

Inneholder forretningshemmeligheter

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

Sendt per e-post til: post@kt.no

Inneholder forretningshemmeligheter

Oslo, 8. desember 2025
Vår ref. 14282057
Ansvarlig advokat: Ole-Andreas Torgersen

Forenklet melding av foretakssammenslutning

inngitt på vegne av

Explore Equity AS

vedrørende erverv av kontroll i

Kruse Larsen AS

Selmer

Advokatfirmaet Selmer AS (Oslo)
Postboks 1324 Vika
0112 Oslo

Advokatfirmaet Selmer AS (Stavanger)
Postboks 16
4064 Stavanger

www.selmer.no
+47 23 11 65 00
Foretaksnr. 920 969 798

Innhold

1	Involverte foretak.....	3
1.1	Melder	3
1.2	Kontaktperson for melder	3
1.3	Målselskapet.....	3
1.4	Kontaktperson for målselskapet	3
2	foretakssammenslutningens art	3
3	Beskrivelse av de involverte foretak og foretak i samme konsern.....	4
3.1	Explore Equity.....	4
3.1.1	<i>Paritee Holding AS</i>	4
3.1.2	<i>Face2Face Creatives International Holding AS</i>	5
3.1.3	<i>VIEW Group Holding AS</i>	5
3.1.4	<i>NOVA Consulting Group AS</i>	6
3.1.5	<i>Construction Equipment Group AS</i>	6
3.1.6	<i>TheVIT AS</i>	6
3.1.7	<i>Vertus Capital Limited</i>	7
3.1.8	<i>Select Collection AB</i>	7
3.2	Kruse Larsen-gruppen.....	7
4	Omsetning og driftsresultat.....	8
5	Ingen markeder berøres av foretakssammenslutningen	8
5.1	Overlapp i partenes virksomheter.....	8
5.2	Relevant marked	9
5.3	Markedsførings- og kommunikasjonstjenester (ikke-berørt horisontalt marked).....	10
5.4	Kunder, konkurrenter og leverandører	10
6	Årsberetning og årsregnskap.....	11
7	Vilkårene for forenklet melding er oppfylt.....	11
8	Offentlighet	11

1 INVOLVERTE FORETAK

1.1 Melder

Navn: Explore Equity AS
Adresse: Sommerrogata 17, 0255 Oslo
Org.nr: 914 837 901

1.2 Kontaktperson for melder

Navn: Advokatfirmaet Selmer AS v/Sindre Wøien Baisgård
Adresse: Postboks 1324 Vika, 0112 Oslo
Telefon: +47 90 74 05 79
E-post: s.baisgard@selmer.no

1.3 Målselskapet

Navn: Kruse Larsen AS
Adresse: Inkognitogata 1, 0258 Oslo
Org.nr.: 975 380 351

1.4 Kontaktperson for målselskapet

Navn: Advokatfirmaet Wiersholm AS v/Line Svensdatter Meyer
Adresse: Postboks 1400 Vika, 0115 Oslo
Telefon: +47 97 06 22 77
E-post: lime@wiersholm.no

2 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

I henhold til en transaksjonsavtale signert 2. desember 2025, skal Paritee AS kjøpe 100% av aksjene i Kruse Larsen AS. Før transaksjonen eier Kruse Larsen AS 78% av Kime Analyse og Kommunikasjon AS, 70 % av Pressure AS og 51% i Eggedosis AS (samlet omtalt som "**Kruse Larsen-gruppen**"). I forbindelse med transaksjonen skal eierskapet reorganiseres slik at Kruse Larsen AS ved gjennomføringen eier 100 % av Kime Analyse og Kommunikasjon, 100 % av Pressure AS og 51 % av Eggedosis AS.

Paritee AS er et heleid datterselskap av Paritee Holding AS, som kontrolleres indirekte av Explore Equity AS ("**Explore Equity**").¹ Ved transaksjonen vil Explore Equity derved erverve konkurranserettslig enekontroll over Kruse Larsen-gruppen.

Partene ønsker å gjennomføre transaksjonen så raskt som mulig, forutsatt godkjenning fra Konkurransetilsynet.

Som nærmere beskrevet nedenfor foreligger et horisontalt overlapp innen markedsførings- og kommunikasjonstjenester i Norge hva gjelder virksomheten til Kruse Larsen-gruppen og Explore Equitys porteføljeselskaper Paritee AS (via Geelmuyden Kiese AS) og Face2Face Creative International AS. Partenes samlede markedsandeler er imidlertid lave og uansett under 10 %. Det vil fremdeles være et betydelig antall

¹ Se nærmere beskrivelser i punkt 3.1.2 nedenfor.

konkurrerende aktører også etter transaksjonen, og partene vil ikke kunne utøve noen form for markedsrett. Følgelig er det klart at transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i noe marked.

3 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Explore Equity

Explore Equity er et private equity selskap med virksomhet innen forvaltning av alternative investeringsfond. Per i dag forvalter Explore Equity fondene Explore Equity I SCSP og Explore Equity II SCSP, som investerer i minoritets- og majoritetsandeler i små og mellomstore vekstselskaper med hovedbase i Norden.

[REDACTED] har Equity Explore kontroll over porteføljeselskapene beskrevet i pkt. 3.1.1 – 3.1.8 nedenfor.

Ytterligere informasjon om Explore Equity er for øvrig tilgjengelig på www.exploreequity.com.

3.1.1 Paritee Holding AS

Explore Equity eier indirekte ca. 31 % av Paritee Holding AS (org.nr. 932 057 026) gjennom Pandim Holding AS (org.nr. 829 030 292) og Explore Equity II SCSP. Explore Equity kontrollerer Paritee Holding AS [REDACTED].

Paritee Holding AS, Paritee AS (org.nr. 915 866 182, eid 100% av Paritee Holding AS) og dets datterselskaper utgjør et nettverk av markedsførings- og kommunikasjonsbyråer med virksomhet i Europa, Midtøsten og USA. Konsernet består i dag av følgende selskaper:²

- **Geelmuyden.kiese Gruppen AS og Geelmuyden Kiese AS:** Geelmuyden.kiese Gruppen AS (org.nr. 990 500 703) og Geelmuyden Kiese AS (org.nr. 972 413 526) (samlet omtalt som "GK") er et av Skandinavias største fullservicekommunikasjonsbyrå med 140 ansatte fordelt på kontorer i Oslo, Stockholm og København. GK tilbyr rådgivning innen finansiell kommunikasjon og investorrelasjoner, kommunikasjonsstrategi, innholdsmarkedsføring, markedskommunikasjon og kampanjer, krisekommunikasjon, samfunns- og myndighetskontakt, PR, bærekraft, medietrening, innsikt og analyse, merkevarebygging og digital kommunikasjon. GK omsatte for ca. MNOK 80,5 i 2024.³

Av selskapene i Paritee-konsernet er det kun GK som har virksomhet i Norge.

Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://gknordic.com/no/>.

- **Brands2Life:** Brands2Life er et teknologifokusert strategisk kommunikasjonsbyrå med virksomhet i England og USA. Selskapet har ca. 200 ansatte og kontorer i London, New York, Minneapolis og San Francisco. Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://brands2life.com/https://gknordic.com/no/>.
- **LHLK Gruppe:** LHLK Gruppe er et kommunikasjonsbyrå i Tyskland med om lag 100 ansatte fordelt på kontorer i München, Berlin og Frankfurt. LHLK Gruppe består av byråene LHLK og PRpetuum. LHLK Gruppe spesialiserer seg på rådgivning innen merkevare-, corporate-, samfunns- og myndighetskontakt

² Selskapene nevnt nedenfor eies 100% av Paritee AS, direkte eller via holdingselskaper.

³ Ifølge selskapets årsregnskaper.

Inneholder forretningshemmeligheter

og kommunikasjon rettet mot store infrastrukturprosjekter. Nærmere informasjon om selskapene er tilgjengelig her: <https://lhlk-gruppe.de/en/> og <https://prpetuum.de/>.

- **Fenton Fitzwilliam:** Fenton Fitzwilliam er et strategisk kommunikasjons- og rådgivningsbyrå med hovedkontor i Dublin og virksomhet i Brussel og London. Byrået har spesielt fokus på politikk og samfunn, strategisk kommunikasjon og PR. Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://fentonfitzwilliam.com/>.
- **DVA Creative Technology Studio:** DVA er et byrå innen kreativ teknologi basert i Stockholm. Selskapet leverer digitale opplevelser og løsninger – blant annet innen virtuell og utvidet virkelighet (VR/AR), interaktive installasjoner for museer, utstillinger og arrangementer, 3D-visualiseringer og spillteknologi. Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://dva.studio/>.
- **RPP Group:** RPP Group er et PR-selskap med virksomhet relatert til myndighetskontakt og analyse rettet mot sektorer som helse, industri, energi, forsvar, næringsmiddel og teknologi. Selskapet har kontorer i Brussel, Berlin, Paris, London, Madrid og Roma. Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://rpp-group.com/>.
- **North Seventy Five:** North Seventy Five er et kommunikasjonsbyrå basert i Dubai (De forente arabiske emirater) som tilbyr kommunikasjonsrådgivning i Midtøsten. Nærmere informasjon om selskapet er tilgjengelig her: <https://www.northseventyfive.com/>.

Ytterligere informasjon om Paritee-konsernet er for øvrig tilgjengelig på <https://paritee.com/>.

3.1.2 Face2Face Creatives International Holding AS

Explore Equity eier indirekte 36 % av Explore Sales Holding AS (org.nr. 921 069 251) og det heleide datterselskapet Face2face Creatives International Holding AS (org.nr. 923 565 253).

Face2face Creatives International Holding AS med datterselskapet Face2Face Creatives International AS (org.nr. 981 357 906)⁴ (samlet omtalt som "**Face2Face**") er et reklame- og kommunikasjonsbyrå med virksomhet innen kreativ utvikling og gjennomføring av markedsføringskampanjer, herunder gjennom feltsalg, for kunder i Norge, Sverige, Finland, Sveits, Belgia og Tyskland. Virksomheten i Norge er gjennom det operative selskapet Face2face Creatives International AS.⁵

I 2024 omsatte konsernet samlet for ca. MNOK 572.

Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på <https://face2facecreatives.com/no/>.

3.1.3 VIEW Group Holding AS

Explore Equity eier indirekte 51 % VIEW Group AS.

VIEW Group er en leverandør av teknologibaserte regnskapstjenester basert i Norge, Sverige, Finland og England. I 2024 omsatte selskapet for ca. MNOK 1 114. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på www.viewgroup.se.

⁴ Face2Face Creatives International AS eier også 100% av Bluejeans Diplomacy AS (org.nr. 815 192 192) og Beast Software AS (org.nr. 815 146 972).

⁵ Virksomheten utenfor Norge drives av Face2 Face AB, Face2 Face Sverige AB, Face2 Face Oy, Face2Face GmbH, Face2Face Belgium BVBA, Benchmark Delta GmbH og Nordic Sales Crew Oy.

Inneholder forretningshemmeligheter

3.1.4 NOVA Consulting Group AS

Explore Equity eier indirekte 45 % av Nova Consulting Group AS.

Dette konsernet utvikler og forvalter IT-løsninger og -systemer i Norge, Sverige og Polen, samt konsulenttjenester relatert til dette.

Konsernet består av datterselskapene Epinova AS (leverandør av e-handel og selvbetjeningsløsninger, herunder Optimizely-plattformen), Novanet AS (konsulentutleie innenfor systemarkitektur og utvikling basert på Microsoft .Net-plattformen), Northern Beat AS (web, design, interaksjonsdesign, netthandel og intranett), PointTaken AS (rådgivning innen digitalisering med basis i Microsoft Office 365, SharePoint, Dynamics 365 (CRM) og Nintex), Novacare AS (applikasjonsforvaltning, vedlikehold og support av programvareløsninger), Nova Rocket AS (digital markedsføring, SEO, SEM og CRO), Novalab AS (inkubator for ansatte i Nova, som også investerer i start-up selskaper), Egde Consulting AS (rådgivning tilknyttet organisasjonsutvikling og teknologisk transformasjon, prosjektledelse, utvikling av IT-system og -arkitektur, utvikling av brukeropplevelse og design i digitale brukergrensesnitt (UX), dataanalyse (Data Engineering, Data Science og Business Intelligence), cybersikkerhet, test og kvalitetssikring, herunder brukertesting, automatisering, ytelse mv.) samt Pineberry (datadrevet markedsføringstjenester i Sverige).

Samlet omsatte konsernet omsatte for ca. MNOK 915 i 2024. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på www.novaconsultinggroup.com.

3.1.5 Construction Equipment Group AS

Explore Equity eier indirekte 53 % av Construction Equipment Group AS

Konsernet er en ledende leverandør utstyr og løsninger til maskineri i bygg- og anlegg-, gruve og jordsbruksindustrien i Norden gjennom merkevarene Gjerstad, Ankerløyken, EMA, Foss-EIK og Vera Tank.

Konsernet omsatte for ca. MNOK 318 i 2024. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på www.cegroup.no.

3.1.6 TheVIT Group AS

Explore Equity eier indirekte 53 % av TheVIT Group AS og dets heleide datterselskaper Ingraphic AS, Thevit AS og Thevit Accounting AS.

TheVIT Group leverer ulike business performance og supporttjenester og -løsninger innenfor økonomi/finans- og HR-områdene i Norge. Tilbudet omfatter (i) CFO Advisory (rådgivning innen forretningsutvikling, virksomhetsstyring, lønnsomhetsforbedring, finansiell analyse, mv.), (ii) Human Resources (utleie av ressurser og rådgivning innen HR-tekniske løsninger, kompetanseutvikling, analyse av HR-data, fravær og kultur mv.), (iii) CFO Services (utleie av regnskaps- og økonomiresurser), (iv) ESG (utleie av ressurser, rådgivning og tekniske løsninger relatert til strategi og implementering, analyse, kompetanse og innkjøp i leverandørleddet mv.), (v) Enterprise Tech og Enterprise Performance Management (rådgivning og utvikling av tekniske løsninger innen digital transformasjon, datadrevet beslutningsstøtte, IT-strategi, systemvalg og implementering, sikkerhet og personvern mv.), (vi) Transaction Services (rådgivning i M&A- og due diligence prosesser, verddivurderinger, fusjoner og fisjoner, finansiering mv.), (vii) People & Change (rådgivning og digitale verktøy tilknyttet organisasjonsendring, kultur og ledelse), og (viii) Engagement & Learning (utvikling av prosesser og verktøy for læring og kompetanseutvikling).

Inneholder forretningshemmeligheter

Konsernet omsatte samlet for ca. MNOK 104 i 2024. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på www.thevit.no.

3.1.7 Vertus Capital Limited

Explore Equity eier indirekte 49 % av Vertus Capital.

Vertus Capital kjøper, eier og utvikler selskaper som gir uavhengig finansiell rådgivning i Storbritannia.

I 2024 omsatte selskapet for ca. MNOK 176. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på www.vertuscapital.co.uk.

3.1.8 Select Collection AB

Explore Equity eier indirekte 39 % av Select Collection AB.

Select Collection er et ledende reisebyrå i Norden spesialisert innen skreddersydde og eksklusive reiseopplevelser. Selskapet har kontorer i Stockholm, Oslo, Stavanger og Helsinki.

Selskapet omsatte for ca. MSEK 475 i 2024. Nærmere informasjon om virksomheten er tilgjengelig på <https://selectcollection.com/>.⁶

3.2 Kruse Larsen-gruppen

Kruse Larsen-gruppen er en byrågruppe som tilbyr et bredt spekter av tjenester innen PR- og kommunikasjonsrådgivning, herunder innen strategisk kommunikasjon, PR, markedsføring, analyse, merkevarestrategi og design. I 2024 omsatte Kruse Larsen-gruppen for ca. MNOK 114,5.

Kruse Larsen-gruppen består, som nevnt, av flere byråer med noe ulikt fokus og spisskompetanse:

Kruse Larsen AS

Kruse Larsen AS er gruppens operative morselskap. Selskapet har spisskompetanse innen strategisk kommunikasjon, politisk kommunikasjon (påvirkning og analyse), mediehåndtering og omdømmekriser, bærekraft og endringskommunikasjon, finansiell kommunikasjon og internasjonale relasjoner. Tjenestene leveres til sektorer slik som energi, eiendom og byutvikling, fiskeri og sjømat, helse, bærekraft og sikkerhet og forsvar. Selskapet har 23 ansatte.

Virksomheten er nærmere beskrevet på <https://www.kruselarsen.no/>.

Som nevnt vil Kruse Larsen AS ved gjennomføring av transaksjonen eie 100 % av Kime Analyse og Kommunikasjon AS, 100 % av Pressure AS og 51 % av Eggedosis AS. Kruse Larsen AS har for øvrig også minoritetseierandeler i Pone Biometrics AS (0,5 %) og Bucky Payments AS (0,1 %).

Før transaksjonen eies Kruse Larsen AS av AT Gullberg AS, Bjarne H Hanssen AS, JMJ Invest AS, Klauablekk AS, Modin AS, Kvinge Tvedt AS, Wand AS, Tim Peters, Inkognito Utvikling AS, Kibs AS, Raaneland AS, Schjelsea AS, Lalaland Resort AS og Øst Best Invest AS.

Kime Analyse og Kommunikasjon AS

⁶ Det vises for øvrig også til forenklet melding om foretakssammenslutning av 24. januar 2025 vedr. erverv av kontroll over Select Collection AB.

Inneholder forretningshemmeligheter

Kime Analyse og Kommunikasjon AS (org.nr. 933 54 019) har særlig fokus på analyse (omdømmeundersøkelser, merkevareundersøkelser, opinions-tracker og skreddersydde beslutningsanalyser), kommunikasjonsstrategi og operativt kommunikasjonsarbeid, kreativitet og kampanjer, prosessledelse, krise- og mediehandtering, innholdsproduksjon, finansiell kommunikasjon, leder- og internkommunikasjon og foredragsvirksomhet. (kommunikasjonsstrategi, merkevarebygging og omdømmestrategi. Selskapet har 3 ansatte.

Virksomheten er nærmere beskrevet på <https://www.kime.no/>.

Pressure AS

Pressure AS (org.nr. 923 161 791) er spesialisert på digital politisk påvirkning, herunder strategisk kommunikasjonsrådgivning og innholdsproduksjon rettet mot digitale og sosiale medier. Selskapet har 12 ansatte.

Virksomheten er nærmere beskrevet på <https://www.pressure.no/>.

Eggedosis AS

Eggedosis AS (org.nr. 894 697 792) leverer visuell kommunikasjonsdesign. Selskapet utvikler design og visuelle identiteter for digitale og trykte medier, herunder logoer, grafiske profiler, design av trykksaker, animerte videopresentasjoner, nettsider og andre digitale flater. Selskapet har 1 ansatt.

Virksomheten er nærmere beskrevet på <https://www.eggedosis.no/>.

4 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT

Tabell 1 Omsetning og driftsresultat i Norge i 2024

Navn	Omsetning, 2024 (TNOK)	Driftsresultat, 2024 (TNOK)
Melder		
Explore Equity (konsern) ⁷		
Målselskaper⁸		
Kruse Larsen AS	75 692	10 286
Kime Analyse og Kommunikasjon AS	4 132	13
Pressure AS	26 249	2 238
Eggedosis AS	8 504	1 197
Målselskaper samlet	114 577	13 734

5 INGEN MARKEDER BERØRES AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

5.1 Overlapp i partenes virksomheter

Som det fremgår ovenfor, er kjernevirksomheten i Kruse Larsen-gruppen markedsførings- og kommunikasjonstjenester, herunder innen strategisk kommunikasjon, PR, markedsføring, analyse,

⁷ Konsolidert omsetning og driftsresultat i Norge for Equity Explore inkludert kontrollerte porteføljeselskaper.

⁸ Ifølge selskapenes årsregnskaper for 2024.

Inneholder forretningshemmeligheter

merkevarestrategi, identitet og design, samt andre tilknyttede tjenester. Explore Equity tilbyr også slike tjenester i Norge gjennom porteføljeselskapene Paritee AS (via GK) og Face2Face.⁹

Følgelig foreligger et horisontalt overlapp innen markedsførings- og kommunikasjonstjenester.

5.2 Relevant marked

EU-Kommisjonens praksis har definert et bredt produktmarked for markedsføring- og kommunikasjonstjenester.¹⁰ Markedet omfatter ulike markedsførings-, innsikts og rådgivningstjenester, PR og annet påvirkningsarbeid, forvaltning av kunderelasjoner, direkte markedsføring, arrangementsledelse, merkevarebygging, identitet og design, og andre områder innen spesialistkommunikasjon.¹¹

EU-Kommisjonen har vurdert om markedet kan segmenteres ytterligere med hensyn til (i) tjenestetyper (dvs. slik som markedsføring, PR, rådgivning, forvaltning av kunderelasjoner, merkevarebygging, spesialistkommunikasjon mv.),¹² (ii) medietype (digitale eller tradisjonelle kanaler), sektortype (slik som helsesektoren) (iii), eller kundestørrelse, men fant at det ikke var grunnlag for slik segmentering som følge av den nære sammenhengen mellom tjenestene fra et etterspørsels- og tilbudsperspektiv.¹³ Markedet er definert som nasjonalt i utstrekning, da nasjonal tilstedeværelse er avgjørende med hensyn til språkkunnskap, kjennskap til nasjonale medieforhold, prisforskjeller og behovet for eventuell kontakt med relevante myndigheter.¹⁴

I den nevnte praksisen har EU-Kommisjonen også definert separate markeder tilknyttet innkjøp og formidling av annonseringstid og/eller -plass i ulike typer medier for klienter som gjennomfører reklamekampanjer (såkalt medieinnkjøp), hvilket også vil omfatte relatert kommunikasjonsrådgivning og medieplanlegging.¹⁵ En sentral forskjell er at markedsføring- og kommunikasjonstjenester har til hensikt å utvikle et budskap og medieinnkjøp skal levere budskapet til målgruppen. Ingen av partenes virksomheter er fokusert på medieinnkjøp.¹⁶

En nøyaktig avgrensning av markedet og det presise forholdet til partenes virksomheter og fokus er ikke nødvendig for meldingens formål, da partenes samlede markedsandeler uansett vil være lave, som forklart nedenfor.

For fullstendigheten presiseres at melder anser at tjenestetilbudet til Equity Explores porteføljeselskap NOVA Consulting Group AS (utvikling og forvaltning av IT-løsninger og -systemer samt relaterte rådgivnings- og konsulenttjenester) inngår i et separat marked for IT-tjenester.¹⁷ Dette gjelder også virksomheten til datterselskapene Northern Beat AS og Egde Consulting AS innen design, som er fokusert på utvikling av tekniske løsninger (UI, UX og brukergrensesnitt), samt virksomheten i datterselskapet Nova Rocket AS innen digital markedsføring, som er fokusert på performance marketing, annonsering i digitale flater, søkemotoroptimalisering (SEO) og konverteringsoptimalisering (CRO). Motsetningsvis er de øvrige

⁹ Som beskrevet under punkt 3.1.1 er GK et fullkommunikasjonsbyrå og Face2Face har virksomhet innen kreativ utvikling og gjennomføring av markeds kampanjer, herunder i form av feltsalg. For ordens skyld, Kruse Larsen-gruppen har ikke virksomhet innen feltsalg.

¹⁰ Se COMP/M. 3579 - WPP/Grey (2005), avsnitt 9-13 og COMP/M. 7023 - Publicis/Omnicon (2014), avsnitt 60-83. For fullstendigheten vises også til at EU-Kommisjonen den 24. november 2025 publiserte pressemelding om godkjenning av Omnicom Group Inc. oppkjøp av Interpublic Group of Companies, Inc. Avgjørelsen er ikke publisert på tidspunktet for inngivelse av denne meldingen, men det fremgår av pressemeldingen at EU-Kommisjonen også i denne saken la til grunn "*national markets for the provision of MCS*".

¹¹ COMP/M. 3579 - WPP/Grey (2005), avsnitt 9 jfr. avsnitt 13 og COMP/M. 7023 - Publicis/Omnicon (2014) avsnitt 60.

¹² I den sammenheng vektlegger Kommisjonen at

¹³ COMP/M. 7023 - Publicis/Omnicon (2014) avsnitt 61-83 og WPP/Grey (2005), avsnitt 9-15.

¹⁴ COMP/M. 3579 - WPP/Grey, avsnitt 16-18 og COMP/M. 7023 - Publicis/Omnicon, avsnitt 84-88.

¹⁵ COMP/M. 7023 - PUBLICIS / OMNICON avsnitt 12.

¹⁶ COMP/M. 7023 - PUBLICIS / OMNICON avsnitt 14 og COMP/M. 3579 - WPP/Grey, avsnitt 22.

¹⁷ Det vises i denne sammenheng til forenklet melding om foretakssammenslutning av 5. januar 2023 vedrørende Nova Consulting Group AS erverv av kontroll over Egde Consulting AS, som gir en nærmere beskrivelse av markedet hvor Nova Consulting Group AS og datterselskapene har virksomhet.

markedsførings- og kommunikasjonstjenester som tilbys av partene innen design og markedsføring fokusert på det kreative og kommunikasjonens innhold.¹⁸

5.3 Markedsførings- og kommunikasjonstjenester (ikke-berørt horisontalt marked)

Markedet er fragmentert og består av en rekke leverandører som tilbyr samme og tilgrensende markedsførings- og kommunikasjonstjenester som partene. Til illustrasjon er det ifølge Proff oppført totalt 1982 selskaper med virksomhet innen NACE-koden medie- og kommunikasjonsrådgivning (73.300) i Norge.¹⁹ Innenfor de områdene hvor partene er spesialisert og har spisskompetanse, møter partene sterk konkurranse fra nasjonale aktører slik som First House, Corporate Communications, Zynk, Apeland, PR-operatørene, WergelandApenes og Trigger, samt byråer som er del av internasjonale og globale markedsførings- og kommunikasjonskonsern, slik som Try Råd (del av Kreab), Rud Pedersen Group, Burson og Publicis Groupe.

Partenes samlede markedsandeler er følgelig også begrenset. Dette kan illustreres ved å konservativt legge til grunn et totalmarked bestående av kun PR og kommunikasjonstjenester og markedsføringsrådgivning, som ifølge SSB utgjorde totalt henholdsvis MNOK 1 857 og MNOK 874,2 i 2023 (samlet MNOK 2 731,3).²⁰ Basert på en omsetning på MNOK 114,5 for Kruse Larsen-gruppen og en omsetning på MNOK 143,7 for Explore Equity (via GK og Face2Face) i Norge i 2024,²¹ vil partenes samlede markedsandeler være i underkant av 10 % i et snevert totalmarked omfattende kun PR og kommunikasjonstjenester og rådgivning innenfor markedsføring.

Dersom omsetningen innen strategisk rådgivning og organisasjonsutvikling omfattes i totalmarkedet, hvilket utgjorde totalt MNOK 8 883,2 i 2023 ifølge SSB, vil partenes samlede markedsandel være kun ca. 2 %.²²

Oppsummert vil partene samlede markedsandeler være svært lave og det vil fremdeles være et betydelig antall konkurrerende aktører også etter transaksjonen, slik at partene heller ikke etter transaksjonen vil kunne utøve noen form for markedspekt. Melder er med bakgrunn i dette av den klare oppfatning at transaksjonen ikke vil hindre effektiv konkurranse i noe marked.

5.4 Kunder, konkurrenter og leverandører

Partenes fem viktigste kunder, konkurrenter og leverandører innen markedsførings- og kommunikasjonstjenester i Norge er vedlagt meldingen som

Vedlegg 1 Kunder, konkurrenter og leverandører, Explore Equity (unntas offentlighet)

¹⁸ Som beskrevet i den nevnte meldingen av 5. januar 2023, domineres markedet for salg av IT-konsulenttjenester av betydelige aktører som Sopra Steria, Accenture, Capgemini, Bouvet og Knowit, og i den utstrekning noe av virksomheten i Nova Consulting Group AS og dets datterselskaper anses å inngå i samme marked som Kruse Larsen-gruppen, vil partenes samlede markedsandeler være svært lave.

¹⁹ Samtlige av GK, Kruse Larsen AS, Kime Analyse og Kommunikasjon AS og Pressure AS Eggedosis AS er oppført under denne koden (73.300): <https://www.proff.no/lagister?naceIndustry=73.300>. Eggedosis AS er oppført under koden grafisk design og visuell kommunikasjonsdesign (74.120), hvor det er oppført 6 576 andre selskaper: <https://www.proff.no/lagister?naceIndustry=74.120>. Face2face Creatives International Holding AS og datterselskapet Face2Face Creatives International AS er oppført under koden reklamebyråvirksomhet (73.110), hvor det er oppført totalt 10 539 selskaper: <https://www.proff.no/lagister?naceIndustry=73.110>.

²⁰ <https://www.ssb.no/statbank/table/08208/tableViewLayout1/>. Seneste tilgjengelig tall i statistikken er fra 2023. Beregningen av markedsandeler er basert på partenes omsetning i Norge i 2024, hvilket vil innebære i praksis en viss overestimert av deres markedsandeler.

²¹ For Explore Equity er det lagt til grunn en samlet omsetning på MNOK 143,7 innen markedsførings- og kommunikasjonstjenester i Norge i 2024. Dette gjelder MNOK 66,1 tilknyttet Paritee Holding AS, jfr. note 1 om geografisk fordeling av konsernets salg i konsernregnskapene for 2024. Dette gjelder omsetning fra GK i Norge, som er det eneste av Paritee Holdings datterselskaper med virksomhet i Norge. Videre omfattes en omsetning på MNOK 77,6 for Face2Face Creatives International AS i Norge. Dette selskapet omsatte for totalt MNOK 158,8 i 2024, hvorfra det er ekskludert MNOK 64,7 i konserninternt salg, jfr. note 3 til årsregnskapene for 2024.

²² Øvrig omsetning innen den overordnede kategorien bedriftsrådgivning i statistikken (samlet MNOK 32 929 i 2023) gjelder næring som i større eller mindre utstrekning kan være relatert til de tjenestene som tilbys av partene, herunder annen bedriftsrådgivning (MNOK 8 290,4), finansiell rådgivning (MNOK 4 102,8), human resources management (MNOK 1 666,4), produksjonsledelse (MNOK 438,5), rådgivning innenfor distribusjon og logistikk (MNOK 181,9), rådgivning i forbindelse med arbeidsprosesser (MNOK 4 094,1) og prosjektledelse eksklusiv bygg og anlegg (2 540,6). Da partenes markedsandeler vil være lave uavhengig av totalmarkedet som legges til grunn, er ingen av disse kategoriene omfattet i beregningene.

Vedlegg 2 Kunder, konkurrenter og leverandører, Kruse Larsen-gruppen (unntas offentlighet)

6 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetninger og årsregnskap for Kruse Larsen-gruppen samt Explore Equity og dets norske porteføljeselskaper, herunder Paritee Holding AS, GK og Face2Face, er tilgjengelig i Regnskapsregisteret i Brønnøysundregisteret.

7 VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Som det fremgår over, foreligger et horisontalt overlapp mellom partene innen markedsføring- og kommunikasjonstjenester. Partenes samlede markedsandel overstiger imidlertid ikke 20 %, uavhengig av den nærmere avgrensningen av markedet. Vilåårene for inngivelse av forenklet melding i henhold til forskrift om melding av foretakssammenslutninger ("forskriften") § 3 nr. 3 bokstav b) er dermed oppfylt.

Informasjonen som kreves for en forenklet melding i henhold til forskriften er gitt i meldingen. Ettersom det klart ikke finnes grunnlag for konkurransemessige bekymringer tilknyttet transaksjonen, er det kun gitt korte beskrivelser av virksomhetene til porteføljeselskapene til Explore Equity som ikke er relatert til markedsføring- og kommunikasjonstjenester i Norge. Det er heller ikke fremlagt kopi av årsregnskaper for de utenlandske porteføljeselskapene til Explore Equity, da det ikke anses relevant for Konkurransetilsynets behandling av transaksjonen. Dersom Konkurransetilsynet mot formodning anser at informasjonen er nødvendig kan dette ettersendes.

8 OFFENTLIGHET

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter, jf. konkurranselover § 18 b og forvaltningslover § 13. Forretningshemmelighetene er markert i grått i meldingen. Partene ber om at disse opplysningene unntas offentlighet.

Begrunnelse for behovet for unntak fra offentlighet ligger vedlagt som:

Vedlegg 3 Begrunnelse for unntak fra offentlighet (unntas offentlighet)

Med vennlig hilsen
ADVOKATFIRMAET SELMER AS

Sindre Wøien Baisgård
Advokat

Inneholder forretningshemmeligheter

VEDLEGG

Vedlegg 1 Viktigste kunder, konkurrenter og leverandører, Explore Equity (unntas offentlighet)

Vedlegg 2 Viktigste kunder, konkurrenter og leverandører, Kruse Larsen-gruppen (unntas offentlighet)

Vedlegg 3 Begrunnelse for unntak fra offentlighet (unntas offentlighet)