

Forenklet melding av foretakssammenslutning

Moreld Group AS'

ervert av enekontroll over

Ocean Installer Holding AS

7. juni 2024

INNEHOLDER FORRETNINGSHEMMEIGHETER

1 KONTAKTINFORMASJON

1.1 Foretak som erverver kontroll

Navn: Moreld Group AS
Org.nr: 932 061 686
Adresse: Moseidsletta 122, 4033 Stavanger

1.2 Representant

Navn: Wikborg Rein Advokatfirma AS
Kontaktpersoner: Stuart Stock
Adresse: Postboks 1513 Vika, 0117 Oslo
Telefon: +47 48 28 78 12
E-post: sts@wr.no

1.3 Målselskap

Navn: Ocean Installer Holding AS
Org.nr: 996 713 156
Adresse: Kanalsletta 8, Forus, P.O Box 8070, N-4068 Stavanger

1.4 Målselskapets representant

Navn: Advokatfirmaet BAHR AS
Kontaktpersoner: Beret Sundet
Adresse: Postboks 1524 Vika, 0117 Oslo
Telefon: +47 92 88 13 85
E-post: bsu@bahr.no

2 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

Foretakssammenslutningen gjelder Moreld Group AS ("**Moreld Group**") sitt planlagte erverv av enekontroll over Ocean Installer Holding AS ("**Ocean Installer**") (sammen omtalt som "**partene**"). Foretakssammenslutningen gjennomføres ved at Moreld Group kjøper 100 prosent av aksjene i Ocean Installer (den "**planlagte Transaksjonen**").

Aksjekjøpsavtalen ble inngått 6. juni 2024, og følger vedlagt som:

Bilag 1: [REDACTED]

Gjennom kjøp av 100 prosent av aksjene i Ocean Installer vil Moreld Group ved gjennomføringen av den planlagte Transaksjonen på varig grunnlag overta enekontroll over Ocean Installer i henhold til konkurranseloven § 17.

Det strategiske og økonomiske rasjonale for den planlagte Transaksjonen er at Moreld Group, gjennom ervervet av Ocean Installer, [REDACTED]

Gjennomføring av den planlagte Transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet. Den planlagte Transaksjonen er ikke meldepliktig til andre konkurransemyndigheter.

3 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE

3.1 Moreld Group AS

Moreld Group er et norskregistrert selskap med hovedkontor i Stavanger. Selskapet er indirekte kontrollert av investeringsselskapet Allard 2 Ltd. Et organisasjonskart over Moreld Group vedlegges som:

Bilag 2: Organisasjonskart Moreld Group

Moreld Group består av Moreld HoldCo Apply AS og Global Maritime Group AS, med tilhørende datterselskaper ("**Moreldgruppen**").¹ Moreldgruppen er en ledende industriell multidisiplinær ingeniørgruppe som tilbyr tjenester på tvers av offshore energi og marin industri. Gruppen har omtrent 2 000 ansatte, og er lokalisert i 17 land over hele verden.

Moreld HoldCo Apply har hovedkontor i Stavanger og avdelinger i Bergen og Hammerfest. Apply-gruppen består av 8 datter- og datterdatterselskaper og tilbyr en rekke ulike tjenester innenfor drift, vedlikehold og modifikasjoner av ulike olje- og gassproduksjonsanlegg på norsk kontinentalsokkel. Denne delen av Moreldgruppens virksomhet er ikke relevant for denne meldingen, og vil derfor ikke omtales nærmere.

For mer informasjon om Moreld Holdco Apply, se selskapets hjemmeside på: <https://www.apply.no/>.

Global Maritime Group AS ("Global Maritime") er et ingeniørkonsulentfirma innen marine- og offshorerelaterte industrier og er spesialisert innen marine operasjoner, sikkerhet og garantioppfølging samt andre tilknyttede ingeniørtjenester. Selskapet har hovedkontor i Stavanger, og består av totalt 19 datter- og datterdatterselskaper. En oversikt over disse følger vedlagt som:

Bilag 3: Organisasjonskart Global Maritime

Global Maritime opererer innenfor fem forretningsområder:

- *Diverse rådgivningstjenester:* Eksempelvis innenfor fartøysikring, opplæring av mannskap og marine undersøkelser.
- *Marine Warranty Services:* Uavhengige tekniske vurderinger og godkjenninger av typisk høyrisiko offshore konstruksjons- og transportprosjekter. Tjenestene leveres for eksempel i form av inspeksjon og revisjon i forbindelse med forsikring og ytes til ulike aktører som forsikringsselskaper, meglere, oljeselskaper, offshore-entreprenører og skipseiere.
- *Marine operasjoner:* Omfatter installasjon, forflytning, fortøyning eller avvikling av ulike typer offshore-anlegg.

¹ Merk at Moreld Group AS inntil nylig også bestod av selskapet Ross Offshore AS, men dette selskapet ble solgt ut av gruppen i mai 2024. Gjennomføring av transaksjonen er ventet om kort tid, siden Konkurransetilsynet nå har godkjent oppkjøpet. Derfor beskrives ikke Ross Offshore AS nærmere i denne meldingen.

- *Ingeniørtjenester og programvare*: Omfatter ingeniørtjenester, programvaretjenester og tekniske løsninger til ulike aktører i offshorenæringen.
- *Geovitenskap*: Omfatter geovitenskapelige tjenester innenfor fire nøkkeldisipliner: geofysikk, ingeniørgeologi, geoteknikk og geospasiale systemer, og omfatter blant annet geotekniske undersøkelser av eksempelvis havbunnen, undersjøiske kabler og andre offshore konstruksjoner.

Mer informasjon om Global Maritime finnes på selskapets hjemmesider:

<https://www.globalmaritime.com/>.

3.2 Ocean Installer Holding AS

Ocean Installer ble etablert i 2011 og har hovedkontor i Stavanger med øvrige avdelinger i Oslo, Houston, Aberdeen og Dubai. Selskapet er 100 prosent eid av holdingselskapet HVAS Invest Kappa AS, som igjen er 100 prosent eid av HitecVision Asset Solution LP.

Ocean Installer har ca. 300 ansatte og består av totalt 13 datter- og datterdatterselskaper. En oversikt over disse følger vedlagt som:

Bilag 4: Organisasjonskart Ocean Installer

Selskapet driver marin entreprenørvirksomhet og installasjonsarbeid, samt prosjektutvikling og prosjektledelse innenfor olje-, energi- og havindustrien. Selskapet tilbyr blant annet såkalte "EPCI"-tjenester, som står for "engineering", "procurement", "construction" og "installation" services. Tjenestene omfatter følgelig både design av marine konstruksjoner, samt erverv av nødvendig materiale og oppføring av selve konstruksjonen.

Ocean Installer sine øvrige tjenester omfatter offshore feltutvikling, konstruksjon og installasjon av rørsystemer fra havbunn til overflate,² fortøyning og andre festesystemer, avvikling og resirkulering av ulike offshore-anlegg, samt inspeksjon, vedlikehold og reparasjon av ulike marine installasjoner.

Mer informasjon om Ocean Installer finnes på selskapets hjemmeside: <https://oceaninstaller.com/>.

4 FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN ER MELDEPLIKTIG

Nedenfor følger en oversikt over omsetningen og driftsresultatet i Norge for Moreldgruppen for regnskapsåret 2022 og Ocean Installer for regnskapsåret 2023. Som det fremgår, overstiger partenes omsetning, hver for seg og samlet, tersklene for meldeplikt i konkurranseloven § 18.

Tabell 1: Partenes omsetning og driftsresultat i Norge for 2023

Selskap	Omsetning (MNOK)	Driftsresultat (MNOK)
Moreld Group ³	██████	██████
Ocean Installer	██████	██████

² Såkalte SURF-tjenester (Subsea Umbilicals, Risers og Flowlines)

³ Moreldgruppen med någjeldende eierskapsstruktur ble først etablert i desember 2023. Derfor oppgir vi her omsetningen og driftsresultatet til de to datterselskapene i gruppen, Moreld HoldCo Apply og Global Maritime, for 2022. Reviderte regnskaper for 2023 er per nå ikke tilgjengelige.

5 INGEN HORIZONTALT BERØRTE MARKEDER SOM FØLGE AV DEN PLANLAGTE TRANSAKSJONEN

5.1 Innledning

Så vidt partene kan se har verken Konkurransetilsynet eller EU-Kommisjonen tidligere tatt stilling til markedsavgrensningen i de markedene partene opererer i.

Som beskrevet under punkt 3, tilbyr både Moreld Group, gjennom datterselskapet Global Maritime, og Ocean Installer tjenester tilknyttet permanent fortøyning av flytende offshore installasjoner. Partenes virksomhet og de tjenestene de tilbyr differensierer imidlertid i så stor grad at partene ikke anses for å ha horisontalt overlappende virksomhet. Det er heller ingen andre deler av partenes virksomhet som kan gi opphav til en horisontal overlapp.

Ettersom Global Maritime opererer til tider som underleverandør til Ocean Installer, eksisterer det imidlertid en vertikal relasjon mellom partenes virksomhet. Dette beskrives nærmere i punkt 6 nedenfor.

5.2 Avgrensning av de relevante produktmarkedene

Permanent fortøyning omfatter fortøyninger som gir en flytende offshorekonstruksjon fast plassering over flere år med minimalt vedlikehold. Dette gjelder typisk konstruksjoner som benyttes i olje- og energiproduksjon, eksempelvis FPSO-installasjoner.⁴ FPSO står for "Floating Production Storage and Offloading", og FPSO-installasjoner er flytende installasjoner, typisk produksjonsskip, som fortøyes til havbunnen på olje- og gassfelt. FPSO-er prosesserer olje og gass om bord, som så overføres til tankbåter for videre transport til raffinerier.

Kundene av permanente offshore fortøyningstjenester er ofte såkalte lete- og produksjonsselskaper ("**E&P-selskaper**"), eksempelvis Equinor. E&P-selskapene anskaffer permanente offshore fortøyningstjenester til sine FPSO-prosjekter normalt gjennom anbudskonkurranser.⁵ Konkurransen finner følgelig sted på tidspunktet for hvert enkelt anbud, og det er kunden som bestemmer hvilke tjenester som skal anskaffes.

Hvordan kundene velger å anskaffe disse tjenestene har betydning for markedsavgrensningen. Kundene avgjør selv hvordan de velger å dekke sitt behov for permanente offshore fortøyningstjenester, herunder anskaffes tjenestene enten som i) en totalleveranse som omfatter samtlige tjenestekomponenter som inngår i leveransen av permanent fortøyning (en såkalt nøkkelferdig eller "turn key" kontrakt)⁶ eller ii) spesialiserte enkelttjenester som inngår i en slik totalleveranse, eksempelvis prosjektledelse- og ingeniørtjenester (såkalte "**PM&E-tjenester**") som leveres av Global Maritime.⁷ Ved anskaffelse av en totalleveranse påtar leverandøren seg totalansvaret og risikoen knyttet til leveransen av alle tjenestekomponentene, herunder står leverandøren for prosjektledelse- og ingeniørtjenestene, i tillegg til å anskaffe egnet fartøy og

⁴ Andre konstruksjoner vil typisk kunne være flytende havvindanlegg.

⁵ Enkelte leverandører av fortøyningstjenester tilbyr såkalt *midlertidige* fortøyninger, som er en fortøyning som skal brukes i relativt korte perioder, typisk kun for noen uker eller måneder av gangen. Det kreves ulikt utstyr, personell og ekspertise for å kunne tilby slike fortøyninger sammenlignet med permanente fortøyninger. Ettersom ingen av partene tilbyr midlertidige fortøyninger, vil ikke et separat marked for midlertidige fortøyninger vurderes nærmere i denne meldingen.

⁶ Merk at Ocean Installer ikke leverer selve materiale til fortøyningen. Dette skaffes av kunden selv.

⁷ Slike tjenester kan omfatte feltstudier, oppføring og avviking av fortøyningssystemet, samt vedlikeholdstjenester.

mannskap til å utføre jobben. Ved anskaffelse av spesialiserte enkelttjenester, anskaffer kunden kun den aktuelle tjenesten og innehar selv risikoen for å anskaffe fartøy og mannskap.

EU-kommisjonen har innen tilgrensende offshore-markeder avgrenset egne markeder for totalleveranser av produkter eller tjenester og samtidig avgrenset separate markeder for den enkelte komponenten eller tjenesten som inngår i totalleveransen.⁸

På denne bakgrunn er partene av den oppfatningen at det eksisterer separate produktmarkeder for totalleverandører på den ene siden og tilbydere av enkelte spesialisttjenester på den andre. I sistnevnte kan ytterligere segmentering kan være nødvendig avhengig av typen tjeneste som tilbys. Ettersom Global Maritime kun tilbyr PM&E-tjenester er det imidlertid kun den typen tjenester som omtales nærmere i denne meldingen.

5.3 Avgrensning av det geografiske markedet

Partene anser den geografiske avgrensningen av begge produktmarkedene for å være global. Tilbydere av permanente offshore fortøyingstjenester er internasjonale aktører som kan tilby sine tjenester over hele verden, uavhengig av om disse er totalleverandører eller tilbydere av spesialisttjenester. Det er heller ikke nødvendig med lokal tilstedeværelse for å kunne tilby tjenestene. Partene trenger kun å være tilstede for selve utførelsen av oppdraget, hvilket håndteres ved at medlemmene av prosjektteamet relokterer midlertidig til det aktuelle landet. I tillegg er det relativt få anbud på verdensbasis, noe som innebærer at aktørene er nødt til å delta i anbudskonkurranser over hele verden for å vinne kontrakter. Ettersom partene ikke har overlappende virksomhet i noe produktmarked, er det imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til den geografiske markedsavgrensningen.

5.4 Partene har ikke horisontalt overlappende virksomhet

5.4.1 Introduksjon

Partene legger for denne meldingen til grunn at det eksisterer separate produktmarkeder for totalleverandører av permanente fortøyingstjenester på den ene siden og tilbydere av enkelte spesialisttjenester på den andre. For sistnevnte produktmarked kan ytterligere segmentering som nevnt være nødvendig avhengig av typen spesialisttjeneste som tilbys, men ettersom Global Maritime kun tilbyr PM&E-tjenester er det kun den typen tjenester som omtales nærmere i denne meldingen.

Partene vil på denne bakgrunn ikke ha horisontalt overlappende virksomhet, hvilket vil bli underbygget ytterligere i punkt 5.4.2-5.4.4 nedenfor.

5.4.2 Beskrivelse av tjenestene partene tilbyr

Som beskrevet ovenfor, er Global Maritime aktiv innen levering av spesifikke PM&E-tjenester for permanente offshore fortøyingstjenester. Selskapet har ikke mulighet til å påta seg den risikoen som er forbundet med å anskaffe fartøy og mannskap, ettersom dette krever svært store økonomiske garantier, og overlater derfor dette til kunden selv eller til en totalleverandør av permanente fortøyingstjenester slik som Ocean Installer. Global Maritime har derfor ikke mulighet til å delta i anbudskonkurranser som gjelder en totalleveranse.

⁸ Se f.eks. sak COMP/M.6854 Cameron | Schlumberger | OneSubsea som indikerer at det foreligger ett marked for subseainstallasjoner som leveres som totalkontrakter og samtidig separate markeder for komponenter/tjenester som inngår i totalleveransen.

Ocean Installer er på sin side en totalleverandør av permanente fortøyningstjenester, og tilbyr en totalpakke til kundene hvor de påtar seg det fulle ansvaret og risikoen knyttet til leveransen av alle tjenestekomponentene som inngår. Ocean Installer sin businessmodell er sentrert rundt totalpakkeløsningen, og selskapet deltar derfor ikke i anbudskonkurranser hvor kunden kun etterspør enkelttjenester.

Partenes virksomhet differensierer på denne bakgrunn i betydelige grad, hvilket viser at partene ikke er å anse som konkurrenter.

5.4.3 *Partenes anbudshistorikk*

Ocean Installer og Global Maritime har aldri møtt hverandre i en anbudskonkurranse, hvilket understreker ytterligere at partene ikke er konkurrenter. Årsaken til dette er som beskrevet i punkt 5.2 at kundene av permanente fortøyningstjenester alltid enten anskaffer en totalleveranse eller en enkelttjeneste, og utformer anbudsgrunnlaget deretter. Som følge av spesifikke krav i anbudsgrunnlaget, vil det ikke være mulig for Global Maritime å delta i slike anskaffelser av totalleveranser. Tilsvarende ligger det helt utenfor Ocean Installer sin businessmodell å delta i anbudskonkurranser som kun gjelder PM&E-tjenester eller lignende spesialisttjenester.

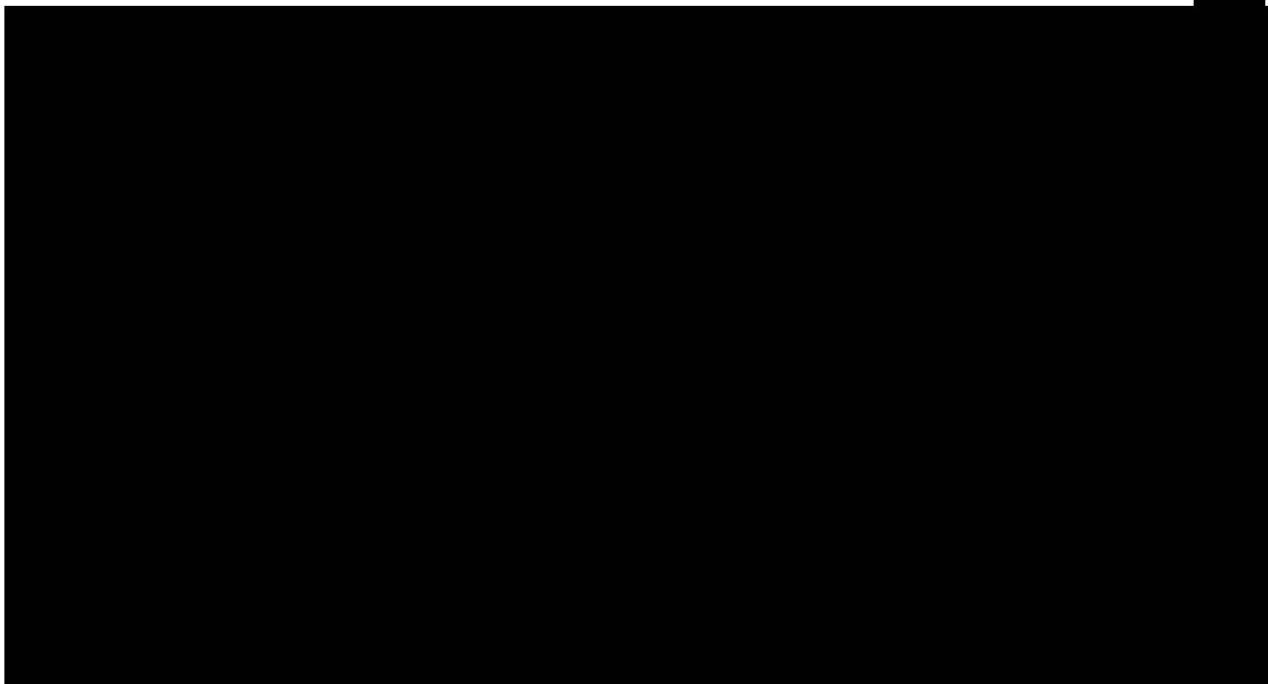
Nedenfor angis noe overordnet informasjon om partenes anbudshistorikk og markedsposisjon i sine respektive markeder.

For Ocean Installer, tas det utgangspunkt i antallet FPSO-prosjekter. Partene mener dette gir et representativt bilde av markedsposisjonen, ettersom i) majoriteten av kundene som etterspør permanente offshore fortøyningstjenester er E&P-selskaper som anskaffer tjenester til sine FPSO-prosjekter, og ii) samtlige av disse omfattes totalleveranser. Kontraktene har vanligvis en varighet over flere år, så det tas utgangspunkt i perioden 2017-2023 for å gi et representativt bilde.

Ocean Installer har innhentet en oversikt over antall FPSO-prosjekter globalt siden 2017 fra analyse- og rådgivningsselskap Rystad Energi.

Figur 1: Oversikt over antall FPSO-prosjekter globalt 2017-2023 fra Rystad Energi

Historical FPSO award geographical overview



Som oversikten viser, er det gjennomført totalt █ FPSO-prosjekter globalt siden 2017. Ocean Installer har vunnet anbudskonkurransen for █ av disse prosjektene, hvilket gir Ocean Installer en markedsandel på kun █ prosent i det globale markedet for totalleveranse av permanente fortøyningstjenester i perioden 2017-2023.

Så vidt Global Maritime er kjent med, finnes det ikke offentlige tilgjengelige tall for å beregne størrelsen på eller beregne markedsandeler i et globalt marked for PM&E-tjenester for permanent fortøyning av flytende installasjoner. Global Maritime har siden januar 2022 vunnet █ anbudskonkurranser, hvorav █ av disse er pågående kontrakter. Basert på dette, vil Global Maritime uansett anslå at deres markedsandel vil være godt under █ prosent.

5.4.4 Partenes konkurrenter

Som beskrivelsen i punkt 5.4.1-5.4.3 viser, anser ikke partene hverandre som konkurrenter. Global Maritime anser andre leverandører av PM&E-tjenester som sine konkurrenter, eksempelvis █

█²

█

Ocean Installer anser andre totalleverandører av permanente fortøyningstjenester som sine konkurrenter. Dette omfatter eksempelvis [REDACTED]

5.4.5 Konklusjon

Global Maritime og Ocean Installer opererer i to ulike markeder, og har på denne bakgrunn ikke horisontalt overlappende virksomhet.

6 INGEN VERTIKALT BERØRTE MARKEDER SOM FØLGE AV DEN PLANLAGTE TRANSAKSJONEN

Som beskrevet ovenfor i punkt 5, tilbyr Ocean Installer virksomhet innenfor markedet for totalleveranse av permanente fortøyningstjenester. Ettersom Global Maritime leverer PM&E-tjenester til aktører som tilbyr slike totalleveranser, herunder til Ocean Installer, er det en vertikal relasjon mellom partenes virksomhet. Ocean Installer og deres konkurrenter kjøper PM&E-tjenester av Global Maritime og lignende aktører som oftest av kapasitetshensyn.

Partene legger for denne meldingen til grunn at det relevante markedet er et globalt marked for levering av PM&E-tjenester til totalleverandører av permanente fortøyningstjenester. Dette er blant annet fordi Global Maritime og deres konkurrenter tilbyr slike tjenester globalt, og det ikke er behov for lokal tilstedeværelse. Ettersom den planlagte Transaksjonen i alle tilfeller ikke vil hindre effektiv konkurranse i markedet, er det likevel ikke nødvendig å ta endelig stilling til markedsavgrænsningen.

Global Maritime er ikke kjent med at det foreligger offentlig tall for å beregne størrelsen på et slikt marked. Som beskrevet ovenfor, har Ocean Installer vunnet og tilbudt sine tjenester i [REDACTED] av [REDACTED] FPSO-prosjekter globalt siden 2017, hvilket gir dem en markedsandel på [REDACTED] prosent. I samme tidsrom, har Global Maritime opptrådt som underleverandør og tilbudt sine tjenester i [REDACTED] av disse prosjektene, hvilket gir en markedsandel på [REDACTED] prosent i det globale markedet for levering av PM&E-tjenester til totalleverandører av permanente fortøyningstjenester. Det må på denne bakgrunn være klart at partene ikke vil oppnå en markedsandel som overstiger 30 prosent på oppstrøms- eller nedstrømsmarkedet som følge av den planlagte Transaksjonen, hverken enkeltvis eller samlet.

For fullstendighetens skyld presiseres det at både Global Maritime og Ocean Installer er utsatt for hard konkurranse i sine respektive markeder, som illustrert av de begrensede markedsandelene (se noen av disse listet i punkt 5.4.4 ovenfor). Globale Maritime sine konkurrenter tilbyr også PM&E-tjenester til totalleverandører slik som Ocean Installer. Under enhver omstendighet foreligger det følgelig ingen fare for input-utestengelse eller kundeutestengelse.

Den planlagte Transaksjonen gir på denne bakgrunn ikke opphav til vertikalt berørte markeder i konkurranseloven § 18a sin forstand.

7 DE VIKTIGSTE KONKURRENTENE, KUNDENE OG LEVERANDØRENE

For det tilfellet at Konkurransetilsynet skulle mene at det eksisterer et felles marked for permanente offshore fortøyningstjenester som omfatter både totalleveranser av permanente fortøyningstjenester

[REDACTED]

og levering av PM&E-tjenester for permanent fornyning av flytende installasjoner, presenteres partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leveranser i deres respektive markeder.¹⁸

Tabell 2: Liste over partenes konkurrenter, leverandører og kunder

	Moreld Group (Global Maritime)	Ocean Installer
Konkurrenter		
Leverandører		
Kunder		

8 GRUNNLAGET FOR FORENKLET MELDING

Den planlagte Transaksjonen gir ikke opphav til horisontal overlapp, eller vertikalt overlappende markeder hvor partene enkeltvis eller samlet har en markedsandel som overstiger 30 prosent. Vilkårene for å inngi forenklet melding er følgelig oppfylt, jf. meldepliktforskriften § 3 (3) c).

9 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNKAP

Årsberetning og årsregnskap for Moreld Group og Ocean Installer følger vedlagt som

¹⁸ En slik markedsavgrensning vil imidlertid etter partenes syn være hypotetisk og ikke representere realiteten i markedet.

Bilag 5: Årsberetning og årsregnskap for Global Maritime AS for 2022¹⁹

Bilag 6: Årsberetning og årsregnskap for Ocean Installer Holding AS for 2023

10 FORRETNINGSHEMMELIGHETER

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter. Forslag til offentlig versjon av meldingen, samt en begrunnelse for forslaget, følger vedlagt som:

Bilag 7: Begrunnelse for forslag til offentlig versjon

Bilag 8: Forslag til offentlig versjon av konkurransemeldingen.

Oslo, 7. juni 2024

WIKBORG REIN ADVOKATFIRMA AS

Stuart Stock

Stuart Stock

¹⁹ Moreld Group har ikke konsolidert felles konsernregnskap for 2023, da Moreld Group med någjeldende eierskapsstruktur ble etablert i desember 2023. Derfor legger vi ved Global Maritime sin årsberetning og årsregnskap for 2022. Reviderte regnskaper for 2023 er per nå ikke tilgjengelige. For øvrige norske datterselskap sine årsberetninger og årsregnskaper, viser vi til de som ligger offentlig tilgjengelig i Brønnøysundregisteret.