

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

post@konkurransetilsynet.no

Oslo, 5. mars 2026
Dok.ref.: 54626-603-26316249.1
Saksansvarlig advokat:
Morten Ulland Henriksen

KONKURRANSESLOVEN § 18
FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

Röko Holding AS' erverv av aksjer i NH Norsk Handel AS

1. KONTAKTINFORMASJON

1.1 Melder

Navn: Röko Holding AS
Adresse: Slemdalsveien 70B,
0370 OSLO
Organisasjonsnummer: 923 818 782

1.2 Melders representant

Navn: Advokat Morten Henriksen
Advokatfirmaet Schjødt AS
Adresse: Tordenskiolds gate 12,
0160, Oslo
Telefon: +47 404 68 550
E-post: morten.henriksen@schjodt.com

1.3 Selger

Navn: Avant Holding AS
Adresse: Wirgenes vei 10,
3157 BARKÅKER
Organisasjonsnummer: 989 766 732

1.4 Selgers representant

Navn: Advokat Eivin Johnsrud
Tenden Advokatfirma ANS
Adresse: Haakon VII's gate 2
0161 Oslo
Telefon: 906 10 993
E-post: ej@tendenadvokat.no

2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN /OPPKJØPET

2.1 Innledning

- (1) Transaksjonen innebærer at Röko Holding AS, org. nr. 923 818 782, ("**Röko**" eller "**Melder**") erverver 80 aksjer i NH Norsk Handel AS, org. nr. 989 265 008 ("**NH**" eller "**Målselskapet**") som utgjør 80 % av aksjene i selskapet, fra Avant Holding AS samt øvrige selgere (samlet "**Selgerne**").

2.2 Transaksjonsstrukturen

- (2) Transaksjonen struktureres som et aksjekjøp, hvoretter Melder skal erverve 80 aksjer i Målselskapet. Målselskapet har en aksjekapital på NOK 100 000, fordelt på 100 aksjer, hver pålydende NOK 1 000. De resterende 20 aksjene vil etter gjennomføringen av transaksjonen fortsatt være eid av Selgerne.

- (3) Selgerne i transaksjonen er:

- Avant Holding AS (org. nr. 989 766 732), med forretningsadresse Wirgenes vei 10, 3157 Barkåker;
- Christoffer Martinsen Holding II AS (org. nr. 927 970 252), med forretningsadresse c/o Christoffer Martinsen, Malerhaugveien 29, 0661 Oslo;
- Henrik Bito Rygh (født 23. juli 1994), med adresse Balchens Gate 10, 0265 Oslo; og
- Simen Høglund (født 30. juni 1990), med adresse Åsgårdstrandsveien 356, 3179 Åsgårdstrand

- (4) Som et resultat av transaksjonen vil Melder oppnå enekontroll i Målselskapet, jf. konkurranseloven ("**krrl**") § 18.

2.3 Formålet med transaksjonen

- (5) Röko er en finansiell kjøper som har til formål å foreta strategiske investeringer i lønnsomme selskaper med sterke markedsposisjoner i sine respektive nisjemarkeder. Gjennom oppkjøpet av NH vil Röko utvide sin portefølje av norske selskaper. NH passer Rökos investeringskriterier som et lønnsomt selskap med sterk markedsposisjon som ledende golfspesialist i Norge.
- (6) Röko er evighetseier av sine selskaper og støtter selskapenes videre vekst og utvikling, samtidig som eksisterende ledelse og den desentraliserte driftsmodellen opprettholdes.

2.4 Meldeplikt

- (7) Gjennom Transaksjonen beskrevet under punkt 2.2 vil Melder oppnå kontroll på varig grunnlag over Målselskapet, jf. krrl. § 18, jf. § 17.
- (8) Videre har Melder og Målselskapet en omsetning som enkeltvis og samlet overstiger terskelverdiene i § 18 annet ledd, se nærmere om dette under punkt 4.
- (9) Ettersom partene ikke har horisontalt eller vertikalt overlapp, er vilkårene for forenklet melding oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd bokstav a. Det vises i denne forbindelse til redegjørelsen under punkt 5.

3. BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

3.1 Melder – Röko Holding AS

(10) Melder er et heleid datterselskap av Röko AB, org. nr. 5591954812, som er et svensk børsnotert selskap på Nasdaq Stockholm. Röko AB investerer i lønnsomme små og mellomstore europeiske selskap innenfor en rekke ulike bransjer. Konsernet består av 31 porteføljeselskap fordelt over Europa, inkludert Norge, Sverige, Danmark, Storbritannia, Nederland, Belgia, Tyskland og Frankrike. Virksomheten er organisert i to forretningsområder: B2B (Business to Business) og B2C (Business to Consumer).

(11) Melder driver virksomhet gjennom følgende norske datterselskaper:

- Beth's Beauty Holding AS, org. nr. 823 843 712 - norskbasert kjede av butikker og klinikker fokusert på hudpleie-produkter og tjenester
- Bilomsetningen Bildeler Holding AS, org. nr. 923 818 804 - norskbasert forhandler av originale reservedeler til bilverksteder
- Ekstralys AS, org. nr. 916 503 555 – norskbasert e-handelsselskap som selger kjøretøybelysning
- Teccon Holding AS, org. nr. 923 948 511 – norskbasert produsent av elektrikerprodukter

(12) Videre har Röko AB følgende porteføljeselskap:

- 4X4 – UK-basert leverandør av hardtops og lasteplan-tilbehør til pickup-kjøretøy
- Addedo – svensk programvare- og konsultentselskap innen finansiell konsolidering
- AJAT Group – dansk designer og leverandør av studentuniformer i Norden
- Arboritec – svensk produsent av gulvlakk og vedlikeholdsprodukter
- Atemag – tysk produsent av aggregater til CNC-maskiner
- Brownell – britisk produsent av fukt- og klimakontrollprodukter
- CHP – belgisk leverandør av smøresystemer for transportbånd
- Dan-Form – dansk møbelprodusent (designmøbler i premium/mellomsegment)
- Dorsey – britisk leverandør av bygge- og konstruksjonstilbehør
- ETB Technologies – skotsk selskap for refurbishing av IT-hardware
- Godiva – britisk distributør av lagre og industrikomponenter
- GolfExperten – dansk forhandler av golfutstyr
- Hot Screen – svensk produsent av transfer-trykk til arbeidsklær
- Les Deux – dansk klesmerke (herremote)
- Lundberg Tech – dansk leverandør av systemer for avfallshåndtering i industrien
- Oppigårds – svensk håndverksbryggeri
- Pureoptics – fransk leverandør av nettverkskabler og transceivere
- Renovotec – britisk leverandør av robust mobil- og IT-utstyr
- Rocket Medical – britisk produsent av medisinsk engangsutstyr
- Siderius – nederlandsk produsent av rengjørings- og såpeprodukter
- Silk-Ka – nederlandsk produsent av kunstige blomster
- Sixty Stores – britisk portefølje av e-handelsmerker
- Smit Visual – nederlandsk produsent av whiteboards og visuelle løsninger
- Snowminds – dansk selskap for utdanning av skiinstruktører
- Topa Bathroom Products – nederlandsk leverandør av baderomsarmatur og møbler
- Itib – italiensk maskinprodusent (korrugeringsmaskiner)
- Lambda – italiensk maskinprodusent (laser til tannleger)

- (13) Röko AB har hovedkontor i Stockholm. Röko AB har 7 ansatte.
- (14) Mer informasjon om Röko AB er tilgjengelig på selskapets nettside: <https://www.roko.se/>

3.2 Målselskapet – NH Norsk Handel AS

- (15) Målselskapet driver detaljhandel med golfutstyr, golfklær og tilhørende produkter og tjenester under merkevaren "Golfshopen". Selskapet driver fire fysiske butikker i Norge, lokalisert i Tønsberg, Billingstad, Skøyen og Bryn. I tillegg til de fysiske butikkene driver Målselskapet netthandel med leveranse til hele Norge. Butikkene er utstyrt med totalt 15 golfsimulatorer som benyttes til fitting av utstyr samt utleie for gjestespill.
- (16) Målselskapet eier 30 % av aksjene i Fasán AS, org. nr. 923 742 492, et produktutviklings- og salgsselskap som driver med salg av golfklær.
- (17) Målselskapet har sitt hovedkontor i Tønsberg, og har ca. 68 ansatte.
- (18) Mer informasjon om Målselskapet er tilgjengelig på: <https://www.golfshopen.no/>

4. OMSETNING I NORGE

- (19) De involverte foretakenes omsetning i Norge i 2024/2025 er som følger:

Involverte foretak:	Omsetning i 2024	Omsetning i 2025
Röko AB	MNOK 878	MNOK 895
Målselskapet	MNOK 146	MNOK 250
Totalt	MNOK 1 024	MNOK 1 145

*Omsetning for 2024/2025 er hentet fra partenes årsregnskap og pro-forma årsregnskap.

5. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

5.1 Partene har ingen horisontal eller vertikalt overlappende virksomhet

- (20) Som beskrevet i punkt 3.2 er Målselskapet aktiv innen salg av golfutstyr og relaterte produkter i Norge gjennom merkevaren "Golfshopen".
- (21) Som det følger av punkt 3.1 er Melder et investeringsselskap som eier flere norske selskaper innenfor ulike bransjer. Ingen av disse selskapene driver virksomhet innen salg av golfutstyr eller relaterte produkter i Norge. Röko AB eier imidlertid 80 % av aksjene i GolfExperten A/S, org. nr. 30615689, et dansk selskap som driver detaljsalg av golfutstyr gjennom en kjede av golfbutikker i Danmark.
- (22) Dette innebærer at selv om både Målselskapet og Melder er aktive innen salg av golfutstyr er ikke partene aktive i de samme geografiske markedene.
- (23) Melder er ikke kjent med at Kommisjonen eller Konkurransetilsynet tidligere har vurdert markedet for detaljhandel av golfutstyr. Kommisjonen har imidlertid tidligere vurdert markedet for detaljhandel med sportsartikler som et eget produktmarked innenfor den bredere kategorien

av detaljhandel som ikke er mat/dagligvare.¹ Golfutstyr og relaterte produkter er en type sportsartikkel som etter partenes oppfatning inngår i markedet for detaljhandel med sportsartikler.

- (24) I *JD Sports / Groupe Courir* vurderte Kommisjonen at markedet for detaljhandel med sportsartikler kan segmenteres etter produktkategori: (i) sportsfottøy, (ii) sportsklær og (iii) sportsutstyr.² Kommisjonen begrunnet en slik segmentering i mangel på substitusjon mellom produktkategoriene fra et forbrukerperspektiv, samt det faktum at de aktuelle partenes virksomhet i all hovedsak var konsentrert om sportssko og sportsklær, med nærmest ingen omsetning innen sportsutstyr.
- (25) Partene er av den oppfatning at det ikke er grunnlag for å segmentere markedet for sportsartikler i henhold til de kategoriene som oppstilt i *JD Sports / Groupe Courir*, dette fordi de særlige forholdene som begrunnet segmentering ikke gjør seg gjeldende ved vurderingen av denne foretakssammenslutningen. Målselskapets virksomhet fordeler seg på alle tre kategorier – golfsko, golfklær og golfutstyr – som en integrert og uadskillelig del av tilbudet til golfspillere som kundegruppe. Sortimentet er funksjonelt og kommersielt knyttet til én og samme sport og ett og samme kundebehov.
- (26) Kommisjonen har i øvrig praksis latt den endelige avgrensningen av markedet for detaljhandel med sportsartikler stå åpen.³ Partene vil for formålet med denne meldingen legge til grunn et produktmarked for detaljhandel med golfutstyr og relaterte produkter. Dette fordi Målselskapet er spesialisert og har sin virksomhet avgrenset til golfutstyr.
- (27) Når det gjelder den geografiske utstrekningen til markedet har Kommisjonen vurdert markedet for detaljhandel av sportsartikler som lokalt eller nasjonalt.⁴ De store sportsforhandlerne, blant annet XXL, Sport 1, Intersport og Sportsoutlet, har nasjonal tilstedeværelse. Distribusjonsnettverkene til aktørene er strukturert og utformet land for land, under hensyn til den geografiske fordelingen av utsalgssteder og nasjonal etterspørselskonsentrasjon. Prissetting skjer også på nasjonalt nivå.⁵
- (28) Partene fremholder at det ikke er nødvendig å ta endelig stilling til den konkrete avgrensningen av det relevante geografiske markedet, da foretakssammenslutningen uansett ikke vil gi opphav til konkurransemessige betenkeligheter uavhengig av hvilken markedsavgrensning som legges til grunn. Som beskrevet overfor driver Röko AB virksomhet innen detaljhandel med golfutstyr i Danmark gjennom GolfExperten A/S, mens Målselskapet driver virksomhet innen detaljhandel med golfutstyr i Norge gjennom merkevaren "Golfshopen".
- (29) Ettersom Melder kun er aktiv innen detaljhandel av golfutstyr i Danmark vil det følgelig ikke være horisontalt overlappende virksomhet mellom Partene på det norske markedet for detaljhandel av golfutstyr og tilknyttede produkter.
- (30) Videre er det ingen vertikal overlapp mellom Partene.

¹ Sak M.11159 *JD Sports / Groupe Courir*, avsnitt 10

² Ibid avsnitt 26

³ M.8710 *JD /Sonae MC*, avsnitt 37

⁴ Sak M.11159 *JD Sports / Groupe Courir*, avsnitt 73-76

⁵ Ibid avsnitt 73-76

5.2 Konklusjonen

- (31) Basert på det overnevnte er vilkårene for forenklet melding oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav a.

6. MELDING TIL ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

- (32) Transaksjonen er ikke meldepliktig i andre jurisdiksjoner.

7. ÅRSBERETNING, ÅRSREGNSKAP OG KONSERNREGNSKAP

- (33) Årsberetning, årsregnskap fra Melders porteføljeselskap i Norge og Målselskapet kan lastes ned fra: <https://www.brreg.no/>
- (34) Röko ABs årsregnskap for 2024 og 2025 er inntatt som **vedlegg 1**.
- (35) NH Norsk Handel AS' årsregnskap for 2025 er inntatt som **vedlegg 2**.

Med vennlig hilsen
ADVOKATFIRMAET SCHJØDT AS

Morten Ulland Henriksen
Partner

Morten.Henriksen@schjodt.com