

Melding av foretakssammenslutning

jf. konkurranseloven § 18

mellom

SalMar Farming AS

og

Wilsgård AS

Oslo, 16 juni 2025

Konfidensielt

Inneholder forretningshemmeligheter

Ref.: #34787242/1

Advokatfirmaet BAHR AS

Tjuvholmen allé 16, Postboks 1524 Vika, NO-0117 Oslo, Tel: +47 21 00 00 50 Fax: +47 21 00 00 51
www.bahr.no Org.nr: NO 947 589 997

1. Kontaktinformasjon

1.1 Melder 1

Navn: SalMar Farming AS
 Org.nr.: 966 840 528
 Adresse: Industriveien 51, 7266 Kverva

Representant: Advokatfirmaet BAHR AS
 Kontaktperson: Morten von Haffenbrädl Kristiansen
 Saksansvarlig advokat: Beret Sundet
 Adresse: Tjuvholmen allé 16, 0252 Oslo
 Telefon: 924 18 004 / 210 00 050
 E-post: mokri@bahr.no

1.2 Melder 2

Navn: Wilsgård AS
 Org.nr.: 933 637 638
 Adresse: Værnesveien 105, 9381 Torsken
 Representant: Roger Bekken, styreleder Wilsgård AS
 Telefon: 904 10 135
 E-post: Roger.Bekken@salmar.no

2. Transaksjonen og dens forretningsmessige rasjonale

2.1 Beskrivelse av foretakssammenslutningen

- (1) I henhold til fusjonsplan av 22. april 2025 vil SalMar Farming AS («**SalMar Farming**» eller «**Melder**») og Wilsgård AS (med datterselskaper «**Wilsgård**») fusjonere, med SalMar Farming som overtagende selskap («**Transaksjonen**»). Ved fusjonen overføres Wilsgårds eiendeler, rettigheter og forpliktelser til SalMar Farming, mot at aksjeeierne i Wilsgård mottar vederlag i form av kontanter og aksjer i SalMar ASA («**SalMar**»). Transaksjonsavtalen med vedlegg ligger vedlagt som Vedlegg 1.

Vedlegg 1 Fusjonsplan av 22. april 2025

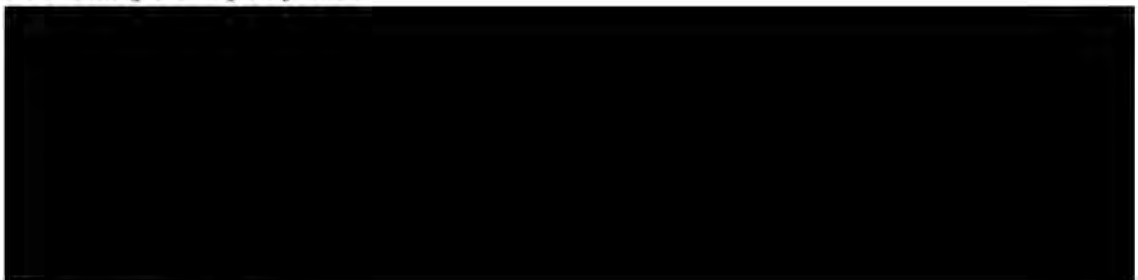
- (2) Wilsgård eies i dag av Wilsgård Sea Service AS (37,5 prosent) Frewi AS (25 prosent) og SalMar ASA (37,5 prosent) Det eksisterer ingen aksjonæravtale mellom eierne, og ingen av dagens eiere har kontroll over Wilsgård.
- (3) Wilsgård er en liten oppdretter av atlantisk laks med total tillatt produksjonskapasitet på 5844 tonn biomasse, tilsvarende en markedsandel for atlantisk laks oppdrettet i Norge på godt under én prosent. Wilsgård driver også slakteri, filetfabrikk, fiskemottak for hvitfisk og

anlegg for videreforedling av fisk, alle beliggende i Torsken på Senja. Wilsgård eier også et produksjonsanlegg for settefisk, men produksjonen ved anlegget er avsluttet. I tillegg til aktiviteten innen oppdrett og videreforedling av fisk, har Wilsgård begrensede aktiviteter innen reiseliv, og tilbyr overnatting, reiselivsaktiviteter og restaurant i Torsken. Wilsgård er en liten aktør innen alle de overnevnte virksomhetsområdene.

- (4) Ettersom de involverte foretaks omsetning enkeltvis og samlet overstiger de i loven fastsatte terskelverdier er foretakssammenslutningen meldepliktig i Norge, jf. konkurranseloven § 17. Foretakssammenslutningen vil ikke gjennomføres før Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling.

2.2 Forretningsmessig rasjonale

(5)



2.3 Effektivitetsgevinster

(6)



3. De involverte foretakenes struktur og virksomhetsområder

3.1 SalMar Farming og Kverva

3.1.1 SalMar

- (7) SalMar Farming er et heleid datterselskap av SalMar. SalMar er en verdensledende lakseprodusent med hovedkontor på Frøya. Selskapet driver lakseoppdrett i Midt- og Nord-Norge, i Skottland og på Island. Selskapet har vært notert på Oslo Børs siden 2007, med tickeren «SALM».
- (8) SalMar er et integrert selskap som dekker hele verdikjeden for produksjon av laks, fra egg til slaktbar fisk, og videre til primær- og sekundærprosessering ved selskapets slakte- og prosesseringsanlegg. I tillegg har SalMar eksportvirksomhet med salgskontorer i seks asiatiske land, herunder Singapore, Japan, Vietnam, Sør-Korea, Thailand og Taiwan.
- (9) SalMars aktivitet på Island er eiet gjennom datterselskapet Icelandic Salmon AS (53,62 prosent) som igjen eier 100 prosent av Arnarlax ehf. SalMars aktivitet i Skottland, herunder Shetland og Orknøyene, eies gjennom selskapet Norskott Havbruk AS hvor SalMar eier 50 prosent av aksjene. Norskott Havbruk AS eier igjen 100 prosent av Scottish Sea Farms Ltd.
- (10) Ytterligere informasjon om SalMar finnes på <https://www.salmar.no/>.

3.1.2 Kverva og Kvarv

- (11) SalMar kontrolleres av Kverva Industrier AS («Kverva Industrier») med 45,4 prosent. Kverva Industrier eies igjen av Kverva AS («Kverva»), som igjen eies av Kvarv AS («Kvarv») med 98,2 prosent. Kvarv eies igjen av Gustav Magnar Witzøe, (97 prosent av aksjene, 18 prosent av stemmerettighetene), men kontrolleres av Gustav Witzøe (1 prosent av aksjene, 82 prosent av stemmerettighetene).
- (12) I tillegg til Kvarv kontrollerer Gustav Witzøe og Gustav Magnar Witzøe GMW Venture AS og Fjord Marin Holding AS. Selskapene har investeringer innen sjømatsektoren. Fjord Marin Holding AS eier 100 prosent av aksjene i Wessel Invest AS. GMW Venture AS eier 50 prosent av aksjene i Hector TRD AS, som driver en restaurant i Trondheim.
- (13) Kverva er et investeringsselskap som spesialiserer seg på akvakultur og marine ressurser som holdes gjennom Kverva Industrier og Kverva Finans AS («Kverva Finans»)¹. Kvervas industrielle investeringer vil bli gjennomgått i mer detalj nedenfor.
- (14) Et strukturkart for Kverva og Kvarv er inntatt som **Vedlegg 1** til denne meldingen.

Vedlegg 1

Struktur Kverva AS og Kvarv AS

- (15) Mer informasjon om Kverva er tilgjengelig på <https://kverva.no/>.
- (16) Utover oppdrettsselskapet SalMar kontrollerer Kverva, gjennom Kverva Industrier AS, en rekke bedrifter som har sin hovedvirksomhet innenfor sjømat, teknologi og marine råvarer.

3.1.3 Nutrimar holding

- (17) Kverva Industrier eier 100 prosent av Nutrimar Holding AS («Nutrimar»). Nutrimar produserer fersk lakseolje, laksemel og hydrolysert proteinkonsentrat. Produksjonen er basert på biprodukter fra lakseoppdrettere, herunder SalMars videreforedlingsanlegg. Produktene selges til produsenter av fiskefôr, kjæledyrfôr og landbruksfôr. Nutrimar Holding eier videre alle aksjene i Nutrimar Harvest AS som driver med høsting av tare. Ytterligere informasjon om selskapet finnes på <http://nutrimar.no/>.

3.1.4 Insula

- (18) Kverva industrier eier 94,76 prosent av Insula AS («Insula»). Insula er et sjømatkonsern som prosesserer og selger fiskemat, slik som sild, makrell, laks, torsk, hyse, sei m.m. Insulas strategi er å være en totalleverandør av sjømat til sine kunder i det nordiske markedet med en omfattende produktportefølje. Insula-gruppen består av 16 datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark og Finland og har omtrent 1100 ansatte. Mesteparten av Insulas salg er fersk fisk, men Insula selger også andre sjømatprodukter, herunder prosessert fisk, skalldyr og frosne- og hermetiserte produkter.
- (19) Ved avtale av 18. mars 2025 ervervet Insula visse immaterielle rettigheter, inklusive varemerket «SALMA», samt noe produksjonsutstyr fra Salmon Brands AS. Transaksjonen ble

¹ Kverva Finans forvalter Kvervas portefølje av børsnoterte selskaper i utvalgte bransjer i marin sektor.

meldt Konkurransetilsynet den 30. mars 2025 og er klarert. Transaksjonen ble endelig gjennomført 1. juni.

(20) Insulas virksomhet kan deles inn i fem hovedområder:

- Insula hvitfisk: Består av to fiskemottak i Finnmark samt Nordic Group. Tilgang på råstoff sikrer samtidig råmateriale til gruppens selskaper. En betydelig andel av volumene eksporteres - primært til Europa.
- Insula rødfisk: Kjøper og prosesserer laks fra norske oppdrettere og selger produkter til norske og internasjonale kunder.
- Insula Norge: En leverandør av konsumprodukter basert på marint råstoff. Insula selger i Norge under merkevaren Lofoten og Frøya, og er også produsent av egne merkevarer (EMV) for norske dagligvarekjeder.
- Insula Sverige: Selger sjømat under merkevaren Fiskeriet, og er også leverandør av EMV til den svenske dagligvarehandelen.
- Insula Danmark: Selger både ferskfisk, fryst fisk og hermetisk fisk. De mest kjente merkevarene er Glyngøre, Amanda og Bornholms.

3.1.5 Scale Aquaculture Group

(21) Scale Aquaculture Group AS ("ScaleAQ"), hvor Kverva Industrier eier 88,78 prosent, er en ledende leverandør av utstyr og løsninger til havbruksindustrien. Selskapet eier blant annet Scale Aquaculture AS, Maskon AS og Moen Marin AS. ScaleAQ er en produsent og leverandør av avansert havbruksteknologi til havbruksnæringen, og en leverandør av arbeidsfartøyer til havbruksindustrien, herunder servicebåter. ScaleAQ har kunder i 40 land og hadde om lag 900 ansatte ved utgangen av 2023, fordelt primært på landene Norge, Skottland, Island, Canada, Chile, Australia, Polen og Vietnam.

(22) ScaleAQs produkter som leveres til oppdrettsnæringen inkluderer:

- Fôrflåter: Plattformer brukt av oppdrettere til å lagre fôr og fôringssystem, samt oppholdsrom for ansatte på oppdrettslokalitet. Størrelsen og kapasiteten til fôrflåten vil avhenge av kundens behov.
- Kameratekninger: Kamera brukt til å overvåke fisken, herunder for å optimalisere fôringen.
- Flytekrager (inkludert ekstraustyr): En frittliggende, flytende installasjon som fester nøtene og lager innhegningen til fisken. Størrelsen på flytekragen varierer avhengig av kundens behov.
- Fortøyingssystemer: Ankersystemer som tau, kjettinger og ankere.
- Nøter for både ulike driftsformer, primært nedsenket og semilukket.

- Marine engineering: Inkluderer beregning og dimensjonering av marine konstruksjoner. Dette omfatter blant annet strukturelle og hydrodynamiske analyser for rammefortøyning, flåtefortøyning, flytekrafter, nøter og andre konstruksjoner.
- Lys: Brukes for å skape et godt miljø for fisken.
- Lusekontroll: Systemer for avlusing.
- Programvare: Samler føring og miljødata fra fønings-, kamera- og sensorsystemer for å gi kontroll gjennom hele fiskens levetid.
- Dødfiskhåndtering: Systemer for å håndtere dødfisk, som innsamlingscontainere, kverner, lagertank, syredoseringsanlegg og systemer for oppsamling av dødfisk.

(23) ScaleAQ eier videre 81 prosent av aksjene i Maskon Holding AS («Maskon»). Maskon er en produsent og leverandør av ulike typer maskiner til bruk i oppdrettsnæringen, og til bruk av matvareprodusenter innen produksjon av meieriprodukter og kjøttvarer. Produktene selges til norske og internasjonale kunder.

(24) Maskons produktportefølje omfatter maskinelle vaksinasjonssystemer, rognsorteringsmaskiner, fiskepumper og industrielle maskiner til produksjon av matvarer og til automatisering i andre industrier.

(25) Maskons største virksomhetsområde er salg og utleie av maskinelle vaksinasjonssystemer, samt service og andre ettermarkedstjenester for selskapets vaksinasjonssystemer. Maskon leverer, eller tilbyr utvikling, også av andre typer industrielle maskiner slik som materialhåndteringsmaskiner og palleteringsmaskiner.

(26) ScalaAQ eier også 100 prosent av Moen Marin AS («Moen Marin»), som er en leverandør av ulike typer arbeidsfartøyer til havbruksindustrien, herunder servicebåter og røkter-/lokalitetsbåter. Mens de større servicebåtene typisk selges til shippingselskaper som tilbyr servicebåttjenester til havbruksindustrien (som for eksempel Frøy AS, som tidligere var kontrollert av Kvarv-konsernet), selges røkter-/lokalitetsbåter gjerne direkte til oppdretterne.

(27) Ytterligere informasjon om selskapet finnes på <https://scaleaq.no/>.

3.1.6 Conchilia

(28) Kverva eier gjennom Kverva Industrier 71,63 prosent av Conchilia AS («Conchilia»). Conchilia investerer i og eier selskaper som prosesserer og selger skalldyr. Gjennom sine datterselskaper mottar, foredler og selger Conchilia skalldyr, herunder brunkrabbe, kongekrabbe, sjøkreps og kamskjell. Conchilia mottar gjennom sine datterselskaper også begrensede volum fisk, som selges gjennom et lokalt fiskeutsalgssted.

3.1.7 Ytterskaget AS

(29) Ytterskaget AS, hvor Kverva Industrier eier 100 prosent av aksjene investerer i eiendom relatert til sjømatnæringen.

3.2 Wilsgård

- (30) Wilsgård Fiskeoppdrett AS ble grunnlagt i 1983 med én konsesjon for oppdrett av laks og to ansatte. Wilsgård har senere utvidet sin virksomhet innen sjømatnæringen, og har i dag flere datterselskaper med integrerte aktiviteter i flere ledd av verdikjeden knyttet til produksjon, foredling og salg av matfisk, samt noe aktivitet knyttet til reiseliv. Wilsgårds aktiviteter utføres fra Torsken og Skarstein, der Wilsgård er en viktig arbeidsgiver, med totalt 120 ansatte fordelt på Wilsgårds ulike aktiviteter. Wilsgård er samtidig en liten aktør i alle markeder hvor selskapet opererer.
- (31) Wilsgård AS er holdingselskapet for Wilsgård-gruppen. Wilsgårds markedsaktiviteter utføres gjennom Wilsgårds direkte og indirekte datterselskaper, som vil beskrives i det videre:²
- (32) **Wilsgård Farming AS** eier fem konsesjoner for oppdrett av laks i sjø, og forvalter i tillegg en utdanningskonsesjon på vegne av Troms Fylkeskommune. Totalt disponerer Wilsgård Farming AS åtte lokaliteter for lakseoppdrett i kommunene Karlsøy, Lenvik, Ibestad, Berg og Torsken.
- (33) Wilsgård Farming AS hadde i 2024 salgsinntekter på totalt NOK 643 millioner, og sysselsatte 4,6 årsverk.
- (34) **Wilsgård Fiskeoppdrett AS** består av et slakteri for primærprosessering av laks der Wilsgård slakter egenoppdrettet laks, fra bløgging og sløying til nedkjøling og pakking. Slakteriet er lokalisert i Torsken. Wilsgård Fiskeoppdrett tilbyr også ulike tjenester og utleie av driftsmidler, utstyr og fast eiendom til Wilsgård Farming AS.
- (35) Wilsgård Fiskeoppdrett AS hadde i 2024 salgsinntekter på totalt kr 388 millioner, hvorav 382 millioner gjaldt konserninterne salg, i all hovedsak til Wilsgård Farming AS (personell, slakteritjenester, utstyr mv.). I 2024 sysselsatte selskapet 41 årsverk.
- (36) **Arctic Filet AS** drifter en fabrikk for produksjon av filet av laks, lokalisert i Torsken. Selskapet produserer både ferske og frysede fileter. Fabrikken ble opprinnelig etablert i samarbeid med Villa Seafood. [REDACTED]
- (37) Arctic Filet AS hadde i 2024 salgsinntekter på totalt kr 54,5 millioner. Selskapet sysselsatte i 2024 45 årsverk.
- (38) **Skardalen settefisk AS** består av et settefiskanlegg lokalisert i Kåfjord kommune. Som et resultat av manglende lønnsomhet avsluttet selskapet all produksjon av settefisk i oktober 2023. Selskapet har ingen markedsrettet aktivitet i dag, og selskapet hadde ingen salgsinntekter i 2024. Selskapet sysselsatte i 2024 ca. 0.1 årsverk.
- (39) **Torsken Fiskeindustri AS** er aktivt innen mottak og foredling av hvit fisk, slik som torsk. Fisken leveres av fiskere til selskapets fiskemottak lokalisert i Torsken, og videreforedles i

² Wilsgård AS har i tillegg datterselskaper som eier Wilsgård-gruppens eiendommer: Wilsgård Eiendom AS, Torsken Eiendom AS og Torsken Fiskeindustri Eiendom AS.

et lite foredlingsanlegg på samme lokasjon til tørket og semitørket (boknafisk) fisk samt ferske fileter.

- (40) Torsken Fiskeindustri AS hadde i 2024 salgsinntekter på totalt NOK 16,5 millioner. Selskapet sysselsatte i 2024 8,5 årsverk.
- (41) **Wilsgård Sales AS** ble etablert i 2018 for å selge gruppens produkter til kunder i nærområdet. Selskapet selger tørrfisk, lutefisk, laksefileter, boknafisk, klippfisk, torsketunger, seifilet, hysefilet og torskefilet. Kunder kan hente ut produktene i Torsken eller motta hjemlevering i Tromsø. Utvalgte produkter kan også leveres til kunder i andre områder av Bring og PostNord. Selskapet har også salg av produkter til dagligvarekjeder.
- (42) Wilsgård sales AS hadde i 2024 salgsinntekter på totalt NOK 12 millioner. Selskapet sysselsatte i 2024 ett årsverk.
- (43) **Wilsgård Reiseliv AS** sammen med sitt selskap Senja by Heart AS, drifter en restaurant og tilbyr overnatting i Torsken. Selskapene tilbyr også reiselivsaktiviteter slik som guidete turer og båttur med ribb i Senja. Selskapet opererer under merkevaren Senja by Heart.
- (44) Wilsgård Reiseliv AS hadde i 2023 salgsinntekter på totalt NOK 12,7 millioner. Selskapet sysselsatte i 2024 9 årsverk. Senja By Heart AS hadde verken salgsinntekter eller ansatte i 2023.³

4. Relevant omsetning

Selskap	Omsetning i Norge ⁴
Kerva (konsern)	37 412 593 000 (2023)
Wilsgård (konsern)	██████████ (2024)

5. Ingen markeder berøres av foretakssammenslutningen

5.1 Innledning

- (45) Begge parter er aktive innen oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks og salg av sekundærprosessert fersk og frossen laks. Begge parter er videre aktiv innen primærprosessering av hvitfisk. Det foreligger imidlertid ingen horisontalt berørte markeder jf. krfl. § 18a bokstav e.
- (46) I tillegg har partene flere vertikale relasjoner, men ingen av disse utgjør vertikalt berørte markeder, jf. krfl. § 18a bokstav e. SalMars søsterselskap ScaleAQ har en markedsandel på over 30 prosent i markedet for kamerasystemer og markedet for flytekrager. Disse markedene er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Videre har ScaleAQs datterselskap Maskon en markedsandel som overstiger 30 prosent i markedet for salg av vaksinasjonstjenester og vaksinasjonssystemer, og ScaleAQ har en markedsandel som overstiger 30 prosent i markedene for salg av kamerasystemer og

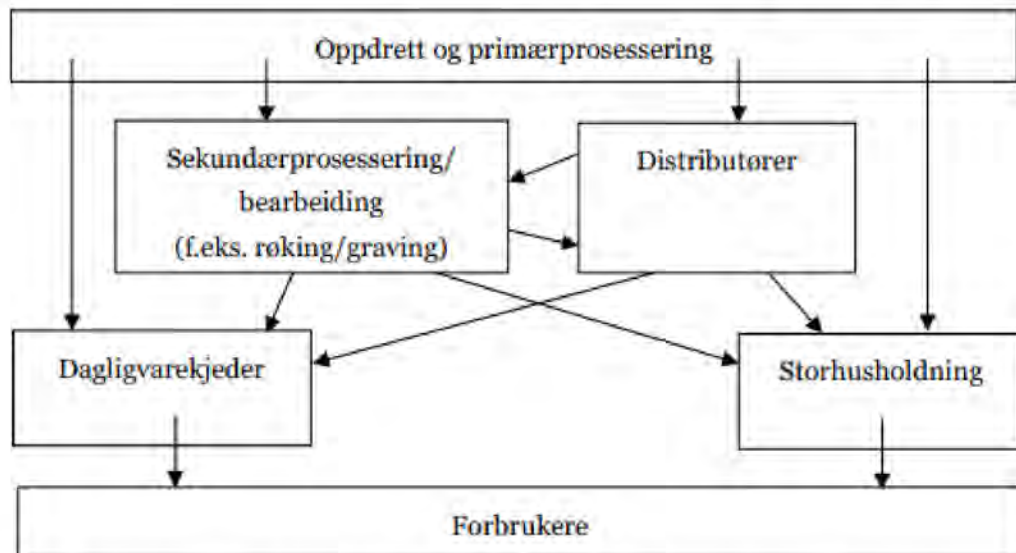
³ Senja by Heart AS har ved inngivelsen av meldingen ikke publisert årsregnskap for 2024.

⁴ Kvarv har ikke konsoliderte årsregnskaper for 2024.

flytekrager til oppdrettsnæringen. De nevnte markedene utgjør derfor vertikalt overlappende markeder, jf. krll. § 18a bokstav f.

5.2 Om næringskjeden for oppdrett og prosessering av laks

(47) Figuren nedenfor er en overordnet fremstilling av verdikjeden for oppdrett av laks.



- (48) Oppdrett innebærer produksjon av laks og ørret fra smolt i ferskvann til voksen laks/ørret i sjøvann, normalt i størrelsesordenen 4-5 kg. Produksjonssyklusen tar typisk om lag 3 år.
- (49) Slakteklar fisk fraktes fra merdene til prosesseringsanlegg i prosessbåt eller brønnbåt. Etter at fisken er transportert til slakteanlegget, vil den bli sløyet, og eventuelt filetert.⁵ Prosessen fra smolt til sløying betegnes samlet som primærprosessering.
- (50) Mens de største oppdrettsselskapene gjerne har egne slakteanlegg, vil de mindre oppdrettsselskapene typisk selge slakteklar matfisk til de store oppdrettsselskapene for primærprosessering og salg, eller kjøpe primærprosessering som en tjeneste fra de større oppdrettsselskapene.⁶
- (51) Etter primærprosessering blir fisken sendt til såkalt sekundærprosessering, som er ytterligere bearbeiding av fisken til ulike fiskeprodukter (som porsjonering av fileter mv.), eller solgt direkte til distributører, dagligvarekjeder eller serveringsvirksomheter.
- (52) For at oppdretteren skal kunne produsere laks er det en forutsetning at man i tillegg til et produksjonssted også er i besittelse av nødvendige myndighetsgodkjenninger og lisenser. Oppdretterne etterspør videre i varierende grad ulike typer utstyr til bruk i virksomheten,

⁵ Wilsgård slakter egen laks ved sitt eget slakteri. SalMar slakter også egen laks ved egne slakterier.

⁶ SalMar produserer smolt for egen bruk,

slik som flytekrager, avlusingsutstyr, nøter, fôrflåter, fortøyningsystemer, kameraer, manuelle eller maskinelle vaksinasjonssystemer og annet.

- (53) For en mer omfattende fremstilling av næringskjeden for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks vises det til tidligere konkurransemeldinger fra SalMar og Kvarv-konsernet.⁷

5.3 Ingen konkurransebegrensning i markeder med horisontal overlapp

5.3.1 Markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks innenfor EØS

5.3.2 Markedsavgrensning - produktmarked

- (54) Både SalMar og Wilsgård er aktive innen oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Melder er av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er markedet for oppdrett og primærprosessering av atlantisk laks innenfor EØS.

- (55) Kommisjonen har vurdert det relevante markedet for oppdrett og prosessering av laks i sak M.6850 Marine Harvest/Morpol, M.3722 Nutreco/Stolt-Nielsen/Marine Harvest JV og M. 10699 SalMar/NTS. Kommisjonen la der til grunn at oppdrettslaks og villaks tilhører ulike produktmarkeder, basert på ulik smak, kvalitet og pris.⁸

- (56) Kommisjonen la også til grunn at oppdrett og primærprosessering av laks tilhører et annet produktmarked enn sekundærprosessering av laks.⁹ Oppdrett og primærprosessering av laks innebærer høsting, slakt, sløyning med eller uten fjerning av hode og noen ganger filetering av laksen. Sekundærprosessering av laks innebærer transformasjon av primærprosessert laks til prosesserte produkter, slik som lakseporsjoner, spiseklare måltider og røkt laks.¹⁰

- (57) De fleste større oppdrettsaktørene er aktive innenfor alle leddene i primærprosesseringen. Noen mindre aktører opererer likevel bare på enkelte ledd, for eksempel ved at de bare driver oppdrett i sjø, bare slakter eller bare selger. SalMar er til stede i hele produksjonskjeden innen primærprosessering og sekundærprosessering. Wilsgård er aktiv innen oppdrett og primærprosessering, og har også noe aktivitet innen sekundærprosessering.

- (58) Fordi Wilsgårds sekundærprosessering

[Redacted text block]

Kverva har ikke som
forretningsmodell

Det

⁷ Se melding om foretakssammenslutning vedrørende SalMar ASAs erverv av enekontroll over NTS ASA, 10. juni 2022, og melding om foretakssammenslutning vedrørende Scale Aquaculture Group AS' erverv av enekontroll i Skala Maskon AS, 6. januar 2023.

⁸ M.6850 Marine Harvest/Morpol, avsnitt 27-28.

⁹ M.6850 Marine Harvest/Morpol, avsnitt 34.

¹⁰ M.6850 Marine Harvest/Morpol, avsnitt 29.

er derfor ingen overlapp innen et hypotetisk marked for sekundærprosessering/fileteringstjenester for tredjeparter.

- (59) Kommisjonen har i sin praksis lagt til grunn at norsk atlantisk laks utgjør et eget produktmarked atskilt fra skotsk og islandsk atlantisk laks.¹¹ For denne meldingens formål legger Melder tilsvarende markedsavgrensning til grunn.¹²

5.3.3 Markedsavgrensning - geografisk avgrensning

- (60) Kommisjonen har tidligere lagt til grunn at det geografiske markedet for oppdrett og primærprosessering av atlantisk laks skal avgrenses til EØS.¹³ Melder legger samme oppfatning til grunn, med basis i den omfattende EØS-handelen knyttet til laks oppdrettet i Norge.

5.3.4 Ingen konkurransebegrensende virkninger innen oppdrett og primærprosessering av laks

- (61) Markedet for oppdrett og primærprosessering er ikke et horisontalt berørt marked. Melder er derfor av den oppfatning at Transaksjonen ikke fører til noen konkurransemessige virkninger.
- (62) Konkurransen og prisen i laksemarkedet er primært drevet av produksjonsvolumer. Dette gjelder uavhengig av om laksen selges til tredjeparter eller går til intern videreforedling. Produksjonskapasitet i form av lisenser er en kostbar og begrenset ressurs. I samsvar med praksis fra Kommisjonen vil Melder legge produksjonsvolum til grunn for beregning av markedsandeler i det følgende.¹⁴
- (63) I 2024 produserte SalMar [REDACTED] tonn norsk atlantisk laks.¹⁵ Basert på estimerer fra Kontali estimerer Melder at den totale produksjonen av norsk atlantisk laks i 2024 var 1 510 000 tonn.¹⁶ SalMars markedsandel i markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks er dermed [REDACTED] prosent.
- (64) Wilsgård produserte i 2024 ca. [REDACTED] tonn norsk atlantisk laks, som representerer en markedsandel i markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks på [REDACTED] prosent. SalMar og Wilsgård har dermed en samlet markedsandel i markedet for oppdrett og primærprosessering på om lag [REDACTED] prosent. Wilsgård selger primært sin laks til [REDACTED]
- (65) Markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks innenfor EØS er fragmentert, og preget av andre store aktører som Mowi, Lerøy og Cermaq, samt et betydelig

¹¹ M.10699 SalMar/NTS. Avsnitt 14-19.

¹² Kommisjonen har også reist spørsmål om det er grunn til å segmentere mellom norsk atlantisk laks produsert henholdsvis nord og sør for Trondheim, jf. M.10699 SalMar/NTS, avsnitt 20 flg. For denne meldingens formål er det ikke nødvendig å ta stilling til spørsmålet da Transaksjonen ikke i noe tilfelle vil ha konkurransebegrensende virkninger.

¹³ M.6850 Marine Harvest/Morpol og M.10699 SalMar/NTS.

¹⁴ M.6850 Marine Harvest/Morpol, avsnitt 76, 81, 86 og 94.

¹⁵ Se for øvrig SalMars årsrapport for 2024, side 5. Oppgitt volum i slaktede tonn har blitt omregnet til uslaktet volum (helfiskekvivalent) med en omregningsfaktor på 1,1. Slaktevolum for Knutshaugfisk har blitt lagt til.

¹⁶ Se SalMars årsrapport for 2024, side 132.

antall mellomstore og mindre produsenter. Partene vil derfor møte sterk konkurranse også etter Transaksjonen.

- (66) Partenes samlede markedsandel, sammenholdt med Wilsgårds svært lave markedsandel og den svært begrensede konsentrasjonsøkningen Transaksjonen medfører, tilsier i seg selv at Transaksjonen ikke har noen konkurransemessige virkninger. Det vises også til det betydelige antallet gjenværende konkurrenter i markedet.

5.3.5 Markedet for sekundærprosessering av norsk atlantisk laks innenfor EØS

5.3.6 Markedsavgrensning - produktmarked

- (67) Kvarv, gjennom Insula, er aktiv innen salg av sekundærprosesserte lakseprodukter. Kvarv selger sekundærprosessert laks til kunder i Norge, og eksporterer også laks til kunder i EØS og tredjeland.¹⁷ Wilsgård er i utgangspunktet ikke aktiv innen salg av sekundærprosesserte lakseprodukter, da deres sekundærprosessering [REDACTED]

[REDACTED]¹⁸ Fordi Wilsgård selv fileterer og selger svært begrensede volumer av ferske og fryste lakseprodukter til dagligvarekjeder og direkte til sluttbrukere vil Melder allikevel beskrive markedet for sekundærprosessering av norsk atlantisk laks innenfor EØS, for å sikre at meldingen er komplett. Slikt salg til dagligvarekjeder og sluttbrukere utføres gjennom Wilsgård Sales AS, og utgjør [REDACTED]

- (68) Markedene for sekundærprosessert laks har blitt utførlig beskrevet og behandlet i melding om foretakssammenslutning vedrørende Insula AS sitt erverv av aktiva fra Salmon Brands AS 30. mars 2025.
- (69) Som gjengitt i avsnitt (56) har Kommisjonen lagt til grunn at oppdrett og primærprosessering av atlantisk laks utgjør et eget produktmarked atskilt fra sekundærprosessering av atlantisk laks. Sekundærprosessering inkluderer foredling av primærprosessert atlantisk laks til bearbeidede produkter, som laksefileter, ferdigretter og røkt laks. Aktører som er aktive innen sekundærprosessering selger hovedsakelig sekundærprosessert laks til eksportører, detaljhandelen og storhusholdning / food service.
- (70) Kommisjonen har ikke tatt endelig stilling til hvorvidt det er grunnlag for å segmentere produktmarkedet nedstrøms ytterligere. I sak M.6850 Marine Harvest/Morpol uttalte Kommisjonen at henholdsvis fersk, fryst og røkt laks kan utgjøre egne produktmarkeder.¹⁹ I sak M.9369 PAI Partners/Wessanen uttalte Kommisjonen at røkt laks trolig utgjør et eget produktmarked sammenlignet med andre sekundærprosesserte (herunder ferske og fryste) lakseprodukter. Wilsgård er ikke aktiv innen røking av laks.

¹⁷ Insulas aktiviteter innen sekundærprosessering av norsk laks er også utførlig beskrevet og behandlet i melding om foretakssammenslutning vedrørende Insula AS sitt erverv av aktiva fra Salmon Brands AS og melding om foretakssammenslutning vedrørende SalMar ASAs erverv av enekontroll over NTS ASA, 10. juni 2022.

¹⁸ Wilsgård sekundærprosesserte og filetererte anslagsvis om lag [REDACTED] per år. Villa Seafood er en eksportør og distributør av sjømat.

¹⁹ M.6850 Marine Harvest/Morpol avsnitt 64. Sak M.9369 PAI Partners/Wessanen, avsnitt 4

- (71) Etter Melders syn utgjør i hvert fall fersk og frossen sekundærprosessert norsk atlantisk laks en del av det samme produktmarkedet. De fleste markedsaktører tilbyr et bredt utvalg av lakseprodukter, herunder fryste- og ferske lakse-fileter, renskåret laks, loins og laks i terninger. Prosesseringen av disse foregår på samme produksjonsfasiliteter. Aktørene kan derfor enkelt, og med begrensede kostnader, flytte tyngdepunktet i prosesseringen som en respons på endring i etterspørselen. Aktørene tilbyr i økende grad også refreshed-produkter, dvs. produkter som blir fryst, for deretter å tines og presenteres «refreshed»/som kjøleware til forbruker i butikk.
- (72) Dagligvarekjedene kjøper normalt heller ikke inn enkeltprodukter, men heller et samlet produktsortiment inkludert både fryste og ferske lakseprodukter. Fra et innkjøpsperspektiv på dagligvareleddet vil pris og andre avtalebetingelser derfor ofte vurderes samlet. Konkurransen mellom markedsaktørene foregår dermed i stor grad også om det samlede produktsortimentet.
- (73) Fra et sluttkundeperspektiv er ikke bare bearbeidingsmetodene, men også de bearbeidede lakseproduktene (fersk og fryst) substituerbare. Som nevnt over er det ikke et skarpt skille mellom fryste og ferske produkter. Tinte (refreshed) produkter er et segment i vekst.
- (74) Dersom Konkurransetilsynet skulle anse at bearbeiding og salg av fersk og fryst laks utgjør separate produktmarkeder, er Melder av den oppfatning at henholdsvis alle ferske og alle fryste lakseprodukter tilhører det samme produktmarkedet. Med «ferske lakseprodukter» menes her produkter som røkt laks, lakseporsjoner, laksefileter og ferdigretter. Dette samsvarer med Kommisjonens tilnærming i tidligere saker.²¹
- (75) Etter Melders oppfatning eksisterer det ikke separate produktmarkeder basert på salgskanaler, slik som eksempelvis til dagligvarekjedene, storhusholdningssegmentet eller industri. Melder bemerker uansett at Wilsgård selger svært begrensede volumer sekundærprosessert laks, ca. NOK [redacted] per år. Melder er derfor uansett av den oppfatning at det ikke er nødvendig å definere det relevante produktmarkedet for denne meldingens formål.

5.3.7 Markedsavgrensning - geografisk marked

- (76) Kommisjonen har tidligere lagt til grunn at det geografiske markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks er EØS-området.²² Kommisjonen har ikke tatt endelig stilling til den geografiske utstrekningen av markedet for sekundærprosessert fersk og fryst laks. I M.6850 uttalte Kommisjonen at det ikke kunne utelukkes at markedene for sekundærprosessert laks, særlig røkt laks, kunne avgrenses nasjonalt. Kommisjonen holdt likevel markedsavgrensningen åpen.
- (77) Etter Melders syn er det flere holdepunkter for at det geografiske markedet for sekundærprosessert fryst og fersk laks er EØS-området. Melder peker på at det finnes en rekke ulike produsenter fordelt over EØS-området, som har distribusjon over hele Europa.²⁴

²¹ M.9369 PAI Partners /Wessanen avsnitt 34 og M.6850 Marine Harvest/Morpol avsnitt 20.

²² Se f.eks. M.10699 SalMar/NTS, avsnitt 23-28.

²⁴ Ot.prp. nr. 6 (2003-04) s.75.

Det er ikke toll på import av foredlede lakseprodukter fra EU til Norge. Norske dagligvarekjeder kan derfor i prinsippet velge mellom norske og utenlandske foredlingsbedrifter når en skal foreta innkjøp av ferske og fryste lakseprodukter. Det er ingen betydelige forskjeller knyttet til produktstandardisering. Byttekostnadene er også begrenset i det det er tale om en ferdigprodusert hyllevare. Følgelig kan en i prinsippet tenke seg at alle foredlingsbedrifter i EØS som produserer disse produktene inngår i det relevante geografiske markedet.

- (78) Sammenfatningsvis er Melder derfor av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er markedet for sekundærprosessert fersk og fryst laks i EØS. Hensyntatt Kommisjonens tilnærming i tidligere saker vil Melder allikevel også presentere markedsandeler for henholdsvis sekundærprosessert fersk og fryst laks. Det er ingen overlapp innen røkt laks.

5.3.8 Ingen konkurransebegrensende virkninger innen sekundærprosessering av fersk og fryst laks i EØS-området

- (79) Kverva solgte i 2024 [REDACTED] tonn sekundærprosessert fersk og fryst laks i EØS. Wilsgård solgte i 2024 ferske og fryste laksefileter i EØS for ca. [REDACTED]. Melder estimerer at totalvolumet i EØS-markedet i 2024 var [REDACTED] tonn fersk og fryst norsk laks. Kvervas markedsandel i EØS-markedet for sekundærprosessert fersk og fryst laks var etter Melders beste estimat dermed [REDACTED] prosent. Hensyntatt at Wilsgårds salg av sekundærprosessert fersk og fryst laks kun utgjorde ca. [REDACTED] i 2024 vil Melders markedsandel ikke vesentlig bli endret som et resultat av Transaksjonen.
- (80) Når det gjelder sekundærprosessert fersk laks, solgte Kverva i 2024 [REDACTED] tonn i EØS. Som nevnt ovenfor solgte Wilsgård i 2024 ferske og fryste laksefileter i EØS for ca. [REDACTED]. Melder estimerer at totalvolumet i EØS-markedet i 2024 var [REDACTED] tonn fersk norsk laks. Kvervas markedsandel i EØS-markedet for sekundærprosessert fersk laks var etter Melders beste estimat dermed [REDACTED] prosent. Hensyntatt at Wilsgårds salg av sekundærprosessert fersk og fryst laks utgjorde ca. [REDACTED] i 2024 vil Melders markedsandel ikke vesentlig bli endret som et resultat av Transaksjonen.
- (81) Når det gjelder sekundærprosessert fryst laks, solgte Kverva i 2024 [REDACTED] tonn i EØS. Melder estimerer at totalvolumet i EØS-markedet i 2024 var [REDACTED] tonn fryst norsk laks. Kvervas markedsandel i EØS-markedet for sekundærprosessert fryst laks var etter Melders beste estimat dermed ca. [REDACTED] prosent. Hensyntatt at Wilsgårds salg av sekundærprosessert fersk og fryst laks utgjorde under [REDACTED] i 2024 vil Melders markedsandel ikke vesentlig bli endret som et resultat av Transaksjonen.
- (82) Melder oppfatter at markedet kjennetegnes av lave etableringshindringer, noe også EU Kommisjonen pekte på i M.6850 Marine Harvest/Morpol.²⁵ Etableringskostnadene er begrensede. Prosesseringsutstyr er tilgjengelig på markedet, både brukt og gjennom kjøp fra forhandler. Det er heller ingen utfordringer knyttet til tilgang på egnede fabrikklokaler, da det ikke er nødvendig med geografisk nærhet til kysten eller fiskemottak. Etableringskostnadene - for eksempel knyttet til en ny produksjonslinje - må også sees i

²⁵ Avsnitt 33.

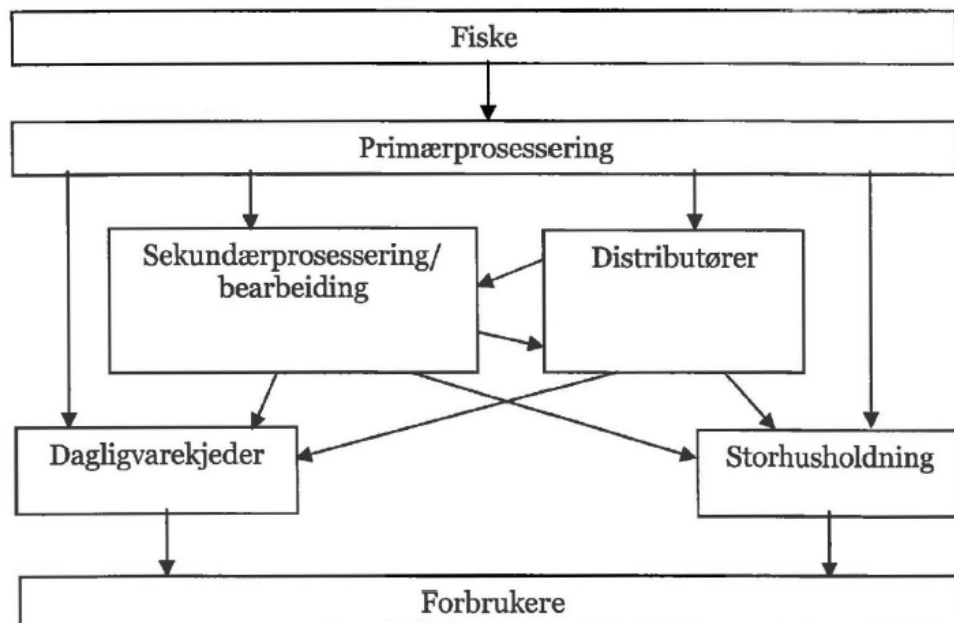
sammenheng med avsetningsmulighetene på innkjøpsleddet. Store innkjøpere både i Norge og andre land i EØS medfører at en ny aktør kan sikre betydelig avsetningsvolum kun ved å sikre en eller et fåtall kunder. Bortsett fra godkjenning for næringsmiddelvirksomhet, er ikke Melder kjent med regulatoriske begrensninger for etablering.

- (83) Partenes samlede markedsandel, sammenholdt med Wilsgårds svært lave markedsandel og den svært begrensede konsentrasjonsøkningen Transaksjonen medfører, tilsier i seg selv at Transaksjonen ikke har noen konkurransemessige virkninger.

5.4 Markedet for primærprosessering av hvit fisk

5.4.1 Innledning

- (84) Kverva og Wilsgård har virksomhet i verdikjeden for hvitfisk. Ettersom det foreligger begrensede overlapp mellom partenes virksomhet innen hvitfisk, vil Melder nedenfor gi en overordnet og forenklet oversikt over verdikjeden for hvitfisk.



- (85) Fiske: Fiske av hvitfisk (typisk torsk, sei og hyse) skjer i et regulert marked, med blant annet kvotesystem. Verken Wilsgård eller Insula er aktive innen fiske.
- (86) Primærprosessering: Sortering, sløying, filetering samt også salting og/eller tørking av hvit fisk. Enkelte primærprosessører utfører kun sløying av fisk, mens andre primærprosessører også utfører enkel foredling som kan utføres med begrensede investeringer i produksjonsutstyr, slik som filetering, salting og tørking av fisken.
- (87) Wilsgård har et fiskemottak ved Torsken. Insula har totalt to fiskemottak, ved Havøysund og Båtsfjord. Insulas aktivitet i dette segmentet har fokus på å sikre råvarer til Insulas aktiviteter i nedstrømsmarkedene. Wilsgård produserer på sin side hel fisk, ferske fileter, tørrfisk og semitørket fisk (boknafisk) for salg til eksportører, dagligvarekjeder og storhusholdningssegmentet. Wilsgård har også noe, men begrenset, salg til sluttbrukere.

- (88) Melder bemerker for ordens skyld at skillelinjene mellom primærprosessering og sekundærprosessering i noen tilfeller er flytende. Eksempelvis krever filetering, salting og tørking begrenset produksjonsutstyr, og utføres normalt ved primærprosesseringsanlegget, og i andre tilfeller ved en annen produksjonsfasilitet som i prinsippet kan befinne seg hvor som helst. Melder er av den oppfatning at Wilsgårds aktiviteter innen filetering, tørking og salting er en form for primærprosessering, i det de utføres ved fiskemottaket og er enkle foredlingsaktiviteter.²⁶ Slike aktiviteter kan dermed utføres ved de fleste fiskemottak med kun begrensede investeringer i utstyr.
- (89) Sekundærprosessering: Fisken som selges/transporteres til sekundærprosessører gjennomgår videre prosessering til ulike varianter av konsumentprodukter. Sekundærprosessering kan for eksempel omfatte andre ingredienser enn fiskekjøtt, der typiske eksempler er panert fisk og fiskekaker. For eksempel har Insula virksomhet innenfor produksjon av ulike fiskematprodukter produsert av fiskefarse. Fileter av torsk, hyse, sei og hvitlaks kjøpes inn til fiskefarseproduksjon, hakkes og blandes med øvrige farseingredienser. Deretter formes farsen til ulike fiskematprodukter, som stekes og pakkes i forbrukeremballasje for salg til dagligvarekjedene, storhusholdningskunder eller eksporteres til utlandet. Generelt kjennetegnes sekundærprosesseringen av at denne typen foredling krever forskjellig produksjonsutstyr sammenlignet med primærprosessering. Wilsgård er ikke aktiv innen sekundærprosessering.

5.4.2 Markedet for primærprosessering av hvitfisk

- (90) Melder er av den oppfatning at primærprosessert hvitfisk og sekundærprosessert hvitfisk utgjør separate produktmarkeder. Melder oppfatter videre at markedet for primærprosessering av hvitfisk omfatter de fremstillingsmetoder og produkter som er nevnt i avsnitt (86). Det er etter Melders oppfatning for denne meldingens formål ikke nødvendig å avgrense det relevante produktmarkedet nærmere, ettersom Transaksjonen uavhengig av den nærmere markedsavgrensningen ikke vil lede til konkurransemessige bekymringer.
- (91) Melder oppfatter at markedet for primærprosessering av hvitfisk mest sannsynlig omfatter hele EØS. En vesentlig del av global fangst av hvitfisk eksporteres over store avstander. Dette kan også underbygges av at Wilsgård selger store deler av sin produksjon til norske eksportører, mens Insula selger store volumer i EØS. Denne geografiske markedsavgrensningen støttes også av EU-Kommisjonens vedtak i Austevoll Seafood / Kvefi, der Kommisjonen konkluderte at markedet for primærprosessert pelagisk fisk minst omfattet EØS. Som gjengitt tidligere har EU-Kommisjonen også konkludert at markedet for primærprosessert laks har en EØS-utstrekning.
- (92) Wilsgårds samlede kjøp av fersk fisk (hovedsakelig torsk) fra norske fiskere var i 2024 ca. [REDACTED] tonn. Insulas samlede kjøp av hvit fisk fra norske fiskere var i 2024 ca. [REDACTED] tonn. Totalt

²⁶ Se for øvrig også Melding om foretakssammenslutning vedrørende Lerøy's oppkjøp av Havfisk ASA avsnitt 57, der Melder la til grunn at «Primærprosessering av den dypfrysede fisken består da gjerne i videreprosessering til fileter, porsjonspakker og andre typer kuttet fisk (normalt i Kina eller i Europa), samt også salting eller tørking (normalt Norge).»

ble det i 2023 landet ca. 565 803 tonn fersk hvit fisk (torsk, sei og hyse) i Norge.²⁸ Partenes kombinerte markedsandel er dermed under 1 prosent.²⁹

- (93) Partenes begrensede markedsandel, samt Wilsgårds svært begrensede produksjon, tilsier i seg selv at Transaksjonen ikke vil ha negative virkninger på konkurransen.
- (94) Fordi Insula er aktiv innen sekundærprosessering av hvit fisk eksisterer det også en vertikal relasjon mellom Wilsgårds aktiviteter innen primærprosessering av hvit fisk og Insulas aktivitet innen sekundærprosessering av hvit fisk. Denne vertikale relasjonen behandles i avsnitt (139) nedenfor.

5.5 Ingen konkurransemessig bekymring i de vertikalt overlappende markedene

5.5.1 Innledning

- (95) Transaksjonen gir som nevnt innledningsvis ikke opphav til vertikalt berørte markeder, jf. krfl. § 18a bokstav e, ettersom partene verken individuelt eller samlet har en markedsandel som overstiger 30 prosent på både et forutgående og etterfølgende markedsledd.
- (96) Transaksjonen gir imidlertid opphav til tre vertikalt overlappende markeder, jf. krfl. § 18a bokstav f, ettersom Kvervas datterselskap ScaleAQ har en markedsandel som overstiger 30 prosent i de respektive markedene for hhv. Kamerasystemer og flytekrager til oppdrettsnæringen, samt (gjennom Maskon) salg av manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer. Markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks i EØS, som SalMar og Wilsgård er aktiv i, er nedstrøms til disse markedene.

5.5.2 *Markedet for manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer* Produktmarked

- (97) Vaksinasjon benyttes som ett av mange mulige tiltak for å forhindre utbrudd av enkelte typer sykdommer blant oppdrettsfisk. Hensiktsmessigheten av vaksinasjon som tiltak avhenger av oppdrettsanleggets lokasjon, risikoprofil, beregninger knyttet til kost/nytte, og i noen tilfeller plikt til vaksinasjon etter lov eller forskrift. Maskinell vaksinasjon er den vanligste metoden for vaksinasjon i dag, men manuell vaksinasjon kan også utføres, og benyttes fremdeles i Norge i dag, ved innleie av operatører eller spesialiserte byråer som vaksinerer hver fisk under oppsyn av veterinærer ved utsett. Maskon selger, og i mer begrenset grad leier også ut, vaksinasjonssystemer. Maskon utfører også service og andre ettermarkedstjenester på systemer levert av selskapet.
- (98) Etter Melders oppfatning er manuell vaksinasjon et fullgodt substitutt for maskinell vaksinasjon. Etter Melders syn er det heller ingen vesensforskjell ved vaksinasjon av laks eller ørret sammenlignet med andre fiskearter. Melder er derfor av den oppfatning at det

²⁸ Se Norges Råfisklags årsrapport for 2023, side 8, der det fremkommer at det i 2023 ble omsatt 315 225 tonn torsk, landet 166 139 tonn sei og landet 84 439 tonn hyse.

²⁹ Melder bemerker videre at det er svært mange fiskemottak langs norskekysten, hvorav partene kun har 3 av fiskemottakene. En oversikt over fiskemottakene er tilgjengelig på <https://www.rafisklaget.no/mottakskartet>.

relevante produktmarkedet er markedet for manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer til oppdrettsnæringen.

Geografisk marked

- (99) Maskon leverer selv, og oppfatter at selskapets konkurrenter også leverer, vaksinasjonssystemer til kunder i alle land der laks og ørret oppdrettes med betydelige volumer. Melder oppfatter derfor at det relevante markedet er globalt. Melder bemerker uansett at fordi norske leverandører er ledende innen vaksinasjonssystemer internasjonalt, og fordi det norske oppdrettsmarkedet utgjør en betydelig andel av oppdrettsmarkedet internasjonalt slik at aktører i andre land også leverer vaksinasjonssystemer i Norge, vil ikke konkurranseanalysen være vesentlig annerledes uavhengig av om det relevante markedet er nasjonalt eller internasjonalt.

Ingen virkninger på konkurransen

- (100) Etter Melders beste estimat ble det globalt satt ca. [REDACTED] milliarder vaksinedoser til ulike arter oppdrettsfisk i 2024, hvorav det største volumet knytter seg til fiskeartene laks og ørret. Maskons vaksinasjonssystemer ble i 2024 benyttet for å sette ca. [REDACTED] millioner vaksinedoser globalt. Maskon har dermed etter Melders beste estimat en markedsandel på [REDACTED] prosent i det relevante markedet for forsyning av manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer til oppdrettsnæringen.
- (101) Selv om Melder er av den oppfatning at markedet for salg av manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer til oppdrettsnæringen er globalt, oppgir Melder for fullstendighetens skyld også markedsandeler for Norge. Melder anslår at det ble satt ca. [REDACTED] millioner vaksinedoser i Norge, hvorav nær alle doser knyttet seg til vaksinasjon av laks og ørret. Maskons vaksinasjonssystemer ble benyttet til å sette ca. [REDACTED] millioner vaksinedoser i Norge i 2024. Maskon har dermed etter Melders beste estimat en markedsandel på [REDACTED] prosent i et hypotetisk norsk marked for manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer til oppdrettsnæringen.
- (102) Transaksjonen vil ikke føre til en konsentrasjonsøkning i markedet for manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester eller systemer. Konsentrasjonsøkningen i markedet for oppdrett og primærprosessering er videre helt begrenset, og partene vil fortsette å ha en markedsandel under 20 prosent. Transaksjonen vil dermed ikke endre verken partenes evne eller insentiv til kundeutestengelse eller innsatsfaktorutestengelse. Det kan i denne sammenheng blant annet vises til at:
- Vaksinasjonskostnaden som etter Melders beste estimat er mellom [REDACTED] per kilo slaktet fisk utgjør en svært liten andel av den totale produksjonskostnaden for oppdrettere på ca. EUR 5.6 per kilo slaktet fisk. Videre er oppdrettsmarkedet kapasitetsbegrenset fordi tilgangen på oppdrettslisenser er begrenset. Etterspørselen etter oppdrettet laks overstiger derfor produksjonsvolumet, og produksjonskostnaden har følgelig liten innvirkning for oppdretteres evne til å konkurrere om salg av laks. En hypotetisk økning i vaksinasjonskostnaden vil av denne grunn ha liten innvirkning på

både produksjonsvolumer og pris i markedet for oppdrett og primærprosessering av laks.³¹

- Skala Maskons kunder for vaksinasjonssystemer eier de fysiske vaksinasjonssystemene, og er i de fleste tilfeller også omfattet av langvarige vedlikeholdsavtaler. Dette fører til at en hypotetisk forsyningsslutt fra Maskon til SalMars konkurrenter uansett ikke vil kunne føre til at SalMars konkurrenter mister sin evne til å vaksinere fisk på kort eller mellomlang sikt, og at de vil ha tid til å finne alternativer.
- Wilsgård markedsandel i markedet for oppdrett og primærprosessering av laks er så begrenset at kundegrunnlaget for Maskons konkurrenter ikke i nevneverdig grad vil kunne bli berørt.

- (103) Det vises i denne sammenheng også til den mer utfyllende informasjonen som ble inngitt av Kverva, ScaleAQ og Skala Maskon i forbindelse med Melding og foretakssammenslutning mellom Scale Aquaculture Group AS og Skala Maskon AS av 6. januar 2023.

5.5.3 Markedet for kamerasystemer til oppdrettsnæringen

Produktmarked

- (104) ScaleAQ er en global leverandør av kamerasystemer til oppdrettsnæringen. Kamerasystemene benyttes til å overvåke oppdrettsprosesser i merdene. Viktige bruksområder inkluderer lusetelling, predator deteksjon, observasjon av død fisk (som synker og slik blir synlige på kameraene), overvåking av fôringsprosesser og fôringsautomatikk, og tilrettelegging for at oppdretteren kan telle antall fisk og tonn biomasse i hver merd. Kamerasystemene inneholder ulike sensorer for å kunne utføre disse oppgavene. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til systemene.
- (105) Kamerasystemer til oppdrettsnæringen anskaffes ofte separat fra annet oppdrettsutstyr. Kamerasystemer som benyttes i oppdrettsnæringen er dessuten tilpasset sitt bruksområde sammenlignet med kameraer som benyttes i andre industrier.
- (106) Melder er derfor av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er markedet for kamerasystemer til oppdrettsnæringen. Andre leverandører av kamerasystemer til oppdrettsnæringen er [REDACTED] og flere.

Geografisk marked

- (107) Både ScaleAQ og konkurrentene leverer kameraer til oppdrettsnæringen globalt, herunder til kunder i Europa, Chile og andre land hvor det drives oppdrettsvirksomhet. Kamerasystemene kjøpes vanligvis gjennom anbud eller rammeavtaler, hvor ulike aktører inviteres til å inngi bud, uavhengig av leverandørens lokasjon. Det er videre ingen særskilte regulatoriske standarder i Norge eller øvrige land som gjelder for kamerasystemer.

³¹ <https://mowi.com/wp-content/uploads/2024/05/2024-Salmon-Industry-Handbook.pdf>, på side 61.

- (108) Melder oppfatter derfor at det relevante markedet er globalt. For denne meldingens formål vil det likevel også oppgis markedsandeler for et hypotetisk europeisk marked for kamerasystemer til oppdrettsnæringen, som Melder vurderer til å være den snevrest mulige geografiske markedsavgrensningen.

Ingen virkninger på konkurransen

- (109) ScaleAQ hadde i 2023 en global omsetning knyttet til salg av kamerasystemer til oppdrettsnæringen på NOK [REDACTED] millioner. Etter Melders beste estimat utgjorde totalomsetningen i det globale markedet NOK [REDACTED] millioner samme år. Dette svarer til en markedsandel på [REDACTED] prosent for ScaleAQ. Etter Melders beste estimat er markedsandelen for 2024 ikke vesentlig endret.
- (110) ScaleAQ hadde i 2023 en omsetning i Europa knyttet til salg av kamerasystemer til oppdrettsnæringen på NOK [REDACTED] millioner. Etter Melders beste estimat utgjorde totalomsetningen i et hypotetisk europeisk marked NOK [REDACTED] millioner samme år. Dette tilsvarer en markedsandel på [REDACTED] prosent for ScaleAQ. Etter Melders beste estimat er markedsandelen for 2024 ikke vesentlig endret.
- (111) Det er etter dette kun ved en hypotetisk og snever markedsavgrensning at ScaleAQ vil ha en markedsandel på om lag [REDACTED] prosent i markedet for kamerasystemer.
- (112) Transaksjonen vil ikke lede til noen konkurransemessige virkninger i det globale markedet for kamerasystemer til oppdrettsnæringen. Transaksjonen fører ikke til økt konsentrasjon i markedet, og vil heller ikke gi Melder insentiv eller evne til å utestenge sine kunder eller konkurrenter i noen av de vertikalt forbundne markedene.
- (113) Selv om partene skulle velge å kjøpe sine kamerasystemer fra kun ScaleAQ etter gjennomføring av Transaksjonen vil det som følge av partenes begrensede markedsandeler i nedstrømsmarkedet være tilstrekkelig restetterspørsel etter kamerasystemer i markedet til at ScaleAQs konkurrenter med letthet kan få avsetning for sine produkter.

5.5.4 Markedet for flytekrager

Produktmarked

- (114) ScaleAQ er en global leverandør av flytekrager og relatert tilleggsutstyr til oppdrettsnæringen. Flytekrager er store sirkelformede konstruksjoner, ofte om lag 160 meter i omkrets, som flyter på vannoverflaten og har til funksjon å støtte nettet som festes til flytekragen. Flytekragen bidrar til å motvirke at fisk rømmer fra oppdrettsanlegget, og fungerer også som en gangvei for arbeidere og som et tilkoblingspunkt for ulike typer utstyr slik som blant annet fuglenett og vinsjer. Flytekragene er konstruert av plastkomponenter som holdes sammen med stålbraketter. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til flytekragene.
- (115) Andre leverandører av flytekrager inkluderer [REDACTED]

- (116) Flytekragar av plast og stålbraketter avviker fra stålmerder, som tidligere var vanligere i bruk i Norge og Europa, blant annet fordi flytekragar muliggjør bedre fiskevelferd og raskere vekst. Stålmerder oppfattes dessuten som et dyrere alternativ. Stålmerder er rektangulære konstruksjoner som inneholder flere oppdrettsområder atskilt av nett.
- (117) På denne bakgrunn mener Melder at stålmerder og flytekragar utgjør separate produktmarkeder, og at det relevante produktmarkedet er markedet for flytekragar.

Geografisk marked

- (118) Komponentene som benyttes ved produksjon av flytekragar produseres av underleverandører i ulike land. Komponentene sammenstilles til flytekragar nær oppdrettsanlegget. Melder oppfatter at alle konkurrenter kan utføre sammenstillingen ad hoc på denne måten, uavhengig av om de har en permanent sammenstillingslokasjon på stedet.
- (119) Flytekragar reguleres av industristandarder. I Norge reguleres flytekragar av NS 9415, som gjelder for flytende utstyr og fortøyning, og den samme standarden brukes på Island og i Canada (i sistnevnte på prosjektbasis). I Skottland benyttes standarden Marine Scotland Technical Standard, men forskjellene fra et leverandørperspektiv er ikke vesentlige. I Chile er det ingen tekniske standarder.
- (120) På denne bakgrunn er det Melders oppfatning at alle leverandører av flytekragar vil kunne levere både i Europa og globalt, og Melder er derfor av den oppfatning at markedet for flytekragar er globalt.

Ingen virkninger på konkurransen

- (121) ScaleAQ hadde i 2023 en global omsetning fra salg av flytekragar til oppdrettsnæringen på totalt NOK [REDACTED] millioner. Etter Melders beste estimat var omsetningen i det globale markedet for flytekragar til oppdrettsnæringen om lag NOK [REDACTED] millioner i 2024. Etter dette har ScaleAQ en markedsandel i det globale markedet for flytekragar til oppdrettsnæringen på om lag [REDACTED] prosent. Etter Melders beste estimat er markedsandelen for 2024 ikke vesentlig endret.
- (122) Transaksjonen vil ikke lede til noen konkurransemessige virkninger i det globale markedet for flytekragar til oppdrettsnæringen. Transaksjonen fører ikke til økt konsentrasjon i markedet for flytekragar, og vil heller ikke gi Melder insentiv eller evne til å utestenge sine kunder eller konkurrenter i noen av de vertikalt forbundne markedene.
- (123) Selv om partene skulle velge å kjøpe sine flytekragar kun fra ScaleAQ etter gjennomføring av Transaksjonen, vil det som følge av partenes begrensede markedsandeler i nedstrømsmarkedet være tilstrekkelig restetterspørsel etter flytekragar i markedet til at ScaleAQs konkurrenter med letthet kan få avsetning for sine produkter.
- (124) Melder bemerker videre at flytekragar er forholdsvis ukompliserte produkter, og at etableringsbarrierene i tilfelle av økt etterspørsel utover eksisterende kapasitet derfor er relativt lave.

5.6 Ingen konkurransemessig bekymring i de vertikalt relaterte markedene

- (125) Det foreligger flere vertikalt relaterte markedsrelasjoner mellom partene som verken er vertikalt berørte eller vertikalt overlappende markeder jf. krrl. § 18a e og f, ved at verken Kverva eller Wilsgård har en markedsandel lik eller over 30 prosent i de relevante markedene.³² Disse vertikale relasjonene vil ikke ha noen virkning på konkurransen.³³
- (126) For fullstendighetens skyld vil Melder likevel nedenfor kort beskrive de aktuelle vertikale relasjonene:

Fôrflåter

- (127) ScaleAQ er en global leverandør av fôrflåter, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Fôrflåter er en flytende konstruksjon laget av betong eller stål og fungerer som et lagringsområde for fiskefôr, har et installert foringssystem samt enkelte andre bruksområder. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til fôrflåtene. [REDACTED]
- [REDACTED] Melder er av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er markedet for fôrflåter til oppdrettsnæringen. Melder er videre av den oppfatning at markedet for fôrflåter er globalt.

Produksjonsrelatert programvare til oppdrettsnæringen

- (128) ScaleAQ er en global leverandør av programvare som støtter og overvåker produksjonsrelaterte prosesser i oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Produksjonsrelatert programvare benyttes i oppdrettsnæringen til å overvåke og planlegge oppdrettsprosessen, og for å effektivisere bruken av ulike ressurser. ScaleAQ tilbyr også support- og oppgraderingstjenester knyttet til programvaren. Melder av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er markedet for produksjonsrelatert programvare til oppdrettsnæringen. Melder er videre av den oppfatning at markedet for produksjonsrelatert programvare til oppdrettsnæringen er globalt.

Fortøyingssystemer til oppdrettsnæringen

- (129) ScaleAQ er en global leverandør av fortøyingssystemer til oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Fortøyingssystemer benyttes av oppdrettsnæringen for å holde merdene og fôrflåtene på plass så de ikke beveger seg unødig i forhold til hverandre. ScaleAQ tilbyr også

³² Etter Melders beste tilgjengelige estimater basert på kunnskap om egen virksomhet, offentlig tilgjengelig informasjon og markedskunnskap for øvrig.

³³ Skala Maskon AS, et selskap kontrollert av Kvarv, produserer rognsorteringsmaskiner som benyttes av oppdrettere for å sortere kvaliteten på rogn ved hjelp av visuell programvare. Rognsorteringsmaskiner benyttes ved produksjon av smolt. Fordi Wilsgård avsluttet sin settefiskproduksjon i 2024 er Wilsgård ikke lenger en potensiell avtaker av rognsorteringsmaskiner. For fullstendighetens skyld opplyser Melder om at Skala Maskon etter Melders beste estimat uansett har en markedsandel på under 30 prosent i det globale markedet for salg av rognsorteringsmaskiner, som Melder oppfatter er det relevante markedet.

vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til fortøyningssystemene. Melder oppfatter at det relevante produktmarkedet er markedet for fortøyningssystemer til oppdrettsnæringen. Melder er videre av den oppfatning at markedet for fortøyningssystemer til oppdrettsnæringen er globalt.

Dødfiskhåndteringssystemer

- (130) ScaleAQ er en global leverandør av dødfiskhåndteringssystemer til oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til systemene. Dødfiskhåndteringssystemer benyttes til å håndtere død fisk. Systemene består av komponenter som muliggjør oppsuging av den døde fisken, fiskekvern og syredoseringsanlegg for destruksjon. Systemene har som formål å forhindre spredning av bakterier og virus fra død til levende fisk, og skal bevare fiskevelferd. Melder legger til grunn at det relevante produktmarkedet markedet for dødfiskhåndteringssystemer til oppdrettsnæringen. Melder legger videre til grunn at markedet for dødfiskhåndteringssystemer til oppdrettsnæringen er globalt.

Avlusningssystemer

- (131) ScaleAQ er en leverandør av avlusningssystemer til oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til avlusningssystemene. Melder er av den oppfatning at det relevante produktmarkedet er avlusningssystemer til oppdrettsnæringen. Melder er videre av den oppfatning at dette markedet er globalt.

Undervannsllys for oppdrettsnæringen

- (132) ScaleAQ er en leverandør av undervannsllys til oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til produktene. Undervannsllys benyttes i oppdrettsnæringen til å forhindre prematur kjønnsmodning i fisken, da dette kan redusere både fiskens vekst og kvalitet. Undervannsllys bidrar også til å redusere mengden lakselus i fiskepopulasjonen. Melder av den oppfatning at det relevante markedet er et marked for undervannsllys til oppdrettsnæringen. Melder legger videre til grunn at det geografiske markedet for undervannsllys til oppdrettsnæringen er globalt.

Nøter

- (133) ScaleAQ er en leverandør av nøter til oppdrettsnæringen, og denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. ScaleAQ tilbyr også vedlikeholds- og oppgraderingstjenester knyttet til nøtene. Nøter er et finmasket nett laget av tau eller tilsvarende materiale. Nøter henger fra flytekragen og skaper et adskilt område der fisken oppdrettes, men der det samtidig flyter vann gjennom noten.

Melder oppfatter at det relevante markedet er et marked for nøter. Melder er videre av den oppfatning at markedet for nøter er globalt.

Røkter-/lokalitetsbåter

- (134) Scale AQ-eide Moen Marin designer, spesifiserer og får produsert mindre arbeidsfartøyer, typisk betegnet som røkterbåter eller lokalitetsbåter, som erverves direkte av oppdrettere og benyttes i oppdrettsnæringen. Denne markedsaktiviteten er oppstrøms til markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks. Slike fartøy er relativt sett mindre arbeidsfartøy (sammenlignet med de større servicefartøyene som typisk eies av servicebåtoperatører som igjen leverer tjenester til oppdrettere)³⁴ som benyttes til ulike arbeidsoppgaver på oppdrettsanlegget, for eksempel i forbindelse med foring og vedlikehold, samt ulike typer transport. Melder oppfatter at det relevante markedet er et marked for arbeidsfartøy. Melder er videre av den oppfatning at markedet er globalt.

Fiskepumper³⁵

- (135) Kvarv-eide Maskon selger fiskepumper. Fiskepumper benyttes til ulike formål i oppdrettsindustrien, blant annet ved lusebehandling, slakting, utsett og ved vaksinasjon. Skala Maskon selge primært fiskepumper til bruk med sitt maskinelle vaksinasjonssystem, men kan tidvis også selge fiskepumper separat. Melder er av den oppfatning at det relevante markedet for fiskepumper er globalt. Maskon er en liten aktør innen salg av fiskepumper.

Rognsorteringsmaskiner³⁶

- (136) Kvarv-eide Maskon selger rognsorteringsmaskiner. Rognsorteringsmaskiner benyttes av oppdrettere for å sortere kvaliteten på rogn ved benyttelse av visuell programvare, slik at rogn med dårlig kvalitet kan sorteres ut. Melder oppfatter at rognsorteringsmaskiner utgjør et eget produktmarked, fordi de er spesialiserte for sitt formål og ikke kan erstattes med andre maskiner som brukes til visuell sortering uten tilpasning av programvare og maskinvare. Melder oppfatter at markedet for rognsorteringsmaskiner er globalt.

Fiskemel³⁷

- (137) Kvarv-eide Pelagia og Nutrimar selger fiskemel, som benyttes av fôrprodusenter i produksjonen av fiskefôr og dyrefôr. Fiskemel produseres ved at fisk eller reststoffer fra fisk kokes, presses, tørkes og vales. En begrenset andel av fiskemelen som produseres av Kvarv produseres fra reststoffer etter oppdrett og primærprosessering av laks.³⁸ Produsenter av fiskemel henter reststoffene fra merden etter avtale med oppdretterne, for å bruke reststoffene i egen produksjon. Melder er av den oppfatning av at fiskemel utgjør et eget

³⁴ Melder bemerker at enkelte oppdrettere unntaksvis kan kjøpe også servicefartøy direkte.

³⁵ For ytterligere informasjon, se melding om foretakssammenslutning vedrørende Scale Aquaculture Group AS' erverv av Skala Maskon AS, 6. januar 2023.

³⁶ For ytterligere informasjon, se melding om foretakssammenslutning vedrørende Scale Aquaculture Group AS' erverv av Skala Maskon AS, 6. januar 2023.

³⁷ For ytterligere informasjon, se melding om foretakssammenslutning vedrørende SalMar ASAs erverv av enekontroll i NTS ASA, 6. januar 2023.

³⁸ Melder bemerker for ordens skyld at Kverva ikke er aktiv innen produksjon av fiskefôr.

produktmarked, der også fiskeproteinkonsentrat inngår. Fordi fiskemel er en handelsvare som selges på en global basis oppfatter Melder at markedet for fiskemel er globalt.

Fiskeolje³⁹

- (138) Kvarv-eide Pelagia og Nutrimar selger fiskeolje, som benyttes av fôrprodusenter i produksjonen av fiskefôr og dyrefôr. Fiskeolje består av vesken som presses fra fisken etter koking. En begrenset andel av fiskeoljen som produseres av Kvarv produseres fra reststoffer etter oppdrett og primærprosessering av laks. Produsenter av fiskeolje og fiskemel henter reststoffer fra merden etter avtale med oppdretterne, for å bruke reststoffene i egen produksjon. Melder er av den oppfatning av at fiskeolje utgjør et eget produktmarked. Fordi kundene kjøper fiskeolje både fra leverandører i Europa og fra leverandører utenfor Europa er Melder av den oppfatning at markedet for fiskeolje er globalt.⁴⁰

Sekundærprosessering av hvit fisk

- (139) Kvarv-eide Insula er aktiv innen markedet for sekundærprosessering av hvit fisk, som omfatter videreforedling av primærprosessert hvit fisk til ulike konsumentmåltider, slik som eksempelvis panerte hvitfiskprodukter, fiskeburgere, fiskegrateng m.m., og slik nærmere beskrevet i avsnitt (89). Melder oppfatter at markedet for sekundærprosessering av hvit fisk omfatter EØS, gitt lave transportkostnader, særlig for dypfryste sekundærprosesserte produkter. Insula selger også en stor andel av sin produksjon av sekundærprosessert hvit fisk i andre EØS-land enn Norge. Etter Melders beste anslag har [REDACTED]

Salg av smolt

- (140) SalMar er en vertikalt integrert lakseoppdretter som produserer settefisk (smolt) til egen oppdrettsvirksomhet. SalMar som utgangspunkt ikke som formål å være en produsent av smolt for salg til tredjeparter. SalMar har allikevel begrensede, og normalt sporadiske, salg av smolt til tredjeparter ved overskuddskapasitet. Wilsgård har på sin side blitt en avtaker av smolt produsert av tredjeparter etter at Wilsgård i 2023 avviklet sin produksjon av smolt. Wilsgård har etter dette kjøpt smolt av SalMar.
- (141) De fleste større oppdrettere produserer smolt. Det finnes også en rekke uavhengige produsenter av smolt. Etter Melders beste estimat har SalMar en markedsandel godt under 30 % innen et marked for salg av smolt til tredjeparter i Norge.

³⁹ For ytterligere informasjon, se melding om foretakssammenslutning vedrørende SalMar ASAs erverv av enekontroll i NTS ASA, 6. januar 2023.

⁴⁰ Melder bemerker for ordens skyld [REDACTED]

6. Viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

6.1 Markedet for oppdrett og primærprosessering av norsk atlantisk laks

6.1.1 SalMars viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.1.2 Wilsgårds viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.2 Markedet for sekundærprosessert fersk og fryst laks

6.2.1 Kvervas viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.2.2 Wilsgårds viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder ⁴¹	Leverandører

⁴¹ Wilsgård har ikke flere kunder enn de oppgitte i segmentet. Melder bemerkninger for ordens skyld at

6.3 Markedet for primærprosessering av hvit fisk

6.3.1 Kvervas viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.3.2 Wilsgårds viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.4 ScaleAQs viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for kamerasystemer

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.5 ScaleAQs viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for flytekrager

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

6.6 Maskons viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for manuelle eller maskinelle vaksinasjonstjenester og systemer

Konkurrenter	Kunder	Leverandører

7. Årsberetninger og årsregnskap

(142) Partenes siste tilgjengelige årsrapporter og årsregnskaper er vedlagt denne meldingen.

Vedlegg 2	Årsrapport for 2024 for SalMar
Vedlegg 3	Årsrapport for 2023 for Insula
Vedlegg 4	Årsrapport for 2024 for ScaleAQ
Vedlegg 5	Årsrapport for 2023 for Kverva (konsern)
Vedlegg 6	Årsregnskap for 2024 for Wilsgård (konsern)
Vedlegg 7	Årsrapport for 2024 for Wilsgård Farming AS
Vedlegg 8	Årsrapport for 2024 for Wilsgård Fiskeoppdrett AS
Vedlegg 9	Årsrapport for 2024 for Arctic Filet AS
Vedlegg 10	Årsrapport for 2024 for Skardalen Settefisk AS
Vedlegg 11	Årsrapport for 2024 for Torsken Fiskeindustri AS
Vedlegg 12	Årsrapport for 2024 for Wilsgård Sales AS
Vedlegg 13	Årsrapport for 2024 for Wilsgård Reiseliv AS

8. Annet

(143) Transaksjonen er ikke meldepliktig til konkurransemyndigheter i andre jurisdiksjoner enn Norge.

9. Forretningshemmeligheter

(144) Denne meldingen inneholder konkurransesensitive forretningshemmeligheter som skal unntas offentlighet etter offentleglova § 13 jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2. SalMars forretningshemmeligheter er merket med [REDACTED] bakgrunn. Wilsgårds forretningshemmeligheter er merket med [REDACTED] bakgrunn. Opplysninger som utgjør forretningshemmeligheter for begge parter er merket med [REDACTED] bakgrunn.

(145) Begrunnelse for merking av forretningshemmeligheter og unntatt offentlighet er inntatt som **Vedlegg 14** til denne meldingen.

Vedlegg 14	Begrunnelse for hemmelighold og unntatt offentlighet
-------------------	--

Med vennlig hilsen

Advokatfirmaet BAHR AS



Morten von Haffenbrädl Kristiansen

Advokat

Saksansvarlig advokat: Beret Sundet