
Melding av foretakssammenslutning

BioMar AS'

ervert av enekontroll over

LetSea AS

7. mars 2025

OFFENTLIG VERSJON

1 OPPSUMMERING

Foretakssammenslutningen gjelder BioMar AS ("**BioMar**") sitt erverv av 66 prosent av aksjene i LetSea AS ("**LetSea**") ("**Transaksjonen**"). BioMar eier forut for Transaksjonen 34 prosent av aksjene i LetSea, og vil eie 100 prosent etter gjennomføring.

BioMar og LetSea har sin hovedvirksomhet i ulike deler av verdikjeden for fiskefôr. BioMar har sin hovedvirksomhet innen produksjon og salg av fôr til oppdrettsnæringen. LetSea har sin hovedvirksomhet innen forskning og utvikling ("FoU") tilknyttet akvakultur.

LetSea leverer i dag FoU-tjenester til BioMar, og det foreligger en vertikal relasjon mellom partene i Transaksjonen. LetSea leverer komplementære forskningstjenester til BioMars forskningsavdeling, som driver med produktutvikling av fiskefôr. Partenes markedsandel innen respektive markeder er lavere enn 30 prosent, og det foreligger verken vertikalt berørte eller overlappende markeder, jf. konkurranseloven § 18a første ledd bokstav e. og f. Som det vil redegjøres nærmere i punkt 8 nedenfor, vil Transaksjonen uansett ikke gi opphav til utestengende virkninger på noe vertikalt overlappende marked.

2 KONTAKTINFORMASJON

2.1 Foretak som erverver kontroll

Navn: BioMar AS
Org.nr.: 937 843 860
Adresse: Bolstad vei 24, 8430 Myre

2.2 Representant

Navn: Wikborg Rein Advokatfirma AS
Kontaktperson: Eivind Stage
Ansvarlig advokat: Mads Magnussen
Adresse: Baneveien 16, 5010 Bergen, Norge
Telefonnummer: 55 21 52 15 / 41 49 98 80
E-post: est@wr.no

2.3 Målselskap

Navn: LetSea AS
Org.nr.: 976 253 744
Adresse: Torolv Kveldulvsøns gate 29, 8800 Sandnessjøen

3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Foretakssammenslutningen innebærer at BioMar erverver enekontroll over LetSea, gjennom KapNord AS' salg av 66,008 % av aksjene i LetSea til BioMar. BioMar eier fra før de resterende aksjene i LetSea, og blir eeneier etter gjennomføring av Transaksjonen.

Dette utgjør en meldepliktig foretakssammenslutning etter konkurranseloven, jf. § 17 første ledd bokstav b) og § 18 første og andre ledd.

Bilag 1: Aksjekjøpsavtale datert 7. mars 2025

Den strategiske og økonomiske begrunnelsen for den planlagte foretakssammenslutningen har bakgrunn i at BioMar siden 2000-tallet har eid en tredjedel av LetSea, [REDACTED]

[REDACTED] LetSea sine tjenester er komplementære til BioMars egne FoU-ressurser.

LetSea har tidligere drevet virksomheten blant annet med grunnlag i særtillatelse (konsesjon) i eget navn. I oktober 2024 ble det endelig avgjort i klagevedtak av Nærings- og fiskeridepartementet at LetSea ikke får innvilget søknad om forlengelse av tillatelsen.¹ [REDACTED]

For BioMar ligger rasjonalet i at selskapet gjennom ervervet av LetSea [REDACTED]

Transaksjonen er ikke meldepliktig til andre konkurransemyndigheter.

Transaksjonen planlegges gjennomført når eventuell godkjenning fra Konkurransetilsynet foreligger.

4 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE

4.1 Foretak som erverver kontroll – BioMar

BioMar er 100 prosent eid av BioMar Group (Danmark), som igjen er 100 prosent eid av det børsnoterte investeringsselskapet Schouw & Co ("**Schouw**"). Schouw eier og driver en portefølje av

¹ Se nærmere om konsesjoner nedenfor i punkt 4.2 og 6.3.

virksomheter i ulike bransjer. Blant selskapene i Schouw sin portefølje er det kun BioMar som har virksomhet innen tilgrensende marked til LetSea.

BioMar utvikler og produserer bærekraftig fôr med høy ytelse til den globale oppdrettsnæringen for fisk. Kjerneforretningsområdene er fôr til laks og ørret samt havabbor, havbrasme og reker, der fôr til laks utgjør det klart største området. BioMar driver 17 fôrproduksjonsanlegg i Norge, Chile, Danmark, Skottland, Spania, Frankrike, Vietnam, Hellas, Tyrkia, Kina, Ecuador, Australia og Costa Rica og leverer til over 90 land over hele verden. BioMar har to fabrikker i Norge. Hovedkontoret til BioMar Group er lokalisert i Århus. Virksomheten i Norge omsatte for 9 825 000 millioner kroner i 2023.

Som ledd i produktutviklingen tilknyttet fôrprodukter til oppdrettsnæringen har BioMar også aktiviteter innen FoU. BioMar har egne laboratorier i Danmark. BioMar innehar pr. i dag fire konsesjoner til å drive forsknings- og utviklingsarbeid innen fôrutvikling og ernæring. BioMar har imidlertid ikke egne fasiliteter for å utnytte disse konsesjonene, men kjøper tilgang til infrastruktur (fullskalamerder) og tilknyttede tjenester fra LetSea for gjennomføring av FoU-prosjekter basert på disse konsesjonene.

Øvrige selskaper i Schouw sin portefølje omtales for oversiktens skyld kort i det følgende:²

- **HydraSpecma** tilbyr hydrauliske løsninger og komponenter gjennom løsninger som kombinerer hydraulikk og elektrifisering, til OEM-produsenter og ettermarkedet, samt til den globale vindmølleindustrien.
- **Fibertex Personal Care** produserer fiberduk som inngår i produkter til babybleier, sanitetsbind og inkontinensprodukter.
- **Borg Automotive** er et uavhengig bilproduksjonsfirma innen ombruk, der selskapets hovedvirksomhet er å gjenoppbygge defekte bilkomponenter for de fleste bilmerker, for salg i B2B-markedet.
- **Fibertex Nonwovens** er en produsent av spesialtilpassede fiberduker for et bredt spekter av bruksområder, inkludert biler, byggeindustrien og filtreringsløsninger.
- **GPV** er produsent av elektronikk, mekanikk, kabelopplegg og mekatronikk, og betjener kunder globalt i ulike segmenter.

BioMar er medlem i bransjeorganisasjonen Sjømat Norge.

For ytterligere informasjon om BioMar vises det til selskapets hjemmeside: biomar.com.

4.2 Målselskap – LetSea AS

LetSea sin hovedvirksomhet er tjenester knyttet til FoU-prosjekter innen havbruk (laksefisk). LetSea eier flere forsøksfasiliteter, herunder landanlegg, forsøksstasjon og sjøanlegg. Herunder eier LetSea 120 meters forsøksmerder for gjennomføring av fullskalaprosjekter og forsøk, småskala forsøksmerder à 5x5 meter i sjø, samt forsøkskar på land.³ Selskapet tilbyr tjenester til både oppdrettere, forskningsinstitusjoner, fôrprodusenter, legemiddelindustrien og utstyrsleverandører. LetSea er lokalisert i Dønna kommune på Helgeland. LetSea hadde en omsetning i 2023 på ca. 605

² Samtlige selskaper er heleide, med unntak av GPV, hvor eierandelen er 80 prosent. For en nærmere oversikt over datterselskap eid av selskapene, herunder av BioMar, vises det til note 13 på side 91 flg. i Schouws årsrapport, vedlagt som **Bilag 4**.

³ LetSea har nylig lagt ned sitt eksisterende landanlegg med forsøkskar, og har søkt om å etablere nytt landanlegg på annen lokalitet. Søknaden er til behandling og ventes ikke avgjort før i 2026.

millioner kroner, hvor [redacted] er inntekter fra salg av laksefisk (et "biprodukt" av FoU-aktivitetene), og [redacted] er inntekter fra salg av FoU-tjenester.

LetSea er i dag eid med 66 prosent av KapNord, som igjen er eid med 53 prosent av Gigante Havbruk AS. LetSea eier 100 prosent av LetSea Innovation AS, som ikke har omsetning.

Som nevnt har BioMar forut for foretakssammenslutningen en eierandel på 34 prosent i LetSea. [redacted]

[redacted] som omtalt i punkt 4.1 over.

LetSea innehar pr. i dag kun to egne konsesjoner som er tidsbegrenset til 2025-2026, etter å ha mistet sin forskningstillatelse i 2024, se omtale ovenfor i punkt 3. Gjeldende konsesjoner er knyttet til forskning på hjerte- og skjelettmuskelbetennelse (HSMB) hos oppdrettslaks. LetSea har også via samarbeid og samlokalisering av prosjekt med Nordland fylkeskommune noe aktivitet tilknyttet en undervisningskonsesjon, basert på fylkeskommunens FoU-konsesjon. Etter gjeldende avtale vil LetSea kunne drive FoU-virksomhet basert på denne konsesjonen frem til juni 2027.

For FoU-aktivitetene i LetSea som i dag er knyttet til fylkeskommunens FoU-konsesjon er mesteparten fôrprosjekter, både på oppdrag for BioMar og andre aktører. [redacted]

LetSea er medlem i bransjeorganisasjonene Sjømat Norge og NCE Aquaculture.

For ytterligere informasjon om LetSea vises det til selskapets hjemmeside: letsea.no.

5 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT

En oversikt over partens omsetning og driftsresultat for 2023 i Norge fremgår av tabellen nedenfor.

Involverte foretak	Omsetning (MNOK)	Driftsresultat (MNOK)
BioMar	9 825	501
LetSea	605	20

6 BESKRIVELSE AV DE RELEVANTE MARKEDENE

6.1 Innledning

Som forklart ovenfor har BioMar og LetSea virksomhet i ulike deler av verdikjeden for fiskefôr. BioMars egne FoU-aktiviteter inngår som ledd i produktutviklingen av fiskefôr, som omsettes i markedet for fôr til akvakultur. Til sammenligning er FoU-aktivitetene i LetSea tjenesteytelser på oppdrag fra eier av FoU-prosjektene (eksempelvis BioMar). BioMar vil normalt utvikle forskningshypotesen i egen regi, og kjøpe tjenester fra LetSea for gjennomføring av FoU-prosjektet. Det er følgelig ingen horisontal overlapp mellom partenes FoU-aktiviteter, da LetSeas tjenester er komplementære til BioMars egen virksomhet.

Som det utdypes i det følgende tas det for denne meldingens formål utgangspunkt i to produktmarkeder:

- Marked for fôr til akvakultur
- Marked for FoU-tjenester innen akvakultur

Disse markedene er vertikalt forbundet med hverandre, der markedet for FoU-tjenester er ett av flere oppstrømsmarkeder som leverer til fiskefôrprodusenter. FoU-markedet leverer også tjenester i andre verdikjeder, for eksempel til aktører innen legemiddelindustrien og leverandører av teknisk utstyr til havbruksnæringen.

6.2 Markedet for fôr til akvakulturnæringen

Fôr utgjør den viktigste innsatsfaktoren i produksjon av oppdrettsfisk. Fiskefôr produseres som såkalte pellets, sammensatt av en rekke ingredienser ("sammensatt fôr").

EU-kommisjonen har i tidligere avgjørelser vedrørende dyrefôr definert separate markeder for enkeltfôr, sammensatt fôr og fôrblandinger. Videre er fullstendig fôr et mulig undersegment av sammensatt fôr. Kommisjonen har også vurdert at akvakulturfôr er forskjellig fra annet dyrefôr, da produksjonsprosessene, ingrediensene, distribusjonskanalene og kundene for fiskefôr er svært forskjellige fra de for andre typer dyrefôr. Kommisjonen har også vurdert en mulig ytterligere oppdeling av akvakulturfôr basert på fisketype, og har ansett det som sannsynlig at det finnes et eget marked for akvakulturfôr til oppdrettslaks. Kommisjonen har imidlertid holdt den endelig avgrensningen av markedet åpent med hensyn til fiskefôr.⁴

Etter melders syn kan det foreligge et samlet marked for fôr til akvakulturnæringen. BioMar utvikler og produserer fôr til mellom 30 og 40 ulike fiskearter og skalldyr. Det anses uansett ikke som nødvendig for denne meldingens formål å ta endelig stilling til avgrensningen av det relevante markedet, ettersom foretakssammenslutningen ikke medfører noen konkurransemessige problemer uavhengig av markedsavgrensning. For alle praktiske formål vil aktørenes markedsposisjon være lik i et eventuelt nasjonalt marked da tilnærmet alt fiskefôr som omsettes i Norge går til laksefisk.

Når det gjelder den geografiske avgrensningen av markedet for fiskefôr, har EU-kommisjonen i tidligere praksis vurdert at det kan foreligge et nasjonalt marked, hovedsakelig på grunn av de høye transportkostnadene. Kommisjonen har imidlertid også vurdert at markedet for fiskefôr til laks er i ferd med å bli regionalisert med et eget marked for Nordsjøbassenget⁵. Den endelige avgrensning av det relevante geografiske markedet for fiskefôr har imidlertid blitt holdt åpen. For denne meldingens formål tas det utgangspunkt i snevrest mulig utstrekning, som tilsier nasjonal utstrekning.

6.3 Markedet for FoU-tjenester innen akvakultur

Melder er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eller EU-kommisjonen tidligere har tatt stilling til markedsavgrensning for FoU-tjenester innen akvakulturnæringen.

Etter melders syn foreligger det et overordnet marked for FoU-tjenester innen akvakultur. Slike tjenester kan omfatte både forskning på fiskefôr, fisksykdommer og utvikling av teknologi for akvakulturnæringen som vil bidra til å løse miljø- eller arealutfordringer, samt effektivisere produksjonen av oppdrettsfisk. Forskning på fiskefôr kan eksempelvis ha til hensikt å utvikle nye former for høytytende ernæringsløsninger og fôr som reduserer risikoen for at fisk får vintersår.

⁴ COMP/M. 4617 Nutreco/Basf.

⁵ COMP/M.7015 Bain Capital/Altor/Ewos, COMP/M.2502 Cargill/Cerestar, COMP/M.3722 Nutreco/Stoltnielsen/Marine Harvest.

Selve FoU-tjenestene består typisk i utleie av infrastruktur (tankanlegg på land og oppdrettsanlegg i sjø), driftstjenester knyttet til anleggene, personell (røkttere, teknikere og forskere), samt laboratorietjenester.

For å drive forskning, er det også nødvendig med forskningstillatelse. Forskningstillatelser tildeles av Fiskeridirektoratet etter en konkret behovsvurdering, blant annet med hensyn til forskningsprosjektets varighet og omfang, samt biologisk og økonomisk risiko. På samme vis som for kommersielle konsesjoner gis forskningstillatelser for en gitt maksimal tillatt biomasse ("**MTB**"), som angir hvor mye fisk det til enhver tid kan være i sjø. De fleste tillatelsene gis for MTB på 780 tonn, som tilsvarer en alminnelig kommersiell oppdrettskonsesjon. Det gis også tillatelser med langt lavere MTB, for eksempel helt ned til 80 tonn for småskalaanlegg.

Gjennom forskningstillatelsene utføres det forskning på anlegg normalt i flere trinn og økende skala, fra liten via mellomstor til kommersiell skala. Eksempelvis vil et forskningsprosjekt knyttet til fiskefôr typisk starte med laboratorieforsøk, der nye råvarer eller oppskrifter testes ut. Når det observeres at resultatene er tilfredsstillende, videreføres forskningsprosjektet enten i forsøkskar på land og/eller i småskala merder i sjø. Her benyttes kar/merder av varierende størrelse dimensjonert etter ønsket slaktestørrelse på fisken. Forsøk som gjennomføres på dette stadiet har betydning med hensyn til å redusere den biologiske og økonomiske risikoen forbundet med endelige fullskalaforsøk, der et betydelig volum av fisk settes inn i forsøket (opp mot 780 tonn). Ved gjennomførte forstadier til fullskala forsøk, gjennomføres til slutt fullskala forsøk under reelle produksjonsbetingelser. Fullskalatesting muliggjør nødvendig og endelig dokumentasjon av forsøk og forskningsresultater.

Fiskeridirektoratet har med støtte fra Nærings- og fiskeridepartementet nylig innført en policy-ending for tildeling av forskningskonsesjoner for oppdragsforskning, [REDACTED]. Endringen innebærer at det stilles tydelige krav om konkrete forsøksplaner fremover i tid for i det hele tatt å kunne få konsesjon. Fiskeridirektoratet setter dette i sammenheng med at direktoratet ved søknad om forskningstillatelse må ha anledning til å vurdere den biologiske og økonomiske risikoen ved aktuelle prosjekter, og dermed søker dokumenterte vitenskapelige behov for forskningstillatelsen. Det vises i denne forbindelse til vedlagte svar fra Fiskeri- og næringsdepartementet på klage over avslag på søknad om forskningstillatelse fra LetSea, vedlagt som

Bilag 2: Avslag - søknad om forlengelse av forskningstillatelse, datert 8. oktober 2024

Departementet viser i avslagsbrevet til manglende konkrete forsøksplaner for LetSea. Videre bemerker departementet generelt at "*søknad om forskningstillatelse til oppdragsforsøk vanskelig oppfyller kravene til konkretisering. Av den grunn anses generell oppdragsforskning for å ligge utenfor ordningen med forskningstillatelse*".

Denne regulatoriske utviklingen har naturligvis direkte innvirkning på aktører som LetSea, [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Det er etter melderens syn stor grad av tilbudssubstitusjon mellom de ulike typene FoU-aktiviteter da [REDACTED]

[REDACTED] For denne meldingens formål er det imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til om det foreligger et overordnet marked for FoU-tjenester innen akvakultur, eller om markedet skal avgrenses nærmere til forskning tilknyttet fôrproduksjon. Foretakssammenslutningen vil uansett ikke reise konkurransemessige bekymringer. I den videre fremstillingen vil vi vise dette, ved også å se på det snevrest mulige markedet, som vil være et eget relevant produktmarked for FoU-tjenester tilknyttet fiskefôr.

Melder er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eller EU-kommisjonen har avgrenset et geografisk marked for FoU-tjenester tilknyttet akvakultur. Etter melderens syn kan det foreligge et nord-europeisk marked for slike tjenester. Det er imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av de relevante geografiske markedene, ettersom foretakssammenslutningen uansett ikke vil gi konkurransemessige problemer. For denne meldingens formål tas det utgangspunkt i snevrest mulig utstrekning, som tilsier nasjonal utstrekning

7 KONKURRANSEANALYSE

7.1 Innledning

Partene har som nevnt sin virksomhet innenfor kompletterende forskningsaktiviteter som anses å være vertikalt forbundet. Vi gir i det følgende en oversikt over partenes markedsandel i respektive markeder gitt ulike alternative avgrensninger av markedene.

Som det vil fremgå foreligger det ingen vertikalt berørte markeder der samlet markedsandel overstiger 30 prosent på hvert av de respektive markedene. Foretakssammenslutningen vil ikke ha utestengende virkninger på noe vertikalt forbundet marked, og medfører ikke noen hindring av effektiv konkurranse uavhengig av markedsavgrensning som legges til grunn.

7.2 Markedet for fôr til akvakulturnæringen

BioMar er en av tre større aktører innen fiskefôr, der de to andre og større aktørene er Cargill (Ewos) og Skretting. Melder har ikke tilgang til data for hvor mye fôr konkurrentene selger, men noterer at Skretting og Cargill hadde en omsetning i 2023 på henholdsvis 11 910 og 15 660 millioner kroner. Sammenholdt med BioMars lavere omsetning på 9 825 000 millioner kroner tilsier det at Skrettings markedsandel er noe høyere, og Cargills betydelig høyere.

I tillegg har den største oppdrettsaktøren, Mowi, egen fôrproduksjon. Mowi baserer seg dels på egenproduksjon og eksternt kjøp av fôr. I tillegg er også Polarfeed en mindre konkurrent.

Basert på innrapportert fôrforbruk fra oppdrettsselskapene, tilgjengelig i Fiskeridirektoratets biomasseregister, hadde BioMar en markedsandel på [REDACTED] i 2024 ([REDACTED] av totalt ca. 1 729 000 tonn).

Dersom også de volumene som Mowi produserer og benytter selv tas i betraktning, hadde BioMar en andel av fôrforbruket i 2024 på [REDACTED] ([REDACTED]).

Ettersom formålet med å undersøke BioMars markedsposisjon i denne Transaksjonen er å vurdere selskapet i kraft av rollen som kunde i oppstrømsmarkedet for FoU-tjenester innen akvakultur, anser

melder andelen på [REDACTED] for å gi det beste uttrykket for BioMars markedsposisjon. Uansett betraktning er BioMars andel under 30 prosent, slik at det ikke foreligger vertikalt berørte markeder, jf. konkurranseloven § 18 a bokstav e.

7.3 FoU-tjenester innen akvakultur

Markedet for FoU-tjenester innen akvakultur kan beskrives som et bredt og sammensatt marked. Dette illustreres ved at FoU-aktiviteter innen akvakultur frem til i dag har blitt gjennomført både av vertikalt integrerte fôrprodusenter, som BioMar, Skretting, Cargill, i tillegg til Mowi, og av aktører som tilbyr kompletterende FoU-tjenester i forbindelse med oppdragsforskning, som LetSea og GIFAS. I tillegg gjennomføres det også FoU i regi av SINTEF, Nofima, ILAB/MRAS lab, samt institusjoner som Havforskningsinstituttet, NTNU, NMBU, UiB og Nord Universitet.

Aktørene driver virksomheten med utgangspunkt i ulike typer forskningskonsesjoner og forskningsfasiliteter, herunder laboratorium, forsøkskar på land og/eller småskalamerder i sjø, samt fullskalamerder i sjø. Sistnevnte utgjør det mest omfattende segmentet av FoU-virksomhet, noe som illustreres av at 67 av 77 FoU-tillatelser er fullskalakonsesjoner for MTB på 780 tonn.

En fragmentert tilbudsside med aktører som opererer med ulike typer konsesjoner og anlegg, kombinert med ulike finansieringskilder og det faktum at mange prosjekter kan være konfidensielle og bedriftsinterne, innebærer at det er utfordrende å fremskaffe et godt datagrunnlag som gjør det mulig å oppgi et presist estimat for markedsandeler innen FoU tjenester knyttet til akvakultur.

Vi vil i det følgende forsøke å gi et anslag for LetSea sin markedsandel i markedet ved å betrakte de mulige forskningssegmentene (i) fullskalaforsøk, (ii) småskalaforsøk og (iii) laboratorieforsøk innen markedet for FoU-tjenester tilknyttet akvakultur.

I fravær av et bedre beregningsgrunnlag, antar melder at antall forskningskonsesjoner som tjenesteleverandørene benytter kan gi en indikasjon på markedsandel. Innenfor fullskalaforsøk, besitter BioMar fire av totalt 29 aktive forskningstillatelser innen fôr.⁶ LetSea har ingen slike egne fullskalakonsesjoner, men har som tidligere nevnt utført forskningstjenester for BioMar før Transaksjonen basert på BioMars konsesjoner. I den grad konsesjonene kan sies å gi uttrykk for omfanget for LetSeas aktivitet, tilsier dette at LetSea vil ha en markedsandel i underkant av 15 prosent.

Innen småskalasegmentet, er det et ytterligere sammensatt bilde med bruk av ulike teknologier og fasiliteter, herunder både bruk av småskalamerder i sjø og landbaserte kar. Begge disse tilnærmingene muliggjør testing under variable miljøfaktorer før fullskala testing under reelle produksjonsbetingelser. I tillegg til LetSea har GIFAS småskalamerder i sjø hvor det gjennomføres forsøk før eventuelle fullskalaforsøk. Videre, er melder kjent med at Stim/Polarfeed tidligere har overtatt et anlegg i Nordbukta med småskalamerder ved Selte havbruksstasjon. Videre besitter Mowi småskalamerder i sjø på Averøy etter oppkjøp av NOFIMA sitt tidligere anlegg. I tillegg til dette har både Skretting og Cargill egne forskningsstasjoner for gjennomføring av forsøk i store kar på land.⁷ Aktører som ILAB/MRAS lab, Nofima samt Havforskningsinstituttet og Nord Universitetet besitter også samlet et stort antall kar på land. Samlet sett tilsier dette at LetSea antas å ha en lav markedsandel innenfor segmentet, etter melderens syn i området [REDACTED].

⁶ Kilde: Fiskeridirektoratet [Tildelte forskningstillatelser | Fiskeridirektoratet](#)

⁷ Cargill og Skretting hadde benyttet tidligere småskalamerder i sjø, men har valgt å gå over til landbaserte kar.

Endelig antas det at segmentet laboratorium utgjør en forholdsvis begrenset andel av den samlede aktiviteten i FoU markedet for akvakultur. Innenfor FoU-tjenester knyttet til fiskefôr omfatter aktivitetene hovedsakelig analyse av fisk fra forsøk, med tilhørende målinger eksempelvis av fettinnhold og farge. Også innenfor dette segmentet innehar de større vertikalt integrerte fôrprodusentene samt flere andre aktører og institusjoner egne laboratoriefasiliteter.

Oppsummert er melderens beste anslag at LetSea har en markedsandel i intervallet [redacted] i markedet for FoU-tjenester innen akvakultur.

7.4 Ingen vertikale effekter

LetSea selger forut for Transaksjonen komplementære FoU-tjenester til BioMars forskningsavdeling, og slik sett foreligger det en vertikal relasjon mellom partene i Transaksjonen. Som det er redegjort for ovenfor foreligger det ingen vertikalt berørte markeder der samlet markedsandel overstiger 30 prosent verken i oppstrøms- eller nedstrømsmarkedet. Det er dermed verken vertikalt berørte eller overlappende markeder i Transaksjonen, jf. konkurranseloven § 18a første ledd bokstav e. og f. Transaksjonen vil følgelig ikke kunne ha utestengende virkninger på noe vertikalt forbundet marked.

BioMar har også til hensikt etter Transaksjonen å tilby eksterne tjenester til andre aktører som ønsker å utføre prosjekter eller forsøk på LetSea sine anlegg, slik selskapet gjør i dag. Selv for det hypotetiske tilfellet at tjenestene ikke skulle være tilgjengelig fra LetSea for andre enn BioMar etter Transaksjonen, er det uansett klart at BioMars konkurrenter innen fôr til akvakultur vil ha tilstrekkelig tilgang til alle segmenter av FoU-tjenester. Dette da alle fôraktørene har tilgang til både egne fullskalakonsesjoner og tilgang til egne eller andres fullskalaanlegg. Videre har alle fôrkonkurrentene egne småskalaanlegg samt laboratorier. At konkurrentene ikke er avhengige av kjøp av tjenester fra LetSea bekreftes videre av [redacted]

Som forklart i punkt 6.3 ovenfor forventes det videre at de regulatoriske endringene i sektoren tilsier at [redacted] uansett være tilgang til FoU-tjenester fra andre aktører, som for eksempel GIFAS. Som nevnt i punkt 4.2 inngår GIFAS i dag i samme konsern som LetSea, med Gigante Havbruk AS som konsernspiss. Transaksjonen vil dermed også føre til at LetSea skilles ut og vil inngå i en annen økonomisk enhet enn GIFAS.

8 VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

Etttersom det ikke foreligger noen berørte markeder, jf. punkt 7, foreligger det ikke krav om å oppgi de fem største kunder, leverandører og konkurrenter, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutning § 3 andre ledd bokstav d.

Vi presenterer i det følgende for helhetens skyld likevel en oversikt henholdsvis over partenes viktigste kunder, leverandører og konkurrenter for de respektive relevante markedene avgrenset til Norge.

9 EFFEKTIVITETSGEVINSTER

Foretakssammenslutningen vil ikke ha negative virkninger på konkurransen som effektivitetsgevinstene skal måles opp mot, og det er derfor ikke nødvendig for Konkurransetilsynet å foreta en nærmere vurdering av effektivitetsgevinster.

Etter BioMars vurdering vil foretakssammenslutningen sikre at selskapet fortsatt kan gjennomføre forskning på nye førsammensetninger og utarbeide tilhørende dokumentasjon på en effektiv måte. Dette skyldes at BioMar ved å overta enekontroll over LetSea [REDACTED]

10 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetning og årsregnskap for BioMar og LetSea følger vedlagt som:

- Bilag 3:** Årsberetning og årsregnskap 2023 for BioMar
- Bilag 4:** Årsberetning og årsregnskap 2023 for Schouw & Co
- Bilag 5:** Årsberetning og årsregnskap 2023 for LetSea

11 FORRETNINGSHEMMELIGHETER

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter. Forslag til offentlig versjon av meldingen, samt en begrunnelse for forslaget, følger vedlagt som.

- Bilag 6:** Begrunnelse for forslag til offentlig versjon
- Bilag 7:** Forslag til offentlig versjon av konkurransemeldingen

Bergen, 7. mars 2025

WIKBORG REIN ADVOKATFIRMA AS



Eivind Stage
advokat