

Forenklet melding av foretakssammenslutning

jf. konkurranseloven § 18 første ledd og forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3

mellom

4Service Gruppen AS

og

Dugurd Gruppen AS

og

Du Godeste 2 AS

Oslo, den 26. april 2024

Konfidensielt

Inneholder forretningshemmeligheter

1. Kontaktinformasjon

1.1 Melder

Navn: 4Service Gruppen AS
Org.nr.: 897 392 232
Adresse: Brynsalléen 4, 0667 Oslo

Representant:

Navn: Advokatfirmaet BAHR AS
Kontaktperson: Selma Hesselberg
Saksansvarlig advokat: Elin Moen
Adresse: Tjuvholmen allé 16, 0252 Oslo
Telefon: 48 42 07 07
E-post: selhe@bahr.no

1.2 Målselskap

Navn: Dugurd Gruppen AS
Org.nr.: 927 233 606
Adresse: Dronning Eufemias Gate 16,
0191 OSLO

Navn: Du Godeste 2 AS
Org.nr.: 930 688 479
Adresse: Dronning Eufemias Gate 16,
0191 OSLO

Representant:

Navn: Advokatfirmaet Selmer AS
Kontaktperson: Remi Christoffer Dramstad
Adresse: Ruseløkkveien 14, 0251 Oslo
Telefon: 41 44 15 64
E-post: r.dramstad@selmer.no

2. FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

2.1 Beskrivelse av foretakssammenslutningen

- (1) I henhold til aksjekjøpsavtale av 25. April 2024 («**Aksjekjøpsavtalen**») selger aksjonærene i Dugurd Gruppen AS («**Dugurd**») og Du Godeste 2 AS («**Du Godeste**») 100% av aksjene i selskapene til 4Service Gruppen AS («**4Service**»).
- (2) Dugurd eies i dag av Eik Restaurants AS, Lava Oslo AS og Roppen Invest AS. Dugurd har igjen datterselskapene Dugurd AS, Dugurd Filipstad AS og Dugurd Nam AS. Du Godeste eies i dag av Lava Oslo AS og Roppen Invest AS.
- (3) Som et resultat av transaksjonen vil 4Service inneha en eierandel på 100 % av aksjene i Dugurd og Du Godeste, som igjen medfører overtakelse av varig kontroll i selskapene.¹ Det foreligger dermed en foretakssammenslutning i konkurranselovens forstand, jf. konkurranseloven § 17 første ledd bokstav b. Transaksjonen vil ikke gjennomføres før Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling.

2.2 Forretningsmessig rasjonale

- (4) 4Service er aktiv innen kantinedrift og catering, restauranttjenester, arrangementer, renhold, facility services samt forpleining på landrigger og offshore for bedrifter i Norge. Dugurd og Du Godeste driver gjennom Dugurd Kantiner virksomhet knyttet til kantiner, arrangementer, matproduksjon- og leveranser samt tilhørende servicetjenester for bedrifter i Oslo-området.
- (5) 4Services hovedformål bak oppkjøpet av Dugurd og Du Godeste er å styrke sitt tjenestetilbud. Dugurd og Du Godeste

3. Begrunnelse for at vilkårene for å inngi forenklet melding er oppfylt

- (6) Partene er begge aktive innen markedet for kantinedrift og catering, samt innen restaurantvirksomhet. Det foreligger dermed horisontal overlapp mellom Partenes virksomheter. Partenes samlede markedsandeler overstiger imidlertid ikke 20 % i noen av disse markedene, uavhengig av hvordan markedet avgrenses.
- (7) Partene har noen vertikale forbindelser idet Dugurd og Du Godeste tilbyr tjenester der Norvestors porteføljeselskaper er potensielle kunder. Likeså tilbyr Norvestors porteføljeselskaper tjenester der Dugurd og Du Godeste er potensielle kunder. Partene har imidlertid verken enkeltvis, eller samlet, markedsandeler som overstiger 30 % i noen av de vertikalt forbundne markedene.

¹ Selv om Dugurd og Du Godeste er to forskjellige selskaper formelt, opererer de som en samlet virksomhet gjennom merkevaren Dugurd Kantiner. Dette er bakgrunnen for at selskapene overtas samlet.

- (8) Vilkårene for å inngi forenklet melding er etter dette oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 første ledd nr. 3 bokstav b.

4. De involverte foretakenes struktur og virksomhetsområder

4.1 Norvestor, Norvestors porteføljeselskaper og 4Service

4.1.1 Norvestor

- (9) 4Service er kontrollert av investeringsfondet Norvestor VII, L.P. Norvestor VII, L.P er, sammen med andre investeringsfond under Norvestor-paraplyen, forvaltet av Norvestor Investment Management S.à r.l., som igjen er rådgitt av Norvestor Advisory AS (Norge), Norvestor Advisory AB (Sverige), Norvestor Advisory ApS (Danmark) og Norvestor Advisory Oy (Finland) (samlet omtalt som «**Norvestor**»).
- (10) Norvestor er et nordisk private equity-selskap som spesialiserer seg på oppkjøp og utvikling av mellomstore nordiske selskaper.
- (11) Norvestor har hovedkontor i Oslo samt kontorer i København, Helsinki, Luxembourg og Stockholm. Totalt har rådgivningsselskapene i Norvestor rundt 51 ansatte.
- (12) Norvestorfondenes investeringsportefølje omfatter for tiden en rekke foretak.
- (13) Mer informasjon om Norvestor og porteføljeselskapene er tilgjengelig på <https://www.norvestor.com/> og på porteføljeselskapenes nettsider som angitt i Vedlegg 1.

Vedlegg 1: Norvestors porteføljeselskaper

4.1.2 4Service

- (14) 4Service tilbyr et bredt spekter av tjenester til profesjonelle kunder. Selskapet har virksomhet innen catering og kantinedrift, renhold, forpleiningstjenester offshore og på land (typisk i forbindelse med landrigger, ofte betegnet "camp") og facility services (et tilbud av ulike driftstjenester for næringsbygg samlet i én avtale, f.eks. renhold, kantine, resepsjon og/eller drift av møteromsavdeling). I tillegg drifter 4Service 9 restauranter og 13 event-lokaler under merkevaren «**Servert**» i Oslo.
- (15) 4Service har hovedkontor i Oslo, samt kontorer i Bergen, Stavanger og Trondheim samt tilstedeværelse ved flere andre steder i Norge. Selskapet omsatte i 2023 for [REDACTED].
- (16) Omsetningen til 4Service på de ulike områdene fordelte seg i 2023 og 2022 som følger (MNOK)²:

Område	2023	2022
Kantine	[REDACTED]	[REDACTED]

² Tallene er ureviderte proformataill der eliminerings ikke er kalkulert inn. Derfor avviker totalbeløpet fra den reviderte årsrapporten som er offentlig tilgjengelig. Dette er uansett uten betydning, særlig da beløpet her er høyere enn det offentlige.

Catering		
Facility services		
Camps		
Offshore forpleining		
Renhold		
Totalt ³		

- (17) 4Service tilbyr tjenestene gjennom ulike datterselskap. Catering tilbys gjennom datterselskapet 4Service Catering AS, mens 4Service Facility AS tilbyr tjenester innen renhold, kantinedrift, samt myke facility service tjenester som resepsjon, kaffebar m.m. til private og offentlige aktører i Norge. Andre datterselskap av 4Service tilbyr tjenester som offshore forpleining og forpleining på land.
- (18) Mer informasjon om 4Service og deres forretningsområder er tilgjengelig på <https://www.4service.no/>

4.2 Dugurd Kantiner

- (19) Dugurd Kantiner er et samarbeid mellom restaurantgruppen Lava Oslo AS («Lava Oslo») og kantinefirmaet Du Godeste. Som nevnt over inngår virksomhetene til Dugurd og Du Godeste i Dugurd Kantiner. Før transaksjonen er Dugurd eid av Roppen Invest AS, Eik Restaurant AS og Lava Oslo AS med eierandeler på henholdsvis 30 %, 23,45 %, og 46,55 %. Du Godeste er før transaksjonen eid av Lava Oslo AS og Roppen Invest AS med eierandeler på henholdsvis 70 % og 30 %.
- (20) Dugurd Kantiner spesialiserer seg på catering- og kantinedrift, hovedsakelig rettet mot bedriftskantiner i Oslo-området. Dugurd Kantiner leverer også arrangementer («events») i egne lokaler og drifter kaféene Bollebar og Nam Kafé, samt en lunsjrestaurant og kafé ved navn Haakon.
- (21) Dugurd Kantiner har kontorer i Oslo, og hadde i 2023 salgsinntekter på [REDACTED]. Alle salgsinntektene til Dugurd Kantiner knytter seg til catering, kantinedrift og restaurantvirksomhet.
- (22) Mer informasjon er tilgjengelig på <https://www.dugurdkantiner.no/>

5. Relevant omsetning

Selskap	Omsetning i Norge (MNOK)
Norvestor	[REDACTED] (2022) ⁴
Dugurd Kantiner	[REDACTED] (2023)

⁴ Norvestor har ikke revidert totalomsetning for 2023.

6. Ingen markeder berøres av foretakssammenslutningen

6.1 Kantinetjenester og catering

- (23) Partene er begge aktive innen kantinedrift og catering til profesjonelle aktører. Det foreligger dermed en horisontal overlapp mellom selskapene. Partenes samlede markedsandel overstiger imidlertid ikke 20 % uansett avgrensning, og det er dermed ingen markeder som er berørt av transaksjonen. Transaksjonen vil ikke medføre noen hindring av effektiv konkurranse innen kantinetjenester og catering.
- (24) Det er et stort utvalg aktører som tilbyr kantinedrift og catering, fra store nasjonale og internasjonale aktører til mindre enkeltmannsforetak som tilbyr tjenester lokalt. Blant de store og mellomstore aktørene som tilbyr kantinedrift og catering i hele eller store deler av landet finnes 4Service og aktører som Coor AS, Compass Group AS, ISS Facility Services AS, Sodexo AS, Cares AS⁵, EVAT AS og Toma Facility Norge AS. Mange mellomstore aktører tilbyr i hovedsak tjenester regionalt, for eksempel Fursetgruppen AS i Oslo, ER Kantine i Stavanger-området⁶, RSV Gruppen AS i Vestland og Rogaland og Hegstad & Blakstad AS i Trøndelag. I tillegg finnes en rekke mindre, lokale aktører som tilbyr kantinedrift og catering, over hele Norge.
- (25) Kantinetjenester og catering omfatter levering av mat etter bestilling fra bedrifter og private, samt drift av kantiner eller kafeteriaer i næringsbygg. Tjenestene vil dermed ofte innbefatte levering og servering av mat både i forbindelse med enkeltbegivenheter og over lengre perioder. Flere av aktørene, herunder partene, tilbyr også tilleggstjenester slik som arrangementslevering og facility-tjenester i forbindelse med matlevering og servering. Det er ingen klar distinksjon mellom de ulike tjenestene. Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til hva som omfattes av kantinetjenester og catering da foretakssammenslutningen ikke vil føre til en hindring av effektiv konkurranse, uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.
- (26) Konkurransesfalten for kantinedrift og catering er etter Melders syn nasjonal. Mange av aktørene har nasjonal tilstedeværelse eller er tilstede flere steder i landet. Melder anser den snevrest tenkelige geografiske avgrensningen som regional. Regionalt har partene kun overlappende virksomhet i Oslo og Viken.⁷ Kantinedrift skjer normalt ved opprettelse av eller videreføring av personalkantiner hos bedriften, eller gjennom cateringleveranser på bedriftens adresse. Enkelte aktører, inkludert 4Service, tilbyr også lunsjleveranser daglig til bedrifter og cateringløsninger til konferanser og selskapslokaler. I visse tilfeller benyttes også kantine lokaler til restaurantdrift etter bedriftenes stengetid, og det kan derfor være noe flytende overgang mellom ulike tjenester innen matservering.
- (27) Melder er uansett av den oppfatning at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til utstrekningen av det geografiske markedet, da foretakssammenslutningen ikke vil føre til en

⁵ Tidligere Service Support Partner AS

⁶ Underavdeling til Effektivt Renhold AS

⁷ Viken består av dagens fylker Akershus, Buskerud og Østfold.

hindring av effektiv konkurranse, uavhengig av hvilken geografisk markedsavgrensning som legges til grunn.

- (28) Nyetableringer innen kantinedrift og catering er preget av lave etableringshindringer, og krever begrensede investeringer. Det er både små, mellomstore og store aktører som leverer kantinedrift og catering. Særlig i de store og mellomstore byene er det stort omfang av aktører som tilbyr kantinedrift og catering.
- (29) Ifølge SSB ble det i 2022 omsatt for NOK 12,5 milliarder innen kantinedrift og catering i Norge.⁸ Innen et potensielt regionalt marked bestående av Oslo og Viken var den totale omsetningen beregnet til NOK 6,7 milliarder i 2022.⁹
- (30) 4Service hadde salgsinntekter innen kantinedrift og catering på [REDACTED] i 2022 og [REDACTED] i 2023. Dugurd Kantiner hadde salgsinntekter innen kantinedrift og catering på [REDACTED] i 2022¹⁰, og [REDACTED] i 2023. Partene hadde dermed samlede salgsinntekter på [REDACTED] i 2022 og [REDACTED] i 2023, noe som utgjør en markedsandel på [REDACTED] nasjonalt. Beregnet hver for seg tilsvarer dette en markedsandel på [REDACTED] for 4Service og [REDACTED] for Dugurd Kantiner. Selv om en ser på markedene for kantinedrift og catering som to separate markeder vil den samlede markedsandelen være under 20 %, uansett geografisk avgrensning.
- (31) Partenes samlede markedsandel vil også være under 20 % i et eventuelt regionalt avgrenset marked bestående av Oslo og Viken. Selv når 4Services totale omsetning i hele Norge innen kantinedrift og catering legges til grunn, er partenes samlede markedsandel beregnet til [REDACTED] i Oslo og Viken. Beregnet hver for seg, tilsvarer dette en markedsandel på [REDACTED] for 4Service og [REDACTED] for Dugurd Kantiner.
- (32) På bakgrunn av dette er det klart at foretakssammenslutningen ikke vil medføre noen hindring av effektiv konkurranse innen kantinedrift og catering, uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.

6.2 Restaurantvirksomhet

- (33) Partene er begge aktive innen restaurantvirksomhet. Det foreligger dermed en horisontal overlapp mellom selskapene. Det er et stort utvalg aktører som driver restaurantvirksomhet. Restaurantvirksomhet kan defineres som etablissementer som tilbyr mat og drikke til sluttkunder. Dette kan inkludere alt fra uformelle spisesteder til dyrere og mer eksklusive restauranter. Det er ikke nødvendig å ta endelig stilling til om det finnes ett overordnet relevant marked for restaurantvirksomhet, da foretakssammenslutningen ikke vil føre til en hindring av effektiv konkurranse uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn.

⁸ Totalmarkedstallene er basert på SSB-tall for næringsgruppe 56.2 «Cateringvirksomhet og kantiner drevet som selvstendig virksomhet», se 12937: Hovedtall for bedrifter, etter næring (SN2007), statistikkvariabel og år. Statistikkbanken (ssb.no) for 2022.

⁹ Estimert på samme måte som beskrevet i fotnote 8.

¹⁰ Selskapet Du Godeste 2 AS har ikke årsregnskap for 2022. Omsetning er dermed beregnet ut ifra årsregnskapet til det opprinnelige selskapet, Du Godeste AS, for 2022.

- (34) Som nevnt over drifter 4Service 9 restauranter under varemerket «Servert». Restaurantene tilbyr mat og drikke fra ulike kjøkken tilpasset målgruppe, behov og beliggenhet, på forskjellige lokasjoner i Oslo-området. Som en del av «Servert»-merkevaren, fungerer restaurantlokalene også som event-lokaler til bedrifter og private.
- (35) Dugurd Kantiner drifter Nam Kafe, som er museumskafeen tilhørende Nasjonalmuseet, bollekafeen Bollebar lokalisert ved Stasjonsmesterboligen ved Nasjonalmuseet, samt Restaurant Haakon lokalisert i Vika. Restaurant Haakon er en lunsjrestaurant og kaffebar på dagtid, og leies ut for arrangementer på kveldstid. Restauranten tilbyr også utleie av møterom og auditorier med mulighet for møteromsservering.
- (36) Begge parter har begrenset virksomhet innenfor restaurantvirksomhet, og har ikke skilt ut egne omsetningstall for denne delen av virksomheten. I det følgende tas det dermed utgangspunkt i Dugurd Kantiners totalomsetning og 4Services totalomsetning innen kantinedrift og catering, som også omfatter deres restaurantvirksomhet. Ettersom begge parter har en begrenset del av sin omsetning innen restaurantvirksomhet, vil tallene som presenteres være langt høyere enn den deres reelle omsetningen i dette markedet er.
- (37) Konkurransesfalten for restaurantvirksomhet er etter Melders syn lokalt. Som redegjort for over har partene kun overlappende restaurantvirksomhet i Oslo. Ifølge SSB utgjorde markedet for restaurantvirksomhet i Oslo NOK 16,4 milliarder i 2022.¹¹ Som nevnt under kapittel 6.1 hadde partene en samlet omsetning på [REDACTED] innen kantinedrift og catering i 2022, som også omfatter deres restaurantvirksomhet. Selv når all den overnevnte omsetningen for partene legges til grunn vil dette kun utgjøre en samlet markedsandel på [REDACTED]. Som redegjort for ovenfor vil imidlertid den reelle markedsandelen til partene i dette markedet være langt lavere enn dette.
- (38) På bakgrunn av dette er det klart at foretakssammenslutningen ikke vil medføre noen hindring av effektiv konkurranse innen restaurantvirksomhet i Oslo.

6.3 Ingen vertikalt berørte markeder

- (39) Partene har i utgangspunktet en potensiell vertikal forbindelse idet Norvestor gjennom selskapet IZY AS tilbyr en app for næringsbygg som blant annet kan opprette betalingstjenester ved matservering, brukes til å bestille møtemat og ellers gi informasjon om åpningstider, ukemenyer og serveringsplan for kantinedrift. Den vertikale forbindelsen er uten virkning fordi Dugurd Kantiner tilbyr en tilsvarende app som er vertikalt integrert før Transaksjonen (Dugurd Kantiner App). Dugurd Kantiner er dermed ikke kunde i dette markedet. I alle tilfeller vil både IZY og Dugurd Kantiner ha langt under 30 % markedsandel i sine respektive markeder.¹²
- (40) Flere av Norvestors porteføljeselskaper tilbyr produkter og tjenester til bedrifter, jf. Vedlegg 1¹³. Disse vil etter omstendighetene kunne tilby sine produkter og tjenester til aktører i markedene der Dugurd Kantiner er aktive. Pelias Norsk Skadedyrkontroll AS

¹¹ Utregning gjort ut ifra tilsvarende omstendigheter som i fotnote 8

¹² Det vises herunder til at IZY hadde en svært begrenset omsetning på MNOK 7,9 i 2022

¹³ Se for eksempel VENI, Foxway, Avonova, Netnordic, Globeteam og NoA.

(«Pelias») er heleid av Tyro BidCo AS, et selskap 100% kontrollert av Norvestor VIII SCSp. Selskapet har i all hovedsak aktivitet innen skadedyrkontroll, men har også noe aktivitet innen salg av hygieneprodukter som blant annet inkluderer hånddispensere, sanitærbeholdere og toalettrens, forbruksvarer som vaskemidler, papirprodukter og håndsåpe, samt etterfylling av slike artikler. Kundene av disse produktene er blant annet restauranter og andre matrelaterte aktører, herunder potensielt Dugurd Kantiner.

- (41) Pelias' omsetning innen salg av hygieneprodukter var i 2022 på [REDACTED]. Salg av hygieneprodukter utgjør dermed [REDACTED] av Pelias' virksomhet. Partene har ikke konkret oversikt over totalomsetningen innenfor dette markedet, men Pelias estimerer likevel sin markedsandel innen salg av hygieneprodukter til klart under 30 %.
- (42) Fellestrekk ved øvrige Norvestor-porteføljeselskaper er at disse tilbyr produkter og tjenester der kundene er sluttbrukere, og at de typisk ikke inngår som en nødvendig innsatsfaktor i kundenes tjeneste- og produktproduksjon.
- (43) Flere av Norvestors porteføljeselskaper er også potensielle kunder av Dugurd Kantiner. Flere av selskapene holder til i Oslo-området, og Dugurd Kantiner leverer tjenester til alle typer bedrifter.
- (44) Etter melders beste estimat har ingen av Norvestors porteføljeselskaper en markedsandel som overstiger 30 %. I alle tilfelle er melder av den oppfatning at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til den konkrete avgrensningen av de enkelte markeder som de aktuelle porteføljeselskapene opererer innenfor, da foretakssammenslutningen uansett ikke vil føre til at konkurransen begrenses i noe marked uavhengig av konkret markedsavgrensning. Dugurd Kantiner vil kun være én av et svært høyt antall potensielle bedriftskunder for de aktuelle selskapene, og utgjør følgelig en helt neglisjerbar andel av deres potensielle markedsgrunnlag.
- (45) Etter dette fremholder melder at Transaksjonen ikke vil kunne få utestengende virkninger i noen av de vertikalt forbundne markedene.

7. Partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

7.1 Markedet for kantinedrift og catering

7.1.1 Viktigste konkurrenter

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]

7.1.2 Viktigste kunder

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)
[REDACTED]	[REDACTED]

7.1.3 Viktigste leverandører

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)

7.2 Markedet for restaurantvirksomhet

7.2.1 Viktigste konkurrenter

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)

7.2.2 Viktigste kunder¹⁴

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

7.2.3 Viktigste leverandører

4Service	Dugurd og Du Godeste (Dugurd Kantiner)

¹⁴ Kunder i dette markedet vil i hovedsak være privatpersoner

8. Årsberetninger og årsregnskap

- (46) Årsregnskap for 4Service Gruppen og deres datterselskap for siste reviderte regnskapsår fremgår av Brønnøysundregistrene. Disse vedlegges dermed ikke. Årsregnskapene til selskapene som inngår i Dugurd Kantiner følger vedlagt i Vedlegg 2 til 6.

Vedlegg 2: Årsregnskap Du Godeste 2 AS

Vedlegg 3: Årsregnskap Dugurd Gruppen AS

Vedlegg 4: Årsregnskap Dugurd Nam AS

Vedlegg 5: Årsregnskap Dugurd Filipstad AS

Vedlegg 6: Årsregnskap Dugurd AS

- (47) Som et private equity fond har ikke Norvestor et konsolidert konsernregnskap. Norvestors norskregistrerte fondsselskaper og Norvestors norske porteføljeselskapers årsregnskap er tilgjengelig hos Brønnøysundregisteret.

9. Annet

- (48) Transaksjonen er ikke meldepliktig til konkurransemyndigheter i andre jurisdiksjoner enn Norge.

10. Forretningshemmeligheter

- (49) Denne meldingen inneholder konkurransesensitive forretningshemmeligheter som skal unntas offentlighet etter offentleglova § 13 jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2. Disse opplysningene er merket med **grønn** bakgrunn. Begrunnelse for merking av forretningshemmeligheter og unntatt offentlighet er inntatt som Vedlegg 7 til denne meldingen.

Vedlegg 7: Begrunnelse for forretningshemmeligheter

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet BAHR AS

A handwritten signature in black ink that reads "Selma Hesselberg". The script is cursive and elegant, with the first letter 'S' being particularly large and stylized.

Selma Hesselberg
advokatfullmektig

Saksansvarlig advokat: Elin Moen