

Konkurransetilsynet
post@kt.no

Forenklet melding av foretakssammenslutning

Alsaker AS' erverv av Bolaks Group

Ansvarlig advokat:
Jan Magne Langseth

Vår ref.:
105862 106 JJU/EKL

Oslo
19. desember 2025

Melder:

Alsaker AS
Org. nr.: 887 259 682
Flakkavågsvegen 12
5694 Onarheim

Kontaktperson:
Gerhard Meidell Alsaker
E-post: gerhard.alsaker@fjordbruk.no

Melders representant:

Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig AS
Postboks 2043 Vika
0125 Oslo

Kontaktpersoner:
Advokat Jan Magne Langseth
Tlf.: 966 44 440
E-post: jml@svw.no

Advokat Erik M. Klevmo
Tlf.: 958 19 120
E-post: ekl@svw.no

Målselskap:

Bolaks Group AS
Org.nr.: 929 068 319
Fusavegen 281
5640 Eikelandssosen

Målselskapets representant:

Advokatfirmaet Schjødt
Advokat Morten Henriksen
Tlf.: 404 68 550
E-post: morten.henriksen@schjodt.no

1 Innledning

- (1) Foretakssammenslutningen innebærer at Alsaker AS erverver enekontroll i Bolaks Group AS.
- (2) Ervervet utgjør en meldepliktig foretakssammenslutning etter konkurranseloven § 17 første avsnitt bokstav b), og utløser meldeplikt under konkurranseloven § 18 fordi omsetningen til de involverte foretak overskrider terskelverdiene for meldeplikt, jf. konkurranseloven § 18 annet ledd (se omsetningstall i punkt 3.3).
- (3) Gjennomføring av transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet, og oppkjøpet planlegges gjennomført når godkjenning foreligger. Transaksjonen er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner enn Norge.
- (4) Som beskrevet under i punkt 6, har partene horisontal overlapp, men markedsandelene overstiger ikke 20% i noe relevant produktmarked. Videre eksisterer det heller ingen vertikale overlappende relevante produktmarkeder hvor partenes markedsandeler overstiger 30 prosent. Vilklårene for inngivelse av forenklet meldingen etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger («meldepliktforskriften») § 3 første ledd nr. 3 b) og c) er dermed oppfylt.

2 Beskrivelse av foretakssammenslutningen**2.1 Foretakssammenslutningens art**

- (5) Alsaker AS («Alsaker») inngikk den 12. desember avtale om kjøp av 100 % av aksjene i Bolaks Group AS («Bolaks»). Alsaker og Bolaks vil til sammen ha over 25.000 tonn maksimal tillatt biomasse (MTB) i de to produksjonsområdene PO2 og PO3, og vil utgjøre en lokaleid oppdrettsaktør med god forankring i mange lokalsamfunn på Vestlandet.

2.2 Bakgrunnen for foretakssammenslutningen

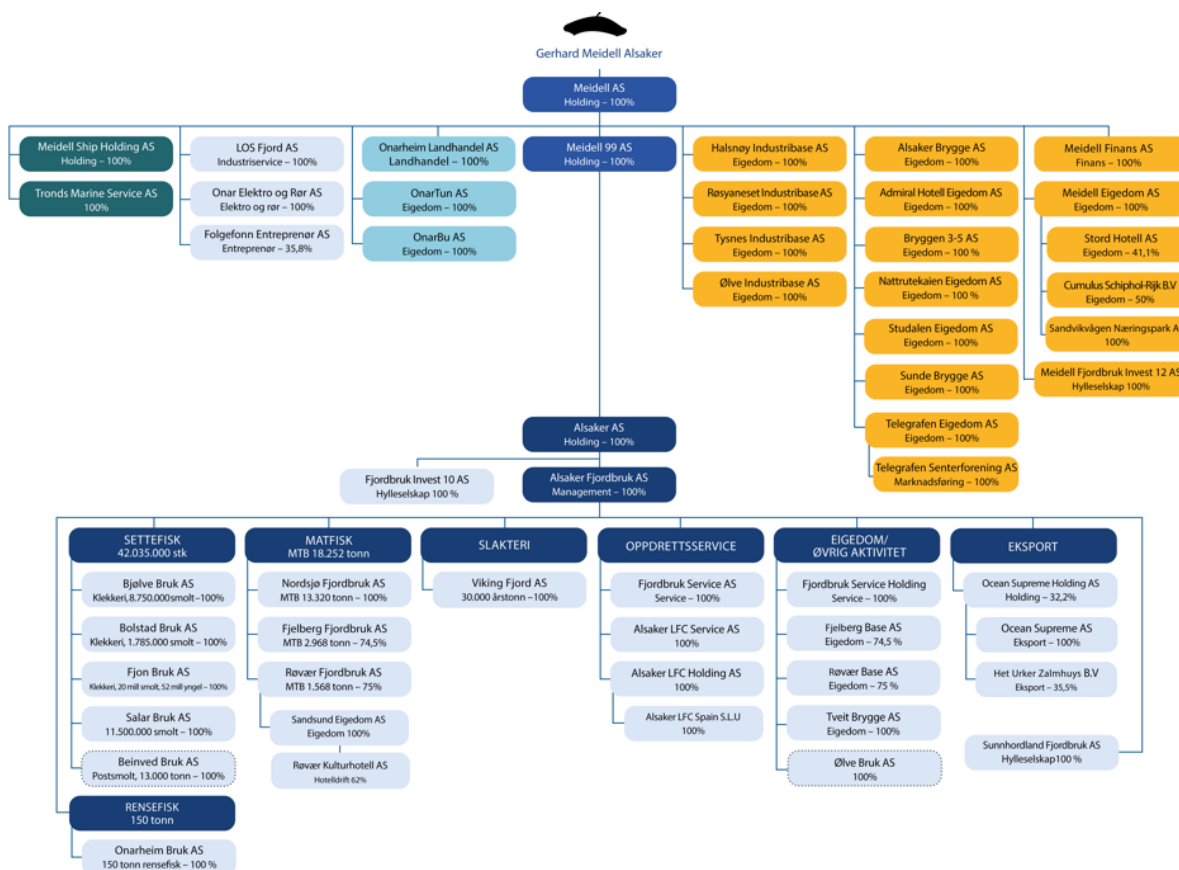
- (6) Virksomheten vil dra nytte av en felles og fullintegrert verdikjede, og vil kunne optimalisere utnyttelsen av settefiskanlegg, lokaliteter, brønnbåt, servicebåter og slakterier. Oppkjøpet vil sikre lokale arbeidsplasser og utløse betydelige driftsfordeler gjennom hele verdikjeden i konsernet etter gjennomføringen av transaksjonen.
- (7) Det forventes å oppnå positive synergier mellom selskapene ved å styrke den samlede kompetansen, kvalitetsarbeidet og bærekraftig produksjon, samt å videreutvikle verdikjeden fra rogn til marked. Selskapene har komplementære produksjonsressurser og vil få samlet større robusthet til å møte framtidens krav.
- (8) Alsaker har en tydelig ambisjon om å være en ansvarlig og langsiktig eier med hovedvekt på norsk eierskap, lokal tilstedeværelse og verdiskaping. Oppkjøpet skal sikre at virksomheten og dens betydning for samfunnsutviklingen i regionen forblir intakt og videreføres av en robust, familieeid aktør med historisk tilknytning til næringen.
- (9) Transaksjonen bidrar til økt trygghet og investeringsvilje for ansatte, lokalsamfunn, oppdrettere og leverandører i en periode preget av økte krav, produksjonsreguleringer og økonomisk usikkerhet i havbruksnæringen. Når robuste og ansvarlige aktører går sammen styrkes muligheten for stabil

drift, utvikling og langsiktig innovasjon både i Bjørnafjorden og i konsernets øvrige virksomhetsområder. Selskapenes samlede satsing på bærekraft, matsikkerhet, teknologiutvikling og kvalitet vil forsterkes gjennom oppkjøpet og legge til rette for framtidsrettet havbruksdrift.

3 Nærmere beskrivelse av Partene – involverte foretak

3.1 Ervervende foretak – Alsaker AS

- (10) Alsaker AS er eneeier av Alsaker Fjordbruk AS («Alsaker Fjordbruk»). Alsaker er et oppdrettskonsern i Norge, lokalisert på Onarheim i Tysnes kommune i Vestland. Konsernet har 24 konsesjoner og en integrert verdikjede med egne settefiskanlegg, slakteri, brønnbåt og servicebåter. Alsaker AS er heleid (100 %) av Meidell 99 AS, som igjen er heleid av Meidell AS, der Gerhard Meidell Alsaker er eneste aksjonær. Hele konsernstrukturen er som vist nedenfor.



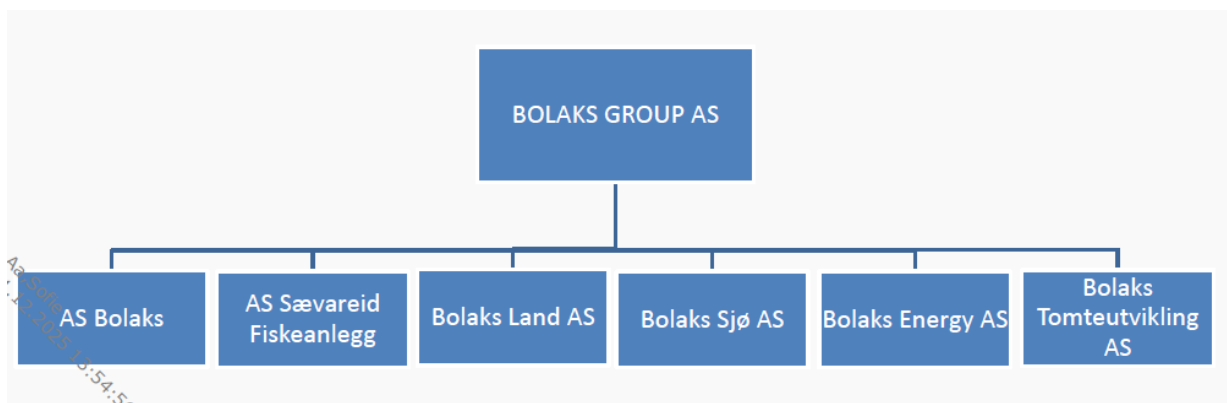
- (11) Konsernet driver moderne matfiskproduksjon gjennom blant annet Fjelberg Fjordbruk AS, Røvær Fjordbruk AS og Nordsjø Fjordbruk AS, kombinert med settefiskvirksomhet (Bjølve Bruk AS, Fjon Bruk AS, Salar Bruk AS og Bolstad Bruk AS). Alsaker Fjordbruk er et oppdrettsselskap med produksjon av atlantisk laks, og selger all sin laks til norske eksportører. Alsaker er derfor ikke direkte representert i utenlandske markeder. Alsaker har en minoritetspost i Ocean Supreme Holding AS som er et eksport- og logistikkselskap for laks. Ytterligere informasjon om Alsaker finnes på www.alsaker.no.

3.2 Målselskapet

- (12) Bolaks er et lokalt forankret oppdrettskonsern med virksomhet i Bjørnafjorden kommune. Selskapet eier 10 kommersielle matfiskkonsesjoner, 2 stamfiskkonsesjoner, og en tillatelse til landbasert akvakulturproduksjon. I tillegg er Bolaks eier av majoriteten av aksjene i Sævareid Fiskeanlegg AS, som gjør at konsernet er en helintegrert produsent av atlantisk laks med produksjon av stamfisk, rogn, smolt og matfisk innenfor følgende «verdikjede»



- (13) Bolaks produserte i 2024 omtrent 14.650 GWT (guttet weight, dvs. sløyd fisk med hodet på) tonn laks. Bolaks oppdretter laks, men har ikke egen primærprosesseringskapasitet (selskapet kjøper primærprosesseringskapasitet eksternt fra tredjeparter). Bolaks selger all laks til norske eksportører. Konsernstrukturen i Bolaks Group AS fremgår av nedenstående figur.



- (14) Konsernet eier (mer detaljert oppstilt):

- 100 % av aksjene i AS Bolaks, org. nr. 930 391 328 (AS Bolaks);
- 100 % av aksjene i Bolaks Sjø AS, org. nr. 929 068 300;
- 100 % av aksjene i Bolaks Group II AS, org. nr. 934 929 675;
- 100 % av aksjene i Bolaks Group III AS, org. nr. 934 932 889;
- 100 % av aksjene i Bolaks Invest II AS, org. nr. 929 068 181;
- 100 % av aksjene i Bolaks Energy AS, org. nr. 986 847 707;
- 100 % av aksjene i Bolaks Tomteutvikling AS, org. nr. 930 740 454;
- 100 % av aksjene i Bolaks Land AS, org. nr. 917 878 587 (Bolaks Land);
- indirekte aksjepost i Sævareid Holding gjennom aksjepost stor 73,62 % eiet av AS Bolaks; og
- indirekte aksjepost i AS Sævareid Fiskeanlegg, org. nr. 924 931 671 (Sævareid Fiskeanlegg), gjennom

- aksjepost stor 47,35 % eiet av Bolaks Invest II AS, org. nr. 929 068 181 (Bolaks Invest II),
- aksjepost stor 13,12 % eiet av Sævareid Holding AS, org. nr. 857 815 912 (Sævareid Holding), og
- aksjepost stor 2,02 % eiet av AS Bolaks

3.3 Partenes omsetning og driftsresultat siste regnskapsår

(15) Partenes omsetning og driftsresultat i Norge i 2024 er inntatt i tabellen nedenfor.

Selskap	Omsetning 2024 (i hele tusen NOK)	Driftsresultat (hele tusen NOK)
Alsaker AS (konsern)	3 011 615	1 015 465
Bolaks Group AS (konsern)	1 437 057	313 770

4 Viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

(16) Som det fremgår av punkt 5 og 6 nedenfor, har partene kun overlappende virksomhet (horisontalt) på et marked for oppdrett og primærprosessering (eller «førstegangsforedling») av norsk laks. En oversikt over partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører på dette markedet følger nedenfor. Bolaks har ikke egen primærprosesseringskapasitet, men begge parter driver med oppdrett (horisontal overlapp). Bolaks har stamfisk- og rognproduksjon, i motsetning til Alsaker. Alsaker på sin side har egen brønnbåt og slakteri, i motsetning til Bolaks.

4.1 Alsakers fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

4.1.1 Konkurrenter

Alsaker selger all sin produksjon i spotmarkedet, og antar derfor at de største produsentene i Norge vil være de viktigste konkurrentene som følge av at markedet reflekterer total tilgjengelig slaktet laks.

Selskap	Estimert markedsandel (norsk produksjon)
1. Mowi	22 %
2. Salmar	17 %
3. Lerøy Seafood Group	11%
4. Cermaq	8%
5. Grieg Seafood Group	4-5%

4.1.2 Kunder

(17) Alsakers største kunder er listet opp i tabellen nedenfor for 2023 og 2024 for å gi et bilde over litt tid. Volum er basert på GWT.

Kunde	2023		2024	
	Samla volum, kg	Omsetning, kr, utan mva	Samla volum, kg	Omsetning, kr, utan mva

4.1.3 Leverandører

Nedenfor følger en oversikt over Alsakers største leverandører for 2024.

Leverandørnavn	Org.nr	Total

4.2 Bolaks' fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører.

4.2.1 Konkurrenter

Konkurrentene er valgt med utgangspunkt i volum, og Bolaks' syn er at dette da blir dekkende for konkurrentbildet på samme måte som for Alsaker. Tabellene er derfor identiske.

Selskap	Estimert markedsandel (norsk produksjon)
1. Mowi	22 %
2. Salmar	17 %
3. Lerøy Seafood Group	11%
4. Cermaq	8%
5. Grieg Seafood Group	4-5%

4.2.2 Kunder

Bolaks har pr. i dag kun to kunder. Salg til disse for 2024 er inntatt nedenfor.

Kunde	Salg i NOK 2024	Volum (GWT)
1. [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
2. [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

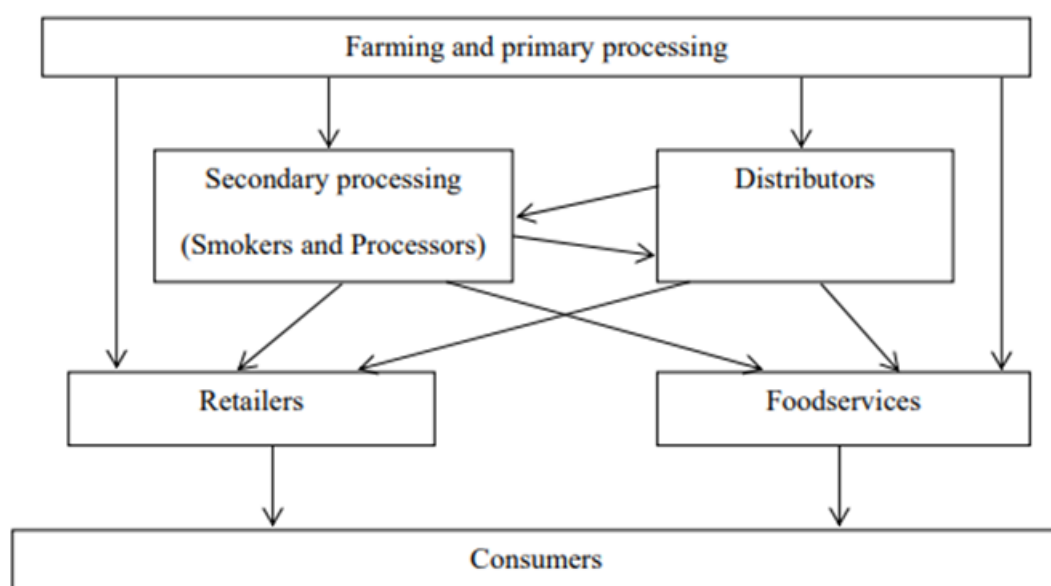
4.2.3 Leverandører

Leverandør	Innkjøp i NOK for 2024
1. [REDACTED]	[REDACTED]
2. [REDACTED]	[REDACTED]
3. [REDACTED]	[REDACTED]
4. [REDACTED]	[REDACTED]
5. [REDACTED]	[REDACTED]

5 Markedsavgrensning

5.1 Det relevante produktmarkedet

- (18) Det er horisontal overlapp mellom partenes aktiviteter innenfor oppdrett og primærforedling av norsk oppdrettslaks hvor de begge er aktive. Overlappen ligger i oppdrettsleddet ettersom Bolaks, som nevnt, og i motsetning til Alsaker, ikke har egen (integrert) primærprosesseringskapasitet.
- (19) I en sak fra 2005¹ vurderte EU-kommisjonen det slik at det er et separat marked for produksjon og salg av oppdrettslaks (i motsetning til villaks). I den saken viste Kommisjonen til at markedsundersøkelsene ikke hadde vist at markedet for oppdrettslaks burde deles ytterligere inn etter arter (som atlantisk laks, stillehavslaks og lakseørret) eller opprinnelsen til oppdrettslaksen (som skotsk laks, irsk laks eller norsk laks), med unntak av atlantisk oppdrettslaks.
- (20) I sak M.6850 - *Marine Harvest/ Morpol* kom Kommisjonen også til at det i verdikjeden for laks bør skilles klart mellom (a) *oppstrømsleddet* (oppdrett og primærforedling av laks) og (b) *nedstrømsleddet* (videreforedling av laks). Markedsstrukturen ble i saken illustrert som i figuren nedenfor. Dette er en oppdeling melder er enig i. Partene har bare overlappende aktiviteter innen oppdrett og primærforedling («farming and primary processing»).
- (21) Som nevnt, har partene også, som et ledd i sine vertikalt integrerte verdikjeder, smoltproduksjon (for vekstfasen). Smoltproduksjonen er i all hovedsak innrettet for egen produksjon i oppdretts- og primærforedlingsleddet, og det er etter partenes oppfatning ingen grunn til å gå nærmere inn på spørsmålet om det kan eksistere et eget undersegment for smolt i denne delen av verdikjeden.



- (22) Grunnen til at oppdrett og primærforedling er et separat produktmarked er for det første at det omfatter en rekke aktiviteter på «toppen» av verdikjeden for laks: Høsting, slakting, sløying med hode/fra hode og noen ganger filetering av laksen. Selskaper som er aktive i dette leddet i verdikjeden, selger hel eller filetert laks hovedsakelig til videreforedlere, men også til grossister/distributører, detaljister og serveringssteder. Alternativt kan de bruke den primært bearbeidede laksen til videreforedling (sekundærforedling) i egen bedrift. Verken Alsaker eller Bolaks driver sekundærforedling. Det er dermed ingen overlappende virksomhet på det markedet.

¹ COMP/M.3722 – Nutreco/Stolt-Nielsen/Marine Harvest JV – 12. april 2005.

- (23) Sekundærforedling omfatter prosessering av primærforedlet laks til foredlede produkter, som lakseporsjoner, ferdigretter og røkt laks. Aktører som driver med videreforedling, selger hovedsakelig til detaljister og storhusholdning. For det andre utføres oppdrett og primærforedling normalt i nærliggende anlegg og av én og samme vertikalt integrerte aktør. Sekundærforedling kan derimot utføres i anlegg som ligger langt unna lakseoppdrettsanleggene. Etableringshindringene i dette leddet av verdikjeden synes å være lave, også på grunn av de små initialinvesteringene som kreves for å komme inn på markedet. Derfor er et stort antall videreforedlere aktive i hele EØS.
- (24) Oppdrett og primærfordeling er altså et separat marked fra sekundærforedling av laks. Kommisjonen fant i M.6850 - *Marine Harvest/ Morpol* også at det sannsynlig var separate produktmarkeder for oppdrett og primærprosessering av henholdsvis norsk laks og skotsk laks.²
- (25) En mulig ytterligere segmentering er antydnet i sak M.10699 – *Salmar / NTS* hvor det uttales at:

“... there are indications that the market for farming and primary processing of salmon in Norway could be further segmented between farming and primary processing of salmon in North Norway and farming and primary processing of salmon in South Norway. However, for the purposes of this decision, the question of whether a further segmentation is appropriate can ultimately be left open, since in either market definition considered, the Transaction does not raise concerns as to its compatibility with the market for farming and primary processing of Norwegian salmon.”³

- (26) Melder legger i det videre til grunn at det relevante produktmarkedet er oppdrett og primærprosessering (eller «førstegangsforedling») av norsk laks, og at en endelig markedsavgrensing (herunder om det kan eksistere ulike segmenter for oppdrett og primærprosessering i Sør-Norge og Nord-Norge), gitt markedsandelene, uansett ikke har noen betydning for vurderingen av foretakssammenslutningen, jf videre om dette under pkt. 6 nedenfor.
- (27) For ordens skyld bemerkes, som nevnt, det at partene i transaksjonen er til stede i alle deler av den primære produksjonskjeden, inkludert vekstfasen fra smolt til fisk i sjøen, og frem til slaktet laks for salg. Siden partene er vertikalt integrerte og produksjonen av smolt og videreforedling hovedsakelig er rettet mot egen produksjon, er det ikke nødvendig å vurdere om de ulike leddene i verdikjeden utgjør separate delmarkeder, ettersom partene ikke tilbyr disse produktene eller tjenestene aktivt til tredjeparter. Smoltproduksjonen er i hovedsak innrettet for egen produksjon i oppdrettsleddet. Det produseres regulært noe mer smolt enn det som trengs til egen matfiskproduksjon, og det overskytende selges til andre matfiskoppdrettere.

5.2 Det relevante geografiske markedet

- (28) Kommisjonen har i flere saker, inkludert de ovennevnte konkludert med at det relevante geografiske markedet for oppdrett og primærprosessering av laks er hele EØS-området. Vi viser her til sak M.10699 *Salmar / NTS* (sitert ovenfor) hvor Kommisjonen også la til grunn at det geografiske markedet for lakseoppdrett og primærbearbeiding omfatter hele EØS.

“Likewise, also the Notifying Party exports Norwegian salmon to many EEA countries, and similarly exports Icelandic salmon to many EEA countries. The Notifying Party as well as its competitors thus appear to sell across the EEA without impediment.

In view of the above, and for the purpose of this decision, the Commission considers that the geographic market for farming and primary processing of Icelandic salmon is EEA-wide and that

³ Avsnitt 22.

the geographic market for farming and primary processing of Norwegian salmon is EEA-wide, regardless of whether the product market for farming and primary processing of Norwegian salmon should be further segmented.”⁴

- (29) Melder ser derfor ikke at det er grunnlag for å problematisere dette ytterligere, og vil i sine markedsandelsberegninger benytte norsk produksjon som grunnlag for å beskrive partenes stilling på det relevante produktmarkedet.
- (30) Melder anfører, tilsvarende som Kommisjonen landet på i den saken, at det ikke er nødvendig å vurdere om det kan eksistere separate markeder for norsk oppdrettslaks fra henholdsvis Nord- og Sør-Norge, ettersom dette uansett ikke påvirker konkurranseanalysen. Spørsmålet berøres derfor ikke ytterligere.

6 Konkurransanalyse

6.1 Det foreligger ingen horisontalt berørte markeder

- (31) De involverte foretak har, som redegjort for over, kun horisontalt overlappende virksomhet på et marked for oppdrett og primærprosessering av norsk laks (innenfor EØS). Begge konserner er del av en norsk «markedskjede» for laks, med konkurransepreget omsetning internasjonalt, men begge selger all sin produksjon lokalt i Norge.
- (32) Produksjonsvolumene målt mot en samlet norsk produksjon av laks på 1.553.000 tonn millioner tonn rundvekt (såkalt WFE) i 2024 (Fiskeridirektoratets tall) viser at konsentrasjonen i markedet etter oppkjøpet ikke vil være problematisk.

Alsakers produksjon og omsetning (for slaktet volum GWT)

År	Samlet volum, kg	Omsetning, kr, uten mva.
2023		
2024		

Bolaks' produksjon og omsetning (for slaktet volum GWT)

År	Samlet volum, kg	Omsetning, kr, uten mva.
2023		
2024		

- (33) I det følgende vil melder benytte GWT, og ikke WFE, for å beregne markedsandeler.

⁴ Avsnitt 27-28.

(34) Tallene⁵ for produksjon i 2023 målt i GWT gir følgende bilde av den norske primærproduksjonen av laks basert på slaktevekt i tonn:

Selskap	Samlet volum, tusen tonn
1. Mowi	295.000
2. Salmar	236.000
3. Lerøy Seafood	139.000
4. Cermaq	88.000
5. Grieg Seafood	51.000
6. Nordlaks	48.000
7. Nova Sea	40.000
8. Sinkaberg	32.000
9. Alsaker Fjordbruk	30.000
10. Måsøval	25.000
Topp ti	984.000

(35) «Topp 10» har ifølge Kontali et samlet volum på 984.000 tonn GWT. Andre produsenter hadde i 2023 et volum på 347.400 tonn slik at totalen i Norge var på 1.331.400 tonn GWT (mot rundvekt/WFE på 1.553.000 tonn). Alsakers andel GWT var dermed ca. 2,25 % av totalmarkedet basert på 2023-tall. Mowi har publisert 2024-tall.⁶ Basert på 2024-tallene, anslås totalen i Norge til 1.364.800 GWT. Alsakers andel (30.000 tonn GWT) var dermed ca. 2.1 % basert på 2024-tallene.

(36) Bolaks' produksjon i 2024 var på ca. 14.650 tonn GWT. Samlet andel etter oppkjøpet vil dermed ligge på ca. 3.1 % (2024) av den totale norske produksjonen. Basert på disse tallene ligger HHI(10) på ca. 1846, noe som indikerer moderat markedskonsentrasjon. Transaksjonen vil ikke endre vesentlig på dette, og noen full analyse gjennomføres derfor heller ikke.⁷

6.2 Det foreligger ingen vertikalt berørte markeder

(37) Partene har ingen vertikal overlapp, og dette problematiseres derfor ikke ytterligere.

7 Årsberetning og årsregnskap

(38) Partenes årsrapport/årsregnskap for regnskapsår 2024 er offentlig tilgjengelig i Foretaksregisteret og vedlegges derfor ikke.

⁵ Kilde: Kontali 2024.

⁶ <https://mowi.com/wp-content/uploads/2025/06/2025-Salmon-Farming-Industry-Handbook.pdf> (tabell på s. 51.)

⁷ I EU-kommisjonens retningslinjer for horisontale foretakssammenslutninger uttales det at en er "unlikely to identify horizontal competition concerns in a merger with a post-merger HHI between 1 000 and 2 000 and a delta below 250, or a merger with a post-merger HHI above 2 000 and a delta below 150."

8 Konfidensialitet

(39) Utkast til offentlig versjon er vedlagt meldingen.

Bilag 1: Begrunnet forslag til offentlig versjon av meldingen

Med vennlig hilsen
Simonsen Vogt Wiig

Jan Magne Langseth
Partner - Advokat
jjm@svw.no