

---

# Melding av foretakssammenslutning

---

## Endúr ASAs

ervert av enekontroll over

**Total Betong AS, Habto Holding AS, ProPoint Survey AS og Igang  
Totalentreprenør AS**

---

10. februar 2025

OFFENTLIG VERSJON

## 1 KONTAKTINFORMASJON

### 1.1 Foretak som erverver kontroll

Navn: Endúr ASA  
Org.nr: 991 279 539  
Adresse: Strandveien 17, 1366 Lysaker

### 1.2 Representant

Navn: Wikborg Rein Advokatfirma AS  
Kontaktpersoner: Helene Søvik/Preben Milde Thorbjørnsen  
Adresse: Postboks 1513 Vika, 0117 Oslo  
Telefon: 977 38 138/416 49 340  
E-post: [hls@wr.no/pmt@wr.no](mailto:hls@wr.no/pmt@wr.no)

### 1.3 Målselskaper

Navn: Total Betong AS  
Org.nr: 996 509 761  
Adresse: Martin Vagles veg 7, 4344 Bryne

Navn: Habto Holding AS  
Org.nr: 925 986 747  
Adresse: Martin Vagles veg 7, 4344 Bryne

Navn: ProPoint Survey AS  
Org.nr: 988 912 859  
Adresse: Vollsveien 19, 1366 Lysaker

Navn: Igang Totalentreprenør AS  
Org.nr: 922 987 106  
Adresse: Orstadveien 128 A, 4353 Klepp Stasjon

## 2 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

Meldingen gjelder Endúr ASA ("**Endúr**") sitt planlagte erverv av enekontroll over Total Betong AS, Habto Holding AS, ProPoint Survey AS og Igang Totalentreprenør AS (i det følgende samlet omtalt som "**Totalbetongselskapene**", "**Totalbetong**" eller "**Målselskapene**"). Transaksjonen gjennomføres ved at Endúr kjøper 100 prosent av aksjene i Total Betong, 100 prosent av aksjene i Habto Holding, 100 prosent av aksjene i Igang Totalentreprenør og 100 prosent av aksjene i ProPoint Survey fra Totalbetong Gruppen AS og en rekke minoritetsaksjonærer (som definert i aksjekjøpsavtalen).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Endúr kjøper 51 prosent av aksjene i Propoint Survey gjennom ervervet av Habto Holding (som eier disse 51 prosentene). Den resterende aksjeandelen på 49 prosent eies av Propoint Survey Holding AS, som i perioden mellom signering av aksjekjøpsavtalene og gjennomføring av kjøpet vil få et tilbud om å selge disse aksjene til Endúr.

Den strategiske og økonomiske begrunnelsen for den planlagte foretakssammenslutningen

Aksjekjøpsavtalene ble inngått 10 februar 2025, og følger vedlagt som:

**Bilag 1: Aksjekjøpsavtalene datert 10 februar 2025**

Etter gjennomføring av transaksjonen vil Endúr på varig grunnlag erverve enekontroll over Totalbetongselskapene, jf. konkurranseloven § 17, første ledd, bokstav b.

Gjennomføring av transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet. Transaksjonen er ikke meldepliktig til andre konkurransemyndigheter, og er planlagt gjennomført så snart godkjenning fra Konkurransetilsynet foreligger.

### 3 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE

#### 3.1 Endúr ASA

##### 3.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Endúr er et nordisk industrikonsern med datterselskaper som er aktive innen infrastruktur, akvakultur og annet (skipsvedlikehold). Endúr har sitt hovedkontor på Lysaker. Endúr har hovedsakelig virksomhet i Norge, men er også aktiv i Sverige gjennom datterselskapet Marcon-Gruppen i Sverige AB ("**Marcon-Gruppen**").

Endúr er et børsnotert selskap på Euronext Oslo Børs sin hovedliste.<sup>2</sup> De syv største aksjeeierne i Endúr er Artec Holding AS (17,89 %), Tigerstaden Marine AS (5,42 %), Bever Holding AS (4,75 %), Verdipapirfondet DNB Norge (4,42 %), Verdipapirfondet DNB SMB (3,91 %), Haugsta Investor AS (2,98 %), og Songa Capital AS (2,70 %). De resterende aksjene er fordelt på en rekke ulike aksjeeiere.<sup>3</sup>

##### 3.1.2 Virksomhetsområder

Endúr sin virksomhet kan deles inn i tre hovedkategorier, i) infrastruktur, ii) akvakultur, og iii) annet (skipsvedlikehold).<sup>4</sup>

---

<sup>2</sup> Se <https://live.euronext.com/nb/product/equities/NO0012555459-XOSL>.

<sup>3</sup> Se oversikten over Endúrs aksjeeiere fra kvartalsrapport for tredje kvartal 2024, side 17: <https://endur.no/wp-content/uploads/2024/11/Endur-Q3-Report-2024.pdf>.

<sup>4</sup> Endúr var tidligere aktiv som leverandør av tjenester innen modifisering, fabrikkasjon og installasjon av infrastruktur for både landbasert og sjøbasert energiindustri gjennom datterselskapene Endúr AAK, Endúr Industrier AS, Endúr Energy Solutions AS og Endúr PMAE AS. I 2020 ble det meldt oppbud i de to sistnevnte selskapene med påfølgende konkursbehandling. I 2021 ble det også meldt oppbud i Endúr Industrier AS, der det også ble åpnet konkurs. Endúr AAK ble solgt i 2022. Endúr er dermed ikke lengre aktiv innenfor disse virksomhetsområdene, se Endúrs årsrapporten for 2022, side 28: <https://endur.no/wp-content/uploads/2023/10/Endur-Annual-Report-2022-1.pdf>. Endúr var også tidligere involvert i produksjon av rør og andre PE-komponenter gjennom tidligere eierskap i ØPD AS. Det ble åpnet konkurs i ØPD AS i 2021.

### 3.1.2.1 Infrastruktur

Endúr er aktiv innen infrastruktur gjennom datterselskapene BMO Entreprenør AS ("**BMO Entreprenør**"), Repstad Anlegg AS ("**Repstad Anlegg**") og Marcon-Gruppen.<sup>5</sup>

**BMO Entreprenør** ble kjøpt opp av Endúr i 2020. Virksomheten omfatter anleggsvirksomhet tilknyttet rehabilitering og konstruksjoner for infrastruktur og samferdsel, for eksempel for bro, kai, bane, kraft, VA, sporvei, membran/fuger, betongsaging, og bergsikring mv.

Selskapet driver anleggsvirksomhet rettet mot samferdselssektoren i Norge, og arbeider både for offentlige og private kunder. Virksomheten består hovedsakelig av vedlikehold og rehabilitering av infrastruktur, men omfatter også noen nybyggingsprosjekter i betong og stål. Arbeidet består i hovedsak av rehabilitering av broer, tunneler, overbygg, kaianlegg, damanlegg samt andre betong- og stålkonstruksjoner for vei og bane. Arbeidet omfatter også grunnarbeid som graving, sprenging, plastring, støttemurer, montering av løsmassestag og vann- og avløpsarbeid mv. For leveranse til baner utfører BMO Entreprenør også tilleggstjenester som sikkerhetstjenester, føringsveier, sporarbeid, kontraktledningsarbeid, vann- og forstsikring, strossing og bergsikring.

I tillegg tilbyr BMO Entreprenør rehabilitering og montering av brufuger og asfaltfuger, samt mykaskaltarbeid inkludert legging av membran og støpeasfalt. BMO Entreprenør har egen produksjon av membran og støpeasfalt. BMO Entreprenør har i tillegg drift- og vedlikeholdskontrakter på flere fergekaier for Statens Vegvesen, BaneNor, kommuner, fylkeskommuner og havnevesen.

Utover dette tilbyr selskapet overflatebehandling av betong og alle typer stålkonstruksjoner som broer, kraner, kraftverk, industrikonstruksjoner og ulike former for saging, boring og sliping, samt tilbyr BMO Entreprenør rivearbeid og sanering.

BMO Entreprenør er medlem av Norsk forening for betongrehabilitering.

**Repstad Anlegg** ble kjøpt opp av Endúr i 2023. Selskapet er landsdekkende leverandør av entreprenør- og anleggsprosjekter på land og i sjø. Anleggsprosjektene på land omfatter både bygging og rehabilitering, og knytter seg blant annet til kaier, damanlegg, grunnarbeid og transport. Sjøarbeidene knytter seg blant annet til sjøledninger, miljøtildekking og mudring. Grunnarbeid omfatter totalprosjekter innen tomteutbygging, vei, vann og avløp.

Repstad Anlegg eier datterselskapene Leif Hodnemyr Transport AS, Sandås Anlegg AS, og Agder Marine AS. Leif Hodnemyr Transport AS tilbyr anleggstransport, Sandås Anlegg AS er en tradisjonell anleggsentreprenør, mens Agder Marine AS er en konsernintern leverandør til sjøarbeid.

Videre tilbyr Repstad Anlegg geomatikk-tjenester som omfatter all type arbeid knyttet til kart og landmåling. Dette inkluderer sjøbunnskartlegging, anlegg- og byggstikking, kartlegging av terreng og sjø, setningsmåling, masseberegning, laserskanning, rov-tjenester og droneskanning. Selskapet har også flere pukkverk på Sørlandet, som leverer pukk og andre masser – i hovedsak til egen anleggsvirksomhet.

**Marcon-Gruppen** er morselskapet til Endúrs konsernselskaper som driver med bygging og rehabilitering av marin infrastruktur og marine tjenester i Sverige. Marcon-Gruppen opererer gjennom

---

<sup>5</sup> Herunder en rekke datterselskaper av disse, blant annet datterselskapene i) Svensk Sjøentreprenad, Marcon Teknik, Stockholms Vattentreprenader, Dykab, Svenska Tungdykargruppen for Marcon-Gruppen, ii) Leif Hodnemyr Transport AS, Agder Marine AS, Sandås Anlegg AS for Repstad Anlegg, og iii) Norsk Bergsikring AS for BMO Entreprenør.

sine datterselskaper, henholdsvis Svensk Sjøentreprenad AB, Marcon Teknik AB, Stockholms Vattenentreprenader AB, Marcon Wind Power AB, Dykab AB og Svenska Tungdykargruppen AB.

Virksomheten innebærer rehabilitering, vedlikehold og nybygging av havner, kaier, brygger, fyr, broer, damanlegg og kraftverk. Selskapene utfører i tillegg undervannsarbeider og vedlikehold av havvindkraftparker. Virksomheten består også av mudringstjenester for gruve- og havneindustrien.

Marcon-Gruppen tilbyr i tillegg tjenester innen sjømålinger, undervannsarbeider og kartlegging gjennom sine datterselskaper i Sverige. Dette inkluderer dykketjenester, reparasjoner, inspeksjoner og produksjoner av broer, kaier og sjøledninger. Sjømåling tilbys i tilknytning til anleggsvirksomheten, men også som en separat tjeneste. Marcon-Gruppen tilbyr også ulike kartleggingstjenester som sjøbunntkartlegging, havnekartlegging, kartlegging av vassdrag, farvannskontroller og akustisk avbildningstjenester av undervannskonstruksjoner- og strukturer som rør og kabler, erosjonsskader, broinspeksjoner.

Marcon-Gruppen driver ikke virksomhet i Norge, og vil ikke bli beskrevet nærmere for denne meldingens formål.

### 3.1.2.2 Akvakultur

Endúr er aktiv innen akvakultur gjennom datterselskapene Endúr Sjøsterk AS ("**Sjøsterk**"), Artec Aqua AS ("**Artec Aqua**"), Endúr Eiendom AS ("**Endúr Eiendom**")<sup>6</sup> og VAQ AS ("**VAQ**"). Sjøsterk eier igjen selskapet Hav Elektro AS ("**Hav Elektro**").

**Sjøsterk** utvikler og produserer integrerte betongflåter for havbruksnæringen i Norge. Sjøsterk sitt hovedområde er produksjon av langvarige fôrflåter, men har også erfaring med produksjon av andre flytende betongstrukturer, slik som arbeidsflåter, flytende postsmoltanlegg og lager- og serviceflåter. Selskapets fôrflåter er utviklet for å håndtere krevende miljøer og er tilpasset kundens individuelle behov.<sup>7</sup> **Hav Elektro** ble kjøpt av Sjøsterk i desember 2024.<sup>8</sup> Selskapet er en elektroentreprenør som betjener virksomheter innen maritim, havbruk og industriell sektor. Hav Elektro tilbyr et bredt spekter av maritime elektrotjenester, som installasjoner på skip og i havbruk, service og oppgradering av skip og fôrflåter, leveranser av utstyr til maritime industrier, ingeniørtjenester og rådgivning for rederier, forskningsorganisasjoner og andre institusjoner innen maritime industrier, samt prosjektledelse av skip.<sup>9</sup>

**Artec Aqua** ble kjøpt av Endúr Bidco II AS, som er del av Endúr, i 2021.<sup>10</sup> Selskapet er en leverandør av prosessanlegg og løsninger til landbasert oppdrettsanlegg i Norge. Selskapet har egenutviklede produkter og løsninger innen segmentene smolt, postsmolt, stamfisk og landbasert matfisk for laks. Artec Aqua leverer komplette vannsystemløsninger for landbasert oppdrett, inkludert gjennomstrømnings-, gjenbruks- og resirkuleringsanlegg (Recirculating Aquaculture System, eller "**RAS**" i det følgende)<sup>11</sup>. Virksomheten retter seg i størst grad mot prosjektering og RAS-anlegg knyttet

<sup>6</sup> Endúr Eiendom driver utleie av fast eiendom gjennom utleie av eiendom til Sjøsterk.

<sup>7</sup> Se <https://endur.no/divisions/aquaculture/sjosterk/> for mer informasjon.

<sup>8</sup> Transaksjonen ble gjennomført 10. desember 2024, se børsmelding: <https://newsweb.oslobors.no/message/634234>.

<sup>9</sup> I tillegg til å betjene sin eksisterende forretnings- og kundeportefølje, fungerer Hav Elektro som en intern leverandør av elektrotjenester til Endúrs eksisterende konsernselskaper. Disse tjenestene utgjør et viktig bidrag til Sjøsterks produksjon av fôrflåter og Endúr Maritimes vedlikeholds- og oppgraderingsprosjekter for skip.

<sup>10</sup> Artic Aqua er i dag et direkte datterselskap av Endúr ASA.

<sup>11</sup> RAS står for Resirkulerende Akvakultursystemer, eller Recirculating Aquaculture System. Dette er en type teknologi innen oppdrettsnæringen som gjør det mulig å drive fiskeoppdrett i kontrollerte innendørs miljøer. Vannet i systemet resirkuleres, renses og brukes på nytt, noe som reduserer behovet for konstant tilførsel av ferskvann. RAS-teknologien gjør det mulig å kontrollere vannkvalitet, temperatur og andre miljøparametere, noe som kan forbedre fiskehelsen og vekstshastigheten, samt redusere miljøbelastningen fra avfall og næringsutslipp.

til oppdrett av matfisk, hvor brukerne er avhengig av en solid vannkilde til det aktuelle anlegget. Artec Aqua leverer i tillegg en rekke mindre oppgraderingsprosjekter for landbasert oppdrett, samt er selskapet leverandør av mindre service- og ettermarkedsprosjekter.

Artec Aqua leverer teknologiske løsninger innen landbaserte oppdrettsanlegg for kunder som Benchmark, Aquagen, Salmon Evolution og Hofseth m.fl. Artec Aqua er kjent for sine vannbehandlingsløsninger som sikrer god fiskevelferd og en bærekraftig utvikling av oppdrettsnæringen. Selskapet leverer komplette vannsystemløsninger for landbasert oppdrett, inkludert RAS-anlegg og gjennomstrømningsanlegg ("**FTS**"). Artec Aqua har utviklet et FTS-system som fører til gunstigere vannkvalitet, og hvor registrert stressnivå hos fisken er blant de laveste målt innen oppdrett på land. Selskapet leverer nøkkelferdige anlegg og har også utviklet en rekke egne produkter for blant annet oksygenering, lufting, hastighetsregulering av vann i kar og øvrig karinternt utstyr. De fleste av innsatsfaktorene som er nødvendig for å bygge et landbasert oppdrettsanlegg produseres imidlertid ikke av Artec Aqua selv, men kjøpes inn av eksterne leverandører, der aktuelle leverandører eksempelvis kan være Hæhre, Kruse Smith, Hent osv.

Artec Aqua tilbyr også en rekke tilknyttede tjenester, herunder rådgivning, prosjektering, kontrahering, og etterfølgende vedlikehold. Primært gjennomfører Artec Aqua selv forundersøkelser og ingeniørfasen med interne ressurser, men benytter underleverandører/eksterne ressurser for å gjennomføre utførelses-/konstruksjonsfasen.

**VAQ** ble kjøpt av Endúr i 2025. Selskapet spesialisere seg på levering av komplette RAS-anlegg som er designet for å optimalisere vannkvalitet og minimere miljøpåvirkningen. RAS-anleggene er bygget for å sikre høy produksjonseffektivitet og pålitelighet, med fokus på bærekraft og kostnadseffektiv drift.

VAQs ambisjon er å sørge for optimal vannkvalitet og et godt hjem for fisken i anleggene de bistår med å bygge. Selskapet tilbyr bistand til konstruksjon av omfattende og komplette oppdrettsanlegg, samt også bistand i forbindelse med delprosesser og enkle installasjoner. I tillegg bistår VAQ med service og vedlikehold, driftsoppfølging og opplæring. VAQ virksomhet består hovedsakelig av prosjektering av lukkede anlegg, med gjenbruk av vann. VAQ sine prosessanlegg knytter seg hovedsakelig til produksjon av smolt/postsmolt og stamfisk.

I likhet med Artec Aqua, benytter VAQ seg i stor grad av underleverandører og innkjøp av materiell fra disse ved konstruksjon av de landbaserte oppdrettsanleggene. Det er prosjektering og prosessanlegg som er kjernekompetansen til VAQ.

Oppsummert driver både Artec Aqua og VAQ med prosjektering og konstruksjon av landbaserte oppdrettsanlegg. Deres virksomhet består hovedsakelig av ingeniører med kompetanse innen prosjektering og oppføring av prosessanlegg. For selve byggingen benytter de seg hovedsakelig av underentreprenører.

### 3.1.2.3 Annet (skipsvedlikehold)

Endúr er aktiv innen annen virksomhet knyttet til skipsvedlikehold, hovedsakelig gjennom datterselskapet Endúr Maritime AS ("**Endúr Maritime**"). Endúr Bidco II AS, og BG Malta Ltd (registrert i Malta) er også datterselskaper av Endúr, hvorav førstnevnte ikke har egen virksomhet og [REDACTED]

**Endúr Maritime** er aktiv innen skipsteknisk vedlikehold på fartøy for både militære og sivile maritime kunder. Endúr Maritime organiserer og utfører inspeksjon, service, reparasjon, vedlikehold, oppgraderinger og modifikasjoner på ulike typer maritime fartøy.

For mer informasjon om Endúr-konsernet, se <https://endur.no/>.

## 3.2 Målselskapet - Totalbetongselskapene

### 3.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Totalbetongselskapene utgjør samlet Totalbetong Gruppen AS' (selgerselskapet) entreprenørvirksomhet. Totalbetong Gruppen er en entreprenør som arbeider innenfor ulike sektorer i Norge. Totalbetong Gruppen har sin virksomhet i Bryne og Lysaker, og har et kompetansesenter i Bodø.

Målselskapet består av Total Betong AS ("**Total Betong**") (100 %), Igang Totalentreprenør AS ("**Igang Totalentreprenør**") (100 %), Habto Holding AS ("**Habto**") (100 %). Habto eier igjen Hab Construction AS ("**Hab**") (100 %) og ProPoint Survey AS ("**ProPoint**") (51 %).

### 3.2.2 Virksomhetsområder

Totalbetongselskapene sin virksomhet deles inn i tre hovedkategorier, herunder i) bolig og næring, ii) betong og anlegg, og iii) akvakultur. Totalbetongselskapenes virksomhet vil bli beskrevet nærmere i det følgende.

#### 3.2.2.1 Bolig og næring

Innenfor bolig og næring, tilbyr målselskapene bygging og restaurering av næringseiendom og nye leilighetskomplekser.

Innen dette feltet er **Igang Totalentreprenør** et av målselskapene som tilbyr bygg- og anleggstjenester. Selskapet er en eiendomsentreprenør, og leverer totalentrepriser i sine prosjekter hvor de tar ansvar for hele byggeprosessen, fra design og prosjektering til ferdigstilling. Igang Totalentreprenør har erfaring med prosjekter innen næringsbygg, nybygg, rehabilitering og offentlige bygg.<sup>12</sup>

På lik linje som **Igang Totalentreprenør**, driver også **Totalbetong** med bygg- og anleggstjenester innen bolig og næring.

Både Igang Totalentreprenør og Totalbetong har sitt kjernemarked i Stavangerregionen.

#### 3.2.2.2 Betong og anlegg

Innen betong og anlegg tilbyr målselskapene tjenester innenfor alle tiltaksklasser.<sup>13</sup> Totalbetongselskapene tilbyr betongarbeid til sektorer innenfor bygg og anlegg, herunder fiskeanlegg, infrastruktur, prosessanlegg og damanlegg. Andre eksempler er betongarbeid for demninger, rørfundamenter, støttemurer, kulverter, rundkjøringer, gang- og sykkelbroer og kaiinstallasjoner.

Totalbetongselskapene har også bygg- og anleggsarbeider tilknyttet infrastruktur, herunder arbeid med jernbanegrunnarbeid, vann- og avløpsanlegg, tunnelinfrastruktur, grunnarbeidet og fundament for kollektivtransport.

**Hab**, datterselskapet av holdingselskapet **Habto**, gjennomfører tverrfaglige og sammensatte hoved- og totalentrepriser innen bygg- og anlegg i tilknytning til store infrastrukturprosjekter som renseanlegg,

---

<sup>12</sup> Se <https://igang.no/> for mer informasjon.

<sup>13</sup> Igang Totalentreprenør er ikke aktiv innen dette segmentet.

damanlegg, veier, og tunneler. Hab leverer bygg- og anleggsarbeider for offentlige og private byggherrer. Kjernemarkedet for Hab er på Østlandet.

**ProPoint**, datterselskapet av holdingselskapet **Habto**, tilbyr tjenester innen stikning, mengdeberegning, drone, 3D skanning og dokumentasjon for bygg og anleggsbransjen.<sup>14</sup> ProPoint leverer hovedsakelig sine tjenester internt til Hab, men tilbyr også stikningstjenester eksternt på markedet i et begrenset omfang.<sup>15</sup>

### 3.2.2.3 Akvakultur

Innen akvakultur har Totalbetongselskapene, og i all hovedsak Totalbetong, særlig fokus på entrepris som betongentreprenør rettet mot landbaserte oppdrettsanlegg, hvor tjenestene innebærer planlegging og bygging av disse anleggene. Ettersom dette er det eneste virksomhetsområdet med delvis overlappende virksomhet med Endúr, utdypes dette ytterligere i det følgende.

Totalbetongselskapene er en bygg- og anleggsentreprenør som tilbyr planlegging og bygging av landbaserte oppdrettsanlegg langs kysten i Norge. De bistår med konstruksjoner for prosessanlegg og gjennomstrømningsteknologier, samt bygging av klekkerier, smoltanlegg og oppdrettsanlegg for fullvokst fiskeproduksjon.

Målselskapene tilbyr ikke selv prosjektering og oppføring av prosessanlegg til landbaserte oppdrettsanlegg, men benytter seg av underentreprenører for dette formålet. Prosjektering av prosessanlegg settes da typisk bort til konsulentselskaper, der aktuelle selskaper kan være Eyvi, Akva Group, Norconsult, og Multiconsult. Det er følgelig ikke overlapp mellom partene hva gjelder tjenestene disse leverer.

For mer informasjon om konsernet Totalbetong, se <https://www.totalbetong.no>.

## 4 FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN ER MELDEPLIKTIG

Nedenfor følger en oversikt over partenes omsetning og driftsresultat i Norge for 2023. Partenes samlede omsetning overstiger tersklene for meldeplikt.

Selskap	Omsetning (MNOK)	Driftsresultat (MNOK)
Endúr ASA	1961 <sup>16</sup>	86
Målselskapene	2437,5	119,4

<sup>14</sup> For mer informasjon, se <https://www.ppsurvey.no/tjenester>.

<sup>15</sup> Både Endúr og målselskapet har slike tjenester som en integrert del av leveransen på en entrepris og inngår i tjenesten som leveres til kunden. I tråd med markedsavgrensningen nedenfor behandles disse tjenestene som en del av markedet for konstruksjon av infrastruktur/anlegg.

<sup>16</sup> Omsetningen er gitt på konsernnivå, og inkluderer derfor noe av omsetningen til Marcon-gruppen som er generert av virksomhet i Sverige.



## 5 MARKEDSAVGRENSNING

### 5.1 Produktmarkedet

#### 5.1.1 Innledning

Endúr og målselskapet har begge virksomhet innenfor bygg- og anleggsvirksomhet. Endúr, gjennom BMO Entreprenør og Repstad Anlegg, tilbyr tjenester knyttet til vedlikehold, oppføring og rehabilitering av anlegg og infrastruktur, samt levering av prosjekteringstjenester og prosessanlegg, gjennom Artec Aqua og VAQ. Totalbetong er en totalentreprenør som utvikler og leverer alle typer bygg og anlegg.

#### 5.1.2 Markedet for anleggsvirksomhet

EU-Kommisjonen har i tidligere saker lagt til grunn at bygg- og anleggsmarkedet må segmenteres ytterligere i tre ulike markeder, henholdsvis (i) oppføring av boliger (leiligheter, blokker, bolighus mv.), (ii) oppføring av bygg som ikke har boligformål (industribygg, kontorbygg, shoppingssenter, sykehus mv.), og (iii) konstruksjon av infrastruktur/anlegg (eng: "civil engineering") som omfatter konstruksjon av veier, broer, jernbane, avløpssystemer, grunnarbeider mv.<sup>17</sup> Partene har kun overlapp innen infrastruktur/anlegg.

EU-Kommisjonen har videre vurdert hvorvidt markedet for anleggsvirksomhet skal segmenteres ytterligere basert på type konstruksjon, som for eksempel veikonstruksjon, brokonstruksjoner, tunellkonstruksjoner og annet anleggsarbeid, samt vurdert å skille mellom prosjekter på bakgrunn av størrelse, men har latt den endelige markedsavgrensningen stå åpen.<sup>18</sup>

I tråd med Kommisjonens praksis legger partene til grunn, for denne meldingens formål, et marked for infrastruktur-/anleggsprosjekter. Ettersom transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i noe berørt marked, kan den endelige markedsavgrensningen stå åpen. En ytterligere segmentering i undermarkeder vil medføre at partene ikke kan anses for å være konkurrenter, da de innen infrastruktur/anlegg yter vidt forskjellige tjenester.

Endúr, gjennom Artec Aqua og VAQ er i hovedsak ingeniørselskaper som tilbyr prosjekteringstjenester og prosessanlegg for oppføring av anlegg for landbasert oppdrett, men har ikke in-house kompetanse på selve byggingen av anleggene (den fysiske konstruksjonen). Prosjekteringstjenesten levert av Artec Aqua/VAQ innebærer at selskapene bistår kunden med rådgivning, prosjektering av anlegget og med kontrahering av underleverandørtjenester. Det er imidlertid kunden som tar beslutning om hvilke underleverandører som skal benyttes på et prosjekt og som kjøper inn disse tjenestene direkte fra underleverandører.

I tillegg tilbyr Endúr, gjennom BMO Entreprenør og Repstad Anlegg, vedlikehold, rehabilitering og bygging av anlegg og infrastruktur.

Totalbetongselskapene, på den annen side, tilbyr ikke rådgivnings- og prosjekteringstjenester, ei heller leverer selskapet prosessanlegg til akvakulturformål. Totalbetong er, i motsetning til Endúr som leverer ingeniørtjenester, en byggentreprenør i tradisjonell forstand som forestår den fysiske oppføringen av selve oppdrettsanlegget. Totalbetongselskapene er avhengige av å knytte til seg selskaper med prosjekteringskompetanse i den grad Totalbetong skal være ansvarlig entreprenør for et prosjekt.

---

<sup>17</sup> Se sak COMP/M.6020 ACS/HOCHTIEF (avsnitt 6), sak COMP/M.9270 VINCI Airports/Gatwick Airport (avsnitt 17), sak COMP/M.6841 Goldman Sachs/TPG Lundy/Tulloch Homes Group Limited (avsnitt 17), og sak M.9316 – Peab/Yit's paving and mineral aggregates business (avsnitt 103).

<sup>18</sup> Se sak COMP/M.3754 STRABAG/DYWIDAG (avsnitt 12-14), og sak COMP/M.2881 BAM NBM/HBG (avsnitt 12-16).

Partene har som nevnt begge virksomhet innen oppføring av landbaserte fiskeoppdrettsanlegg. Etter partenes syn er det ikke grunnlag for å definere et separat marked for oppføring av slike anlegg (totalentreprise). Det kreves ingen særskilt kompetanse for å være totalentreprenør for slike prosjekter (utover det som kreves i andre entrepriser). Slik sett vil enhver aktør som opererer i bygg- og anleggsmarkedet kunne stå som ansvarlig og knytte til seg underleverandører, på samme måte som Totalbetong gjør det i dag. Det vises i denne sammenheng at rådgivningsselskaper som Multiconsult og Norconsult konkurrerer direkte med Artec Aqua i dag, uten at disse selskapene forestår selve oppføringen av prosjektene eller tilbyr prosessanlegg.

Dersom Konkurransetilsynet skulle legge til grunn at oppføring av landbaserte fiskeoppdrettsanlegg utgjør et eget marked, gjør melder gjeldende at et slikt marked må segmenteres ytterligere basert på tjenesten som leveres, herunder må det skilles mellom prosjektering, levering av prosessanlegg og bygging av tankene (betongarbeider). En slik ytterligere segmentering medfører at det ikke vil være overlapp mellom partene. Disse tjenestene skiller seg klart fra hverandre, der prosessdelen og prosjekteringen utføres av fagpersoner med ingeniørfaglig bakgrunn, mens bygg- og konstruksjonsdelen utføres av byggetekniske fagpersoner. Slik sett må tjenestene til partene anses å være komplementære, fremfor konkurrerende.

## 5.2 Geografisk marked

EU-kommisjonen har tidligere vurdert at anleggsmarkedene er nasjonale i utstrekning, men har latt den endelige markedsavgrensningen stå åpen.<sup>19</sup> Partene deler denne oppfatningen, og legger til grunn et geografisk marked som er nasjonalt i omfang.

## 6 KONKURRANSEANALYSE

### 6.1 Horisontal overlapp

Det er klart at transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i et nasjonalt marked for anleggsvirksomhet. Totalomsetningen for bygg- og anleggsvirksomhet i Norge i 2023 var på NOK 600 milliarder.<sup>20</sup> Av disse stod anleggsvirksomhet for minst 140 milliarder NOK i 2023.<sup>21</sup>

Totalbetongselskapene hadde en omsetning på rundt NOK 2437,5 millioner i 2023. Endúr på sin side hadde en nasjonal totalomsetning innenfor anleggsvirksomhet på NOK 1657 millioner. Mer spesifisert hadde BMO Entreprenør en omsetning på NOK 541 millioner, Repstad Anlegg på NOK 494 millioner, Artec Aqua på NOK 290 millioner, og VAQ på NOK 332 millioner.<sup>22</sup> I et nasjonalt overordnet marked som omfatter anleggsvirksomhet, vil partene ha en samlet markedsandel under 3 prosent.<sup>23</sup> Det gjøres oppmerksom på at partenes her er overestimert ettersom tallene også omfatter omsetning som ikke naturlig knytter seg til anleggsvirksomhet.

<sup>19</sup> Se sak COMP/M.6020 ACS/Hochtec og M.5200 - Strabag/ Kirchner; M.5158 - Strabag / Kirchoff; M.4687 - Sacyr Vallehermoso / Eiffage; M.3864 - Fimag / Züblin; M.874 - Amec / Financière spie Batignolles / Spie Batignolles.

<sup>20</sup> Se "Bygg- og anleggsanalysen 2024" laget av BDO AS på s.42.

<sup>21</sup> "Bygg- og anleggsanalysen 2024" laget av BDO AS på s. 15. Tallet på 140 milliarder ekskluderer selskaper som driver med planlegging og prosjektering innenfor anleggsvirksomhet, slik at det reelle tallet for omsetningen innenfor anleggsvirksomhet nasjonalt vil være høyere enn det oppgitte.

<sup>22</sup> Ettersom Marcon-Gruppen ikke har virksomhet i Norge, er det ikke nødvendig å inkludere Marcon-Gruppens omsetning i beregning av markedsandeler.

<sup>23</sup> Samlet markedsandel vil være overestimert, ettersom all omsetning i Totalbetongselskapene ikke kan tilskrives anleggsvirksomhet.

I dette markedet møter partene konkurranse fra store aktører som NCC, Veidekke, AF Gruppen, Skanska, NRC, Mesta og PEAB, for å nevne noen.

Det er dermed klart at foretakssammenslutningen ikke vil begrense konkurransen i markedet for anleggsvirksomhet.

## 6.2 Potensielle vertikale relasjoner

Som nevnt tidligere tilbyr begge parter tjenester som er del av et entrepriseoppdrag innen oppføring av anlegg for landbasert fiskeoppdrett. I noen tilfeller opptrer Totalbetong som totalentreprenør og det er følgelig en potensiell vertikal relasjon mellom partene ved at Endúr tilbyr tjenester som inngår i en slik totalentreprise. Det nevnes for ordens skyld at Endúr, før foretakssammenslutningen, ikke har vært underleverandør til Totalbetongselskapene.

Endúr tilbyr som nevnt prosjekteringstjenester og prosessanlegg innenfor anleggsvirksomhet innen akvakultur, mens Totalbetongselskapene er en utførende entreprenør som står for den fysiske oppføringen av anlegget/infrastrukturen. Slik sett foreligger det en potensiell vertikal relasjon mellom partene, der Totalbetong i prinsippet kan engasjere Endúr for å stå for levering av prosessanlegg og prosjekteringstjenester tilknyttet oppføringen av anlegget. Det vil ikke være aktuelt at Endúr engasjerer Totalbetongselskapene som utførende entreprenør på et gitt prosjekt, ettersom kontraktene til Endúr med kundene er utformet slik at det er kunden, og ikke Endúr, som avgjør hvilke underleverandører som skal benyttes på et prosjekt, slik som nevnt under del 5.1.2. Derfor gjøres det kun rede for en potensiell vertikal relasjon der Totalbetong i prinsippet kan bruke Endúr for leveranser av prosjekteringstjenester eller prosessanlegg. I alle tilfeller har Totalbetongselskapene en marginal markedsandel, slik at en potensiell vertikal relasjon hvor Endúr kjøper inn tjenester fra Totalbetong vil være konkurranserettslig uproblematisk. Videre har Endúr en rekke konkurrenter, hvilket medfører at det ikke er risiko for innsatsfaktorutestengelse.

Det er melderens syn at foretakssammenslutningen ikke vil ha utestengende virkninger på noe vertikalt forbundet marked. Det foreligger ingen utestengelsesfare for konkurrenter av Totalbetongselskapene som etterspør prosjekteringstjenester for oppføring av et anlegg eller infrastruktur til sine kunder, ettersom Endúr er utsatt for hard konkurranse fra et stort antall aktører som tilbyr den type prosjekteringstjenester, og i alle tilfeller har langt under 5 prosent markedsandel i et nasjonalt markedet for rådgivnings- og prosjekteringstjenester.<sup>24</sup>

Dersom Konkurransetilsynet skulle anse Totalbetong som en potensiell innkjøper av prosessanlegg for landbaserte oppdrettsanlegg, vil transaksjonen heller ikke ha noen vertikale konkurransebegrensende virkninger på et slik hypotetisk marked. Melderne har ikke tilgang til omsetningstall for et marked for leveranser av prosessanlegg til landbaserte oppdrettsanlegg nasjonalt, men basert på antallet aktører i markedet som tilbyr prosessanlegg, må Artec Aqua og VAQ sies å ha en svært begrenset markedsandel, og uansett langt under 30 prosent. Noen av aktørene som leverer prosessanlegg og/eller kritiske komponenter til prosessanlegg nasjonalt, inkluderer eksempelvis Norwegian Fishfarming

---

<sup>24</sup> Totalomsetningen for prosjekteringstjenester innenfor anleggsvirksomhet nasjonalt er estimert til å være 13 milliarder totalt i 2023, basert på tall fra BDO-rapporten "Bygg- og anleggsanalysen 2024". Estimater er basert på omsetningstallet for planleggings- og prosjekteringstjenester innenfor bygg- og anleggsbransjen totalt (s. 14), og deretter fratrukket andelen av omsetningen som retter seg mot segmentene "bygg" og "teknisk" (hvh. s. 16 og 17), slik at man står igjen med andelen for anlegg spesifikt. Basert på omsetningen til Artec Aqua og VAQ som til sammen utgjør 622 millioner, får Endúr under 5 prosent markedsandel. Denne markedsandelen vil være overestimert, fordi det inkluderer den totale omsetningen til Artec Aqua og VAQ. Dersom en så på kun omsetning knyttet til prosjekteringstjenester ville markedsandelen ha vært betydelig lavere.

Technologies AS, Pure Salmon Technology AS, Akva Group ASA, Sterner AS, Eyvi AS, Scale Aquaculture AS, Bluegreen Group AS, Cflow AS og MMC First Process AS.

## 7 KONKURRENTER, LEVERANDØRER OG KUNDER

### 7.1 Innledning

I det følgende gis en oversikt over partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører innen det nasjonale markedet for anleggsvirksomhet, jf. konkurranseloven § 18a andre ledd bokstav d. For ordens skyld gis det i Tabell 2 og 3 en oversikt over Endúrs viktigste konkurrenter, leverandører og kunder i vertikalt relaterte markeder til det nasjonale markedet for anleggsvirksomhet, jf. konkurranseloven § 18a andre ledd bokstav f.

**Tabell 1:** Partenes fem viktigste konkurrenter, leverandører og kunder i det nasjonale markedet for anleggsvirksomhet

Endúr ASA			Totalbetongselskapene		
Konkurrenter	Leverandører	Kunder	Konkurrenter	Leverandører	Kunder

**Tabell 2:** Endúrs tre viktigste konkurrenter, leverandører og kunder i et potensielt marked for prosjekteringstjenester til akvakulturnæringen

Endúr ASA		
Konkurrenter	Leverandører	Kunder

**Tabell 3:** Endúrs tre viktigste konkurrenter, leverandører og kunder i et potensielt marked for prosessanlegg til akvakulturnæringen

Endúr ASA		
Konkurrenter	Leverandører	Kunder

## 8 EFFEKTIVITETSGEVINSTER

Transaksjonen vil ikke ha negative virkninger på konkurransen som effektivitetsgevinstene skal måles opp mot. For helhetens skyld vil vi likevel nevne kort enkelte effektivitetsgevinster som forventes ved transaksjonen.

Effektivitetsgevinster som følge av transaksjonen vil være

## 9 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetning og årsregnskap for Endúr og målselskapene er inntatt nedenfor.

**Bilag 2:** Årsberetning og årsregnskap for Endúr ASA

**Bilag 3:** Årsberetning og årsregnskap for Totalbetongselskapene<sup>25</sup>

## 10 FORRETNINGSHEMMELIGHETER

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter. Forslag til offentlig versjon av melding, samt en begrunnelse for forslaget, følger vedlagt som:

<sup>25</sup> Det nevnes for ordens skyld at ProPoint Survey AS ikke har årsberetning, da selskapet er omfattet av regnskapslovens regler for "små foretak", jf. regnskapsloven § 3-1.

**Bilag 4:** Begrunnelse for forslag til offentlig versjon

**Bilag 5:** Forslag til offentlig versjon av konkurransemeldingen

\*\*\*

Oslo, 10. februar 2025  
**WIKBORG REIN ADVOKATFIRMA AS**

Helene Søvik