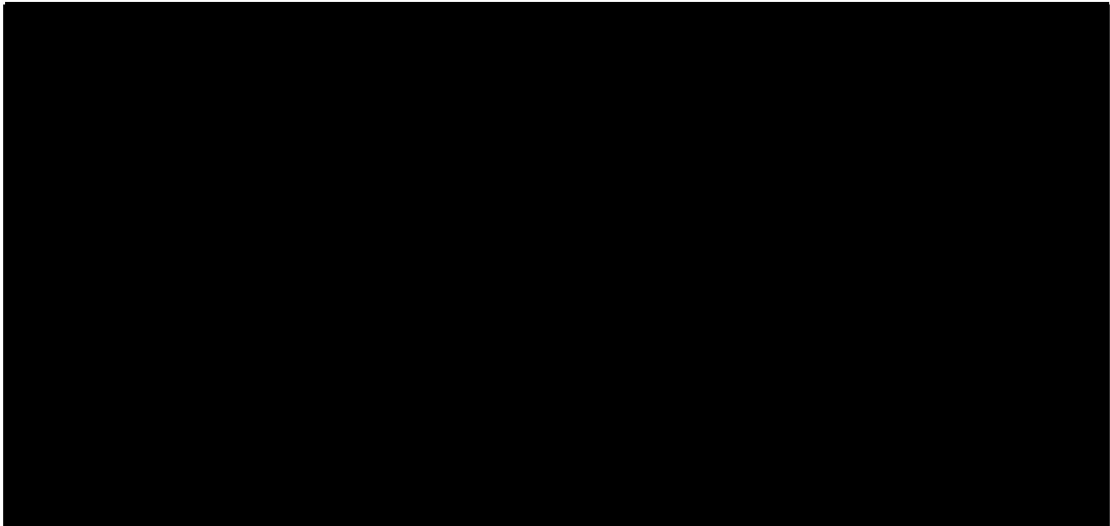
(46) Karsten Moholt AS sine fem største leverandører:

Navn	Kontaktinformasjon
[Redacted content]	

6.3 Fem viktigste kunder på markedet for MMO-tjenester på NKS

(47) IKM Gruppen AS sine fem største kunder:

Navn	Kontaktinformasjon
------	--------------------



(48) Karsten Moholt AS sine fem største kunder:

Navn	Kontaktinformasjon

7. MELDING TIL ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

(49) Transaksjonen er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner.

8. ÅRSBERETNING, ÅRSREGNSKAP OG KONSERNREGNSKAP

(50) Årsberetning, årsregnskap og konsernregnskap for Melder og Målselskapet kan lastes ned fra <https://www.brreg.no/>.

9. OFFENTLIG VERSJON

(51) Informasjon som skal unntas offentlighet er markert i gult.

Med vennlig hilsen
ADVOKATFIRMAET SCHJØDT AS

Morten Henriksen
advokat

morten.henriksen@schjodt.com