

MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

MELLOM

EMK Capital Management Limited

OG

Ansnes Entreprenør AS

10. oktober 2025

Inneholder forretningshemmeligheter

1 KONTAKTINFORMASJON

1.1 Melder

Navn: EMK Capital Management Limited
Organisasjonsnummer: 130022
Adresse: Aztec Group House, IFC6, The Esplanade, St. Helier, JE4 0QH, Jersey

Kontaktperson(er) for melder: Advokatfirmaet Thommessen AS
v/advokat Eivind Vesterkjær og Håvard Ormberg
Adresse: Ruseløkkveien 38, 0251 Oslo
Postadresse: Postboks 1484 Vika, 0116 Oslo
Telefonnummer: +47 90966843 | +47 45503301
Epostadresse: eve@thommessen.no | orm@thommessen.no

1.2 Målselskap

Navn: Ansnes Entreprenør AS
Organisasjonsnummer: 966 103 108
Adresse: Nye Vakås vei 12 A, 1395 Hvalstad

Kontaktperson: Advokatfirmaet Selmer AS
v/advokat Sveinung Mjaugedal
Adresse: Ruseløkkeveien 14, 0251 Oslo
Postadresse: Postboks 1325 Vika, 0251 Oslo
Telefonnummer: +47 41916531
Epostadresse: s.mjaugedal@selmer.no

2 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Denne meldingen inngis i medhold av konkurranseloven § 18, jf. § 17 på vegne av EMK Capital Management Limited, etablert i Jersey som investeringsforvalter for EMK Capital Partners III LP og EMK Capital Partners III SCSp ("**EMK Capital**", eller sammen med fondenes øvrige porteføljeselskaper, "**EMK**").

Den 7. oktober 2025 inngikk EMK Capital, gjennom sitt datterselskap Pinerock BidCo Norway AS, en avtale om å erverve 100 % av aksjene i Ansnes Entreprenør AS ("**Ansnes**" eller "**Målselskapet**", og sammen med Pinerock og EMK Capital, "**Partene**") fra Ansnes AS ("**Selger**") ("**Transaksjonen**"). Transaksjonen gjelder en sammenslutning hvor EMK Capital, indirekte gjennom datterselskapet Pinerock BidCo Norway AS, på varig grunnlag erverver enekontroll, jf. konkurranseloven § 17. Pinerock BidCo Norway AS er et selskap som er opprettet for dette formålet. Foretakssammenslutningen er meldepliktig etter konkurranseloven § 18, jf. § 17. Hvert av de involverte foretakene har en omsetning som overstiger NOK 100 millioner og har samlet en omsetning som overstiger NOK 1 milliard i Norge.

Gjennomføringen av Transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet og planlegges gjennomført når godkjenning foreligger.

Pinerock-gruppen er et indirekte datterselskap, og er endelig kontrollert av EMK Capital. Gruppen er aktiv i bygg- og anleggssektoren i Sverige og Finland gjennom henholdsvis Pinerock Group AB og Veljekset Nuutinen OY (sammen med Pinerock BidCo Norway AS benevnt «Pinerock»).

En oversikt over eierstrukturen etter transaksjonen er vedlagt som vedlegg 1.

Bilag 1: Oversikt over eierskapsstrukturen etter transaksjonen (konfidensiell)

Ansnes og Pinerock er begge aktive i bygg- og anleggssektoren. Ansnes har bare aktivitet i Norge, i Stor-Oslo. Pinerock har bare aktivitet i Sverige og Finland. Den strategiske og økonomiske begrunnelsen for konsentrasjonen er at Pinerock søker å etablere seg og skalere i det norske markedet ved å bygge videre på Ansnes' lokale posisjon og komplementære kompetanse innen renovering, ombygging og tilbygg. Partene vurderer sine kapasiteter innen renovering, vedlikehold og byggetjenester som komplementære, og mener at konsentrasjonen vil muliggjøre initiativer som kryssalg, felles innkjøp og deling av nettverk og beste praksis, samt en oppkjøps- og oppbyggingsstrategi for å utvikle en norsk tilstedeværelse for Pinerock.

Transaksjonen er meldepliktig i Norge etter konkurranseloven § 18, jf. § 17. Hver av partene hadde i det siste avsluttede regnskapsåret en omsetning i Norge som oversteg NOK 100 millioner, og en samlet omsetning som oversteg NOK 1.000 millioner.

Ettersom Kommisjonen har avgrenset bygge- og anleggsmarkedet nasjonalt, og partene ikke er aktive i samme nasjonale marked, er det etter Partenes vurdering ingen horisontale overlapp mellom dem. Videre vil ikke Transaksjonen medføre noen horisontale eller vertikale berørte markeder.

Partene har identifisert en vertikal relasjon mellom ett av EMKs porteføljeselskaper, Garda Sikring AS, org.nr. 936 659 128 ("**Garda**"), og Ansnes. Garda leverer produkter og tjenester for mekanisk perimetersikringsløsninger, blant annet til bygg- og anleggssektoren. Entreprenører med pågående prosjekter, slik som Ansnes, må nødvendigvis benytte en form for mobil (midlertidig) mekanisk perimetersikring for sine prosjekt. Transaksjonen oppfyller ikke kriteriene for en forenklet melding på grunn av Gardas markedsandeler i dette markedet og i potensielle markedssegmenter. Partene anfører likevel at Transaksjonen ikke gir grunn til konkurransemessige bekymringer, ettersom Ansnes' innkjøp av mobil mekanisk perimetersikring nedstrøms fra blant andre Garda, er marginal, og representerer en nedstrøms markedsandel på under █%. Uavhengig av hvordan denne vertikale forbindelsen vurderes, er det partenes vurdering at den sammenslåtte enheten verken vil ha evne eller insentiv til å utestenge konkurrenter oppstrøms eller nedstrøms. Følgelig er det usannsynlig at Transaksjonen vil skape eller styrke en dominerende stilling eller i vesentlig grad hindre effektiv konkurranse.

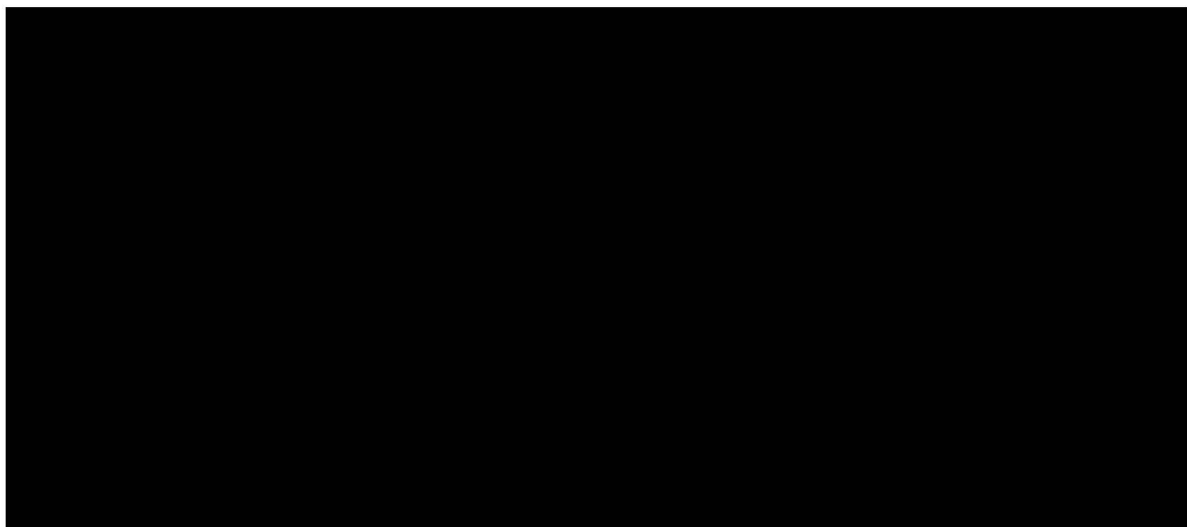
Transaksjonen er ikke underlagt meldeplikt i andre jurisdiksjoner. Partene har til hensikt å gjennomføre Transaksjonen når den er godkjent av Konkurransetilsynet.

3 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Melder

3.1.1 *EMK Capital*

EMK Capital er en private equity-investor som investerer i europeiske og internasjonale mellomstore selskaper. Selskapet har virksomhet fra kontorer i Amsterdam, Frankfurt, London, Madrid, Milano, Mumbai, München, New York, Paris og Singapore.



Bilag 2: Oversikt over EMK Capitals eier- og styringsstruktur (konfidensiell)

I 2024 genererte EMK Capital en global omsetning på om lag [REDACTED]

EMK Capitals fond har totalt 22 porteføljeselskaper, inkludert Pinerock, med tilknyttede datterselskaper.

Bilag 3: Oversikt over og beskrivelse av EMK Capitals øvrige porteføljeselskap, inkludert omsetning i Norge

For mer informasjon, se www.emkcapital.com.

3.1.2 *Pinerock*

Pinerock er et indirekte datterselskap, og endelig kontrollert av, EMK Capital. Det er en entreprenørgruppe med datterselskaper som er aktive i bygg- og anleggssektoren i både Sverige og Finland gjennom henholdsvis Pinerock Group AB og Veljekset Nuutinen OY.

Pinerock Group AB er en svensk entreprenørgruppe med base i Solna, Sverige. Virksomheten består hovedsakelig av små til mellomstore kontrakter for offentlige og private eiendomsbesittere, slik som myndigheter, borettslag og eiendomsselskaper. Selskapets virksomhet er særlig konsentrert om renovering, ombygging og tilbygg (ROT og byggetjenester). Kontraktene Pinerock påtar seg omfatter blant annet renoveringer, lokale tilpasninger, rørbytter og utskifting av ventilasjon. Pinerock er også involvert i støtteoppgaver for større infrastrukturprosjekter, eksempelvis Stockholm bypass. Pinerock

Group AB har følgende datterselskaper:

- **Metrolit Byggnads AB** (org. nr. 556436-3538): Entreprenørselskap som spesialiserer seg på bolig- og næringsbyggprosjekter, og tilbyr helhetlige tjenester fra planlegging til ferdigstillelse.
- **Metrolit Service AB** (org. nr. 559250-0127): Leverer byggetjenester med fokus på vedlikehold og renovering, rettet mot både bolig- og næringseiendommer.
- **Samkraft AB** (org. nr. 556849-0139): Leverer byggetjenester med fokus på vedlikehold og renovering i Mälardalen-regionen.
- **Trenad Nordic Måleri AB** (org. nr. 556864-1707): Leverer malertjenester til både private og kommersielle kunder.
- **HRB Service AB** (org. nr. 556992-9630): HRB Service AB (org.nr. 556992-9630): Entreprenørselskap som spesialiserer seg på restaureringstjenester.
- **HRB Riv & Sanering AB** (org. nr. 559069-7941): Entreprenørselskap som spesialiserer seg på riving og sanering.
- **HRB Installation AB** (org. nr. 559190-2183): Elektrikervirksomhet som spesialiserer seg på installasjoner, feilsøking og reparasjoner.
- **HRB Södermanland AB** (org. nr. 559342-2677): Entreprenørselskap med spesialisering innen restaureringstjenester.
- **HRB Västmanland AB** (org. nr. 559342-2669): Entreprenørselskap som tilbyr byggetjenester og restaureringstjenester.
- **LJ Byggteam AB** (org. nr. 556443-4644): Utfører tømrer- og byggarbeider, med hovedvirke i Arboga-regionen.
- **Bygg R1 AB** (org. nr. 556616-5253): Aktiv innen bygg- og anleggssektoren med fokus på oppføring av bolig- og andre bygg, samt teknisk rådgivning innen bygg og anlegg.
- **Mora Bygg AB** (org. nr. 556840-1425): Entreprenørselskap med fokus på byggetjenester og entrepris i Mora-regionen.
- **Malmö Byggcenter AB** (org. nr. 556778-6438): Entreprenørselskap med fokus på byggetjenester og entrepris i Malmö-regionen.

Pinerock Group AB har ingen virksomhet i Norge. Gjennom sine datterselskaper er gruppen primært aktiv i Stockholm-Mälardalen, Dalarna og Skåne i Sverige. Selskapet har hovedkontor i Stockholm og har om lag 700 ansatte. For mer informasjon om Pinerocks virksomhet, se www.pinerock.se.

Noen av Pinerock Groups datterselskaper er medlemmer av svenske bransjeorganisasjoner som Byggföretagen og Byggmästareföreningar.

Veljekset Nuutinen OY, et datterselskap av Pinerock BidCo Finland OY, er et finsk entreprenørselskap etablert i Vantaa. Selskapet spesialiserer seg på leilighetsrenovering, omfattende rehabiliteringer og ombygging av eksisterende boligbygg, samt renovering av kjøkkeninnredning. Hovedkontoret ligger i Helsingfors, og selskapets virksomhet omfatter primært prosjekter rundt Helsingfors, men også noen aktivitet i Tampere og Turku. Veljekset Nuutinen ble del av Pinerockgruppen gjennom i august 2025.

Oulu Remonttimylly OY, et datterselskap av Veljekset Nuutinen OY, er et finsk entreprenørselskap med base i Oulu, og leverer byggetjenester i Oulu-regionen og Nord-Finland.

Verken Veljekset Nuutinen OY eller Oulu Remonttimylly OY er medlemmer av noen bransjeorganisasjon.

3.2 Målselskapet, Ansnes Entreprenør AS

Ansnes er en byggentreprenør med forretningsadresse på Hvalstad i Asker, og driver hovedsakelig virksomhet i Asker, Bærum, Røyken og Oslos vestlige bydeler (stor-Oslo). Selskapet har om lag 46 ansatte. Ansnes eies fullt ut av grunnleggeren gjennom de overliggende selskapene Ansnes AS (org.nr. 891 965 222) og Ansnes Holding AS (org.nr. 987 652 667)

Ansnes spesialiserer seg på restaurering, rehabilitering, ombygging og tilbygg. Selskapet gjennomfører også enkelte nybyggprosjekter innen boligsektoren, samt renovering og ombygging av offentlig bygninger.

Ansnes' byggeprosjekter inkluderer, blant annet:

- Nybygg av eksklusive, arkitekttegnede bolig- og leilighetsprosjekter.
- Utvikling av loftsleiligheter og oppføring av leilighetsbygg med underjordisk/tilknyttet parkeringsanlegg.
- Komplette rehabilitering av eksisterende boligmasse og konvertering av bygg til leiligheter.
- Ombygging av eldre boligbygg til skolebygg.
- Rehabilitering av kommunale bolig- og kontorlokaler samt sykehjem.
- Restaurering av fredet/vernet brygge.
- Restaurering av kirkespir.

For mer informasjon om Ansnes' tjenester og prosjekter, se Ansnes' nettside: www.ansnes.no.

Ansnes er medlem av bransjeorganisasjonen Byggmesterforbundet (BMF).

4 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT I NORGE SISTE REGNSKAPSÅR (2024)

Navn	Omsetning (NOK 1000)	Driftsresultat (NOK 1000)
EMK		N/A ²
Ansnes	161 568	15 949

5 INGEN HORISONTALE ELLER VERTIKALE BERØTE MARKED

5.1 De nasjonale markedene for oppføring av boligbygg og andre bygg.

5.1.1 Innledende bemerkning

Både Pinerock og Ansnes er aktive i byggebransjen. Ansnes har aktiviteter i markedet for nybygg av boligbygninger, og er i tillegg spesialisert på renovering, ombygging og påbygg (ROT) av bolig- og enkelte offentlige bygg. Selskapet har ikke prosjekter knyttet til nybygg av næringsbygg eller større infrastrukturprosjekter.

Pinerock er aktiv i de samme segmentene som Ansnes, samt i nybygg av andre bygninger og i større bolig- og næringsprosjekter. Ettersom de aktuelle markedssegmentene i byggebransjen anses å være nasjonale, og Pinerock ikke har virksomhet i Norge, anser partene at det ikke foreligger noen horisontal overlapp mellom dem.

5.1.2 Produktmarkedet]

Kommisjonen har vært åpen for å segmentere markedene innen byggebransjen ved å skille mellom oppføring av boligbygg — herunder både eneboliger og leilighetskomplekser — og oppføring av andre bygninger og næringsbygg, som undervisningsbygg, kjøpesentre, sykehus og kontorer.³

Det kan videre anføres at markedene for oppføring av henholdsvis bolig- og andre bygg og næringsbygg, kan deles inn i (i) nybygg og (ii) renovering, ombygging og tilbygg (ROT). For denne saken kan den nøyaktige produktmarkedsavgrensningen holdes åpen, ettersom det ikke foreligger noe geografisk overlapp.

5.1.3 Det geografiske markedet

Kommisjonen tidligere vurdert markedet for byggetjenester som nasjonalt eller regionalt. Kommisjonen har vurdert om visse type anleggsarbeid for infrastruktur, slik som bygging av tunneler og broer, potensielt kan dekke EØS, men har latt avgrensningen stå åpen.⁴ Oppføring av boligbygg, andre bygg, og næringsbygg har ikke blitt ansett for å være større enn nasjonalt. Kommisjonen har i

¹ Omsetning i NOK er beregnet basert på Norges Banks gjennomsnittlige valutakurs for EUR/NOK i 2024.

² EMK Capital fører ikke driftsresultater i Norge som ledd i sin ordinære forretningsvirksomhet.

³ Se, blant andre, COMP/M.6020 *Acs/Hochtief*, avsnitt 6, COMP/M.6841 *Goldman Sachs / TPG Lundy / Tulloch Homes Group Limited*, avsnitt 17, og COMP/M.9270 *Vinci Airports/Ivy Topco Limited*, avsnitt 17

⁴ COMP/M.3864 – *Fimag / Züblin*, COMP/M.6020 *ACS/Hochtief*, og COMP/M.9316 *Peab AB/YIT Oyj*, avsnitt, 108

tidligere saker om beslektede markeder, for eksempel markedet for mekaniske ingeniørtjenester, latt det stå åpent om markedet bør anses som nasjonalt eller regionalt.⁵

Partene vurderer markedet til høyst å være nasjonalt. Ansnes opererer utelukkende i Norge, nærmere bestemt i Stor-Oslo/Østlandet. Pinerock har ingen virksomhet i Norge. I Sverige er Pinerock utelukkende virksom i Stockholm-Mälaren-regionen og yter kun støtte- og serviceleveranser til infrastrukturprosjekter i Stockholm-området. I Finland er Pinerock kun aktiv i områdene rundt Helsinki, Tampere, Turku og Oulu.

Verken Pinerock eller Ansnes har kunder utenfor disse regionene. Som hovedårsak viser partene til nødvendig nærhet til kunde/byggeplass, kjennskap til lokale forhold, ulike regelverk og transportkostnader knyttet til byggematerialer.⁶ På bakgrunn av dette anser partene at Pinerock og Ansnes opererer i atskilte nasjonale markeder. Det foreligger dermed ikke horisontalt overlapp mellom partene, og markedet er dermed ikke berørt, jf. konkurranseloven § 18a bokstav e.

5.2 Ingen vertikalt berørte marked

Partene kjenner ikke til noen markeder der en av partene opererer i et forutgående eller etterfølgende ledd til et marked hvor en annen part opererer og deres samlede markedsandel overstiger 30 prosent på hvert av de respektive markedene. Konsentrasjonen medfører følgelig ikke noen vertikalt berørte markeder, jf. konkurranseloven § 18a bokstav e.

6 VERTIKAL RELASJON I MARKEDET FOR MEKANISK PERIMETERSIKRING

6.1 Beskrivelse av de vertikalt overlappende markedene

Som nevnt har partene identifisert en mindre vertikal relasjon mellom Ansnes og ett av EMK Capitals porteføljeselskaper, Garda Sikring AS, i de vertikalt overlappende markedene for mekanisk perimetersikring.

Garda leverer løsninger for både mobil og permanent mekanisk perimetersikring. Selskapet er spesialisert på perimetersikring for byggeplasser og avgrensede områder, og tilbyr et bredt spekter av produkter og tjenester tilpasset permanent mekanisk perimetersikring for avanserte og høysikkerhets bygg og anlegg, slik som kritisk infrastruktur, forsvarsinstallasjoner, industrienheter og produksjonsanlegg. De leverer også løsninger til andre bygg i både privat og offentlig sektor, for eksempel varehus, lager og lignende. Garda fører også enkelte produkter for permanent mekanisk perimetersikring for boligbygg. I tillegg tilbyr selskapet salg og utleie av løsninger for mobil (midlertidig) mekanisk perimetersikring, slik som anleggsgjerder, porter og adgangskontroll, blant annet for byggeplasser, utendørs musikkfestivaler og lignende formål.

⁵ COMP/M.10314 - VINCI S.A. / ENERGÍA Y SERVICIOS DINSA II, avsnitt 21.

⁶ Sml. COMP/M.4850 CVC / DSI avsnitt 13

Garda-gruppen er aktiv i hele verdikjeden. Den produserer produkter og komponenter for perimetersikringsløsninger, leverer slike produkter på grossistnivå, utfører installasjon av permanente løsninger, selger og leier ut produkter for mobil perimetersikring til slutt kunder, herunder entreprenører, og tilbyr vedlikeholdstjenester for permanente perimetersikringssystemer til slutt kunder.

Som norsk byggentreprenør kjøper og leier Ansnes, om enn i begrenset omfang, løsninger for mobil mekanisk perimetersikring og tilhørende tjenester nedstrøms for å sikre pågående byggearbeider. I tillegg kjøper Ansnes i enkelte tilfeller inn permanente perimetersikringsløsninger for installasjon i konkrete prosjekter, avhengig av oppdraget, for eksempel gjerder og porter for boligbygg.

6.2 Markedene for permanent og mobil mekanisk perimetersikring

Kommisjonen har ikke tidligere behandlet markedet for mekanisk perimetersikring. Kommisjonen har undersøkt markeder for «sikkerhetstjenester», herunder separate markeder for tekniske (elektroniske) sikkerhetsløsninger i form av «installasjon og vedlikehold av elektronisk sikringsutstyr». Kommisjonen har imidlertid utelukket aktiviteter knyttet til mekanisk perimetersikring fra dette markedet.⁷

I forbindelse med godkjenningen av EMK Capitals oppkjøp av Heracles Holdco B.V. holdt den danske Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen det åpent om det skulle defineres ett samlet marked for leveranse av mekaniske perimetersikringsløsninger, eller om markedet burde segmenteres nærmere, herunder i separate markeder for installasjon og service/vedlikehold av permanente perimetersikringsløsninger og for salg og utleie av mobile perimetersikringsløsninger.⁸

For samme transaksjon fant det svenske Konkurrentverket at mobile og permanente mekaniske perimetersikringsløsninger dekker ulike behov. Mobile løsninger er flyttbare og benyttes til midlertidige formål, for eksempel på byggeplasser eller festivaler. Permanente løsninger er støpte, faste eller på annen måte permanent installert på stedet. Følgelig delte Konkurrentverket markedet inn i (i) permanente mekaniske perimetersikringsløsninger og (ii) mobile mekaniske perimetersikringsløsninger.⁹

Konkurrentverket vurderte videre om markedet bør avgrenses nasjonalt eller eventuelt lokalt/regionalt. Myndigheten påpekte at transportkostnadene i bransjen er relativt høye, at lokale og regionale aktører konkurrerer om mindre prosjekter, men at etterspørselen ikke synes å variere mellom ulike deler av Sverige. Konkurrentverket lot den geografiske markedsavgrensningen stå

⁷ COMP/M.10594 *Securitas/Stanley Security*, avsnitt 7, COMP/M.6292 *Securitas/Niscayah Group*, avsnitt 8, COMP/M.9559 *Telefonica/Prosegur/Prosegur Alarmas Espana*, avsnitt 14, COMP/M.3396 *Group 4 Falck/Securicorm*, avsnitt 29 og 31, og COMP/M.5993 *Securitas/Reliance Security Services*, avsnitt 12 – 15.

⁸ Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen vedtak av 11. Mars 2025, Sak nr. 24/10234 *MK Capital Partners III LP og EMK Capital Partners III SCSp's erhvervelse af enekontrol over Heracles Holdco B.V.*

⁹ Konkurrentverkets vedtak av 12. november 2024, sak nr. 773/2024, *Secure Netherlands BidCo B.V:s förvärv av ensam kontroll över Heracles Holdco B.V och dess direkta och indirekta dotterbolag, Heras Group*.

åpen.¹⁰ På tilsvarende vis fant den danske Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen at markedet kjennetegnes av noen få større aktører med virksomhet på tvers av regioner i Danmark, samt mange små og mellomstore aktører som oftere opererer lokalt eller regionalt. Også her lot styrelsen den geografiske markedsavgrensningen stå åpen.¹¹

For denne Transaksjonen anfører Partene at den geografiske markedsavgrensningen kan holdes åpen. Som det vil beskrives nedenfor, vil ikke transaksjonen under noen omstendigheter og plausible markedsavgrensninger gi opphav til konkurransemessige bekymringer.

6.3 Transaksjonen gir ikke opphav til konkurransemessige bekymringer i markedet for mekaniske perimetersikringsløsninger

Partene vurderer at transaksjonen ikke gir opphav til konkurransemessige bekymringer i markedet for mekaniske perimetersikringsløsninger, uavhengig av hvilken plausibel markedsavgrensning som legges til grunn.

En oversikt over partenes tre hovedkonkurrenter, kunder og leverandører fremgår av vedleggene, jf. Konkurranseloven § 18a første ledd bokstav e.

Bilag 4: Oversikt over Gardas viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell).

Bilag 5: Oversikt over Ansnes' viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (konfidensiell).

Det foreligger ingen offentlig tilgjengelige statistikker for markedet for mekaniske perimetersikringsløsninger i Norge. Garda anslår at samlet marked i Norge utgjør [REDACTED], herunder et marked på [REDACTED] for mobile løsninger og [REDACTED] for permanente løsninger. Etter egne beregninger har Garda en markedsandel på [REDACTED] % i de respektive hypotetiske markedssegmentene for mobile og permanente mekaniske perimetersikringsløsninger, både ved nasjonal avgrensning og i det relevante regionale markedet for Stor-Oslo hvor Ansnes leverer sine tjenester.

Ansnes' andel av den totale leveransen av både permanente og mobile mekaniske perimetersikringsløsninger er likevel minimal. Ansnes har investert i eget utstyr for mobil mekanisk perimetersikring, slik som anleggsgjerdet, som det normalt benytter i sine prosjekter. Avhengig av prosjektets størrelse og omfang leier det inn tilleggsmateriell for det enkelte oppdrag. Ansnes anslår

¹⁰ Konkurrentvernets vedtak av 12. november 2024, sak nr. 773/2024, *Secure Netherlands BidCo B.V.s förvärv av ensam kontroll över Heracles Holdco B.V. och dess direkta och indirekta dotterbolag, Heras Group*.

¹¹ Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen vedtak av 11. Mars 2025, Sak nr. 24/10234 *MK Capital Partners III LP og EMK Capital Partners III SCSp's erhvervelse af enekontrol over Heracles Holdco B.V.*

at dets årlige kostnader til kjøp og leie av produkter for mobil mekanisk perimetersikring utgjør omtrent [REDACTED].

Videre er Ansnes' innkjøp av produkter til permanent mekanisk perimetersikring begrenset i omfang, da selskapet kun har få prosjekter hvor slike løsninger er nødvendig. Ansnes anslår at dets årlige kostnader til kjøp av permanente perimetersikringsløsninger utgjør cirka [REDACTED].

Partene mener at uavhengig av hvordan denne vertikale relasjonen vurderes, vil det sammenslåtte foretaket verken ha mulighet eller insentiv til å utestenge konkurrenter oppstrøms eller nedstrøms. Følgelig vil transaksjonen verken skape eller styrke en dominerende stilling, og vil ikke i betydelig grad hindre effektiv konkurranse.

Partene er ikke kjent med andre relevante vertikale relasjoner av betydning for transaksjonen.¹²

7 EFFEKTIVITESGEVINSTER

EMK Capital vurderer at transaksjonen vil oppnå effektivitetsgevinster ved å kombinere komplementære operative kapasiteter og stordriftsfordeler i Norge, samt ved å etablere Pinerock i det norske markedet. Etter EMK Capitals syn vil sammenslåingen muliggjøre målrettede tiltak som kryssalg av tjenester, samordnede innkjøp og strukturert deling av nettverk og beste praksis, og vil understøtte en buy-and-build-tilnærming for å utvikle Pinerocks norske virksomhet. EMK Capital forventer at disse tiltakene vil redusere enhetskostnader knyttet til innkjøp og drift, samt forbedre utnyttelsen av prosjektkapasitet. Sluttbrukere kan dra nytte av disse effektivitetsgevinstene gjennom lavere kostnader og/eller forbedret tjenestekvalitet som følge av reduserte enhetskostnader ved innkjøp og drift.

8 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

Transaksjonen er ikke underlagt krav om tilsyn fra andre konkurransemyndigheter.

Transaksjonen krever ikke lisenser eller tillatelser etter norsk lov.

¹² For fullstendighetens skyld bemerker Partene at EMK Capital også har en leverandør av belysningsløsninger i sin portefølje, L&S Lighting Italia SPA, med ytterligere produksjons- og kommersielle aktiviteter i Tyskland, Kina og USA. L&S utformer og produserer kundetilpassede belysningsløsninger for møbel-, bolig-, detalj- og industriktoren. Partene anser ikke at det foreligger noen relevant vertikalt overlapp mellom Ansnes og L&S Lighting. Ansnes kjøper ikke slike produkter direkte, men leveres av underleverandører, og L&S har ingen virksomhet eller distribusjon i Norge. I tillegg leverer et selskap i det utvidede Garda-konsernet, Arexa AS, tekniske sikringsløsninger i Norge, herunder videoovervåkning, alarmsystemer samt elektroniske og mekaniske lås- og adgangssystemer. I den grad slike produkter inngår i Ansnes' prosjekter, leveres de av underleverandører. Ansnes kjøper ikke slike produkter direkte. Følgelig anser Partene at det ikke foreligger noen relevant vertikalt overlapp mellom Ansnes og Arexa for disse produktene.

9 AVTALEN OM FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN MED BILAG

Bilag 6: Aksjekjøpsavtalen mellom Ansnes AS og Pinerock Bidco Norway AS av 07.10.2025

10 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Bilag 7: Årsberetning og årsregnskap for 2025 - Pinerock Midco I AB (konfidensiell).¹³

Bilag 8: Årsberetning og årsregnskap for 2024 - Ansnes Entreprenør AS

11 KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter jf. konkurranseloven § 18 b. Forslag til offentlig versjon av meldingen og begrunnelse er vedlagt meldingen.

Bilag 9: Utkast til offentlig versjon av meldingen

Bilag 10: Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet

12 AVSLUTTENDE BEMERKNINGER

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

I den grad meldingen eller andre dokumenter i saken ikke er publisert på Konkurransetilsynets nettside, ber vi om å bli underrettet dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken.

Med vennlig hilsen

Advokatfirmaet Thommessen AS



Håvard Ormberg

Advokat

¹³ EMK Capital fører ikke konsolidert konsernregnskap. Merk at Veljekset Nuutinen OY for øvrig ikke ble del av Pinerock-gruppen før i august 2025.