

## FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING

### AX VII INV1 Holding ApS sitt erverv av enekontroll i Elcor AS

Oslo, 3. juni 2024

Ansvarlig advokat: Håkon Cosma Størdal

**Melder:**

AX VII INV1 Holding ApS  
c/o Axcel Management A/S  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
CVR-nr. 44 25 58 55

**Melders representant:**

Advokatfirmaet Wiersholm AS,  
advokat Håkon Cosma Størdal og  
advokatfullmektig Amalie Jæger Bentzen  
Postboks 1400 Vika, 0115 Oslo  
Tlf.: +47 210 210 00  
E-post: [hcst@wiersholm.no](mailto:hcst@wiersholm.no) /  
[ambe@wiersholm.no](mailto:ambe@wiersholm.no)

**Målselskap:**

Elcor AS  
Org.nr. 957 382 800  
Gamle Forusveien 12  
4031 Stavanger

## 1. INNLEDNING

- (1) Foretakssammenslutningen gjelder AX VII INV1 Holding ApS' ("**Axcel**") erverv av enekontroll i Elcor AS ("**Elcor**") (i fellesskap omtalt som "**Partene**") gjennom kjøp av 100 prosent av aksjene i Elcor ("**Transaksjonen**").
- (2) Ervervet utgjør en meldepliktig foretakssammenslutning etter konkurranseloven § 17 første ledd bokstav b smh. konkurranseloven § 18 fordi hver av Partene har en omsetning som overstiger NOK 100 millioner og en samlet omsetning over NOK 1 milliard i Norge.
- (3) Etter Transaksjonen vil Partene ha en samlet markedsandel under 20 prosent uavhengig av hvordan de relevante markedene avgrenses. Partene har vertikale overlapp, men markedsandelen er samlet under 30 prosent på opp- og nedstrømsmarkedet. Vilåårene om inngivelse av forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd, nr. 3 bokstav b er derfor oppfylt.

## 2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

### 2.1 Foretakssammenslutningens art

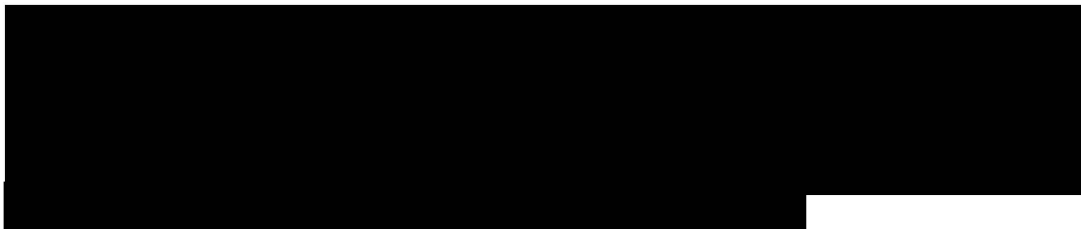
- (4) I henhold til aksjekjøpsavtale datert 30. mai 2024 vil Axcel, gjennom det danske fondet AX VII INV1 Holding ApS<sup>1</sup>, erverve 100 prosent av aksjene i Elcor.

**Vedlegg 1:** Aksjekjøpsavtale datert 30. mai 2024 (Konfidensielt)

- (5) Foretakssammenslutningen er kun meldepliktig til Konkurransetilsynet, og gjennomføringen er betinget av tilsynets godkjenning.

### 2.2 Bakgrunn for foretakssammenslutningen

- (6)



## 3. BESKRIVELSE AV PARTENE

### 3.1 Erverver

#### 3.1.1 Axcel

- (7) Axcel er et nordisk private equity foretak som ble etablert i 1994. Foretaket investerer i mellomstore nordiske virksomheter med fokus på teknologi, industri og helsevesen. Siden etableringen har Axcel etablert syv fond. Alle fondene forvaltes av Axcel Management A/S.
- (8) Axcel har fire aktive fond som til sammen har eierandeler i 21 ulike selskap i Norden. Det er kun Axcel's kontrollerende aksjeposter i Init Group ApS ("**Init**"), Tic Elkas A/S og Eegholm Group (alle beskrevet nedenfor) som er relevant for denne Transaksjonen. Ingen av de resterende selskapene som kontrolleres av Axcel har overlappende virksomhet med målselskapet.

---

<sup>1</sup> Indirekte eid av fondet Axcel VII K/S som forvaltes av Axcel Management A/S.

- (9) For mer informasjon om Axcel og Axcels øvrige porteføljeselskaper se <https://axcel.dk/>.

### **3.1.2 Init**

- (10) Init har 11 datterselskaper som leverer IT- og automasjonstjenester i Norge, Sverige og Danmark. Selskapet har 650 ansatte på tvers av 34 kontorer i Danmark, Sverige, Norge, Serbia, Nord-Makedonia og Spania. Init Norge har kontorer i Asker og Larvik, samt en underavdeling i Skopje og Nord-Makedonia.
- (11) Init leverer tjenester innenfor automatisering, industriell IT og digital transformasjon. Selskapet leverer særlig til sektorene for energi, marine, prosessindustri, bygg, samt tekniske laboratorier. Init hjelper nordiske kunder innenfor et bredt spekter av bransjer med å øke effektiviteten ved å automatisere og optimalisere manuelle arbeidsflater og prosesser.
- (12) Innenfor automasjonsområdet leverer Init blant annet PLC-, SCADA- og MES-løsninger. I tillegg har Init begrenset virksomhet innenfor ERP-løsninger. Formålet med automasjonssystemer er å gjøre en arbeidsprosess automatisk, slik at det i større eller mindre grad styrer seg selv med liten eller ingen hjelp fra mennesker. Slike systemer benyttes særlig i industri, handel og transport.
- (13) Videre produserer og selger selskapet elektrotavler. Init kan levere elektrotavler som et separat produkt, men hovedfokuset for Initgruppen er levering av elektrotavler som en del av et samlet automasjonsprosjekt. Init leverer imidlertid ikke elektrotavler i Norge.
- (14) For ytterligere informasjon om Init, se <https://initgroup.com/>.

### **3.1.3 Tic Elkas A/S**

- (15) Tic Elkas har virksomhet innenfor automasjon, produksjon og salg av elektrotavler, samt ulike strømforsyningsløsninger. Primært er Tic Elkas en elektrotavleprodusent som leverer elektrotavler til infrastruktur, samt prosess- og maskinanlegg. Tic Elkas tilbyr også installasjon, servicearbeid og reparasjon knyttet til elektrotavlene. Selskapet leverer styringstavler, inkludert styringstavler til OEM- og maskinprodusenter. Selskapet lager imidlertid ikke vanlige effekttavler.
- (16) Innenfor automasjon leverer Tic Elkas både små og store løsninger til mange bransjer med bruk av ulike teknologier. Selskapet leverer kun automasjonssystemer til styretavler, noe som vil si at Tic Elkas' virksomhet innenfor automasjon er begrenset til PLC-systemer.
- (17) Innenfor strøm leverer selskapet UPS-systemer og strømforsyningsanlegg. UPS betyr avbruddsfri strømforsyning og er en type kontinuerlig strømsystem som gir automatisk elektrisk kraft til en belastning når inngangskraftkilden eller hovedstrømmen svikter. Salg av UPS-systemer er imidlertid en begrenset del av Tic Elkas' virksomhet.

### **3.1.4 Eegholm Group**

- (18) Selskapene A/S Brødrene Eegholm Sønderborg, Automatic Syd, det polske selskapet Eegholm Polska Sp. Z.o.o. og Eegholm Ejendomme ApS danner Eegholm Group. Det er imidlertid kun A/S Brødrene Eegholm Sønderborg og Automatic Syd som har overlappende virksomhet med målselskapet.
- (19) Kjernevirksomheten til Eegholm Group er produksjon og salg av elektrotavler og elektromekaniske varer til den danske industrien. Selskapene i Eegholm Group tilbyr både styringstavler til maskiner og alminnelige effekttavler. På samme måte som Tic Elkas, tilbyr Eegholm Group også PLC-løsninger.

## 3.2 Elcor AS (målselskapet)

### 3.2.1 Organisatorisk og juridisk struktur

- (20) Elcor inngår i et konsern med totalt 12 selskaper, og er eid 100 prosent av Kota Holding AS.
- (21) Kota Holding AS eies på sin side av Wahlberg Industrier AS (58,353 prosent), Ilmaca AS (16,242 prosent), Kar Kam Kat AS (8,121 prosent), TM Kos AS (8,121 prosent), Treuhand AS (5,102 prosent) og Auestad.Net AS (4,061 prosent).

### 3.2.2 Virksomhetsområder

- (22) Elcor er en fabrikkuavhengig leverandør av elektrotavler, og utfører virksomhet innenfor planlegging, bygging og oppstart av elektrotavler. Selskapet skreddersyr elektropanel og tavlesystemer tilpasset kundenes behov. Selskapet leverer elektro- og automasjonstavler til alle segmenter innenfor industri, landbasert, offshore og maritim.
- (23) Videre tilbyr selskapet support ved idriftsettelse fram til operasjonell aksept i forbindelse med alle sine leveranser. Ved idriftsettelse kan Elcor programmere og skreddersy programvarekrav for å møte kundenes ulike behov. Til dette benytter Elcor seg av ulike PLC- og SCADA-systemer som de selv utvikler og selger. Elcor har imidlertid ikke virksomhet innenfor salg og utvikling av MES-systemer og ERP-systemer.
- (24) Selskapet tilbyr også UPS-systemer, men kun som en del av tavleleveransen. Elcor hadde imidlertid ingen omsetning innenfor UPS-systemer i 2023.
- (25) Utover virksomhet innenfor elektrotavler, automasjon og strøm, produserer og selger Elcor trekasser og emballasje. Selskapet er også godkjent og registrert i mattilsynets plantehelseregister for produksjon og levering av transportkasser for eksport i alle størrelser og fasonger. Partene har ikke overlapp i dette segmentet.
- (26) Elcor sitt hovedkontor er i Stavanger. I tillegg har selskapet avdelinger i Hokksund og Skarnes, samt et salgskontor i Oslo.
- (27) Selskapet har kun omsetning i Norge, og overlappet mellom Partene er derfor begrenset.
- (28) For ytterligere informasjon om selskapet, se <https://elcor.no/>.

## 3.3 Partenes omsetning og driftsresultat siste regnskapsår

- (29) Tabellen nedenfor viser Partenes omsetning og driftsresultat i Norge i 2023.

**Tabell 1:** Partenes omsetning og driftsresultat i Norge i 2023.

Selskap	Omsetning	Driftsresultat
Axcel <sup>2</sup>		
Elcor AS	437 494 401 <sup>3</sup>	23 324 593

<sup>2</sup> Axcel er et private equity foretak som ikke utregnet samlet driftsresultat for alle porteføljeselskapene.

<sup>3</sup> Hentet fra utkast til årsregnskap for 2023. Årsregnskapet er foreløpig ikke behandlet og endelig godkjent av generalforsamlingen, men det forventes ikke endringer fra utkastet.

## 4. PRODUKTMARKED

### 4.1 Markedet for salg av automasjons- og kontrollsystemer

(30) EU-Kommisjonen har tidligere avgrenset et overordnet marked for automasjons- og kontrollsystemer. Videre har EU-kommisjonen lagt til grunn at dette markedet kan deles inn i fire ulike undersegmenter ut fra nivåene i automasjonshierarkiet.<sup>4</sup>

- Nivå 1 – utvikling og salg av PLC-systemer (drivere og sensorer plassert over hele produksjonsanlegget)
- Nivå 2 – utvikling og salg av SCADA -systemer (kontrollerer produksjonsprosessen og systemer som muliggjør operasjonelt personell å samhandle med det automatiserte anlegget)
- Nivå 3 – utvikling og salg av MES-systemer (integreerte løsninger for å kontrollere og overvåke produksjonsprosessen, kvalitet og logistikk av en fabrikk)
- Nivå 4 – utvikling og salg av ERP-systemer (produkter som letter på informasjonsflyten mellom alle forretningsfunksjoner, samt ressursstyring involvert i produksjonsprosessen)

(31) Avgrensningen som er nevnt i kulepunktene over er også lagt til grunn i dansk praksis.<sup>5</sup> Både EU-kommisjonen og de danske konkurransemyndighetene har imidlertid latt den endelige konklusjonen på hvordan markedet for automasjons- og kontrollsystemer skal avgrenses, stå åpen.<sup>6</sup> For denne Transaksjonens del vil Partene imidlertid legge til grunn en avgrensning av automasjons- og kontrollsystemer som tilsvarer de ulike nivåene i automasjonshierarkiet.

(32) Axcel har virksomhet (gjennom Init, Tic Elkas A/S og Eegholm Group (de to sistnevnte sammen kalt "**Bolt**") innenfor alle nivåene i automasjonssystemet.<sup>7</sup> Sistnevnte nivå utgjør imidlertid en begrenset del av Axcel sin virksomhet. Målselskapet har virksomhet innenfor nivå 1 og 2. Elcor har imidlertid ikke omsetning utenfor Norge, slik at det horisontale overlappet mellom Partene er begrenset. Markedet for automasjonssystemer er vertikalt forbundet med markedet for elektrotavler. Denne relasjonen beskrives nærmere i punkt 6.2 nedenfor.

### 4.2 Markedet for salg av elektrotavler

(33) EU-kommisjonen har avgrenset et eget marked for elektrisk utstyr som består av komponenter som leveres individuelt eller integrert i et system. EU-Kommisjonen har

---

<sup>4</sup> Sak M.4608, *Siemens/ UGS Corporation* avsnitt 13 og 23

<sup>5</sup> Se bl.a. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vedtak 20. januar 2022 *Axcel VI's ervervelse av enekontroll i Picca Automation A/S*, Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vedtak av 31. januar 2017 *AX IV SAIC Holding ApS' kjøp av Frontmatec Holding A/S*. Vi viser også til markedsavgrensningen i innsendt melding til de danske konkurransemyndighetene 30.11.23 *AX VII INV1 Holding ApS' ervervelse av 100 prosent av eierandelene i NY EEGHOLM HOLDING A/S og Tango Nyt Holdingselskab ApS*.

<sup>6</sup> Se Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vedtak av 20. januar 2022, *Axcel VI's ervervelse av enekontroll i Picca Automation A/S*, Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vedtak av 31. januar 2017, *AX IV SAIC Holding ApS' kjøp av Frontmatec Holding A/S* og Sak M.7005, *Schneider Electric/Invensis* avsnitt 15.

<sup>7</sup> Bolt utvikler og selger tjenester innenfor nivå 1. Init utvikler og selger tjenester innenfor nivå 1, 2, 3 og 4.

segmentert dette overordnede markedet til tre undermarkeder ut fra komponentenes spenningsnivå:<sup>8</sup>

- Produkter med lavt spenningsnivå (<1 kV)
- Produkter med middels spenningsnivå (produkter som brukes i distribusjonsnettverk med spenning mellom 1 kV og 52 kV)
- Produkter med høyt spenningsnivå (produkter som brukes i transmisjonsnettverk med spenning mellom 52 kV og 800 kV)

- (34) Det er kun det første undersegmentet som er relevant for denne Transaksjonen. De to resterende undersegmentene vil derfor ikke bli behandlet nærmere.
- (35) Produkter med lavt spenningsnivå omfatter utstyr for elektrisitetsdistribusjon og tilkobling til nettet i boliger, kommersielle og industrielle bygninger. Dette vil typisk være elektrotavler, kabelkanaler og koblingsbokser, stikkontakter og brytere.<sup>9</sup> EU-Kommisjonen har i tidligere avgjørelser vurdert at hvert lavspenningsprodukt som oppfyller en spesifikk funksjon utgjør et eget produktmarked. EU-Kommisjonen har imidlertid latt den endelige konklusjonen stå åpen.<sup>10</sup>
- (36) EU-Kommisjonen har også vurdert en avgrensning av markedet for elektrotavler. Elektrotavler består primært av et skap og beskyttende utstyr, og EU-Kommisjonen har vurdert at markedet kan segmenteres ut fra (i) "main switchboards", (ii) "distribution boards" og (iii) "final panelboards".<sup>11</sup>
- (37) "Main switchboards" brukes til å kontrollere den elektriske distribusjonen i større industrielle kontorbygninger, mens "distribution boards" benyttes til å kontrollere den elektriske distribusjonen på ulike etasjer i bygninger. "Final panelboards" brukes til å kontrollere den elektriske distribusjonen i boliger eller i mindre kontorareal.
- (38) For denne Transaksjonen vil Partene legge til grunn et eget produktmarked for produksjon og salg av elektrotavler. Etter Partenes oppfatning er det ikke grunn til å foreta en ytterligere segmentering i henhold til (i) "main switchboards", (ii) "distribution boards" eller (iii) "final panelboards", da elektrotavler ofte produseres og leveres som en samlet del av et automasjonsprosjekt. Kunden vil derfor typisk ikke etterspørre en spesifikk elektrotavle, men en skreddersydd løsning som kan innebære en hybrid av alle disse elektrotavlene. I tillegg er komponentene som inngår i de ulike elektrotavlene nesten identiske og markedsaktørene produserer i stor grad alle typer elektrotavler. Partenes syn er derfor at det foreligger ett produktmarked for produksjon og salg av elektrotavler som ikke skal segmenteres ytterligere.

### 4.3 Markedet for salg av UPS-systemer

- (39) EU-kommisjonen har avgrenset et eget produktmarked for UPS-systemer.<sup>12</sup> Med UPS-systemer forstås produkter som leverer strømforsyning som gir elektrisk kraft til en

---

<sup>8</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 6

<sup>9</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 9.

<sup>10</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 12.

<sup>11</sup> Sak M.2283 *Schneider / Legrand*, avsnitt 12.

<sup>12</sup> Sak M.4475 *Schneider Electric / APC*, avsnitt 6.

belastning når den primære strømforsyningen går tapt eller feiler. Foruten UPS-systemer, inkluderer markedet også batterier, overspenningsvern (surge suppressors) og strømfordelere (power converters).<sup>13</sup>

- (40) Axcel tilbyr UPS-systemer både som en del av et automasjonsprosjekt, og som et separat produkt. Elcor tilbyr imidlertid kun UPS-systemer som en del av et prosjekt (tavleleveransen). Partene har derfor ikke overlapp innenfor levering av UPS-systemer som et separat produkt.

## **5. GEOGRAFISK MARKED**

### **5.1 Markedet for salg av automasjons- og kontrollsystemer**

- (41) EU-kommisjonen har avgrenset det geografiske markedet for automasjons- og kontrollsystemer som globalt, eller at det minst omfatter EØS. Kommisjonen har imidlertid også her latt den endelige konklusjonen stå åpen.<sup>14</sup>

- (42) For denne Transaksjonen legger Partene til grunn et EØS-vidt marked. For ordens skyld har Partene også oppgitt markedsandeler på et nasjonalt marked.

### **5.2 Markedet for salg av elektrotavler**

- (43) EU-Kommisjonen har avgrenset det geografiske markedet for salg av lavspenningsprodukter til minst EØS eller nasjonalt. Bakgrunnen for at EU-Kommisjonen har vurdert markedet som nasjonalt er lokale reguleringer, lokale kundebaser, forskjeller i priser samt forskjeller i produsenters markedsposisjon på tvers av medlemsstatene.<sup>15</sup>

- (44) EU-Kommisjonen har videre vurdert et skille mellom salg til nedstrømskunder, hvor markedet ble vurdert å være nasjonalt av utstrekning, og salg til oppstrømskunder (konkurrenter), hvor markedet ble vurdert til å minst omfattet EØS.<sup>16</sup> Denne segmenteringen er imidlertid kun relevant for salg av enkeltkomponenter (eks. sikringer) som kan integreres i et system (eks. sikringsskap). For salg av slike enkeltkomponenter til oppstrømskunder, som erverver store volumer på tvers av landegrensene, er det geografiske markedet videre enn salg av enkeltkomponenter til slutt kunder.

- (45) Partene mener at det geografiske markedet for salg av elektrotavler ikke bør segmenteres i henhold til om salgene skjer til henholdsvis nedstrøms- eller oppstrømskunder. Elektrotavler er i utgangspunktet et systemprodukt som produseres og leveres på tvers av forskjellige nivåer og bransjer, og er spesialtilpasset kunden. Det er dermed ikke grunnlag for å skille mellom salg til alminnelige eller oppstrømskunder.

- (46) Kommisjonen har ikke angitt presist den geografiske utstrekningen av markedet for produksjon og salg av elektrotavler.<sup>17</sup> Til tross for at markedet på grunn av konsolideringer, beveger seg mot pan-europeisk konkurranse, vil Partene for denne meldingen legge til grunn et nasjonalt marked.

---

<sup>13</sup> Sak M.4475 *Schneider Electric / APC*, avsnitt 7

<sup>14</sup> Sak M.7005 *Schneider Electric/Invensis* avsnitt 25-26.

<sup>15</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 25-26

<sup>16</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 25-26 og avsnitt 39-40.

<sup>17</sup> Sak M.8678 *ABB / General Electric Industrial Solutions*, avsnitt 39-40.

### 5.3 Markedet for salg av UPS-systemer

- (47) EU-kommisjonen har avgrenset det geografiske markedet for UPS-systemer som nasjonalt eller EØS-vidt, men latt den endelige konklusjonen stå åpen.<sup>18</sup> For ordens skyld legger Partene til grunn et nasjonalt marked, som er det snevreste mulige geografiske markedet for UPS-systemer.

## 6. FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN HAR INGEN NEGATIVE KONKURRANSEMESSIGE VIRKNINGER

### 6.1 Horisontal overlapp

#### 6.1.1.1 Salg av automasjons- og kontrollsystem

##### 6.1.1.1.1 Innledning

- (48) Partene har horisontalt overlapp innenfor utvikling og salg av automasjons- og kontrollsystem, herunder tjenester innenfor nivå 1 og nivå 2. Det er kun Axcel som har virksomhet innenfor nivå 3 og nivå 4. Disse nivåene vil derfor ikke beskrives ytterligere.
- (49) Etter praksis fra EU-kommisjonen vil det relevante markedet være utvikling og salg av (i) PLC-systemer og (ii) SCADA-systemer i EØS. For ordens skyld oppgir Partene også markedsandeler på det snevrest mulige markedet, som er nasjonalt.

##### 6.1.1.1.2 PLC-systemer

- (50) Partene estimerer at totalomsetningen i markedet for utvikling og salg av nivå 1 tjenester (PLC-systemer) i EØS er [REDACTED]. Axcel estimerer sin samlede omsetning for utvikling og salg av nivå 1 tjenester (PLC-systemer) i EØS til [REDACTED]. Dette utgjør en markedsandel på [REDACTED].
- (51) Elcor sin omsetning innenfor salg og utvikling av nivå 1 tjenester (PLC-systemer) er ca. [REDACTED] i EØS. Dette utgjør en markedsandel på [REDACTED] prosent. Ettersom Elcor ikke har omsetning utenfor Norge, utgjør Elcor sin omsetning i EØS og Norge, den samme. Etter Transaksjonen vil Partene ha en samlet markedsandel på [REDACTED] prosent i EØS.
- (52) Partene har ikke tall for å beregne totalmarkedet for utvikling og salg av PLC-systemer i Norge. Det er derfor ikke mulig å gi eksakte markedsandeler på det hypotetiske nasjonale markedet. Likevel er Partenes omsetning innenfor PLC-systemer i Norge såpass lav at gjennomføring av Transaksjonen ikke vil tilføre Partene noen markedsakt: Axcel sin samlede omsetning for salg og utvikling av PLC-systemer i Norge er ca. [REDACTED]. Elcors omsetning for salg og utvikling av PLC-systemer i Norge er ca. [REDACTED]. Sett i lys av Partenes marginale markedsandel i EØS-markedet, samt at det nasjonale markedet for PLC-systemer er svært stort og preget av mange aktører, forventer Partene at deres samlede markedsandeler er godt under [REDACTED] prosent.
- (53) Partenes samlede markedsandeler vil derfor være lave, uavhengig av hvordan det geografiske markedet avgrenses. For et hypotetisk norsk marked vil også inkrementet være minimalt. Transaksjonen vil derfor ikke tilføre Partene noen markedsakt. Følgelig vil

<sup>18</sup> Sak M.4475 *Schneider Electric / APC*, avsnitt 31.

<sup>19</sup> Den totale omsetning for utvikling og salg av nivå 1 tjenester (PLC-systemer) i EØS er lagt til grunn på bakgrunn av analysen som ble gjort av markedet i Konkurrance- og Forbrukerstyrelsens godkjenning 5 desember 2023 av AX VII INV1 Holding ApS' ervervelse av NY EEGHOLM HOLDING A/S og Tango Nyt Holdingselskap ApS.



gjennomføring av Transaksjonen ikke ha negative virkninger for konkurransen i markedet for utvikling og salg av PLC-systemer, hverken i Norge eller i EØS.

#### 6.1.1.1.3 SCADA-systemer.

- (54) Totalomsetningen til markedet for utvikling og salg av nivå 2 tjenester (SCADA-systemer) i EØS er estimert til [REDACTED] Axcel's samlede omsetning for utvikling og salg av SCADA-systemer i EØS er ca. [REDACTED] noe som utgjør en markedsandel på [REDACTED] prosent.
- (55) Elcors omsetning for salg og utvikling av SCADA-systemer i EØS er [REDACTED]. Dette utgjør en markedsandel på under [REDACTED]. Ettersom Elcor ikke har omsetning utenfor Norge, utgjør Elcor sin omsetning i EØS og Norge, den samme. Etter Transaksjonen vil Partene ha en samlet markedsandel på [REDACTED] prosent innenfor produksjon og salg av SCADA-systemer i EØS.
- (56) Partene har ikke tall for å beregne totalmarkedet for utvikling og salg av SCADA-systemer i Norge. Det er derfor ikke mulig å gi eksakte markedsandeler på det hypotetiske nasjonale markedet. Likevel er Partenes omsetning innenfor SCADA-systemer i Norge såpass lav at Partene forventer at den samlede markedsandelen vil være godt under [REDACTED] prosent på et nasjonalt marked: Axcel's samlede omsetning for salg og utvikling av SCADA-systemer i Norge er ca. [REDACTED]. Elcors samlede omsetning for salg og utvikling av SCADA-systemer i Norge er [REDACTED].
- (57) De samlede markedsandelene og inkrementet er såpass lave at Transaksjonen ikke vil tilføre Partene markedsrett. Konkurransen fra øvrige aktører vil uansett opprettholde konkurranstrykket. Transaksjonen vil derfor ikke føre til negative virkninger på konkurransen.

#### 6.1.1.2 Salg av elektrotavler

- (58) Markedet for salg av elektrotavler består av mange aktører og lav grad av konsolidering. Videre er mange av kundene store, profesjonelle aktører med høy kjøpermakt. Dette legger et betydelig konkurransepress på Partene og deres konkurrenter, noe som ikke vil endres etter Transaksjonen.
- (59) Partene anslår at totalomsetningen for salg av elektrotavler i Norge er et sted mellom [REDACTED] og [REDACTED].<sup>20</sup> Axcel sin omsetning knyttet til salg av elektrotavler i Norge er [REDACTED] noe som utgjør en markedsandel på [REDACTED] prosent. Elcor sin samlede omsetning knyttet til salg av elektrotavler i Norge er ca. [REDACTED] noe som utgjør en markedsandel på [REDACTED] prosent.
- (60) Etter Transaksjonen vil Partene ha en samlet markedsandel på maksimalt [REDACTED] prosent. Den samlede markedsandelen og inkrementet er såpass lavt at gjennomføring av Transaksjonen ikke vil ha negative virkninger på konkurransen.

---

<sup>20</sup> Den totale omsetning for utvikling og salg av nivå 2 tjenester (SCADA-systemer) i EØS er lagt til grunn på bakgrunn av analysen som ble gjort av markedet i Konkurrance- og Forbrukerstyrelsens godkjenning 5 desember 2023 av AX VII INV1 Holding ApS' ervervelse av NY EEGHOLM HOLDING A/S og Tango Nyt Holdingselskab ApS.

<sup>21</sup> Totalomsetningen for salg av elektrotavler i Norge er beregnet på bakgrunn av Partenes markedsforståelse.

### 6.1.1.3 Salg av UPS-systemer

- (61) Partene har ikke overlapp innenfor levering av UPS-systemer som et separat produkt, men kun som en del av en tavleleveranse. Hverken Axcel eller Elcor har omsetning knyttet til levering av UPS-systemer i Norge. Ettersom levering av UPS-systemer utgjør en svært liten del av Partenes virksomhet, vil markedsandelene være så marginale i et EØS-vidt marked, at gjennomføring av Transaksjonen ikke vil ha negative virkninger på konkurransen.

## 6.2 Vertikalt overlapp

- (62) Partene er allerede vertikalt integrert og aktive på både oppstrøms- og nedstrømsmarkedet for elektrotavler. Markedet for elektrotavler står i en vertikal relasjon til markedet for kontroll- og automasjonssystemer, inkludert mulige undersegmenter i henhold til automasjonshierarkiet. Dette er på bakgrunn av at elektrotavler inngår som en del i et automasjons- og kontrollsystem. Elektrotavler er i tillegg en bestanddel i et UPS-system, noe som medfører at det også her oppstår en vertikal forbindelse.
- (63) Etter Transaksjonen vil Partene imidlertid ha en samlet markedsandel som er langt under 30 prosent på opp- og nedstrømsmarkedet, noe som er beskrevet i punktene ovenfor. Disse markedsandelene er såpass lave at Transaksjonen ikke fører til vertikale bekymringer ettersom Partene hverken vil ha incentiv eller mulighet til å implementere etterfølgelsesstrategier.
- (64) Partene har heller ikke kjøpt eller solgt varer av hverandre de tre siste årene, og utgjør derfor ikke viktige kunder eller leverandører av hverandre. Transaksjonen vil følgelig ikke reise noen vertikale utfordringer.

## 7. VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

- (65) En oversikt over Partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i et norsk marked for utvikling og salg av PLC- og SCADA-systemer, samt salg av elektrotavler er vedlagt nedenfor.

**Vedlegg 2:** Axcel's fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører innenfor de relevante markedene (Konfidensielt)

- (66) Vedlegg 2 viser Axcel sine fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for utvikling og salg av PLC- og SCADA-systemer i Norge. Axcel sin virksomhet innenfor salg av elektrotavler i Norge er en så minimal del av Axcel sin virksomhet, at Axcel ikke anser å ha egne konkurrenter og leverandører innenfor dette markedet i Norge. Axcel har derfor kun oppgitt sine fem viktigste kunder i markedet for salg av elektrotavler. For ordens skyld viser vedlegget også til Axcel's tre viktigste konkurrenter og leverandører på EØS-markedet for salg av elektrotavler.

**Vedlegg 3:** Elcor's fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører innenfor de relevante markedene (Konfidensielt)

- (67) Vedlegg 3 viser Elcor sine fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for elektrotavler, som er kjernevirksomheten til målselskapet. Elcor sin virksomhet innenfor levering av PLC- og SCADA-systemer er en så minimal del av Elcor sin virksomhet, at Elcor ikke klarer å oppgi egne konkurrenter, kunder og leverandører innenfor disse markedene. Bakgrunnen er at disse systemene i stor grad leveres som en del av tavleleveransen. De oppgitte kundene, leverandørene og konkurrentene i vedlegg 3 gjelder derfor også innenfor markedet for PLC- og SCADA-systemer.

## 8. ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

(68) Partenes årsrapport/årsregnskap for regnskapsår 2023<sup>22</sup> er inntatt som vedlegg i denne meldingen.

**Vedlegg 4:** Eegholm Group

**Vedlegg 5:** Tic Elkas A/S

**Vedlegg 6:** Init Group ApS

**Vedlegg 7:** Elcor AS

## 9. KONFIDENSIALITET

(69) Denne melding samt vedlegg merket "konfidensielt" inneholder opplysninger som det er av konkurransemessig betydning å hemmeligholde. I meldingen er de aktuelle opplysningene merket med **gul** utheving. Disse opplysningene må behandles med streng konfidensialitet og unntas offentlighet i sin helhet, jf. forvaltningslovens § 13 første ledd nr. 2.

(70) En nærmere begrunnelse for hvorfor de aktuelle opplysningene må unntas offentligheten er vedlagt melding.

**Vedlegg 8:** Begrunnelse for hemmelighold

\* \* \*

---

<sup>22</sup> Revisjon per 31.12.2023 er ikke klart for Eegholm Group og Init Group Aps. Seneste regnskap fra 2022 er derfor lagt ved meldingen.