
MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING

**NORCONSULT NORGE AS ERVERV AV METIER GROUP AS, JF.
KONKURRANSELOVEN § 18**

Konfidensielle opplysninger

Opplysninger som utgjør forretningshemmeligheter markert med **grønn** bakgrunn

CMS Kluge Advokatfirma Oslo
Bryggegate 6
Postboks 1548 Vika
NO-0117 Oslo
T +47 23 11 00 00
F +47 23 11 00 01
cms.law

1. INVOLVERTE FORETAK

1.1 Norconsult Norge AS

Navn: Norconsult Norge AS
Org. nr.: 962 392 687
Adresse: Vestfjordgaten 4, 1338 Sandvika

Representert av:

Navn: CMS Kluge Advokatfirma AS
Kontaktperson: Henrik Nordling / Iselin Kaus
Adresse: Postboks 1548 Vika, 0117 Oslo
Telefon: + 47 966 25 414 / +47 979 74 610
E-post: henrik.nordling@cms-kluge.com / iselin.kaus@cms-kluge.com

1.2 Annet involvert foretak (målselskap)

Navn: Metier Group AS
Org. nr.: 912 021 386
Adresse: Hovfaret 10, 0275 Oslo

Representert av:

Navn: Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS
Kontaktperson: Fredrik Lykke / Thea Åkermoen
Adresse: Postboks 1364 Vika, 0114 Oslo
Telefon: + 47 419 16 592 / + 47 481 30 326
E-post: fredrik.lykke@dlapiper.com/ thea.akermoen@dlapiper.com

2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

- (1) Foretakssammenslutningen består av at Norconsult Norge AS (**Norconsult**) erverver enekontroll over Metier Group AS.
- (2) Transaksjonen vil med dette utgjøre en foretakssammenslutning i konkurranserettslig forstand, jf. konkurranseloven § 17 første ledd bokstav b.
- (3) Aksjekjøpsavtalen ble signert 4. november 2025.
- (4) I lys av partenes samlede omsetning i Norge (jf. punkt 5) utløser Transaksjonen en meldeplikt til Konkurransetilsynet, jf. konkurranseloven § 18.

3. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

- (5) Partene har begge virksomhet innen et overordnet marked for prosjektleidelse. Foretakssammenslutningen medfører ikke at partene får en samlet markedsandel som overstiger 20 prosent på et horisontalt marked og det foreligger heller ikke et berørt vertikalt marked der

partene samlet vil ha en markedsandel som overstiger 30 prosent, se nærmere om dette i punkt 5 og 6.

- (6) Vilkårene for å inngi forenklet melding er oppfylt, jf. meldepliktforskriften § 3 første ledd nr. 3 bokstav b. Dette er nærmere redegjort for i punkt 6.

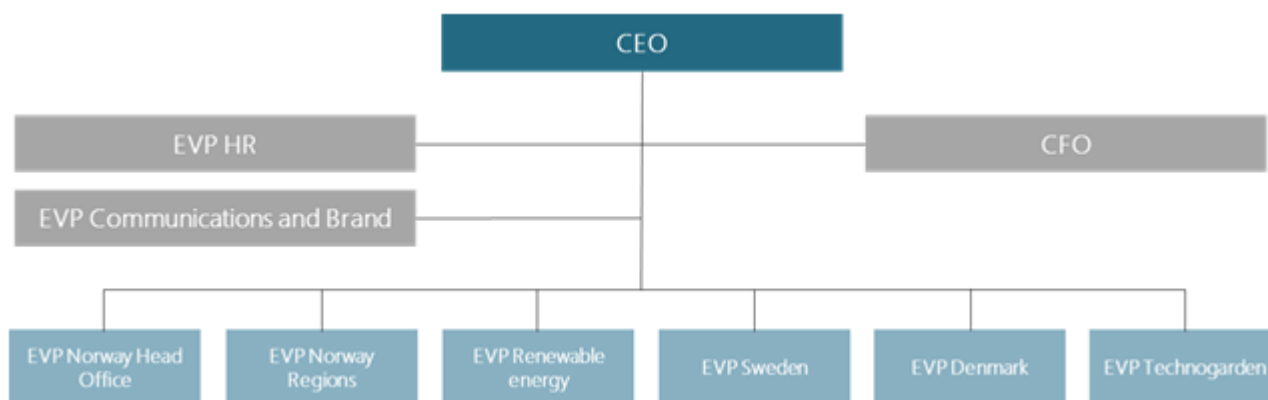
4. BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Norconsult

4.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

- (7) Norconsult er et heleid datterselskap av Norconsult ASA, som er øverste morselskap i Norconsult-konsernet. Norconsult ASA ble notert ved Oslo Børs 10. november 2023.
- (8) Norconsult-konsernet har om lag 7 000 medarbeidere fordelt på mer enn 140 kontorer i Norge, Sverige, Danmark, Island, Polen og Finland. I tillegg har Norconsult en noe internasjonal virksomhet med mindre datterselskap i Sør-Afrika, Thailand, Malaysia og Indonesia. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Sandvika.
- (9) Konsernets virksomhet er delt inn i seks forretningsområder, henholdsvis i) hovedkontoret i Norge og Norconsult Digital, ii) regionene i Norge, iii) fornybar energi, iv) Technogarden, v) Sverige, og vi) Danmark.¹ Konsernet ledes av konsernsjef Egil Hogna, og hvert forretningsområde ledes av én av konsernets konserndirektører.

Figur 1: Organisasjonskart – Norconsult (konsern)



Folketrygdfondet er største eier i Norconsult-konsernet, med ca. 3,39 prosent av aksjene. De 20 største aksjonærene eier til sammen 24,76 prosent av aksjene. Følgelig har ingen av aksjonærene ene- eller felleskontroll i Norconsult ASA.²

Tabell 1: Oversikt over ti største aksjonærer i Norconsult ASA³

¹ For mer informasjon om de respektive forretningsområdene viser vi til side 7 i Norconsult ASAs årsrapport (2024), som ligger offentlig på Foretaksregisterets nettsider.

² En oversikt over de 20 største aksjonærene i Norconsult ASA er tilgjengelig her: <https://investor.norconsult.com/the-norconsult-share/largest-shareholders/> (oppdateres daglig). For en komplett oversikt over aksjonærer, viser vi til aksjeeierregisteret (krever innlogging).

³ Oppdatert per 30. oktober 2025.

Aksjonær	Andel av totalt antall aksjer (prosent)
Folketrygdfondet	3,39
Norconsult ASA	2,28
Dr. Ing. A.Aas-Jakobsen Holding AS	1,70
J.P Morgan SE	1,62
The Bank of New York Mellon SA/NV	1,64
Verdipapirfondet Holberg Norge	1,58
State Street Bank and Trust Comp	1,22
Nordea Bank ABP	1,22
VPF Fondsfinans Utbytte	1,15
Brown Brothers Harriman & CO	1,13

- (10) Norconsult har sentral godkjenning innen alle fag og høyeste tiltaksklasse (tiltaksklasse 3). Norconsult er blant annet medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF), Norsk Betongforening, Norsk forening for Betongrehabilitering, Norsk stålförening, Grønn byggallianse, Skift, UN global compact, SfSBA samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg, og Arkitektenes landsforbund.

4.1.2 Foretak i samme konsern

- (11) En oversikt over Norconsult-konsernet og konsernets eierposter fremgår av side 96 i konsernets årsrapport og årsberetning for 2024, som ligger offentlig på Foretaksregisterets nettsider.

4.1.3 Virksomhetsområder

- (12) Norconsult er et tverrfaglig rådgivningskonsern med fokus på samfunnsplanlegging, prosjektering og arkitektur. Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innenfor ulike markedsområder og fagområder, og for alle deler av et prosjekts utvikling, fra idéfase til overordnede planer, prosjektering og driftsstøtte. Kundene er private og offentlige oppdragsgivere i inn- og utland, som lyser ut prosjekter og rammeavtaler etter anbud/tilbud.

(13) Markedssegmenter:

- **Samferdsel:** Norconsult gjennomfører utredning, planlegging og prosjektering av komplette samferdselsanlegg. Dette inkluderer små prosjekter som gang- og sykkelveier til de største prosjektene som motorveier, jernbane, sporvei, havner og flyplasser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Bygg og eiendom:** Norconsult tilbyr tjenester innen rådgivning og prosjektering av nye bygg samt rehabilitering av eksisterende bygninger. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Fornybar energi:** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innen blant annet prosjektering og oppfølging av vannkraft-, vindkraft- og fjernvarmeproduksjon med tilhørende overføringsanlegg. Tjenestene omfatter alt fra rådgivning i tidligfase og mulighetsstudier, anskaffelsesassistanse, detaljprosjektering, miljøutredninger, byggeledelse, systemutprøving og igangkjøring, til driftsfasen med miljøoppfølging, målinger, analyser og revurderinger. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.

- **Industri:** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester til de fleste industrigrener, og kan bidra i alle prosjektfaser – fra idéutvikling og overordnede planer, til prosjektering, rådgivning og driftsstøtte. Norconsults oppdrag innen markedsområdet Industri spenner seg fra store, tverrfaglige prosjekter, til små prosjekter med få fag. Eksempler på slike prosjekter er planlegging og prosjektering av fabrikker, gruver, smelteverk, kontorer og andre industribygg. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Prosjektledelse.** Norconsult leverer tjenester innen faget prosjektledelse og prosjektadministrasjon. Norconsult leverer tjenester for prosjektledelse, prosjektstyring og styring av både interne og eksterne fag og disipliner, for gjennomføring av hele prosjektets livssyklus. Prosjektledelse og prosjektstøtte er en del av arbeidet som utføres innen nærmest alle de andre virksomhetsområdene, og medarbeiderne innen prosjektledelse er derfor plassert innen de ulike virksomhetsområdene. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner. Et av Norconsults heleide datterselskaper er Technogarden. Selskapet tilbyr tjenester innen rekruttering og utleie av ressurser og er leverandør av ekspertise innen både generiske ingeniørfag, IT og telecom. Selskapet har en egen enhet knyttet til prosjektledelse og prosjektstyring. Den norske delen av Technogarden har 212 ansatte og 75 underkonsulenter, der enheten Prosjektledelse og prosjektstyring har 18 ansatte og 26 underkonsulenter. Denne delen av selskapet, enheten for prosjektledelse og prosjektstyring, omsatte i 2024 for NOK [REDACTED] millioner. Totalt har selskapet 270 ansatte og 160 underkonsulenter, og den samlede omsetningen i Technogarden inkludert virksomheten i Sverige er NOK 813 millioner.
- **Vann og avløp:** Norconsult har tverrfaglig kompetanse innen Vann og avløp, herunder VA ledningsnett, prosessanlegg for vannrensing, kommunalteknikk, hydrologi, VVS/biogass og Fjernvarme/kabelføringer. Norconsult har også spesialkompetanse på lokal overvannshåndtering, bekkeåpninger og naturbasert rensning av overvann. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Olje og gass:** Norconsult er en uavhengig leverandør av ingeniørtjenester innen olje og gass, i den forstand at foretaket ikke har bindinger til produsenter, utbyggere eller entreprenører. Medarbeidere innen markedsområdet Olje og gass har tverrfaglig kompetanse knyttet til tidligste mulighetsstudier, via planlegging og design, anbudssamarbeid og byggeledelse til drift og vedlikehold av enkle og komplekse prosjekter. Norconsults tjenester inkluderer onshore-, og for enkelte fagområder offshorearbeid, i alle prosjektfaser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Miljø:** Norconsult har tverrfaglig kompetanse innen ytre miljø og naturforvaltning, og tilbyr tjenester blant annet innen prosjektering av avfallsanlegg og miljøovervåking. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Plan:** Norconsults markedsområde Plan består av samfunnsvitere, geografer, arkitekter, landskapsarkitekter og ingeniører som utfører tjenester innen planlegging, herunder by- og stedsutvikling, mobilitet- og transportplanlegging, skoleplanlegging og annen arealplanlegging til offentlige og private aktører. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Arkitektur:** Norconsults kompetanse innen Arkitektur inkluderer prosjektering på alle nivåer av et byggeprosjekt, fra programmering og mulighetsstudier til detaljprosjektering og oppfølging på byggeplass og rollen som ansvarlig søker. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [REDACTED] millioner.
- **Sikkerhet:** Norconsult tilbyr sikkerhetsvurderinger, herunder av uønskede hendelser, trusler og sårbarhet i virksomheter i forbindelse med et bredt spekter av prosjekter. Tjenestetilbudet

inkluderer også aktiv risikostyring for å redusere virksomheters risiko gjennom sikkerhetskultur, styringssystemer, kompetansebygging, samt forebyggende tiltak og beredskap. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [redacted] millioner.

- **IT:** Norconsult utvikler og leverer helhetlige IKT-løsninger for prosjektering, bygging og forvaltning av infrastruktur og eiendom, gjennom sitt heleide datterselskap Norconsult Digital AS («**Digital**»). Digital har også virksomhet knyttet til leveranse av konsulenttjenester innen IT i alle bransjer. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedssegmentet NOK [redacted] millioner.

I tillegg tilkommer omtrent NOK [redacted] millioner for «ikke markedsrelaterte tjenester».

- (14) En nærmere oversikt over tjenestene som tilbys er tilgjengelig her, under fanen «tjenester»:
<https://norconsult.no/>

4.1.4 Omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Tabell 2: Norconsult – omsetning og driftsresultat (2024)

Foretak	Omsetning	Driftsresultat (EBIT)
Norconsult (konsern)	NOK 10 414 millioner	NOK 570 millioner

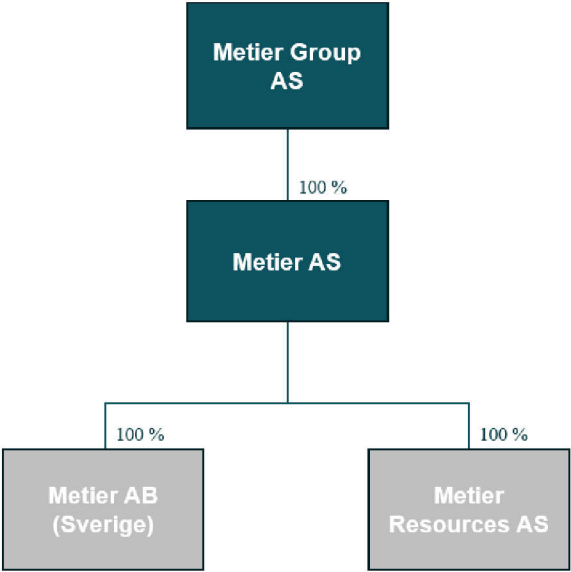
Ifølge Norconsult-konsernets årsrapport (2024) hadde den norske virksomheten i 2024 en samlet omsetning på NOK 7 121 millioner.

4.2 Metier Group AS

4.2.1 Selskaps- og eierstruktur

- (15) Metier Group AS, som konserntopp, er et holdingselskap uten egen operativ virksomhet. Den operative driften skjer i datterselskapet Metier AS (*Metier*) og det svenske datterselskapet Metier AB.

- (16) Figur 1: En oversikt over selskaps- og eierstrukturen i *Metier-gruppen*.



4.2.2 Foretak i samme konsern

- (17) Metier er hovedselskapet i Metier-gruppen (Figur 1), med ca. 250 ansatte. Metier Resources AS er et inaktivt selskap og har ingen ansatte eller virksomhet. Metier AB har kun virksomhet i Sverige.

4.2.3 Virksomhetsområder

- (18) Metier er et norsk konsultentselskap med ekspertise innen ledelse og styring av prosjekter, virksomhetsutvikling, digitalisering og kompetanseutvikling. Metier leverer hovedsakelig konsulent- og rådgivningstjenester innenfor bygg- og anleggsprosjekter og digitale initiativer, med fokus på prosjektledelse. I tillegg leverer Metier utdanningstjenester, som kurs og sertifiseringer.
- (19) Metier ble etablert i 1982. I dag er det 250 ansatte i selskapet fordelt på fire divisjoner. Siden 2023 har Metier vært en del av det globale konsultentselskapet Tetra Tech.
- (20) Metier hjelper virksomheter med å realisere sin strategi gjennom å igangsette, planlegge og gjennomføre prosjekter, utnytte digital teknologi og å bygge virksomhetskritisk kompetanse. Metier har fokus på å bidra til bærekraftig samfunnsutvikling på tvers av bransjer og forretningsområder.
- (21) Metiers kunder dekker et bredt spekter av bransjen, også i offentlig sektor, herunder innen bygg og eiendom, industri og energi, transport og infrastruktur, forsvar, helse og sentralforvaltning.
- (22) Metier har ledet og vært sentrale i store nasjonale utviklingsprogrammer innen fagområdet, som Prosjektstyring år 2000, BA 2015 og Bedre Megaprojekter.
- (23) Metier leverer tjenester innen:
- **Strategi- og forretningsutvikling.** Metier bistår med rådgivning om lønnsomhet, uutnyttet potensial og tiltak ved å tilby tjenester som omhandler innsikt og analyse, strategi- og forretningsrådgivning, portefølje- og prosjekteierstyring og virksomhetsutvikling. Metier har blant annet bistått Bane NOR med helhetlig styring av Norges jernbaneinvesteringer, Finansdepartementet med uavhengig kvalitetssikring av statens store prosjekt og Nexans med å utvikle sterkere strategisk porteføljestyring.
 - **Fysiske prosjekter.** Metier har bistått byggherrer med over 300 gjennomførte prosjektinvesteringer i komplekse prosjekter. Primært leverer Metier tjenester innen konseptvalg, optimalisering og gjennomføring av prosjekter, samt kontrakt, anskaffelser og utstyrsrådgivning. Metier har blant annet bistått Statsbygg i tidligfase av NTNU Campussamling, Entra med prosjektledelse i komplekse byggeprosjekter, og bistått i tidligfase av tredje byggetrinn ved Sunnaas sykehus og ved bygging av Politiets nye nasjonale beredskapssenter (PNB).
 - **Digitale initiativer.** Metier har fokus på at ny teknologi og digitalisering muliggjør nye forretningsmodeller, endrer konkurransebildet og åpner for nye verdikjeder. I den sammenheng arbeider Metier med å koble digitale initiativer med forretningsstrategi. Metier tilbyr tjenester innen IT-arkitektur og -styring, prosjektledelse og endringsledelse, produkt- og tjenesteutvikling, supply chain management og IT-anskaffelser.
 - **Kompetanseutvikling.** Metier selger egenutviklede og tredjeparts kurs, sertifiseringer og studier for kompetanseutvikling innen prosjektledelse, ledelses- og teamutvikling og smidige arbeidsmetoder. Metier leverer bedriftstilpasset opplæring og individuelle kurs på nett og i klasserom. I tillegg leverer de programmer for onboarding i prosjekter og læringsportal.

- **Systemer:** En liten del av virksomheten til Metier består også i å selge prosjektstyringssystemer. Primært er dette Oracle Aconex og Primavera, samt prosjektportalen MyProjects.

5. OMSETNINGSTALL

Partenes konsoliderte omsetningstall i Norge for 2024 er følgende:

Selskap	Omsetning
Norconsult Norge AS	NOK 10 414 millioner
Metier-gruppen ⁴	NOK 921,5 millioner

6. FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN VIL IKKE FØRE TIL NOEN NEGATIVE VIRKNINGER PÅ KONKURRANSEN

6.1 Produktmarked – markedet for prosjektledelse

- (24) Melder vurderer at det eksisterer et generelt marked for tjenester innen prosjektledelse. Melder er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eksplisitt har tatt stilling til avgrensningen av markedet, men i flere tidligere meldinger om foretakssammenslutning beskrives et generelt marked for prosjektledelse eller rådgivning og prosjektledelse, i noen tilfeller begrenset til enkelte forretningsområder.⁵
- (25) I dette markedet kan det inngå en rekke undersegmenter som enkeltvis eller i kombinasjon dekker kundenes behov når det gjelder bistand i forbindelse med prosjektledelse og ulike roller knyttet til prosjektstøtte. Prosjektledelse og prosjektstøtte er et eget fag med en egen metodikk. Det er behov for prosjektledelse i prosjekter innen en rekke ulike områder, blant annet innen bygg- og anlegg, industri, fornybar energi, IT, organisasjons- og endringsledelse, og i forbindelse med kostnadseffektivisering og restrukturering som kan rette seg mot både privat og offentlig sektor.
- (26) Melder mener at markedet ikke kan avgrenses til ulike segmenter av prosjektledelse. Sammensetning av de tjenester som tilbys er basert på kundens behov, og det er en flytende grense mellom de ulike tjenestene. Samme type tjenester tilbys ofte innenfor ulike forretningsområder og tjenestene kan inngå som integrerte deler av leverandørenes helhetlige tjenesteyting eller overordnede prosjekt. Bistanden med prosjektledelse- og styring kan være gjennom hele prosjektet eller være avgrenset til ulike faser i prosjektet, herunder skisseprosjekt, forprosjekt/detaljprosjekt eller prosjektering og utførelse. Den enkelte kunde kan også ha ulike behov i forbindelse med forskjellige prosjekter. Kundene kan etterspørre både en portefølje av tjenester eller en-faglige tjenester. Følgelig kan konkurransen skje mellom større aktører innen rådgivende ingeniørvirksomhet som tilbyr et bredt spekter av tjenester, som Norconsult,

⁴ Metier-gruppen har avvikende regnskapsår og årsregnskapets periode er 1. oktober 2023 til 30. september 2024.

⁵ Se følgende meldinger om foretakssammenslutning: Multiconsult – NTE Energiutvikling (18. oktober 2012), RPS Group – OEC Gruppen (16. oktober 2013), Citec Group OY Ab – M7 Offshore AS (20. august 2013), ÅF AB – Advansia AS (6. september 2012), Dovre International AS – Fabcon Management AS (5. april 2006), ConsultIT AS og eScienza AS (31. januar 2005) og Moreld Group AS – Ocean Installer Holding (7. juni 2024).

Multiconsult, Sweco, Rambøll, AFRY, Rejlers og COWI⁶, større internasjonale strategiske rådgivere som Deloitte, Accenture, KPMG, PWC, BCG, EY eller mellom mindre, spesialiserte leverandører som Metier, Advansia, HRP, Marstrand, Bouvet eller Holte Consulting.

- (27) Markedet karakteriseres dermed av at aktørene tilbyr tjenester tilpasset det enkelte prosjekt, noe som videre tilsier at det eksisterer et generelt, overordnet marked for prosjektledelse.
- (28) Det er en fordel for kundene i markedet at det er en kombinasjon av store og brede aktører, og nisjeleverandører, da det gir stor fleksibilitet og muligheter for å anvende ulike leverandører som er tilpasset kundens behov i hvert enkelte prosjekt. Oppdragsgivere kan velge mellom å tildele et prosjekt til en enkelt aktør, eller å tildele ulike deler av et prosjekt til mindre nisjeleverandører. Eventuelt kan nisjeleverandører, som nevnt, fungere som underleverandører i større prosjekter. Dette innebærer at underleverandører som mangler breddekompetanse eller kapasitet kan delta på større prosjekter som underleverandør.
- (29) Melder er ikke kjent med at EU-Kommisjonen tidligere eksplisitt har tatt stilling til markedets avgrensning når det gjelder prosjektledelse eller prosjektstyring. EU-Kommisjonen har tilsynelatende ikke definert prosjektledelse som et selvstendig produktmarked, men har ansett det for å utgjøre et segment innen engineering/EPC, bygg og anlegg eller forvaltning av eiendom/anlegg.⁷ Prosjektledelse har også blant annet blitt ansett for å utgjøre et segment innen markedet for bedriftstjenesteprogramvare (ERP/EAS-markedet) og innen markedet for IT-tjenester.⁸ Kommisjonen har latt det stå åpent om markedet kan avgrenses til spesifikke segmenter til visse type tjenester eller visse forretningsområder.
- (30) Etter Melders syn er det ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av produktmarkedet, da partenes markedsandeler uansett ikke vil medføre at det er horisontalt eller vertikalt berørte markeder.

6.2 Geografisk marked

- (31) Melder anser markedet for prosjektledelse for å være minst nasjonalt i utstrekning.
- (32) Bistand med prosjektledelse er ikke knyttet til bestemte geografiske steder, og geografisk plassering har ikke nødvendigvis sammenheng med det området hvor tjenestene tilbys og/eller ytes. Tjenestene er altså ikke stedbundne. Kundene har mulighet til å velge firmaer uavhengig av om selskapet har fysisk tilstedeværelse der prosjektet skal utføres, og dette gjøres i praksis i dag.
- (33) Når det gjelder tjenesteyting til offentlige oppdragsgivere styres det i stor grad av reglene for offentlige anskaffelser, og det er derfor mer eller mindre ensartede i Norge og EU/EØS. For offentlige kontrakter over EØS-terskelverdi⁹ er det krav om kunngjøring i TED, Europas offentlige kunngjøringsdatabase, og de prosessuelle reglene i anskaffelsesdirektivene og

⁶ Dette er også lagt til grunn i forenklet melding av foretakssammenslutning mellom Norconsult Norge As og Dr. Ing. A. Aas Jakobsen av 17. juni 2025.

⁷ Se for eksempel EU-Kommisjonen sak COMP/M.9460 *Capgemini/Altran*, 23. oktober 2019 avsnitt 16; EU-Kommisjonen sak COMP/M.8270 *EDF/CDC/RTE* 24. mars 2017, avsnitt 18; EU-kommisjonen sak COMP/M.6794 *Caisse des dépôts et des consignations/Veolia Transdev* 26. april 2013, avsnitt 25-26.

⁸ Se for eksempel EU-Kommisjonen sak COMP/M.9460 *Capgemini/Altran*, 23. oktober 2019 avsnitt 15, EU-Kommisjonen sak COMP/M.2946 *IBM – PWC Consulting* 23. september 2022, avsnitt 9-13.

⁹ EØS-terskelverdiene er 1,49 millioner for statlige tjenestekjøp, 2,3 millioner kroner for andre oppdragsgiveres tjenestekjøp og 57,8 millioner kroner for bygg- og anleggskontrakter, jf. anskaffelsesforskriften § 5-3.

anskaffelsesforskriften må følges. For oppdrag på vegne av private aktører, er det også partenes erfaring at oppdragsgivere kontraherer med leverandører på tvers av regioner.

- (34) En rekke norske firmaer som tilbyr prosjektledelse tilbyr tjenester i hele Norge, uavhengig av om de har fysisk tilstedeværelse i hele Norge.
- (35) EU-kommisjonen har i flere saker som omhandler produktmarkedet for bygg og anlegg latt det være åpent om det geografiske markedet skal defineres som nasjonalt, regionalt, EØS-området eller globalt.¹⁰ Melder er ikke kjent med at EU-Kommisjonen har tatt endelig stilling til markedsavgrensningen for prosjektledelse.
- (36) På bakgrunn av dette, holder Melder det åpent hvorvidt det relevante geografiske markedet er større enn nasjonalt. Det er heller ikke nødvendig å ta endelig stilling til dette siden avgrensningen uansett ikke får avgjørende betydning for vurderingen av Foretakssammenslutningens virkninger.

7. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

- (37) Norconsult og Metier tilbyr i stor grad komplementære tjenester. Metier tilfører Norconsult økt kapasitet og spesialisering. Men det er en horisontal overlapp i tjenestene de tilbyr innen prosjektledelse og prosjektstøtte/styring innen bygg- og anleggsprosjekter.
- (38) For den overlappende virksomheten, overstiger partenes samlede markedsandeler imidlertid ikke 20 prosent i dette markedet.
- (39) Det generelle markedet for prosjektledelse av bygg- og anleggsprosjekter er preget av sterk konkurranse. Flere store aktører som tilbyr tverrfaglige rådgivning har miljøer innen prosjektledelse og prosjektstyring, som i hovedsak leverer kompetanse i prosjekteringsprosjekter. Norconsult tilbyr et svært bredt spekter av rådgivningstjenester innen prosjektering og rådgivning, først og fremst overfor store kunder innen offentlig og privat sektor. Her møter Norconsult konkurranse fra andre store aktører som Multiconsult, Sweco, COWI, Rambøll, AFRY og Asplan Viak. Samtidig preges markedet av mindre aktører, som Metier, HRP, Holte Consulting, Advansia, som har prosjektledelse- og styring som et eget forretningsområde og driver med utleie av ressurser innen prosjektledelse.
- (40) Foretakssammenslutningen medfører ingen endring av betydning for konkurransen i dette aktørbildet. Markedet er også preget av betydelig kjøpermakt, da partenes kunder ofte er store og profesjonelle offentlige eller private oppdragsgivere som inngår kontrakter basert på anbudskonkurranser.
- (41) Markedet for prosjektledelse og prosjektstyring er betydelig per i dag og det er Melders erfaring at markedet fremdeles er i vekst blant annet som følge av at prosjektene øker i kompleksitet og at kravene til kompetanse øker, herunder som følge av en økning i bruk av teknologi.
- (42) Antall medlemmer i bransjens interesseorganisasjon RIF (Rådgivende ingeniørers forening) gir et estimat for antall årsverk innen prosjektledelse eller prosjektadministrasjon innen bygg og anlegg. Det er registrert totalt 1229 årsverk innen dette segmentet. Norconsult inkludert Technogarden har ■■■ ansatte innen prosjektledelse innen bygg og anlegg. Metiers avdeling for bygg- og anleggsprosjekter (Construction Projects) består av ■■■ ansatte. Metier er ikke medlem i

¹⁰ Kommisjonens avgjørelse av 23. oktober 2019 i sak COMP/M.9460 *Capgemini/Altran*, avsnitt 32-33; Kommisjonens avgjørelse av 26. april 2013 i sak COMP/M.6794 *Caisse des dépôts et des consignations/Veolia Transdev*, avsnitt 36-38; Kommisjonens avgjørelse av 18. august 2018 i sak COMP/M.8548 *Ardian/GPS Branch of Assystem Group*, avsnitt 16-18.

RIF. Men dersom de var medlem, ville Norconsult og Metier med til sammen ■■■ ansatte innen dette segmentet hatt en markedsandel på omtrent ■■■ prosent.

- (43) Basert på omsetning kan det også legges til grunn at markedsandelen er under 20 prosent. Det totale markedet for rådgivertjenester innen planlegging og prosjektering i Norge er av BDO i deres bygg- og anleggsanalyser anslått til omtrent 50 milliarder kroner, der de 30 største utgjør ca. 60 prosent.¹¹ Norconsult og Metier sin samlede markedsandel utgjør ■■■ prosent.
- (44) Melder har også forsøkt å beregne markedsandel basert på sin egen omsetning innen en-faglige leveranser innen prosjektledelse og prosjektstyring av bygg- og anleggsprosjekter. Innenfor avgrensingen har Norconsult en omsetning på ca. NOK ■■■ millioner, noe som utgjør ca. ■■■ prosent av samlet omsetning. Hvis det legges til grunn at dette anslaget for omsetning innen dette segmentet er representativt for de andre store rådgiverne som Multiconsult, Rambøll mv¹², og videre at de store tverrfaglige rådgiverne i tillegg til de spesialiserte prosjektlederselskapene, utgjør 70 prosent av det totale markedet (høyt anslag på samlet omsetning), kan man beregne et marked innen prosjektledelse innenfor bygg- og anlegg på ca. 7 milliarder norske kroner årlig.¹³ Som nevnt har Norconsult inkludert Technogarden NOK ■■■ millioner i omsetning innen dette markedet, som utgjør ca. ■■■ prosent av samlet omsetning for Norconsult. Estimater for Metiers omsetning innen dette markedet er NOK ■■■ millioner kroner. Samlet utgjør selskapenes markedsandel omkring ■■■ prosent.
- (45) Melder har her forsøkt å beregne den samlede markedsandelen på ulike grunnlag, og redegjørelsen viser at partenes samlede markedsandel uansett ikke utgjør 20 prosent eller mer.

8. KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

- (46) En oversikt over partenes 5 viktigste konkurrenter, kunder og leverandører finnes vedlagt i **Vedlegg 1**.

Vedlegg 1: Oversikt over partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

9. DE INVOLVERTE FORETAKENES SISTE ÅRSBERETNINGER OG ÅRSREGNSKAP

- (47) Årsberetninger og årsregnskap for Norconsult Norge AS og Metier Group AS er offentlig tilgjengelig via Foretaksregisteret.
- (48) Forretningshemmeligheter er markert med grønn bakgrunn i denne meldingen, som dermed utgjør offentlig versjon når disse opplysningene er fjernet. Begrunnelse for unntak av forretningshemmeligheter er angitt i **Vedlegg 2**.

Vedlegg 2: Begrunnelse for unntak av forretningshemmeligheter.

¹¹ <https://www.bdo.no/nb-no/bransjer/bygg-og-anlegg/bransjeanalysen>.

¹² Med unntak av Sweco som har et tillegg på NOK 177 millioner som følge av oppkjøpet av Stema AS.

¹³ Dette er basert på tall fra bygg.no som hvert år publiserer en oversikt over de 30 største rådgiverne i Norge.

Vedlegg:

Vedlegg 1 – Oversikt over partenes 5 viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

Vedlegg 2 – Begrunnelse for unntak av forretningshemmeligheter

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Henrik Nordling', enclosed within a light blue rectangular border.

Henrik Nordling

Advokat

CMS Kluge Advokatfirma AS