

**Strengt konfidensielt – inneholder forretningshemmeligheter
unntatt offentlighet**

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

Deres referanse

Vår referanse

//71412/502
NOM/10198354.3

Oslo, 1. oktober 2025

*Ansvarlig advokat:
Kjetil H. Johansen*

Kun per e-post: post@kt.no

FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING:

TEKNI GRUPPEN AS

–

ELEKTRO 4 AS

1 Bakgrunn og grunnlag for forenklet melding

Med dette oversendes forenklet melding om foretakssammenslutning etter konkurranseloven av 5. mars 2004 nr. 12 (heretter **krrl.**), § 18, jf. § 18 a, jf. forskrift nr. 1466 av 11. desember 2013 om melding av foretakssammenslutninger mv. (**Meldepliktforskriften**) § 3.

Gjennom foretakssammenslutningen vil Tekni Gruppen AS (**Tekni Gruppen**) erverve samtlige aksjer og dermed overta varig og bestemmende innflytelse (enekontroll) over Elektro 4 AS (**Elektro 4**). Tekni Gruppen og Elektro 4 er i det videre samlet omtalt som **Partene**.

Tekni Gruppen er et nylig opprettet selskap som eies av Tekni Gruppen Holding AS (**Tekni Gruppen Holding**) som igjen eies av Tekni Gruppen InvestCo AS, som er kontrollert av Driv Kapital Fund II AS (**Driv II**).

Driv II er et private equity-fond med en rekke investorer, hvor Driv Kapitalforvaltning AS har bestemmende innflytelse. Driv Kapitalforvaltning AS er 100 % eid av Driv Kapital Holding AS hvor igjen Mgmtco AS ("**Mgmtco**") har bestemmende innflytelse. Driv II har kun begrenset omsetning i Norge gjennom sin investeringsportefølje, men er kontrollert av samme selskap, Mgmtco, som kontrollerer private equity-fondene Driv Kapital Fund I AS (**Driv I**), [REDACTED] (**Driv SPV I**), og [REDACTED] (**Driv SPV II**), samlet omtalt som **Driv-konsernet**. Driv-konsernet forvalter en total samlet investeringsportefølje med samlet årlig omsetning i Norge på mer enn NOK 1 mrd.

Tekni Gruppen driver virksomhet innen elektriske installasjoner gjennom sine datterselskap, se nærmere i punkt 4.2. I tillegg driver et av porteføljeselskapene i Driv I, Servicealliansen Group AS (**Servicealliansen Group**), virksomhet innen renovering, ombygging og tilbygg (**ROT**) og skadesanering og gjenoppbygging, samt diverse andre tjenester som tømrertjenester, malertjenester og gulvlegging, se nærmere i punkt 4.9 nedenfor. Partene anser imidlertid disse tjenestene for å være på samme nivå i verdikjeden som de tjenester som Tekni Gruppen og Elektro 4 tilbyr, men for separate og ulike tjenester, og at disse ikke utgjør et produktmarked i et forutgående eller etterfølgende ledd i verdikjeden, jf. meldepliktforskriften § 3 nr. 3 c).

Elektro 4 driver virksomhet innen elektriske installasjoner, enten selv eller via datterselskaper. Se nærmere i punkt 4.10. Det legges derfor til grunn at Elektro 4 driver samme type virksomhet som Tekni Gruppen.

Uavhengig av hvordan de relevante produktmarkeder eksakt avgrenses, samt hvilken geografisk avgrensing som legges til grunn, har Partene svært beskjedene markedsandeler både isolert og samlet, under 20 %, og under 30 % i eventuelt vertikalt forbundne markeder. Vilåårene for å inngi forenklet melding er derfor uansett oppfylt, jf. Meldepliktforskriften § 4 første ledd, nr. 3 b) og c), se nærmere i punkt 5.

Meldingen er basert på kravene i meldepliktforskriften § 3, annet ledd, samt Konkurransetilsynets retningslinjer for forenklet melding av foretakssammenslutning av oktober 2019. Meldingen oversendes Konkurransetilsynet per e-post.

2 Involverte foretak

2.1 Melder

Navn:	Tekni Gruppen AS
Org. nr.:	935 301 750
Adresse:	c/o Driv Kapital Fund II AS, Haakon VIIIs gate 1 0161 OSLO

2.2 Melders representant

Navn:	Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS
Kontaktperson:	Advokat Kjetil H. Johansen Advokat Thea Åkermoen
Adresse:	Bryggegate 6 Postboks 1364 Vikå

Telefon:	0114 OSLO
E-post:	977 55 611
	Kjetil.johansen@dlapiper.com
	Thea.akermoen@dlapiper.com

2.3 Målselskap

Navn:	Elektro 4 AS
Org. nr.:	881 489 392
Adresse:	Borgevegen 5
	3712 SKIEN

3 Opplysninger om foretakssammenslutningens art

Aksjekjøpsavtalen (**Avtalen**) datert 26. september 2025 er vedlagt denne meldingen som **Vedlegg A**. Vedlegget er i sin helhet konfidensielt og unntatt offentlig innsyn. Elektro 4 eies i dag i av Aut Inst Olaf Sterner AS, Børres Holding AS, Roars Holding AS og Tovslid Holding AS.

Ved gjennomføringen av foretakssammenslutningen vil Tekni Gruppen overta 100 % av aksjene i Elektro 4. Tekni Gruppen vil dermed oppnå varig og bestemmende innflytelse som et resultat av ervervet, og det foreligger derfor en foretakssammenslutning i konkurranselovens forstand, jf. krll. § 17 annet ledd, jf. første ledd bokstav b. Foretakssammenslutningene innebærer ikke opprettelse av fellesforetak.

Gjennomføringen av foretakssammenslutningene er betinget av Konkurransetilsynets godkjenning. Foretakssammenslutningen er ikke meldepliktig i andre land.

4 Beskrivelse av de involverte foretakene og foretak i samme konsern

4.1 Driv-konsernet

Driv II er som nevnt indirekte kontrollert av Mgmtco, som i tillegg har kontroll i Driv I, Driv SPV I og Driv SPV II, som igjen gir indirekte kontroll i porteføljeselskaper innen en rekke ulike bransjer. Informasjon om de ulike porteføljeselskapene er tilgjengelig på Driv-konsernets nettsider¹, men er oppsummert under for å lette tilgjengeligheten for Konkurransetilsynet.

Driv II sine porteføljeselskap:

Björn Axén	Virksomhetsområde:	Skandinavisk merke for hårprodukter
	Mer informasjon:	www.bjornaxen.com

Lime Green Digital	Virksomhetsområde:	Leverandør av ERP Software and e-læring til kjøreskoler og kjøreskoleelever.
	Mer informasjon:	www.limegreen.no

Tekni Gruppen	Virksomhetsområde:	Elektrisk installasjon
	Mer informasjon:	Se 4.2 flg.

¹ <https://drivkapital.no/companies>

Driv I sine porteføljeselskaper:

Bislett Kebab House	Virksomhetsområde:	Fast food restauranter i Stor-Oslo med salg av kebab, hamburger og pizza til konsumenter.
	Mer informasjon:	www.bislettkebabhouse.no/
Tom Wood	Virksomhetsområde:	Salg av smykker og klær.
	Mer informasjon:	www.tomwoodproject.com
N3	Virksomhetsområde:	Salg av entreløsninger for inngangspartier og entreer i Norge og Sverige.
	Mer informasjon:	www.n3.no
Medicus	Virksomhetsområde:	Helsetjenester til privatpersoner, og drift av ulike fertilitetsklinikker.
	Mer informasjon:	www.medicus.no
Iniva	Virksomhetsområde:	Diverse konsulenttjenester for IT-selskaper.
	Mer informasjon:	www.inviagruppen.no
Servicealliansen	Virksomhetsområde:	Leverandør av skadesanerings- og gjenoppbyggingstjenester, samt eiendomstjenester.
	Mer informasjon:	www.servicealliansen.no
Olivia	Virksomhetsområde:	Nordisk kjede av italienske restauranter
	Mer informasjon:	www.oliviarestauranter.no
Lime Green Digital	Virksomhetsområde:	Leverandør av ERP Software and e-læring til kjøreskoler og kjøreskoleelever.
	Mer informasjon:	www.limegreen.no

Driv SPV I sitt porteføljeselskap:

SUMO

Virksomhetsområde: Asian Fusion restaurantkjede i Norge.

Mer informasjon: www.sumorestaurant.no/

Driv SPV II sitt porteføljeselskap:

99x

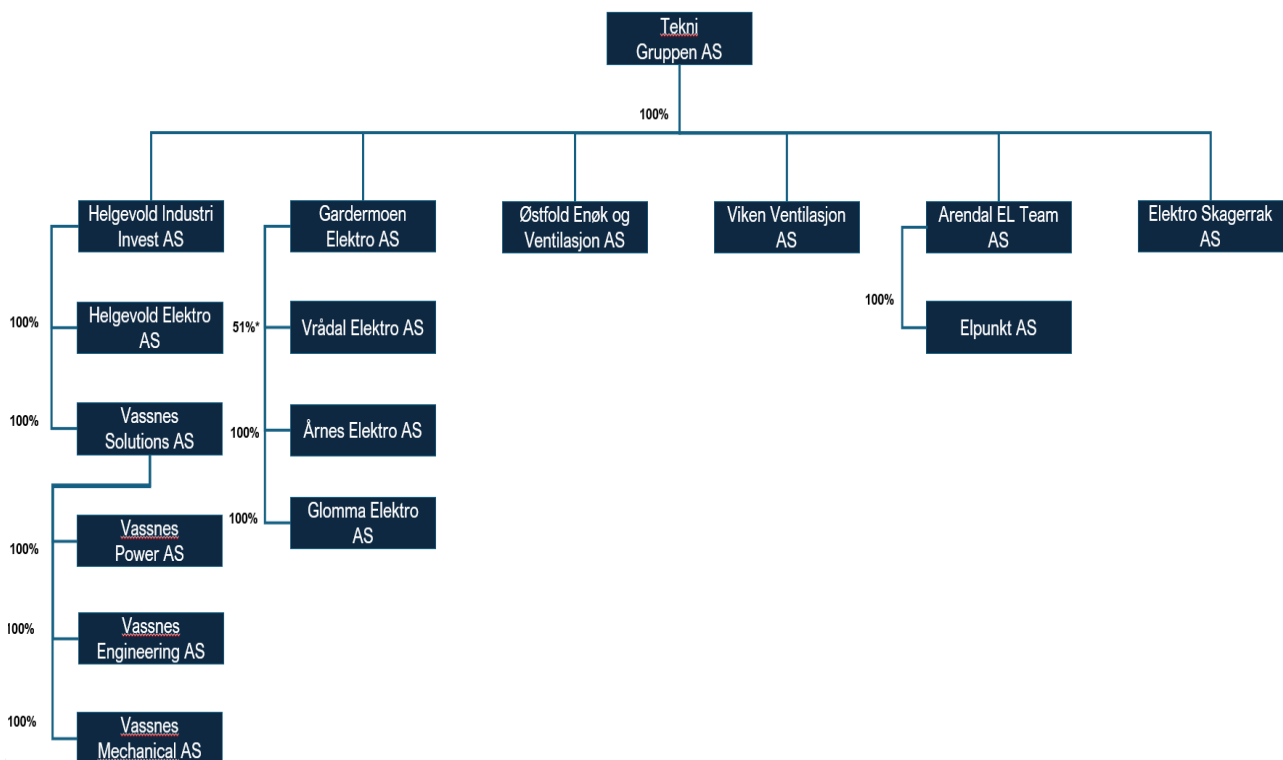
Virksomhetsområde: Leverandør av programvareutvikling og nettløsninger

Mer informasjon: www.99x.no

Det er kun Tekni Gruppen og Servicealliansen av de overnevnte porteføljeselskapene som driver virksomhet i horisontalt og eventuelt vertikalt forbundne markeder med Elektro 4 og derfor er det kun Tekni Gruppen og Servicealliansen som vil bli omtalt i det følgende.

4.2 Tekni Gruppen

Tekni Gruppen AS, som konserntopp i Tekni Gruppen, har selv ingen operativ virksomhet, hvis formål er å eie aksjer og investere i andre selskaper. Den operative driften skjer i datterselskapene: Helgevold Industri Invest AS, Gardermoen Elektro AS, Østfold Enøk og Ventilasjon AS, Viken Ventilasjon AS, Arendal EL Team AS og Elektro Skagerrak AS. Organisasjonen kan illustreres slik:



Nedenfor følger en beskrivelse av selskapene i Tekni Gruppen i 4.3 til 4.8.

4.3 Østfold Enøk og Ventilasjon

Østfold Enøk og Ventilasjon AS holder til i Sarpsborg i Østfold fylke og er et ingeniør- og entreprenørfirma innen fagområdene energiøkonomisering (**Enøk**), klima og ventilasjon og leverer alle type inneklimatekniske anlegg, samt anlegg for sentral driftskontroll.² Selskapet leverer tjenester til boligprosjekter, forretnings- og kontorbygg, industri, laboratorier, samt prosjekter for det offentlige så som skoler, forskningsinstitusjoner, idrettsanlegg, helsehus og sykehjem.

4.4 Viken Ventilasjon

Viken Ventilasjon AS holder til i Sarpsborg i Østfold fylke og leverer montering av inneklimatekniske anlegg. Dette omfatter installasjon, idriftsettelse, innregulering, energieffektivisering, service, vedlikehold, reparasjon og dokumentasjon av ventilasjonsanlegg (inkludert utvidelse, omlegging, reparasjon og vedlikehold) i bygninger, samt blikkenslagerarbeid (detaljarbeid, produksjon, montering, service og rehabilitering) som gjøres på ventilasjonsanlegg, utstyr og kanaler i bygninger.

4.5 Elektro Skagerrak

Elektro Skagerrak AS holder til i Risør i Agder fylke og leverer elektroinstallasjonstjenester, og deler opp tjenestene i fem fagområder; (i) elektroinstallasjon, (ii) industri, (iii) tele- og datanettverk, (iv) alarm og sikkerhet og (v) maritim elektronikk.³ Selskapet leverer også internkontroll av elektriske anlegg.

4.6 Arendal-gruppen

Arendal EI Team AS har ett heleid datterselskap Elpunkt AS (**Elpunkt**), som sammen med Arendal EI Team omtales som **Arendal-gruppen**. Arendal-gruppen holder til i Arendal, Kristiansand og Vennesla i Agder fylke. Begge selskapene i Arendal-gruppen leverer elektroinstallasjonstjenester til både private kunder og næringskunder.

Arendal EI Team⁴ har autoriserte EKOM-installatører og utfører installasjoner innen alarm, overvåkning, fiber og andre datainstallasjoner for næring- og industrikunder, herunder elbillading, smarthus, SD-anlegg⁵, energirådgivning, solcelleanlegg, og service og vedlikehold. I tillegg utfører selskapet internkontroll av elektriske anlegg mv., samt generelle elektrikertjenester.

Elpunkt⁶ leverer el-installasjoner, solcelleløsninger, elektroinstallasjoner til nybygg, internkontroll av elektriske anlegg, energiøkonomisering (**Enøk**), elbillader, smarthus, EKOM-tjenester og generelt elektrikerarbeid.

4.7 Helgevold-gruppen

Helgevold Industri Invest AS har følgende datterselskaper hvor selskapet har kontrollerende eierandel:

- Helgevold Elektro AS (**Helgevold Elektro**)
- Vassnes Solutions
 - o Vassnes Mechanical AS (**Vassnes Mechanical**),
 - o Vassnes Engineering AS (**Vassnes Engineering**), og
 - o Vassnes Power AS (**Vassnes Power**)

² Se nærmere [Østfold Enøk og Ventilasjon](#)

³ Se nærmere [Forside - Elektro Skagerrak AS](#)

⁴ Se nærmere [Elektriker i Arendal | Arendal EL team AS](#)

⁵ Sentralt driftsanlegg som styrer teknologiene på tvers av alle områder og funksjoner i ett bygg. Se nærmere [Sentralt driftsanlegg for smarte bygg - Caverion](#)

⁶ Se nærmere [Elektriker i Kristiansand | Elpunkt AS](#)

Samlet omtalt som **Helgevold-gruppen**. Gruppen har 13 avdelinger i Rogaland og Vestland fylke.

Helgevold-gruppen⁷ leverer tjenester innen elektroinstallasjon og automasjon.

Helgevold Industri driver ingen egen virksomhet utover å eie aksjer i sine respektive datterselskaper.

Helgevold Elektro leverer elektroinstallasjon og automasjonstjenester til private kunder, nærings- og industrikunder, samt kunder i offentlig sektor. Elektroinstallasjonstjenestene leveres som service-tjenester til private og til bygg og industri. Innen automasjonstjenester særskilt har selskapet spesialisert seg på teknisk integrasjon av smart-løsninger og selskapet er forhandler av fire typer automasjonssystemer.

Vassnes Solutions⁸ med datterselskaper leverer elektroinstallasjonstjenester og har spesialisert seg innen elektroinstallasjoner til marine- og offshore-sektoren.

4.8 Gardermoen-gruppen

Gardermoen Elektro AS har følgende datterselskaper, hvor de har kontrollerende eierandel:

- Glomma Elektro AS (**Glomma Elektro**),
- Årnes Elektro AS (**Årnes Elektro**), og
- Vrådal Elektro AS (**Vrådal Elektro**)⁹

Samlet omtalt som **Gardermoen-gruppen**. Gardermoen-gruppen holder hovedsakelig til på Romerike i Akershus fylke og leverer tjenester innen elektriske installasjoner, herunder prosjektering, installasjon og service på elektriske installasjoner¹⁰.

Gardermoen Elektro holder til på Jessheim. Selskapet deler sine tjenester inn i seks avdelinger, fra størst til minst i antall ansatte; (i) Prosjekt, inkl. prosjektansvar, (ii) Service næring/privat, (iii) Service industri, (iv) Byggestrøm, (v) Internkontroll og (vi) Økonomi/administrasjon. Prosjektavdelingen jobber mot etablerte entreprenører og serviceavdelingene leverer til både private, næring, industri og offentlig sektor. Byggestrøm-avdelingen tilbyr provstrøm/byggestrøm til byggeprosjekter. Internkontrollavdelingen jobber utelukkende med elsikkerhet.

Glomma Elektro holder til på Sørumsand. Selskapet har en automasjonsavdeling med egen satsning mot byggautomasjonsmarkedet. Videre leverer Glomma Elektro også elektriske installasjonstjenester til mindre prosjekter og servicetjenester til både private, nærings- og industrikunder, samt kunder i offentlig sektor.

Årnes Elektro holder til i Årnes og leverer internkontroll-tjenester og servicetjenester til samtlige sektorer. I tillegg fokuserer Årnes Elektro på el-billading, landbruk og solcelleanlegg.

Vrådal Elektro er det minste selskapet i Gardermoen Elektro-gruppen og holder til i Vrådal i Telemark. Selskapet driver hovedsakelig med service-tjenester og prosjekter, og leverer til private, nærings- og industrikunder, samt kunder i offentlig sektor.

4.9 Servicealliansen-konsernet

Servicealliansen Group kontrolleres av Servicealliansen Holding AS, som igjen indirekte er kontrollert av Mgmtco, jf. punkt 4.1, gjennom Driv I.

⁷ Se nærmere [Helgevold Gruppen Helgevoldgruppen - Helgevold Gruppen](#)

⁸ Se nærmere [About | vassnes-solutions-as](#)

⁹ Når denne meldingen sendes, har Gardermoen Elektro indirekte kontroll i Vrådal Elektro gjennom kontroll av Tamælen Holding AS.

¹⁰ Se nærmere [Om oss - Gardermoen Elektro AS](#)

Servicealliansen Group har kontrollerende eierandel i følgende selskaper:

- Malermesterfirma Emberland AS
- Mester Blikk og Tak AS
- Byggmester Fritzøe AS
- Braa og Sørvåg Bygg AS
- Areal Byggservice AS
- Alfa Malermesterfirma AS
- Malermester Knutson AS
- Realbygg Larvik AS
- Servicealliansen Østfold AS
- Servicealliansen Øst AS
- Servicealliansen Midt-Norge AS
- Servicealliansen Group Vest AS, herunder følgende datterselskaper¹¹:
 - Servicealliansen Alta AS
 - Servicealliansen Vest AS
 - Servicealliansen Stavanger AS
 - Servicealliansen Nordland AS
 - Servicealliansen Sør AS
 - Servicealliansen AS

Samlet omtalt som **Servicealliansen-konsernet**.

I tillegg har Servicealliansen kontrollerende eierandel i Skade1 AS via direkte og indirekte eierskap i Servicealliansen-konsernselskapene.

Servicealliansen-konsernet driver virksomhet innen skadesanering og gjenoppbygging, samt tilbyr andre tjenester som tømrertjenester, malertjenester, gulvlegging og tapetsering.¹² Hovedvirksomheten er innen skadesanering og gjenoppbygging etter brann-, vann- og miljøskader på oppdrag fra forsikringsselskaper, næringskunder eller offentlige aktører. Konsernet har spesialkompetanse på forsikringsskader etter vann-, brann-, innbrudd-, miljø- og naturskader.

Servicealliansen-konsernet er også en totalleverandør av alle utvendige og innvendige eiendomstjenester og prosjekter, herunder blant annet tjenester innen prosjektstyring av endring og ombygging av næringslokaler,

¹¹ Til informasjon: Konsernet gjennomgår for tiden en intern reorganisering. I henhold til kunngjøringer i Foretaksregisteret per 9. og 10. september 2025 er det vedtatt at Servicealliansen Alta AS, Servicealliansen Nordland AS, Servicealliansen Stavanger AS, Servicealliansen Sør AS og Servicealliansen Vest AS skal fusjoneres inn i morselskapet, Servicealliansen Group Vest AS. Det er dernest vedtatt at Servicealliansen Group Vest AS og Servicealliansen Midtnorge AS skal fusjoneres inn i Servicealliansen Øst AS.

¹² Se nærmere <https://servicealliansen.no/>

ombyggingsprosjekter fra oppstart til endelig produkt, riving og komplett avfallshåndtering, demontering og montering, samt vaktmestertjenester.

Selskapet tilbyr i tillegg renholdstjenester som daglig renhold (trappevask, vask av kontorer, brakkevask, vask av butikk), fasaderenhold (vindusvask, høytrykksspyling, graffiti-fjerning, byggvask), hovedrengjøring (flyttevask/utvask, møbel-/gardin-/tepperens, polishbehandling av gulv) og spesialrenhold (desinfisering, ventilasjonsrens, dødsbo, luktsanering, avfallshåndtering).

4.10 Elektro 4

Elektro 4 er et elektroinstallasjonsfirma som opererer i Telemark og Vestfold og har hovedkontor i Skien. Selskapet prosjekterer og leverer alle typer elektriske anlegg til privatpersoner og selskaper, inkludert tjenester innen belysning, elbillading, el-kontroll (elsikkerhet og dokumentasjon), Enøk-tiltak, solcelleanlegg, oppussing (befaring, byggestrøm, overspenningsvern, sikringsskap, stikkontakter), smarthus-løsninger, termografering og varmepumper.

Elektro 4 har datterselskapene Teddy Elektro AS og Telemark Elektro AS. Teddy Elektro AS driver samme virksomhet som Elektro 4 og holder til i Sandefjord. Selskapet Telemark Elektro AS er et tomt selskap uten omsetning og ansatte.

4.11 De involverte foretakenes omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Selskap	Omsetning i Norge siste år (2024)	Driftsresultat i Norge siste år (2024)
Driv-konsernet ¹³	MNOK [REDACTED] ⁴	Ikke tilgjengelig
Tekni Gruppen ¹⁵	MNOK 1 234,6	MNOK 68
Servicealliansen Group (konsern) ¹⁶	MNOK [REDACTED]	MNOK [REDACTED]
Elektro 4 ¹⁷	MNOK 222	MNOK 13,7

¹³ Driftsresultat er ikke tilgjengelig på konsolidert basis.

¹⁴ Omfatter konsernomsetningen fordelt på samtlige selskaper i Driv-konsernstrukturen.

¹⁵ Basert på selskapenes omsetning i 2024:

Selskap	Omsetning i Norge siste år (2024)	Driftsresultat i Norge siste år (2024)
Østfold Enøk og Ventilasjon	MNOK 54,6	MNOK 6,7
Viken Ventilasjon	MNOK 15,9	MNOK - 0,6
Elektro Skagerrak	MNOK 35,6	MNOK 1,4
Arendal-gruppen	MNOK 124,9	MNOK 6,9
Helgevold-gruppen	MNOK 689	MNOK 18,8
Gardermoen-gruppen ¹⁵	MNOK 315,5	MNOK 34,6

¹⁶ Omfatter konsernomsetningen fordelt på samtlige selskaper i Servicealliansen-konsernstrukturen, inkludert oppkjøp som ble gjort i 2024, se blant annet Forenklet melding om foretakssammenslutning Servicealliansen Group AS – Byggmester Fritzøe AS/Areal Byggservice AS (6. juni 2024).

¹⁷ Konsolidert omsetning og driftsresultat til Elektro 4 (omsetning 2024: MNOK 192, og driftsresultat 2024: MNOK 11,6) og Teddy Elektro AS (omsetning 2024: MNOK 30, og driftsresultat 2024: MNOK 2,1)

Oppgitte regnskapstall er ut ifra de aktuelle selskapenes siste avgitte årsregnskap. Årsregnskapene for 2024 er offentlig tilgjengelig via Foretaksregisteret.

5 Vilkårene for inngivelse av forenklet melding er oppfylt

5.1 Oppsummering

Ifølge Meldepliktforskriften § 3 første ledd nr. 3 b) kan forenklet melding inngis når to eller flere av partene er aktive på samme produktmarkedet og geografiske marked, men partenes samlede markedsandel ikke overstiger 20 % i tilfeller med horisontal overlapp.

Partene har overlappende virksomhet innen elektroinstallasjon, men i ulike geografiske områder, Elektro 4 i Telemark og Vestfold, mens Tekni Gruppens virksomhet er i områdene Rogaland-Vestland samt Romerike (med unntak av Vrådal Elektro som driver lokalt i et begrenset område i Telemark). Uansett har Partene både enkeltvis og samlet lave markedsandeler i relevante markeder.

Servicealliansen driver innen markedene for renovering, ombygging og tilbygg (**ROT**) og skadesanerings- og gjenoppbyggingsmarkedet. Som nevnt i punkt 1 anser Partene at disse markedene ikke er vertikalt forbundne markeder med markedet Elektro 4 er aktiv i.

Uansett markedsavgrensning vil foretakssammenslutningen ikke hindre effektiv konkurranse eller på annen måte føre til utestengende virkninger ettersom Partene uavhengig av hvor snevert produktmarkedene deles opp, har samlede markedsandeler under 20 % i det relevante produktmarkedet. Partene har heller ikke markedsandeler over 30 %, verken enkeltvis eller samlet, i eventuelle vertikalt forbundne markeder.

5.2 Relevante produktmarkeder – Markedet for elektriske installasjoner

EU-kommisjonen har tidligere vurdert et samlet marked for elektriske og mekaniske ingeniørtjenester, som omfatter prosjektering, installasjon og vedlikehold av den elektriske og mekaniske infrastrukturen i bygninger som er nødvendig for oppvarming, ventilasjon og klimaanlegg, samt strømforsyning, brannvern, vann- og sanitæranlegg, sikkerhet og adgangskontroll.¹⁸ EU-kommisjonen har segmentert dette markedet inn i tre separate produktmarkeder: levering av (i) elektroinstallasjon, (ii) ventilasjonstjenester og (iii) vann- og sanitærtekniske tjenester.¹⁹

Utover å vurdere elektroinstallasjon som et separat marked, har EU-kommisjonen også vurdert om elektroinstallasjonsmarkedet kan segmenteres ytterligere i henhold til installasjonstype (nyinstallasjon, vedlikehold eller renovering), kundegruppe eller basert på prosjektstørrelse, men har ikke tatt endelig stilling til en slik segmentering.²⁰ Denne forståelsen og avgrensningen av produktmarkedet er også blitt lagt til grunn i nyere norske konkurransemeldinger.²¹

Partene er enige i EU-kommisjonens avgrensning av markedet. Markedet for elektriske installasjoner omfatter installering av elektriske anlegg i alle typer bygninger. Dette omfatter installering av alle typer elektriske anlegg, herunder oppsett av ledninger og utstyr, telekabler, kabler til bredbånd og TV, samt fiberoptikk og parabolantennener, belysning, brannalarmer, tyverialarmer, gatebelysning mv.

Partene er av den oppfatning at det ikke er grunnlag for å segmentere markedet ytterligere etter prosjektstørrelse. Elektroinstallasjoner på bygg og anlegg fordrer samme type arbeid uavhengig av prosjektstørrelse, og det er derfor noe de fleste tilbydere i Norge kan utføre. Det er heller ikke grunnlag for å segmentere markedet basert på kundegruppe eller installasjonstype, da tilbydere som den store hovedregel tilbyr og leverer både installasjons- og vedlikeholdstjenester til samtlige kundegrupper.

¹⁸ Se blant annet COMP/M.11049 Triton/Caverion avsnitt. 9.

¹⁹ Se blant annet COMP/M.3004 – Bravida/Semco/Prenad/Totalinstallatören/Backlunds, avsnitt 17, COMP/M.11049 Triton/Caverion avsnitt. 9, COMP/M.10575 Bouygues/Equans avsnitt 39 og COMP/M.9270 Vinci Airports/Gatwick Airport avsnitt 21.

²⁰ Se blant annet COMP/M.2118 – Telenor/Procuritas/ISAB/Newco, avsnitt 11-13.

²¹ Se blant annet Forenklet melding om foretakssammenslutning mellom Bravida AS og Magnus Thunestvedt AS (5. oktober 2023) og Forenklet melding om foretakssammenslutning mellom Teqva Gruppen AS og Rønningen Elektro Holding AS (3. april 2025).

Partene legger dermed til grunn at det relevante produktmarkedet er elektriske installasjoner, som omfatter all installering og service av elektrisk utstyr i bygninger og anlegg.

5.3 Geografisk utstrekning

EU-kommisjonen har tidligere vurdert det geografiske markedet for elektroinstallasjon, inkludert saker som har berørt Norge og Norden.²² I disse sakene har EU-kommisjonen konkludert med nasjonale markeder, men holdt muligheten åpen for å definere markedene snevrere.²³ Konkurransetilsynet har i tidligere praksis lagt til grunn at markedet for elektroinstallasjon skal vurderes i et nasjonalt perspektiv.²⁴

Partenes oppfatning er i tråd med praksisen nevnt ovenfor, at det geografiske markedet er nasjonalt. Dette skyldes for det første at hoveddelen av anbudskonkurranser, som utgjør en stor del av markedet, normalt utlyses på et nasjonalt nivå. For det andre er konkurransevilkårene innad i Norge homogene, noe som reflekteres av at kontrakter inngås på tvers av landsdelene. Det er heller ikke vesentlige prisforskjeller mellom ulike geografiske områder innad i landet. Det er imidlertid samtidig også en lokal og regional konkurransedimensjon gitt at Elektro 4 er fokusert mot kunder tilhørende i Telemark og Vestfold, mens Tekni Gruppens geografiske fokusområder er Rogaland-Vestland, samt Romerike.

Det er imidlertid ikke nødvendig å ta stilling til den endelige utstrekningen av det geografiske markedet, ettersom foretakssammenslutningen uansett ikke vil medføre negative virkninger selv på det snevreste tenkbare markedet.

5.4 Foretakssammenslutningen har ingen negative virkninger på konkurransen

Verdien av elektroinstallasjon inkludert el-automasjon i Norge er ifølge NELFO anslått til en verdi av ca. NOK 86,4 mrd i 2024.²⁵ Dersom Tekni Gruppens totale omsetning legges til grunn vil dette gi en markedsandel på █ %.²⁶ Elektro 4 har en markedsandel på █ %, som gir en samlet markedsandel totalt på █ %.

Dersom markedet avgrenses til lokalt, vil det kun være Elektro 4 sin virksomhet i Skien og Sandefjord og Tekni Gruppens Vrådal Elektro og Elektro Skagerraks virksomhet i henholdsvis Vrådal og Risør som har tilgrensende/overlappende geografisk nedslagsfelt.

Partene anser at et lokalt marked som omfatter både Vrådal Elektro og Elektro 4, vil omfatte hele Telemark fylke. Partene har ingen konkrete tall på totalomsetningen i Telemark, men det antas at totalomsetningen utgjør omtrent █ % av totalmarkedet.²⁷ Dette gir en samlet markedsandel på under █ % i Telemark, henholdsvis █ % (Elektro 4) og █ % (Vrådal Elektro).²⁸

Dersom Elektro 4 og Elektro Skagerraks virksomhet anses for å være i det samme lokale markedet vil alle elektroinstallasjonsvirksomheter i en radius på 1 time og 15 minutter i kjøreavstand være en del av samme markedet. Hvis en slik markedsavgrensning legges til grunn, vil det omfatte omtrent hele Vestfold fylke, herunder byer som Larvik, Sandefjord og Tønsberg. Partene har ingen konkrete tall på totalomsetningen i Vestfold og omegn, men det antas at totalomsetningen i Vestfold fylke alene utgjør omtrent █ % av totalmarkedet.²⁹ Det gir partene en samlet markedsandel på ca. █ %, henholdsvis █ % (Elektro 4 og Teddy Elektro) og █ % (Elektro Skagerrak).

²² Se blant annet COMP/M.2118 – Telenor/Procuritas/ISAB/Newco, avsnitt 14-15.

²³ Se blant annet COMP/M.3004 – Bravida/Semco/Prenad/Totalinstallatören/Backlunds, avsnitt 20-23.

²⁴ Se vedtak V/2003-47 Elektrikerkjeden Sikring.

²⁵ NELFO markedsrapport 1/2025.

²⁶ Basert på følgende markedsandeler til datterselskapene: Arendal-gruppen (█ %), Elektro Skagerrak (█ %), Helgevold-gruppen (█ %) og Gardermoen-gruppen (█ %).

²⁷ Basert på Statisk Sentralbyrå tabell 11713, nærmere bestemt at Telemark sto for ca. 2 % av Nasjonal BNP.

²⁸ Vrådal Elektro hadde i 2024 en omsetning på MNOK 13,7.

²⁹ Basert på Statisk Sentralbyrå tabell 11713, nærmere bestemt at Vestfold sto for ca. 3 % av Nasjonal BNP.

5.5 Eventuelle vertikale forbundene markeder – foretakssammenslutningen vil ikke føre til konkurransebegrensende virkninger

Dersom man skulle legge til grunn vertikale koblinger mellom virksomhetene som drives av Elektro 4 og av Servicealliansen-konsernet, fordi man anser at Elektro 4s tjenestetilbud innen elektroinstallasjon er på et trinn i verdikjeden etter Servicealliansens gjennomføring av tjenester, vil uansett den vertikale overlappende virksomheten være svært begrenset. For ethvert tilfelle, vil Transaksjonen uansett ikke føre til utestengende virkninger eller på andre måter hindre effektiv konkurranse ettersom selskapene verken enkeltvis eller samlet har markedsandeler som (vertikalt) overstiger 30 %.

(a) ROT-markedet

Ifølge Prognosesenteret var totalomsetningen for ROT-markedet i 2024 på NOK 136,16 mrd.³⁰ Dette gir Servicealliansen en markedsandel på under █ %.

Ut ifra et lokalt perspektiv er Servicealliansen og Elektro 4 begge aktive i Telemark og Vestfold-regionen. Basert på de relevante Servicealliansen-selskapenes omsetningen i de respektive lokale områdene, vil Servicealliansen ha markedsandeler under █ %³¹ i Vestfold og Telemark.³²

(a) Marked for skadesanering og gjenoppbygging

Ved vurderingen av størrelsen på det nasjonale markedet for skadesanering og gjenoppbygging har Partene tatt utgangspunkt i beregninger fra NHO Service.³³ I 2023 hadde NHOs medlemmer for skadesanering en totalomsetning på NOK 5,1 mrd. Tall fra Finans Norge viser at forsikringsselskapene i Norge i 2023 utbetalte ca. NOK 14,7 mrd. i forbindelse med vann- og brannskader på eiendom.³⁴ Disse utbetalingene omfatter imidlertid mer enn utbetalinger til sanerings- og gjenoppbyggingsarbeid. Avgrenset mot andre utbetalinger som for eksempel driftsavbrudd, industriskader, husleie- og innboerstetning og kontantutbetalinger, estimerer Partene at det totale markedet for skadesanering og gjenoppbygging utgjorde ca. NOK 8 mrd i omsetning i 2023.

Servicealliansen-konsernet totale omsetning var i 2023 MNOK █. Servicealliansen-konsernets totale omsetning fordeler seg imidlertid på flere virksomhetsområder enn kun skadesanerings- og gjenoppbyggingsarbeid. Selskapene estimerer at omtrent MNOK █ kan allokere til skadesanerings- og gjenoppbyggingsarbeid, noe som vil gi en markedsandel på █ %.

Ut ifra et lokalt perspektiv er Elektro 4 og Servicealliansen begge aktive i Vestfold og Telemark. Basert på de relevante Servicealliansen-selskapenes omsetningen i de respektive lokale områdene, vil Servicealliansen ha markedsandeler ca. █ % i Vestfold og Telemark.³⁵

5.6 Konkurrenter, kunder og leverandører

Partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører er vedlagt som **Vedlegg B**. Vedlegget er i sin helhet konfidensielt og unntatt offentlig innsyn.

³⁰ [Bygg- og anleggsmarkedet snur til forsiktig oppgang fra 2025](#)

³¹ Omsetningen er basert på totalomsetningen til Servicealliansen-selskapet som blant annet er tilstedeværende i Vestfold og Telemark: Servicealliansen Sør AS (MNOK 95 (2023))

³² Basert på Statisk Sentralbyrå tabell 11713, nærmere bestemt at Telemark og Vestfold sto for ca. 4 % av Nasjonal BNP.

³³ NHO Service, Tall og Trender 2024: Drift og service, punkt 4.3: <https://www.nhosh.no/tall-og-fakta/tall-og-trender/tallogtrendert2023/DriftogService/#part0>

³⁴ <https://www.finansnorge.no/artikler/2024/02/skadestatistikk-for-2023/>

³⁵ Omsetningen er basert på at Partene estimerer at ca. 40% av totalomsetningen til Servicealliansen-selskapet som er tilstedeværende i Vestfold og Telemark kan allokere til skadesanerings- og gjenoppbyggingsarbeid: Servicealliansen Sør AS (MNOK (38) (2023))

6 Øvrig informasjon

Meldingen inneholder informasjon som er underlagt lovbestemt taushetsplikt iht. lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker § 13 første ledd nr. 2. Opplysninger som må unntas fra offentlighet er markert **i grønt** (forslag til offentlig versjon). Særskilt begrunnelse for opplysninger unntatt offentlighet følger vedlagt som **Vedlegg C**.

Ettersom vilkårene etter krrl. § 18 bokstav a, jf. Meldepliktforskriften § 3 annet ledd, anses oppfylt, og det er fremlagt forslag til offentlig versjon av meldingen, anses denne meldingen som fullstendig, jf. krrl. § 18 sjette ledd.

Dersom Konkurransetilsynet skulle ha spørsmål og/eller ønske ytterligere informasjon står vi selvsagt til disposisjon for å besvare ytterligere spørsmål på kort varsel.

Med vennlig hilsen

Kjetil H. Johansen
Advokat / Partner

Kjetil.johansen@dlapiper.com

Advokatfirma DLA Piper Norway AS

VEDLEGGSOVERSIKT

Vedlegg A	Aksjekjøpsavtale – Tekni Gruppen og Elektro 4 – datert 26. september 2025
Vedlegg B	Konkurrenter, kunder og leverandører
Vedlegg C	Særskilt begrunnelse for opplysninger unntatt offentlighet