

FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

etter konkurranseloven § 18 (1) og forskrift om melding av
foretakssammenslutninger mv. § 3 (1) nr. 3 bokstav b) og bokstav c)

mellom

Norconsult Norge AS

og

Dr. Ing A Aas-Jakobsen AS

17. juni 2025

Koding av dokument:

Inneholder forretningshemmeligheter

INNHold

1	SAMMENDRAG	3
2	KONTAKTINFORMASJON	3
2.1	Melder (kjøper).....	3
2.2	Annet involvert foretak (målselskap).....	4
3	BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN	4
4	BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN	4
4.1	Norconsult	4
4.2	Dr. Ing. A Aas-Jakobsen AS.....	7
5	FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER	10
5.1	Markedsavgrensning.....	10
5.2	Foretakssammenslutningen vil ikke medføre noen negative virkninger på konkurransen	11
6	DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER.....	13
6.1	Norconsult	13
6.2	AAJ.....	13
7	VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT	14
8	TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER.....	14
9	ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP	14
10	OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET	14
11	AVSLUTTENDE MERKNADER	14

1 SAMMENDRAG

Meldingen gjelder Norconsult Norge AS («**Norconsult Norge**» eller «**melder**») sitt erverv av samtlige aksjer og enekontroll i Dr. Ing A Aas-Jakobsen AS («**AAJ**»), samt datterselskapene Dr. Ing A Aas-Jakobsen Trondheim AS («**AAJT**») og Geovita AS («**Geovita**») (samlet «**AAJ-konsernet**»), heretter «**Foretakssammenslutningen**».

Melder er et heleid datterselskap av Norconsult ASA, som er øverste morselskap i Norconsult-konsernet. Norconsult-konsernet er et ledende europeisk rådgivende ingeniørkonsern som tilbyr et bredt spekter av rådgivende ingeniørtjenester i Norge og utlandet. AAJ er morselskap i AAJ-konsernet, som tilbyr rådgivende ingeniørtjenester innen bygg og anlegg.

Foretakssammenslutningen vil etter melders vurdering ikke være egnet til å hindre effektiv konkurranse i betydelig grad, uavhengig av markedets nærmere avgrensning.

2 KONTAKTINFORMASJON

2.1 Melder (kjøper)

Navn:	Norconsult Norge AS
Organisasjonsnummer:	962 392 687
Forretningsadresse:	Vestfjordgaten 4, 1338 Sandvika
Postadresse:	Postboks 626, 1303 Sandvika
Kontaktperson:	Andreas Olsen, Direktør M&A Norconsult Norge AS andreas.olsen@norconsult.com
Telefonnummer:	99 76 58 06

Melders representant

Navn:	Advokatfirmaet Arntzen AS
Kontaktpersoner:	Advokat Magnus Høegh Krohn Viddal / advokat: Svein Terje Tveit
Postadresse:	Postboks 2734 Solli, 0204 Oslo
E-postadresse:	mvi@adeb.no / stt@adeb.no
Telefonnummer:	97 54 48 90 / 95 06 26 85

Vi ber om at all kontakt vedrørende Konkurransetilsynets behandling av Foretakssammenslutningen foregår gjennom Advokatfirmaet Arntzen AS.

2.2 Annet involvert foretak (målselskap)

Navn: Dr. Ing. A Aas-Jakobsen AS
Organisasjonsnummer: 934 583 191
Postadresse: Lilleakerveien 4 A, 0283 Oslo

Selgers representant

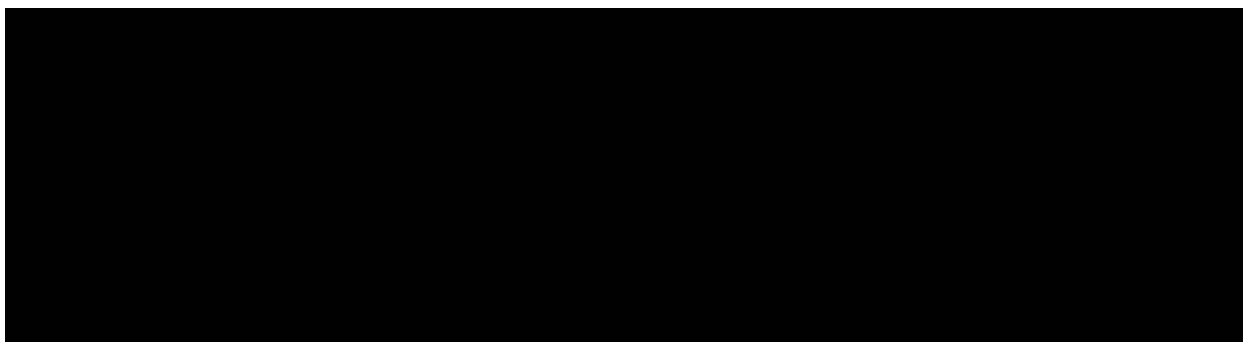
Navn: Advokatfirmaet Schjødt AS
Kontaktpersoner: Advokat Morten Henriksen
Postadresse: Postboks 2444 Solli, 0201 Oslo
E-postadresse: morten.henriksen@schjodt.com
Telefonnummer: 40 46 85 50

3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Foretakssammenslutningen gjelder Norconsult Norges kjøp av samtlige aksjer i AAJ fra Dr. Ing. A. Aas-Jakobsen Holding AS, org. nr. 934 583 256 («**AAJ Selger**»), samtlige aksjer i AAJT fra Klotoide Holding AS, org. nr. 935 130 921 («**AAJT Selger**»), og samtlige aksjer i Geovita fra eksisterende aksjonærer, se Vedlegg 4: («**Geovita Selgerne**»), samlet omtalt som «**Selgerne**». AAJT og Geovita er enekontrollert av AAJ, med 51 prosent av de stemmeberettigede aksjene.

Norconsult vil gjennom aksjekjøpet erverve enekontroll i AAJ, med datterselskapene AAJT og Geovita, slik det fremgår av Aksjekjøpsavtalen inngått 12. juni 2025 («**Aksjekjøpsavtalen**»).

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale mellom Norconsult og Selgerne, datert 12. juni 2025
[konfidensiell]



Gjennomføringen av Foretakssammenslutningen forutsetter godkjenning fra Konkurransetilsynet.

4 BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Norconsult

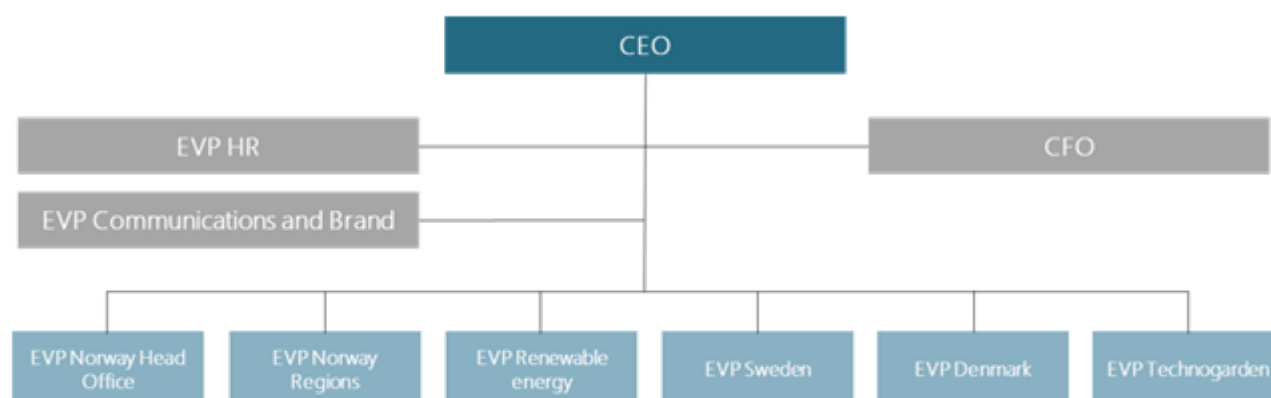
4.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Norconsult er et heleid datterselskap av Norconsult ASA, som er øverste morselskap i Norconsult-konsernet. Norconsult ASA ble notert ved Oslo Børs 10. november 2023.

Norconsult-konsernet har om lag 6 600 medarbeidere fordelt på mer enn 140 kontorer i Norge, Sverige, Danmark, Island, Polen og Finland. I tillegg har Norconsult en global virksomhet med datterselskaper i Afrika (Sør-Afrika), Sør-Øst Asia og Oseania (Thailand, Malaysia og New Zealand). Konsernets hovedkontor er lokalisert i Sandvika.

Konsernets virksomhet er delt inn i seks forretningsområder, henholdsvis i) hovedkontoret i Norge, ii) regionene i Norge, iii) fornybar energi, iv) Technogarden og Norconsult Digital, v) Sverige, og vi) Danmark.¹ Konsernet ledes av konsernsjef Egil Hogna, og hvert forretningsområde ledes av én av konsernets konserndirektører.

Figur 1: Organisasjonskart – Norconsult (konsern)



Folketrygdfondet er største eier i Norconsult-konsernet, med ca. 3,47 prosent av aksjene. De 20 største aksjonærene eier til sammen 24,76 prosent av aksjene. Følgelig har ingen av aksjonærene ene- eller felleskontroll i Norconsult ASA.²

Tabell 1: Oversikt over ti største aksjonærer i Norconsult ASA³

Aksjonær	Andel av totalt antall aksjer (prosent)
Folketrygdfondet	3,47
Norconsult ASA	2,50
The Bank of New York Mellon SA/NV	1,64
Verdipapirfondet Holberg Norge	1,57
Danske Invest Norske Instit. II.	1,49
Nordea Bank ABP	1,29
Brown Brothers Harriman & Co	1,16
State Street Bank and Trust Comp	1,13
Kverva Finans AS	1,08
The Bank of New York Mellon SA/NV [sic]	1,01

Norconsult har sentral godkjenning innen alle fag og høyeste tiltaksklasse (tiltaksklasse 3). Norconsult er blant annet medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF), Norsk Betongforening, Norsk

¹ For mer informasjon om de respektive forretningsområdene viser vi til side 7 i Norconsult ASAs årsrapport (2024), inntatt her som Vedlegg 5:.

² En oversikt over de 20 største aksjonærene i Norconsult ASA er tilgjengelig [her](#) (oppdateres daglig). For en komplett oversikt over aksjonærer, viser vi til aksjeeierregisteret (krever innlogging).

³ Oppdatert per 16. juni 2025.

forening for Betongrehabilitering, Norsk stålforening, Grønn byggallianse, Skift, UN global compact, SfsBA samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg, og Arkitektenes landsforbund.

4.1.2 Foretak i samme konsern

En oversikt over Norconsult-konsernet og konsernets eierposter fremgår av side 96 i konsernets årsrapport og årsberetning for 2024, inntatt som Vedlegg 5: til meldingen.

4.1.3 Virksomhetsområder

Norconsult er et tverrfaglig rådgivningskonsern med fokus på samfunnsplanlegging, prosjektering og arkitektur. Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innenfor ulike markedsområder og fagområder, og for alle deler av et prosjekts utvikling, fra idéfase til overordnede planer, prosjektering og driftsstøtte. Kundene er private og offentlige oppdragsgivere i inn- og utland, som lyser ut prosjekter og rammeavtaler etter anbud/tilbud.

Markedssegmenter:

- **Samferdsel:** Norconsult gjennomfører utredning, planlegging og prosjektering av komplette samferdselsanlegg. Dette inkluderer små prosjekter som gang- og sykkelveier til de største prosjektene som motorveier, jernbane, sporvei, havner og flyplasser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■millioner.
- **Bygg og eiendom:** Norconsult tilbyr tjenester innen rådgivning og prosjektering av nye bygg samt rehabilitering av eksisterende bygninger. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■millioner.
- **Fornybar energi:** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innen blant annet prosjektering og oppfølging av vannkraft-, vindkraft- og fjernvarmeproduksjon med tilhørende overføringsanlegg. Tjenestene omfatter alt fra rådgivning i tidligfase og mulighetsstudier, anskaffelsesassistanse, detaljprosjektering, miljøutredninger, byggeledelse, systemutprøving og igangkjøring, til driftsfasen med miljøoppfølging, målinger, analyser og revurderinger. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■millioner.
- **Industri:** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester til de fleste industrigrener, og kan bidra i alle prosjektfaser – fra idéutvikling og overordnede planer, til prosjektering, rådgivning og driftsstøtte. Norconsults oppdrag innen markedsområdet Industri spenner seg fra store, tverrfaglige prosjekter, til små prosjekter med få fag. Eksempler på slike prosjekter er planlegging og prosjektering av fabrikker, gruver, smelteverk, kontorer og andre industribygg. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■millioner.
- **Vann og avløp:** Norconsult har tverrfaglig kompetanse innen Vann og avløp, herunder VA ledningsnett, prosessanlegg for vannrensing, kommunalteknikk, hydrologi, VVS/biogass og fjernvarme/kabelføringer. Norconsult har også spesialkompetanse på lokal overvannshåndtering, bekkeåpninger og naturbasert rensning av overvann. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■millioner.
- **Olje og gass:** Norconsult er en uavhengig leverandør av ingeniørtjenester innen olje og gass, i den forstand at foretaket ikke har bindinger til produsenter, utbyggere eller entreprenører. Medarbeidere innen markedsområdet Olje og gass har tverrfaglig kompetanse knyttet til tidligste mulighetsstudier, via planlegging og design, anbudssamarbeid og byggeledelse til drift og vedlikehold av enkle og komplekse prosjekter. Norconsults tjenester inkluderer

onshore-, og for enkelte fagområder offshorearbeid, i alle prosjektfaser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.

- **Miljø:** Norconsult har tverrfaglig kompetanse innen ytre miljø og naturforvaltning, og tilbyr tjenester blant annet innen prosjektering av avfallsanlegg og miljøovervåkning. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.
- **Plan:** Norconsults markedsområde Plan består av samfunnsvitere, geografer, arkitekter, landskapsarkitekter og ingeniører som utfører tjenester innen planlegging, herunder by- og stedsutvikling, mobilitet- og transportplanlegging, skoleplanlegging og annen arealplanlegging til offentlige og private aktører. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.
- **Arkitektur:** Norconsults kompetanse innen Arkitektur inkluderer prosjektering på alle nivåer av et byggeprosjekt, fra programmering og mulighetsstudier til detaljprosjektering og oppfølging på byggeplass og rollen som ansvarlig søker. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.
- **Sikkerhet:** Norconsult tilbyr sikkerhetsvurderinger, herunder av uønskede hendelser, trusler og sårbarhet i virksomheter i forbindelse med et bredt spekter av prosjekter. Tjenestetilbudet inkluderer også aktiv risikostyring for å redusere virksomheters risiko gjennom sikkerhetskultur, styringssystemer, kompetansebygging, samt forebyggende tiltak og beredskap. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.
- **IT:** Norconsult utvikler og leverer helhetlige IKT-løsninger for prosjektering, bygging og forvaltning av infrastruktur og eiendom, gjennom sitt heleide datterselskap Norconsult Digital AS («Digital»). Digital har også virksomhet knyttet til leveranse av konsulenttjenester innen IT i alle bransjer. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK ■■■ millioner.

I tillegg tilkommer omtrent NOK ■■■ millioner for «ikke markedsrelaterte tjenester».

En nærmere oversikt over tjenestene som tilbys er tilgjengelig her, under fanen «tjenester»:

<https://norconsult.no/>

4.1.4 Omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Tabell 2: Norconsult – omsetning og driftsresultat (2024)

Foretak	Omsetning	Driftsresultat (EBIT)
Norconsult (konsern)	NOK 10 414 millioner	NOK 570 millioner

Ifølge Norconsult-konsernets årsrapport (2024) hadde den norske virksomheten i 2024 en samlet omsetning på NOK 7 121 millioner.

4.2 Dr. Ing. A Aas-Jakobsen AS

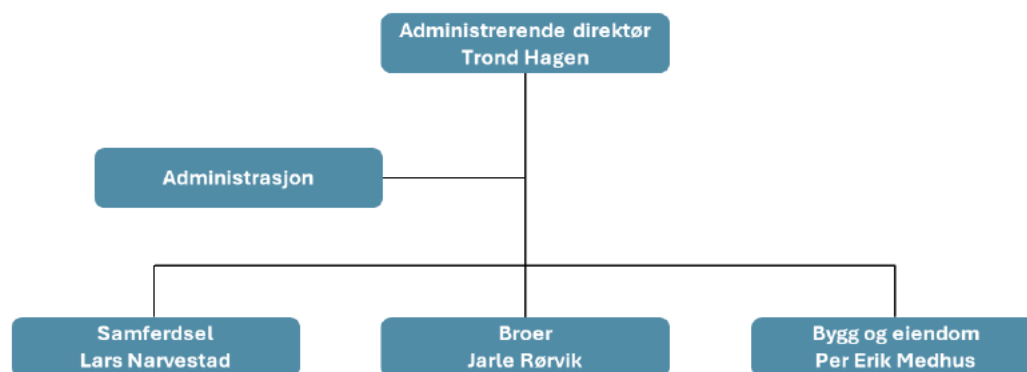
4.2.1 Juridisk og organisatorisk struktur

AAJ-konsernet er aktivt innen rådgivende ingeniørtjenester innen bygg og anlegg, med spesialisering og tverrfaglig ekspertise innen konstruksjonsteknikk og geoteknikk. AAJ er morselskap i konsernet og kontrollerer henholdsvis AAJT og Geovita via en majoritetsandel av de stemmeberettigede aksjene.

Konsernet har til sammen 219 årsverk og er forut for Foretakssammenslutningen i hovedsak eiet av de ansatte.

AAJ er etablert i Oslo og tilbyr rådgivende ingeniørtjenester, med spesialisering innen konstruksjonsteknikk. AAJ har særlig kompetanse innen samferdsel, bygg og bro. AAJ ble etablert i 1937 og sysselsetter 152 årsverk.

Figur 2: Organisasjonskart – AAJ



Foretaket er eid av Dr. Ing. A. Aas-Jakobsen Holding AS (AAJ Selger). En oversikt over aksjonærer i AAJ Selger er her inntatt som:

Vedlegg 2: Aksjeeierbok AAJ Selger, oppdatert per 31. mars 2025

AAJ er medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF), Norsk Betongforening, Norsk forening for Betongrehabilitering, Norsk stålforening, Norges Bygg- og Eiendomsforening og BA-nettverket.

4.2.2 Foretak i samme konsern

4.2.2.1 AAJT

AAJT er lokalisert i Trondheim og tilbyr rådgivende ingeniørtjenester tilsvarende som AAJ, primært innen konstruksjonsteknikk og med fokus på samferdsel, broer, bygg og eiendom. Foretaket ble etablert i 1990 og sysselsetter 39 årsverk.

AAJT har sentral godkjenning innen kontroll av konstruksjonssikkerhet i tiltaksklasse 3, overordnet ansvar for kontroll i tiltaksklasse 3, prosjektering av konstruksjonssikkerhet i tiltaksklasse 3, og søker (for alle typer tiltak) i tiltaksklasse 3.

AAJT er kontrollert av AAJ, men eies i hovedsak av ansatte gjennom Klotoide Holding AS (AAJT Selger). En oversikt over aksjonærer i AAJT Selger er her inntatt som:

Vedlegg 3: Aksjeeierbok AAJT, oppdatert per 6. juni 2025⁴

AAJT er medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF) og Norsk Betongforening.

For mer informasjon om AAJT, se: <https://www.aajt.no>

⁴ Vedlegget inneholder i tillegg en oversikt over aksjefordeling etter swap (udatert ettersom dette skjer etter tidspunktet for inngivelse av denne meldingen).

4.2.2.2 Geovita

Geovita tilbyr rådgivende ingeniørtjenester innen geoteknikk og ingeniørgeologi. Samferdselsprosjekter utgjør hovedtyngden av prosjektene til Geovita, men innsatsen innenfor det tradisjonelle byggmarkedet har økt slik at dette nå utgjør ca. 25 prosent av omsetningen. Foretaket ble etablert i 1991 og sysselsetter 28 årsverk.

Geovita har sentral godkjenning innen geoteknikk (tiltaksklasse 3) for prosjektering og uavhengig kontroll. Geovita er medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF) og Norsk geoteknisk forening.

Geovita er kontrollert av AAJ, men eies i hovedsak av ansatte. En oversikt over aksjonærer i Geovita er her inntatt som:

Vedlegg 4: Aksjeeierbok Geovita, oppdatert per 31. desember 2024

For mer informasjon om Geovita, se: <https://www.aaj.no/samarbeid/geovita/>

4.2.3 Porteføljeselskaper

En oversikt over AAJs porteføljeselskaper er inntatt i tabell 3, nedenfor.

Tabell 3: Oversikt over AAJs porteføljeselskaper

Foretak	Eierandel (prosent)	Virksomhetsområde
ViaNova AS	4,5	Rådgivende ingeniørtjenester, med fokus på samferdsel.
Electronova AS	2	Rådgivende ingeniørtjenester innen elektroteknikk.
Selberg Arkitekter AS	17,5	Rådgivende ingeniørtjenester innen arkitektur.
Norciv Engineering Co Ltd. Th.	24,5	Rådgivende ingeniørtjenester med fokus på broer i Thailand og Norge.
Team Urbis AS	12,5	Prosjektgruppe for utvikling av nytt regjeringskvartal.
Plan AAV ANS	50	Prosjektforetak for Nye Veier AS.
Team Major AS	50	Prosjektgruppe for utvikling av Majorstuen stasjon.

4.2.4 Virksomhetsområder

AAJ-konsernet opererer primært i Norge og dekker prosjekter innen vei-, bane-, lufthavn- og vanninfrastruktur, komplekse bygg, broer, tunneler og marine konstruksjoner. Konsernet inngår i et nettverk av uavhengige aktører, som er etablert for å tilby tverrfaglig ekspertise for komplekse transportprosjekter.⁵

Markedssegmenter:

- **Samferdsel:** AAJ tilbyr tverrfaglig rådgivning og prosjektering innen samferdselssektoren. Innenfor dette segmentet faller virksomhetsområdene knyttet til bro, flyplass, jernbane, langspennsbro, t-bane og vei. Selskapet er spesielt anerkjent for sin spisskompetanse på komplekse samferdselsprosjekter med høye krav til bærekonstruksjoner og geoteknikk. De leverer tjenester gjennom hele prosjektets livsløp, fra konseptvalgutredning (KVU) og reguleringsplan til detaljprosjektering og oppfølging i byggefase. AAJ har lang erfaring med bruk av digitale verktøy og BIM-modeller for effektiv prosjektering og samhandling. AAJ bistår

⁵ Det såkalte Aas-Jakobsen-ViaNova-nettverket, som i tillegg består av blant andre Electronova AS.

også blant annet med prosjektleidelse, SHA-rådgivning og kvalitetssikring. AAJ samarbeider tett med offentlige og private byggherrer i noen av Norges største samferdselsprosjekter.

- **Bygg og eiendom:** AAJ tilbyr en rekke tjenester for prosjekter innen bygg og eiendom, inkludert blant annet mulighetsstudier, byggesøknad, utvikling og rehabilitering av næringsbygg, boligprosjekter, offentlige bygg, lufthavnterminal, helsefasiliteter og andre komplekse bygningsstrukturer, samt bygningsinformasjonsmodellering (BIM).

Mer informasjon om hvilke tjenester som tilbys innen de respektive markedssegmentene er tilgjengelig her: <https://www.aaj.no/tjenester/>

4.2.5 Omsetning og driftsresultat

Tabell 4: AAJ-konsernet – omsetning og driftsresultat (2024)⁶

Foretak	Omsetning	Driftsresultat
AAJ	NOK 591 millioner	NOK 65 millioner
AAJT	NOK 157 millioner	NOK 37 millioner
Geovita	NOK 67 millioner	NOK 4 millioner
Totalt	NOK 815 millioner	NOK 106 millioner

5 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER

5.1 Markedsavgrensning

5.1.1 Produktmarked – markedet for rådgivende ingeniørtjenester

Norconsult vurderer at det foreligger et generelt marked for rådgivende ingeniørtjenester, hvor det inngår en rekke undersegmenter som enkeltvis eller i kombinasjon dekker kundenes ulike behov hva gjelder bistand i forbindelse med planlegging, prosjektering, kvalitetssikring og gjennomføring av ulike typer prosjekter. Bransjens interesseorganisasjon, Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF), dekker et relativt bredt spekter av tjenesteområder som normalt inngår i det overordnede markedet for rådgivende ingeniørtjenester.

Norconsult mener at markedet ikke kan avgrenses til nærmere bestemte forretningsområder, markedssegmenter eller en snever avgrensning basert på tjenestetyper. Det er i de fleste tilfellene en flytende grense mellom tjenestene som tilbys, og samme type tjeneste tilbys ofte innenfor ulike forretningsområder og inngår som integrerte deler av leverandørenes øvrige tjenesteyting. Den enkelte kunde kan dessuten ha ulike behov i forbindelse med ulike prosjekter. Ettersom kundene i stor grad etterspør en portefølje av tjenester skjer konkurransen først og fremst mellom internasjonale leverandører som tilbyr et bredt tjenestespekter, slik som Multiconsult, Sweco, Rambøll, AFRY, Rejlers og COWI.

Mindre-/nisjeleverandører kan derimot konkurrere om mindre prosjekter, delprosjekter eller bidra med viktig kompetanse og kapasitet som underleverandører inn i store prosjekter ved å levere enkeltfag. At markedet karakteriseres av aktører som tilbyr tjenester på tvers av ulike forretningsområder mener Norconsult i seg selv indikerer et overordnet marked for rådgivende ingeniørtjenester.

Kombinasjonen av store og brede aktører samt en rekke nisjeleverandører innebærer at kundene gis fleksibilitet og mulighet til å anvende leverandører tilpasset kundens faktiske behov i det enkelte

⁶ NOK 815 millioner representerer aggregert omsetning, mens konsolidert omsetning er NOK 759 millioner.

prosjekt. En oppdragsgiver kan for eksempel velge å tildele et prosjekt samlet til én aktør eller et arbeidsfellesskap, alternativt dele opp prosjektet og tildele ulike deler til mindre nisjeleverandører. Som nevnt er nisjeleverandører også aktuelle som underleverandører i større og mer komplekse prosjekter. At markedet legger til rette for bruk av underleverandører innebærer dessuten at leverandører som mangler tilstrekkelig breddekompetanse eller kapasitet gis mulighet til å komme inn på prosjekter som man ellers ikke ville hatt mulighet til å delta på.

Norconsult mener det er tvilsomt om nisjeleverandører kan anses som konkurrenter til de store aktørene, ettersom nisjeleverandører aldri alene – eller kun i svært begrenset grad – har mulighet til å opptre i direkte konkurranse om de samme kontraktene.

Melder er ikke kjent med at Konkurransetilsynet tidligere har tatt stilling til markedets nærmere avgrensning, selv om det foreligger en rekke tidligere meldinger innenfor rådgivende ingeniørtjenester. Som nærmere beskrevet i pkt. 5.2 mener Norconsult at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av produktmarkedet, da partenes markedsandeler uansett ikke vil medføre horisontalt eller vertikalt berørte markeder.

5.1.2 Geografisk marked

Etter Norconsults syn er markedet for rådgivende ingeniørtjenester minst nasjonalt i utstrekning. Tjenestene som leveres er som utgangspunkt ikke stedbundne, siden leverandørenes geografiske plassering sjelden har en klar sammenheng med det område hvor tjenestene faktisk tilbys og/eller ytes. Dette utelukker ikke at enkelte aktører/kontorer kan ha en lokal eller regional profil, men enkeltaktørers kommersielle fokus kan ikke være avgjørende for markedets geografiske avgrensning.

Tjenesteyting til offentlige oppdragsgivere styres i stor grad av reglene for offentlige anskaffelser, og er derfor mer eller mindre ensartede i Norge og i EU/EØS for øvrig. For offentlige kontrakter over EØS-terskelverdi (NOK 1,49 millioner for statlige tjenestekjøp og NOK 2,3 millioner for andre oppdragsgiveres tjenestekjøp, jf. anskaffelsesforskriften § 5-3) er det dessuten krav om kunngjøring i TED, Europas offentlige kunngjøringsdatabase – og prosedyrereglene i anskaffelsesdirektivene og anskaffelsesforskriftene må følges. Når det gjelder oppdrag på vegne av private aktører er det også partenes erfaring at oppdragsgivere kontraherer med leverandører på tvers av regioner og landegrenser. For kontrakter av en viss størrelse møter norske leverandører dessuten konkurranse fra sterke, internasjonale leverandører. Tilsvarende deltar norske leverandører i konkurranser om ulike rådgivningsoppdrag i utlandet.

Melder holder det åpent hvorvidt det relevante geografiske markedet er større enn nasjonalt, men tar ikke endelig stilling til dette siden avgrensningen ikke får avgjørende betydning for vurderingen av Foretakssammenslutningens virkninger.

5.2 Foretakssammenslutningen vil ikke medføre noen negative virkninger på konkurransen

Norconsult og AAJ har overlappende virksomhet i markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Partenes samlede markedsandeler overstiger imidlertid ikke 20 prosent i dette markedet.

Det generelle markedet for rådgivende ingeniørtjenester er preget av sterk konkurranse, hvor Norconsult først og fremst møter konkurranse fra de øvrige store aktørene (Multiconsult, Sweco, COWI, Rambøll, AFRY, Asplan Viak osv.) eller en sammenslutning av mindre selskaper, samt internasjonale aktører i større prosjekter. Foretakssammenslutningen medfører ingen endring av betydning for konkurransen i dette aktørbildet. Det foreligger dessuten kjøpermakt av betydning, da partenes kunder ofte er store og profesjonelle offentlige eller private oppdragsgivere som inngår kontrakter basert på

anbudskonkurranse. Partenes samlede markedsandel i et overordnet marked for rådgivende ingeniørtjenester er estimert til [REDACTED] prosent.⁷

Mens Aas-Jakobsen er et rådgivende ingeniørfirma innen bygg og anlegg med spesialkompetanse innen konstruksjonsteknikk og tverrfaglig styring, tilbyr Norconsult et bredt spekter av rådgivningstjenester, først og fremst overfor store kunder innen offentlig og privat sektor.

RIF opererer ikke med omsetningstall på tjenestenivå – blant annet av de grunner som er nevnt ovenfor. Det er derfor utfordrende å anslå markedsandeler i eventuelle markeder avgrenset til tjenesteområder. Partene vurderer at deres største horisontale overlapp foreligger innen markedssegmentet samferdsel. Norconsults beste estimat tilsier en samlet markedsandel på [REDACTED] prosent innen rådgivende ingeniørtjenester for samferdselsprosjekter nasjonalt.⁸ Som nevnt i punkt 5.1.1 mener Norconsult at det ikke vil være naturlig å foreta en nærmere avgrensning av produktmarkedet til ulike tjenesteområder eller segmenter.

Det foreligger noe vertikalt overlappende virksomhet mellom partene. Det er praksis i bransjen at ulike rådgivningsselskap samarbeider i gjennomføring av prosjekter, dersom det er nødvendig av kapasitets- eller kompetansemessige årsaker. Norconsult og AAJ har eksempelvis et slikt samarbeid i tilknytning til ny Majorstuen stasjon, hvor partene har etablert et felles prosjektselskap, Team Major AS. I gjennomføringen av nytt regjeringskvartal (RKV) er det etablert et prosjektselskap der flere ulike rådgivere samarbeider om gjennomføring av prosjektet. Prosjektselskapet Team Urbis AS eies sammen med COWI AS, Nordic Office of Architecture AS (heleiet datterselskap av Norconsult Norge AS), Asplan Viak AS, Rambøll Norge AS, AAJ, Bjørbekk & Lindheim AS samt SLA Norge AS. Videre har Norconsult inngitt tilbud og vunnet et arbeid i forbindelse med utvidelse av bybanen i Bergen, hvor AAJ vil inngå som underleverandør til Norconsult. Det forekommer også at Norconsult inngår som underleverandør til AAJ, eksempelvis innen elektro på prosjekter knyttet til Dovrebanen og E18 vestkorridoren. Omsetning fakturert av AAJ som leverandør til Norconsult i 2024 utgjorde ca. [REDACTED]. Tilsvarende utgjorde omsetning fakturert av Norconsult som leverandør til AAJ i 2024 ca. [REDACTED]. Foretakssammenslutningen vil ikke påvirke andre aktørers mulighet til å benytte verken Norconsult eller AAJ som underleverandører i prosjektet, ei heller vice-versa.

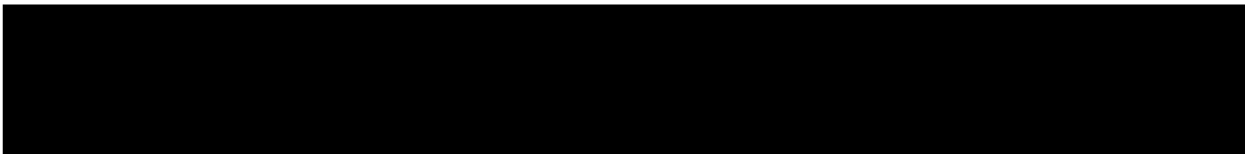
Det foreligger ikke et vertikalt berørt marked, ettersom verken Norconsult eller AAJ enkeltvis eller samlet har en markedsandel som overstiger 30 prosent.

Den begrensede inkrementelle økningen i Norconsults estimerte markedsandel, i størrelsesorden [REDACTED] prosent⁹, som følge av oppkjøpet, indikerer i seg selv at Foretakssammenslutningen ikke vil få noen negative konsekvenser for konkurransen i markedet.

⁷ Partenes samlede markedsandel er beregnet med utgangspunkt i [REDACTED]

⁸ [REDACTED]

⁹ Jf. fotnote 6.



Foretakssammenslutningen vil etter melderers vurdering ikke være egnet til å hindre effektiv konkurranse i betydelig grad, uavhengig av markedets nærmere avgrensning.

6 DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

6.1 Norconsult

Tabell 5: Oversikt over fem største konkurrenter, kunder og leverandører i Norge

Konkurrenter		Omsetning (Norge, 2023) / estimert markedsandel (prosent)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Kunder		Omsetning (2024) / andel av samlet omsetning (prosent)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Leverandører		Sum fakturert
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

6.2 AAJ

Tabell 6: Oversikt over AAJs fem største konkurrenter, kunder og leverandører i Norge (2024)

Konkurrenter		Markedsandel / andel av omsetning
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Kunder		Andel av omsetning (prosent)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Leverandører		Sum fakturert (NOK)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

7 VILKÅRENE FOR Å BENYTTE FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Det foreligger noe horisontalt og vertikalt overlappende virksomhet. Det er imidlertid klart at partenes markedsandeler ikke overstiger 20 prosent (horisontalt)/30 prosent (vertikalt), uavhengig av markedenes nærmere avgrensning.

Vilkårene for å inngi forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 (1) nr. 3 bokstav b) og bokstav c) er dermed oppfylt.

8 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

Foretakssammenslutningen er ikke meldepliktig til andre lands konkurransemyndigheter.

9 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetninger/revisjonsberetninger og årsregnskap for involverte foretak vedlegges meldingen som:

Vedlegg 5: Årsberetning og årsregnskap 2024 for Norconsult (konsern)

Vedlegg 6: Årsregnskap 2024 for AAJ (konsernselskaper)

10 OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder opplysninger som det er av konkurransemessig betydning at hemmeligholdes, og som derfor er underlagt lovbestemt taushetsplikt, jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

Offentlig versjon av meldingen følger vedlagt, sammen med begrunnelse for opplysninger som ønskes unntatt offentlighet i samsvar med konkurranseloven § 18b.

Vedlegg 7: Utkast til offentlig versjon av meldingen

Vedlegg 8: Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet [konfidensiell]

11 AVSLUTTENDE MERKNADER

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

Dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken for Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling, ber vi om å bli underrettet.

Vennlig hilsen,
Arntzen de Besche Advokatfirma AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Svein Terje Tveit', with a stylized, cursive script.

Svein Terje Tveit

Vedlegg

Vedlegg 1:	Aksjekjøpsavtale mellom Norconsult og Selgerne, datert 12. juni 2025 [konfidensiell]	4
Vedlegg 2:	Aksjeeierbok AAJ Selger, oppdatert per 31. mars 2025	8
Vedlegg 3:	Aksjeeierbok AAJT, oppdatert per 6. juni 2025.....	8
Vedlegg 4:	Aksjeeierbok Geovita, oppdatert per 31. desember 2024.....	9
Vedlegg 5:	Årsberetning og årsregnskap 2024 for Norconsult (konsern)	14
Vedlegg 6:	Årsregnskap 2024 for AAJ (konsernselskaper)	14
Vedlegg 7:	Utkast til offentlig versjon av meldingen.....	14
Vedlegg 8:	Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet [konfidensiell]	14