

MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

MELLOM

ASSEMBLIN AS

OG

ÅGE NILSEN AS

11. juli 2025

Inneholder konfidensiell informasjon

Forretningshemmeligheter for Assemblin AS er markert i grønt
Forretningshemmeligheter for Åge Nilsen AS er markert i turkis

1 KONTAKTINFORMASJON

1.1 Melder

Navn: Assemblin AS
Organisasjonsnummer: 965 808 752
Adresse: Brobekkveien 80, 0582 Oslo

Kontaktperson(er) for melder: Advokatfirmaet Thommessen AS
v/advokater Hanna Håberg og Trine Siri Dahl

Adresse: Ruseløkkveien 38, 0251 Oslo
Postadresse: Postboks 1484 Vika, 0116 Oslo
Telefonnummer: 48 23 29 95 / 97 10 92 24
E-postadresse: hbg@thommessen.no / tsd@thommessen.no

1.2 Øvrig involvert foretak

Navn: Åge Nilsen AS
Organisasjonsnummer: 980 860 825
Adresse: Ringvegen 9, 9018 Tromsø
Telefonnummer: 77 75 98 00
E-postadresse: tor.torbergesen@agenilsen.no

2 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Foretakssammenslutningen innebærer at Assemblin AS (org. nr. 965 808 752) ("**Assemblin**") i henhold til aksjekjøpsavtale datert 22. juni 2025 erverver 100 % av aksjene i Åge Nilsen AS (org. nr. 980 860 825) ("**Åge Nilsen**" eller "**Målselskapet**") fra Ringveien 9 AS (org. nr. 929 049 586) og Sunset Grill AS (org. nr. 918 329 420) ("**Selgerne**") ("**Transaksjonen**") (Assemblin og Åge Nilsen omtales samlet som "**Partene**"). Aksjekjøpsavtalen følger som **Vedlegg 1**.¹

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale

Transaksjonen innebærer at Assemblin erverver enekontroll over Målselskapet og utgjør dermed en foretakssammenslutning i henhold til konkurranseloven ("**krrl.**") § 17. Målselskapets omsetning oversteg NOK 100 millioner, og Partenes samlede omsetning oversteg NOK 1 milliard i forrige reviderte regnskapsår. Transaksjonen er dermed meldepliktig etter krrl. § 18, jf. § 17.

Transaksjonen planlegges gjennomført umiddelbart etter at det foreligger godkjenning fra Konkurransetilsynet.

Det strategiske og økonomiske rasjonale for Transaksjonen er å styrke selskapets geografiske tilstedeværelse, kapasitet og kompetanse i Nord-Norge. Som beskrevet nedenfor, har Assemblin

¹ Avtalen er å betrakte som en forretningshemmelighet og må unntas offentlighet i sin helhet.

Caverion avdelinger i nord, men bistår i all hovedsak i mindre oppdrag og med service. Gjennom oppkjøpet av Åge Nilsen vil selskapet etablere seg som en aktør mot større prosjekter i området.

3 DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Assemblin AS og andre foretak i samme konsern

Assemblin er en totalteknisk entreprenørbedrift innen rådgivning, prosjektering, installasjon, drift og vedlikehold av elektriske anlegg, VVS-anlegg, industrielle røranlegg og ventilasjonsanlegg, samt automatikk og styringssystemer. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige og Finland, med ca. 7 000 ansatte fordelt på rundt 100 lokasjoner i Norden.

Assemblin eies av Assemblin Caverion Norge AS ("**Assemblin Caverion**"), som igjen eies av Assemblin Group AB. Assemblin Group AB eies av Triton Fond V, som forvaltes av Triton Investment Advisors ("**Triton**"). Triton investerer primært innen industri, forretningstjenester samt i forbruker- og helsesektoren i tysktalende land, Norden, Benelux-området, Frankrike, Italia, Spania og Storbritannia.

En beskrivelse av porteføljeselskapene i Norge som kontrolleres av Triton er inntatt som **Vedlegg 2**.

Vedlegg 2: Tritons porteføljeselskaper i Norge

Mer informasjon om Tritons porteføljeselskaper er tilgjengelig på <https://www.triton-partners.com/portfolio/>.

Assemblin Caverion er en komplett installasjons- og servicepartner innenfor en rekke fagområder og tilbyr tjenester under både Assemblin- og Caverion-merkevarene. Assemblin er tilstede i Sverige, Norge og Finland, mens Caverion operer i 11 land i Europa, inkludert Norge. Selskapet utformer, installerer og vedlikeholder tekniske systemer innenfor rør, elektro, sanitær, automasjon og ventilasjon i kontorer, arenaer, handlesentre, boliger og industrianlegg. Driften er desentralisert men har felles ledelse, støttefunksjoner og arbeidsmåte. I Norge har Assemblin hovedkontor i Oslo og lokalavdelinger i Hamar, Lillehammer, Gjøvik, Drammen, Sarpsborg, Ski, Romerike, Lysaker, Sandefjord og på Spitsbergen. Caverion har 35 kontorer i Norge, fra Kristiansand i sør til Tromsø i nord.

Assemblin Caverion har virksomhet innenfor følgende virksomhetsområder:

- **Rør:** Assemblin utfører alle typer tjenester innenfor rør- og VVS-faget. Assemblin jobber med byggherrer, entreprenører, offentlige oppdragsgivere, industriselskaper, lokale bedrifter og borettslag. Blant annet tilbys sanitæranlegg, fjernvarme, sprinkler, varme- og kjøleanlegg og energiltak, samt vedlikehold av disse produktene.
- **Ventilasjon:** Assemblin tilbyr skreddersydde løsninger for inneklimate og ventilasjonsanlegg til leiligheter, sykehus, kontorer og industrianlegg. Assemblin leverer alt fra prosjektering og konstruksjon til installasjon og service av ventilasjonsanlegg.

- **Automasjon:** Assemblin prosjekterer og setter i drift komplette løsninger innenfor byggautomasjon. Assemblin hjelper også til ved ombygginger og modifiseringer med fokus på miljø, sikkerhet og kundens spesifikke behov. Assemblin kan levere alt fra forprosjekter og driftstjenester til unike, skreddersydde anlegg innenfor skoler, kontor- og næringsbygg. I tillegg tilbys servicetjenester knyttet til feilsøking, modernisering, programmering, SD-systemer, innregulering, fjernstyring, driftstjenester og energioppfølging.
- **Elektro:** Assemblin tilbyr komplette installasjoner for små og store bygg, inkludert boliger, næringsarealer, offentlige bygg og industrianlegg. Dette omfatter alt fra småinstallasjoner som nye stikkontakter, varmeovner, lyspunkter eller varmekabelinstallasjon, til større oppdrag som nybygg, nye el-tavler eller rehabiliteringsoppdrag. Videre tilbys drift og vedlikehold av blant annet data/tele/fiber, nødstrøms/UPS, brann- og nødlys, adgangskontroll samt porttelefon og ITV.

Assemblin er medlem av bransjeorganisasjonene Rørentreprenørene Norge og NHO Elektro (tidl. Nelfo).

Mer informasjon om Assemblin er tilgjengelig på <https://www.assemblin.com/no/>.

I tillegg til ovennevnte virksomhetsområder, tilbyr Caverion produkter og tjenester innenfor seks ytterligere virksomhetsområder som komplementerer og utvider konsernets samlede tilbud, herunder innenfor audiovisuelt utstyr, brannvarslingsanlegg, gassanlegg, IKT-tjenester, kjølesystemer og sikkerhetssystemer.

Mer informasjon om Caverion finnes på selskapets nettsider på <https://www.caverion.no/>.

3.2 Åge Nilsen AS

Åge Nilsen er en rørleggerbedrift med hovedkontor i Tromsø kommune i Troms fylke. Virksomheten har 62 ansatte og leverer entreprenøroppdrag innen vann- og sanitærtjenester, energianlegg, sprinkleranlegg, gass- og trykkluftanlegg, industrirørlegging og fjernvarmeanlegg. De arbeider med industri, nærings-, skole- og undervisningsbygg, boligprosjekter samt installasjoner for forsvaret i Troms, Finnmark og på Svalbard. De tilbyr også serviceavtaler og andre oppdrag i proff- og privatkundemarkedet.

Åge Nilsen sitt engasjement på Svalbard er begrenset til [REDACTED]. Selskapet har ingen fast administrasjon på Svalbard.

Mer informasjon om Åge Nilsen kan leses på <https://www.agenilsen.no/>.

4 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT I NORGE SISTE REGNSKAPSÅR

Navn	Omsetning (i NOK 1000)	Driftsresultat (i NOK 1000)
Assemblin AS (2023)	1 483 692	130 042
Triton (2024)		N/A ³
Åge Nilsen AS (2024)	170 138	7 682

5 MARKEDER SOM BERØRES AV TRANSAKSJONEN**5.1 Innledning**

Assemblin Caverion driver virksomhet innenfor byggteknikk, herunder blant annet hva gjelder elektro, vann- og sanitær samt installasjon. Åge Nilsens virksomhet er begrenset til rørleggertjenester (vann- og sanitær). På dette området tilbyr Partene et bredt spekter av installasjons- og vedlikeholdstjenester til kundegrupper som industri, bygg og bolig. Assemblin Caverion har virksomhet innenfor de relevante fagområdene i Tromsø og Harstad samt på Svalbard. Caverions virksomhet i Nord-Norge (fra kontorer i Tromsø og Harstad) er relatert til service og mindre prosjekter. Åge Nilsen har avdelinger i Tromsø og Harstad, og betjener kunder, primært på større prosjekter i hele Troms og Finnmark, i tillegg til på Svalbard, fra disse kontorene. Videre betjener også Åge Nilsen enkelte kunder i Nordland, hvor særlig

5.2 Vann- og sanitærinstallasjoner**5.2.1 Produktmarkedet**

Installasjon og vedlikehold av vann- og sanitæranlegg inngår ofte som del av en større leveranse av byggetekniske arbeider, der aktørene tilbyr hele spekteret av tjenester. Markedet for vann- og sanitærinstallasjoner omfatter installasjon, service og vedlikehold av vann- og rørsystemer, sanitær, energi, varme, kjøling, isvann, trykkluft, gass og sprinkler på både nye og eksisterende anlegg.⁴ Kommisjonen har i sin tidligere praksis vurdert (men ikke konkludert på) ulike segmenteringer av markedet, blant annet basert på type disiplin (elektro, ventilasjon, sanitær), type arbeid (installasjon, vedlikehold), kundetype (bolig, næring), samt størrelse og kompleksitet på prosjekt.⁵

Ettersom Partene tilbyr et bredt spekter av tjenester til alle kundetyper innenfor vann- og sanitæranlegg, vil melder for denne meldingens formål ta utgangspunkt i et marked for installasjon og vedlikehold av vann- og sanitæranlegg og anfører at andre segmenteringer ikke er relevant:

² Ca.

³ Triton beregner ikke driftsresultat per jurisdiksjon for portefolioselskapene, og kan derfor ikke oppgi slike tall spesifikt for Norge.

⁴ M.7785 Triton/Imtech Nordic (2015) avsnitt 13-14 og M.3004 Bravida/Semco/Prenad/Totalinstallatören/Backlunds (2002) avsnitt 14-15.

⁵ M.11049 Triton/Caverion (2023) avsnitt 8 flg og M.3004 Bravida/Semco/Prenad/Totalinstallatören/Backlunds (2002) avsnitt 14-15.

- Etter melderers oppfatning er det ikke grunnlag for å segmentere mellom installasjon og vedlikehold, ettersom det er full tilbudssubstitusjon. Arbeidsformene krever samme type kunnskap og ferdigheter, og aktørene bruker samme team/ressurser til disse oppdragene.
- Når det gjelder mulig segmentering mellom ulike typer kunder, erfarer melder at tjenestene som leveres er de samme uavhengig av om bygget brukes til bolig eller næring, samt at samme teknologi anvendes uavhengig av bruksområde.
- Det kan tenkes et skille mellom mindre oppdrag og prosjekter, der aktørene i markedet vil være villig til å reise lenger og med rigg og ansatte for større oppdrag. Uavhengig av størrelse og kompleksitet på et prosjekt, er det imidlertid samme tjenestene som leveres.

5.2.2 Geografisk marked

Kommisjonen har tidligere vurdert at markedet for vann- og sanitærtjenester kan være nasjonalt eller lokalt (fylke).⁶ Tjenestene tilbys i all hovedsak av aktører med nasjonale nettverk av kontorer og ansatte, (store) kunder inngår ofte rammeavtaler som dekker hele landet (med bruk av underleverandører ved behov) og vilkår fastsettes sentralt. For mindre oppdrag vil konkurransen i større grad skje blant lokalt etablerte aktører. Av hensyn til at Målselskapets virksomhet er begrenset til Nord-Norge, vil melder likevel i denne meldingen for fullstendighetens skyld også se på konkurransen under en mer lokal tilnærming (på fylkesnivå).

5.2.3 Transaksjonens virkninger på markedet for vann- og sanitærinstallasjoner⁷

På et nasjonalt marked for vann- og sanitærinstallasjoner, kan Partenes samlede markedsandel anslås til [REDACTED] hvorav Assemblin Caverions andel var [REDACTED] og Åge Nilsens [REDACTED].

Dersom man ser på konkurransen i Troms og Finnmark der Åge Nilsen har virksomhet, kan Partenes samlede markedsandel anslås til [REDACTED] hvorav Assemblin Caverion står for [REDACTED] og Åge Nilsen [REDACTED].

Videre kan Partenes samlede markedsandeler på Svalbard, der Åge Nilsen også har virksomhet, estimeres til [REDACTED] fordelt på Assemblin Caverion med [REDACTED]⁹ og Åge Nilsen [REDACTED]¹⁰.

⁶ I M.11049 *Triton/Caverion* (2023) avsnitt 26 og 29 med videre henvisninger til blant annet M.9270 - *Vinci Airports / Gatwick Airport* avsnitt 11-13 (2019) og M.3004 *Bravida/Semco/Prenad/Totalinstallatören/Backlunds* (2002) avsnitt 19, vurderer Kommisjonen det geografiske markedet for vann- og sanitærtjenester som "national or local (i.e., regional, or narrower than regional)". Av praktiske hensyn vil melder for denne meldingens formål legge til grunn markeder på fylkesnivå.

⁷ Melder har beregnet markedsandeler basert på egen og konkurrentenes omsetning innen relevante virksomhetsområder i 2024, samt totalmarkedstall basert på Prognosesenterets markedsdata for 2024.

⁸ Total omsetning for Assemblin Caverions virksomhet innenfor rør- og sanitærinstallasjoner ved avdelingene i Tromsø og Harstad i 2024 var [REDACTED]. Assemblin har ingen virksomhet i Troms og Finnmark.

⁹ Assemblin Caverions omsetning innenfor rør- og sanitærinstallasjoner ved Svalbard-avdelingen i 2024 var [REDACTED].

¹⁰ Åge Nilsen har hatt [REDACTED] på Svalbard de siste årene med en totalomsetning på [REDACTED] per 2024. For ordens skyld nevnes det samtidig at Åge Nilsen [REDACTED] har hatt en omsetning på [REDACTED].

Markedsstrukturen tilsier at det er sterk grad av konkurranse innenfor disse virksomhetsområdene. Det finnes et stort antall tilbydere av rør- og sanitærinstallasjoner i Troms, Finnmark og på Svalbard, herunder både nasjonale aktører med lokal tilstedeværelse og lokale aktører. Rørentreprenørene Norge (bransjeforening for rørleggerforetak) har en rekke medlemsbedrifter i de aktuelle områdene som er aktive innenfor det aktuelle produktmarkedet.¹¹ I tillegg kommer mange andre aktører i de nevnte områdene og på Svalbard som ikke er medlem i Rørentreprenørene Norge. Antall aktører i markedet samt nyetableringer viser at markedet er preget av relativt lave etableringshindringer.

Både på nasjonalt nivå og i Troms og Finnmark er Partenes markedsandeler lave og konsentrasjonsnivået lavt, og i alle tilfeller under Kommisjonens terskel for når en transaksjon kan antas å ha negative virkninger på konkurransen. I forbindelse med Svalbard, påpekes det at Åge Nilsen ikke har en avdeling, og at selskapet kun har hatt oppdrag på Svalbard betjent med ressurser fra kontorene på fastlandet, slik også andre aktører uten avdeling på Svalbard kan gjøre. Slike aktører vil dermed fortsette å utgjøre et konkurransepress på den sammenslåtte enheten etter Transaksjonen.

Partene vil fortsatt møte konkurranse fra en rekke andre aktører etter Transaksjonen og den vil derfor ikke ha noen negative virkninger innenfor vann og sanitærinstallasjoner, verken lokalt eller nasjonalt.

5.3 Partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

5.3.1 Innledning

Nedenfor gis en oversikt over Partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører hva gjelder det norske markedet for vann og sanitærtjenester. Som redegjort for i punkt 6.2.2, er melders oppfatning at markedet er nasjonalt. For fullstendighetens skyld har Partene likevel oppgitt informasjon om konkurrenter, kunder og leverandører også i snevrest mulig marked (på fylkesnivå).

5.3.2 Assemblin AS fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Tabell 1. Vann- og sanitærinstallasjoner, nasjonalt

Konkurrenter		Kunder		Leverandører	
Navn	Estimert markedsandel	Navn	Andel salg (%)	Navn	Leveranseandel (%)

YTD 2025. Det er beregnet på oppdraget, som i stor grad er en Åge Nilsen har på det nåværende tidspunktet.

¹¹ Fullstendig oversikt over medlemsbedrifter finnes på <https://rornorge.no/vaare-medlemmer/>.

Tabell 2. Vann- og sanitærinstallasjoner, Troms og Finnmark

Konkurrenter		Kunder		Leverandører	
Navn	Estimert markedsandel	Navn	Andel salg (%)	Navn	Leveranseandel (%)

Tabell 3. Vann- og sanitærinstallasjoner, Svalbard

Konkurrenter		Kunder		Leverandører	
Navn	Estimert markedsandel	Navn	Andel salg (%)	Navn	Leveranseandel (%)

Foretakssammenslutningen antas ikke å få noen virkning for Assemblin Caverions konkurrenter, kunder og leverandører innenfor vann- og sanitærtjenester, verken på nasjonalt eller regionalt nivå.

5.3.3 Åge Nilsens fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Tabell 4. . Vann- og sanitærinstallasjoner, nasjonalt

Konkurrenter		Kunder		Leverandører	
Navn	Estimert markedsandel	Navn	Andel salg (%)	Navn	Leveranseandel (%)

6 VERTIKALE RELASJONER/OVERLAPP

Melder har ikke identifisert noen vertikale overlapp mellom Målselskapet og Assemblin Caverion eller andre selskaper i Tritons portefølje.¹²

7 EFFEKTIVITETSGEVINSTER

Transaksjonen vil gi effektivitetsgevinster i form av et mer komplett og helhetlig tjenestetilbud i Nord-Norge. I tillegg til å tilby tjenester relatert til service og mindre prosjekter, vil Melder kunne tilby rør- og sanitærtjenester på prosjektmarkedet, inkludert til byggeprosjekter samt forsvars- og akvakulturmarkedet. Dette vil komme selskapets kunder til gode gjennom et helhetlig og forbedret tilbud innenfor eksisterende virksomhetsområder.

8 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

Transaksjonen er ikke underlagt krav om tilsyn fra andre konkurransemyndigheter.

Transaksjonen krever ikke lisenser eller tillatelser etter norsk lov.

9 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsrapport og årsregnskap for siste regnskapsår er inntatt som **Vedlegg 3-5** til denne meldingen.

Vedlegg 3: Årsregnskap 2023 – Assemblin Caverion Norge AS

Vedlegg 4: Årsregnskap 2023 – Triton AS

Vedlegg 5: Årsregnskap 2024 – Åge Nilsen AS

10 KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter, jf. konkurranseloven § 18b. Forslag til offentlig versjon av meldingen og begrunnelse for unntak fra offentlighet er vedlagt meldingen.

Vedlegg 6: Forslag til offentlig versjon

Vedlegg 7: Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet

11 AVSLUTTENDE BEMERKNINGER

Melder anser at foretakssammenslutningen ikke under noen markedsavgrensning vil ha noen negativ virkning på konkurransen.

¹² For ordens skyld nevnes det at Tritons porteføljeselskaper fra tid til annen kan ha behov for rørleggertjenester som del av vedlikehold av eventuell bygninger eller lignende, men det vil i slike tilfeller ikke være tale om noe bidrag inn i porteføljeselskapenes virksomhet og anses derfor ikke som noe vertikalt overlapp, se Kommisjonens meddelelse om forenklet behandling av visse foretakssammenslutninger 2023/C 160/01 fotnote 18.

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

I den grad meldingen ikke er publisert på Konkurransetilsynets nettside, ber vi om å bli underrettet dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken.
