

FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

I henhold til konkurranseloven § 18 (1) og forskrift om melding av foretakssammenslutning mv. § 3 (1)
nr. 3 bokstav b og c

Av foretakssammenslutningen mellom

Norconsult Norge AS

og

Aker Solutions AS

ved etablering av felles kontroll i

Concrete Structures AS

INNEHOLDER FORRETNINGSHEMMELIGHETER

1 SAMMENDRAG

Meldingen gjelder en foretakssammenslutning («**Foretakssammenslutningen**») ved at Norconsult Norge AS («**Norconsult Norge**») og Aker Solutions AS («**Aker Solutions**»), (heretter omtalt i fellesskap som «**Melderne**») etablerer felles kontroll i Concrete Structures AS («**Concrete Structures**» eller «**Fellesforetaket**»). Aker Solutions eier i dag 50 % av aksjene i Concrete Structures. Norconsult Norge erverver aksjene fra 9 aksjonærer («**Selgerne**») ved aksjekjøpsavtale inngått 2. mars 2026, og det etableres med det felles kontroll over Fellesforetaket.

Fellesforetaket vil ha sin virksomhet innen rådgivende prosjektering og offshore engineering.

Foretakssammenslutningen er meldepliktig til Konkurransetilsynet, men vil etter Meldernes vurdering ikke være egnet til å hindre effektiv konkurranse i betydelig grad, uavhengig av markedets nærmere avgrensning. Fellesforetaket og Melderne vil ha overlappende virksomhet innen henholdsvis rådgivende ingeniørtjenester og offshore engineering. Concrete Structures er imidlertid en nisjeaktør med begrenset omsetning og tilstedeværelse i markedet, og konsentrasjonsendringen er minimal. Det er følgelig ikke grunnlag for inngrep mot Foretakssammenslutningen etter konkurranseloven § 16.

2 KONTAKTINFORMASJON

Melder 1

Navn:	Norconsult Norge AS
Organisasjonsnummer:	962 392 687
Forretningsadresse:	Vestfjordgaten 4, 1338 Sandvika

Melder 1s representant

Navn:	Advokatfirmaet Arntzen AS
Ansvarlig advokat:	Advokat Stuart Stock
Kontaktperson:	Advokat Vegard Magnus Sevaldsen Advokat Ingeborg Maria Gundem
Postadresse:	Postboks 2734 Solli, 0204 Oslo
E-postadresse:	vms@arntzen.no / img@arntzen.no
Telefonnummer:	97 62 68 88 / 93 82 14 00

Melder 2

Navn:	Aker Solutions AS
Organisasjonsnummer:	929 877 950
Forretningsadresse:	Oksenøyveien 8, 1366 Lysaker

Melder 2s representant

Navn:	Advokatfirmaet BAHR AS
Kontaktperson:	Advokat Beret Sundet Advokat Haakon Rønn Stensæth
Postadresse:	PO Box 1524 Vika, NO-0117 Oslo
E-postadresse:	bsu@bahr.no / haste@bahr.no
Telefonnummer:	92 88 13 85 / 99 77 89 08

Målselskap

Navn:	Concrete Structures AS
Org.nr.:	995 981 742
Adresse:	Oksenøyveien 8, 1366 Lysaker

3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Concrete Structures er før Foretakssammenslutningen eid 50 % av Aker Solutions og 50 % av Selgerne, som er ansatte i Concrete Structures. Foretakssammenslutningen gjennomføres ved at Norconsult Norge erverver 50 % av aksjene i Concrete Structures fra Selgerne.

Vedlegg 1 Oversikt over Selgerne

Etter Foretakssammenslutningen vil Norconsult Norge og Aker Solutions eie 50 % hver av Concrete Structures. Partene vil samtidig inngå en aksjonæravtale som innebærer at sentrale strategiske beslutninger krever tilslutning fra begge eiere. Norconsult Norge vil dermed oppnå felles kontroll over Concrete Structures sammen med Aker Solutions.

Concrete Structures er et eksisterende og operativt selskap som også etter Foretakssammenslutningen vil videreføres som en selvstendig virksomhet. Fellesforetaket vil være aktivt innen prosjektledelse og design av betongkonstruksjoner, og vil ha egen daglig ledelse, eget styre, egen organisasjon og egen drift. Fellesforetaket vil dermed disponere de ledelsesmessige, personellmessige og organisatoriske ressursene som er nødvendige for å utøve virksomheten som et selvstendig foretak i markedet.

Fellesforetaket vil levere tjenester både til Melderne og til markedet for øvrig, inngå og gjennomføre kontrakter og forholde seg direkte til kunder. Fellesforetaket vil dermed ikke bare utføre interne funksjoner for eierne, men ha en selvstendig markedsrolle innen sine spesialiserte tjenestoområder. Fellesforetaket vil også videreføre sin løpende virksomhet på varig basis.

På denne bakgrunn vil Fellesforetaket på varig grunnlag ivareta alle funksjoner som hører inn under en uavhengig økonomisk enhet, jf. krrl. § 17 annet ledd.¹

4 BESKRIVELSE AV INVOLVERTE FORETAK

4.1 Norconsult Norge

4.1.1 Juridisk og organisatorisk struktur

Norconsult Norge er et heleid datterselskap av Norconsult ASA, som er øverste morselskap i Norconsultkonsernet. Norconsult ASA ble notert ved Oslo Børs 10. november 2023.

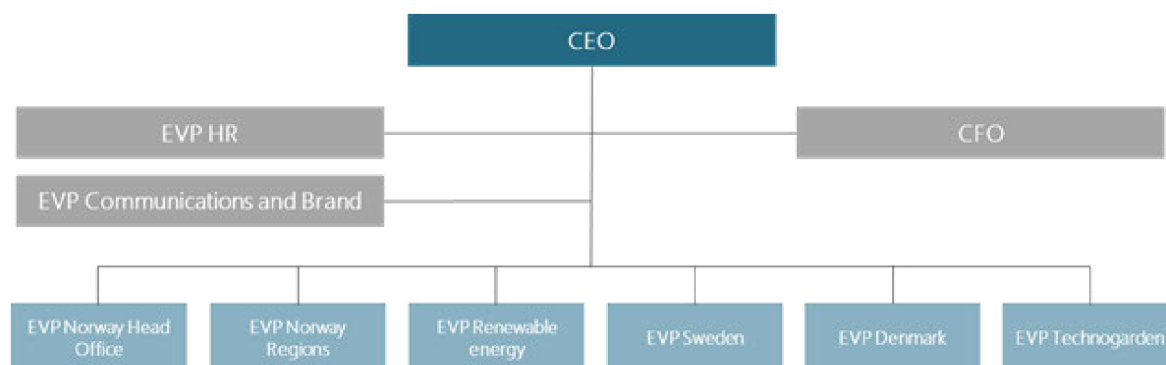
Norconsult-konsernet har om lag 7 250 medarbeidere fordelt på mer enn 140 kontorer i Norge, Sverige, Danmark, Island, Polen og Finland. I tillegg har Norconsult en global virksomhet med datterselskaper i Afrika (Sør-Afrika), Sørøst-Asia (Thailand og Malaysia) og Oseania (New Zealand). Konsernets hovedkontor er lokalisert i Sandvika.

Konsernets virksomhet er delt inn i syv forretningsområder, henholdsvis i) hovedkontoret i Norge, ii) regionene i Norge, iii) Fornybar energi, iv) Technogarden, v) Norconsult Digital (rapporteres sammen med Technogarden), vi) Sverige, og vii) Danmark.² Konsernet ledes av konsernsjef Egil Hogna, og hvert forretningsområde ledes av én av konsernets konserndirektører. En oversikt over konsernets organisasjon er inntatt nedenfor.

¹ Sml. Kommisjonens konsoliderte jurisdiksjonsmeddelelse etter rådsforordning (EF) nr. 139/2004 om kontroll med foretakssammenslutninger punkt 94 flg.

² For mer informasjon om de respektive forretningsområdene viser vi til side 7 i Norconsult ASAs årsrapport (2024), som ligger offentlig på Foretaksregisterets nettsider. Norconsult Digital rapporteres sammen med Technogarden, men rapporterer til EVP Norway Head Office.

Figur 1: Organisasjonskart – Norconsult (konsern)



Folketrygdfondet er største enkeltstående eier i Norconsult ASA, med ca. 3,1 % av aksjene. DNB eier, gjennom ulike fond, rundt 5 % av aksjene. De 20 største aksjonærene eier til sammen 25,6 % av aksjene. Følgelig har ingen av aksjonærene ene- eller felleskontroll i Norconsult ASA.³ En oversikt over de ti største aksjonærer i Norconsult ASA er inntatt som:

Tabell 1: Oversikt over ti største aksjonærer i Norconsult ASA⁴

Aksjonæroversikt per 31. januar 2026	Andel av totalt antall aksjer (prosent)
Folketrygdfondet	3.1%
VERDIPAPIRFONDET HOLBERG NORGE	2.1%
J.P. Morgan SE	2.0%
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE	1.9%
The Bank of New York Mellon SA/NV	1.7%
State Street Bank and Trust Comp	1.4%
Nordea Bank Abp	1.2%
Brown Brothers Harriman & Co.	1.2%
CACEIS Bank	1.1%
VPF SPAREBANK 1 NORGE VERDI	1.1%

Norconsult har sentral godkjenning innen alle fag og høyeste tiltaksklasse (tiltaksklasse 3). Norconsult er blant annet medlem av Rådgivende ingeniørers forening (RIF), Norsk Betongforening, Norsk forening for Betongrehabilitering, Norsk stålförening, Grønn byggallianse, Skift, UN global compact, SfsBA samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg, og Arkitektenes landsforbund.

4.1.2 Foretak i samme konsern

En oversikt over Norconsult-konsernet og konsernets eierposter fremgår av side 96 i konsernets årsrapport og årsberetning for 2024, som ligger offentlig på Foretaksregisterets nettsider.

I 2025 har Norconsult i tillegg ervervet følgende norske selskap:

³ En oversikt over de 20 største aksjonærene i Norconsult ASA er tilgjengelig her: <https://investor.norconsult.com/the-norconsult-share/largest-shareholders/> (oppdateres daglig). For en komplett oversikt over aksjonærer, viser vi til aksjeeierregisteret (krever innlogging).

⁴ Oppdatert 9. mars 2026

- Dr. Ing A Aas-Jakobsen AS, Dr. Ing A Aas-Jakobsen Trondheim AS og GeoVita AS («**AAJ**»). AAJ er aktivt innen rådgivende ingeniørtjenester innen bygg og anlegg, med spesialisering og tverrfaglig ekspertise innen konstruksjonsteknikk og geoteknikk. AAJ har til sammen 219 årsverk med kontorer i Oslo og Trondheim.
- Metier Group AS («**Metier**»). Metier er et norsk konsultentselskap med kompetanse innen prosjekt- og virksomhetsstyring, digitalisering og kompetanseutvikling. Selskapet leverer i hovedsak konsulent- og rådgivningstjenester knyttet til bygg- og anleggsprosjekter samt digitale satsinger, med særlig vekt på prosjektledelse. I tillegg tilbyr Metier kurs og sertifiseringer. Metier ble etablert i 1982 og har om lag 250 ansatte fordelt på fire divisjoner.

4.1.3 Markedsområder

Norconsult er et tverrfaglig rådgivningskonsern med fokus på samfunnsplanlegging, prosjektering og arkitektur. Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innenfor ulike markedsområder og fagområder, og for alle deler av et prosjekts utvikling; fra idéfase til overordnede planer, prosjektering og driftsstøtte. Kundene er private og offentlige oppdragsgivere i inn- og utland, som lyser ut prosjekter og rammeavtaler etter anbud/tilbud.

Nedenfor følger en oversikt over markedsområdene dekket av Norconsult:⁵

- **Samferdsel.** Norconsult gjennomfører utredning, planlegging og prosjektering av komplette samferdselsanlegg. Dette inkluderer små prosjekter som gang- og sykkelveier til de største prosjektene som motorveier, jernbane, sporvei, havner og flyplasser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.
- **Bygg og eiendom.** Norconsult tilbyr tjenester innen rådgivning og prosjektering av nybygg, ombygg av eksisterende bygningsmasse samt i ulike rehabiliteringsprosjekter. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.
- **Energi.** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester innen blant annet prosjektering og oppfølging av vannkraft-, vindkraft- og fjernvarmeproduksjon med tilhørende kraftoverføringsanlegg. Tjenestene omfatter alt fra rådgivning i tidligfase og mulighetsstudier, anskaffelsesassistanse, detaljprosjektering, miljøutredninger, byggeledelse, systemutprøving og igangkjøring, til driftsfasen med miljøoppfølging, målinger, analyser og revurderinger. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.
- **Industri.** Norconsult tilbyr rådgivningstjenester til de fleste industrigrener, og kan bidra i alle prosjektfaser – fra idéutvikling og overordnede planer, til prosjektering, rådgivning og driftsstøtte. Norconsults oppdrag innen markedsområdet Industri spenner seg fra store, tverrfaglige prosjekter, til små prosjekter med få fag. Eksempler på slike prosjekter er planlegging og prosjektering av fabrikker, gruver, smelteverk, kontorer og andre industribygg. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.
- **Vann.** Norconsult tilbyr rådgivertjenester rettet mot planlegging, prosjektering og drift av infrastruktur for vannforsyning, avløpshåndtering og overvann, herunder kommunaltekniske anlegg, VA transport og rørnettverk, prosessanlegg for vann og avløpsbehandling, VVS/biogass samt fjernvarme/kabelføringer med tilhørende fagkompetanse. Norconsult har også sterk kompetanse på lokal overvannshåndtering, bekkeåpninger og naturbasert rensning av

⁵ Oppgitt omsetning er omsetningen til Norconsult Norge AS, og dekker ikke datterselskapene Nordic Office of Architecture (arkitekttjenester), Technogarden (bemanning og innleie), Norconsult Digital (programvare) eller andre mindre selskap. Oppgitt omsetning dekker heller ikke Aas-Jakobsen (rådgivende prosjektering) eller Metier (prosjektledelse) som ble kjøpt opp i 2025.

overvann. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.

- **Samfunn og byutvikling.** Norconsult tilbyr tverrfaglig rådgivning innen samfunns- og byutvikling med mål om å bidra til bærekraftige, funksjonelle og attraktive byer og lokalsamfunn. Arbeidet omfatter blant annet samfunnsplanlegging, by- og stedsutvikling, areal- og eiendomsutvikling, mobilitets- og transportplanlegging samt samfunnsøkonomiske analyser. Gjennom strategisk rådgivning, kunnskapsbaserte analyser og planprosesser bistår selskapet både offentlige og private aktører i utviklingen av helhetlige og langsiktige løsninger som ivaretar miljømessige, sosiale og økonomiske hensyn. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.
- **Geo og miljø.** Norconsult tilbyr tverrfaglig rådgivning innen geo- og miljøfag for planlegging og gjennomføring av bygge- og infrastrukturprosjekter. Tjenestene omfatter blant annet geoteknikk, ingeniørgeologi, grunnundersøkelser, hydrogeologi, miljøkartlegging, naturmiljøanalyser og vurderinger av forurenset grunn. Gjennom analyser, modellering og rådgivning bistår selskapet kunder i alle prosjektfaser – fra utredninger og konsekvensanalyser til prosjektering og oppfølging i byggefasen – med mål om å sikre trygge konstruksjoner og bærekraftig forvaltning av natur- og miljøressurser. I 2024 utgjorde Norconsults norske omsetning fra markedsområdet NOK [REDACTED] millioner.

I tillegg tilkommer omtrent NOK [REDACTED] millioner i omsetning for «ikke markedsrelaterte tjenester».

En nærmere oversikt over tjenestene som tilbys er tilgjengelig her, under fanen «tjenester»:

<https://norconsult.no/>

4.1.4 Omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår

Tabell 2: Norconsult – omsetning og driftsresultat (2024)

Foretak	Omsetning	Driftsresultat (EBIT)
Norconsult (konsern)	NOK 10 414 millioner	NOK 570 millioner
Metier	NOK 922 millioner	NOK 65 millioner
AAJ	NOK 815 millioner	NOK 106 millioner

Ifølge Norconsult-konsernets årsrapport (2024) hadde konsernet i 2024 en samlet omsetning på NOK 7 121 millioner i Norge.

4.2 Aker Solutions

4.2.1 Aker-gruppen

Aker Solutions AS er heleid av Aker Solutions ASA gjennom Aker Solutions Holding AS. Aker Holding AS, et datterselskap av Aker ASA («Aker»), eier 39,41 % av Aker Solutions ASA. Aker Solutions ASA er de facto kontrollert av Aker. Aker er et industrielt aktivt investeringsselskap med investeringer og datterselskap som er aktive i en rekke sektorer og markeder. Foruten sin investeringsrettede aktivitet har Aker ingen egen markedstilstedeværelse.

Aker er notert på Oslo Børs under tickeren «AKER», og har hovedkontor på Fornebu. Aker er endelig kontrollert av The Resource Group TRG AS («TRG»), der Kjell Inge Røkke eier 100 % av aksjene.

Aker og TRG kontrollerer, enten direkte eller indirekte, følgende virksomheter:

- **AKH HoldCo AS** (100 %), som er et holdingsselskap for virksomhet innfusjonert fra Aker Horizons Holding AS i 2025. AKH HoldCo AS kontrollerer igjen følgende selskaper (direkte eller indirekte):
 - **Aker Mainstream Renewables AS** (58,4 %), som er aktiv innen utvikling av vindkraftanlegg på land og på vann, samt solkraftverk, i Europa, Sør-Amerika og Afrika.

- **SuperNode** (50,0 %), som utvikler superledende systemer for å skape mer effektive energitransmisjonsnettverk.
- **Aker Asset Development AS** (100 %), som har begrenset, men noe virksomhet innen løsninger for produksjon av hydrogen og ammoniakk
- **Aker Horizons ASA** (67,25%), som er et tilnærmet tomt selskap under likvidasjon.
- **Aker Narvik Holding AS** (100%), som sammen med Nscale Global Holdings Limited («Nscale») indirekte utøver felleskontroll over Aker Nscale JV AS, Aker Nscale GPU DA og Aker Nscale DC DA (samlet «Aker Nscale JV»). Aker er også direkte eier i Nscale (9,3 % på fullt utvannet basis). Aker Nscale JV driver utvikling av infrastruktur for drift av kunstig intelligens i områder i Nordland. Det er kunngjort at Aker Nscale JV vil avvikles og aktiviteten legges inn i Nscale, samtidig som Aker øker sin direkte eierandel i Nscale (til 23,9 % fullt utvannet, omkring 27,3 % av aksjekapitalen).
- **The Qrill Company** (40 %), hvor TRG utøver felleskontroll sammen med sammen med investeringsfondet AIP. Selskapet er et bioteknologisk innovatør- og krillhøstingsselskap.
- **Aker BioMarine ASA** (77,8 %), som er et integrert bioteknologiselskap som utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser og produkter til konsumentmarkedet.
- **Cognite AS** (50,5 %), som utvikler og leverer industrielle programvareløsninger som muliggjør mer effektiv drift til kunder innen olje- og gasssektoren, prosess- og tilvirkningsindustrien, grønn teknologi, energi og kraftforsyning samt andre kapitalintensive næringer.
- **Aize AS** (67,58 %), et programvareselskap som leverer digitale løsninger knyttet til effektiviseringen av arbeid og samarbeid om industrielle installasjoner og «greenfield»-prosjekter.
- **Aker Property Group AS** (100 %), et selskap som investerer i, utvikler og forvalter eiendom, herunder næringseiendom, boligeiendom og hotell.
- **Industry Capital Partners AS** (100 %), som driver med kapitalforvaltning, særlig innen investeringsfond i Norge og Sverige, inkludert Norron AB.
- **Solstad Maritime ASA** (51,80 %), som leverer spesialisert offshore-tonnasje til de globale energimarkedene.
- **Seetee AS** (100 %), som holder Bitcoin og andre investeringer knyttet til Bitcoin-økosystemet.
- **Aker Solutions ASA** (se under)

I tillegg til de overnevnte selskaper har Aker også ikke-kontrollerende minoritetsaksjeposter i enkelte andre selskaper, inklusive Aker BP ASA (21,16 %), Akastor ASA (36,7 %), SLB Capturi AS (20%) og Solstad Offshore ASA (32,9 %), samt i Public Property Invest (PPI) (33,9 %), SBB (8,85 %) og Sveafastigheter AB (7,47 %), som alle driver i det svenske eiendomsmarkedet.

En fullstendig oversikt over Akers investeringer per 31. desember 2025 er inntatt i Vedlegg 2.

Vedlegg 2 Oversikt over Akers investeringer

4.2.2 Aker Solutions

Aker Solutions ASA er en børsnotert global leverandør av integrerte løsninger og tjenester til den globale energibransjen, med særlig fokus på lavkarbon olje og gass samt fornybar energi. Selskapets ekspertise og teknologi dekker hele produksjonskjeden. Aker Solutions ASA tilbyr produkter, systemer, teknologi, løsninger og tjenester til komplekse energiprojekter innenfor følgende segmenter:

- front-end-studier og ingeniørtjenester;
- løsninger for fornybar energi;

- lavkarbonløsninger for olje og gass;
- faste og flytende løsninger for havvind, olje og gass og akvakultur;
- vedlikehold, modifikasjoner og nedstengning (decommissioning);
- produkter og tjenester til vannkraftindustrien;
- maskineringstjenester for ulike kunder innen O&G og fornybar.

Aker Solutions ASAs hovedkunder er internasjonale, nasjonale og uavhengige energiselskaper.

Selskapets hovedkontor ligger på Fornebu utenfor Oslo. Selskapet har også kontorer flere steder i Europa, Afrika, Nord-Amerika, Sør-Amerika, Asia og Midtøsten. Høsten 2020 fusjonerte Aker Solutions med Kværner. Per 31. desember 2024 hadde konsernet om lag 11 800 ansatte i 15 land. Konsernets samlede inntekter i siste reviderte regnskapsår (2024) utgjorde om lag 53 201 millioner.

Aker Solutions ASAs virksomhet i Norge skjer i hovedsak gjennom Aker Solutions. Aker Solutions Holding AS har i tillegg de heleide datterselskapene Aker Insurance Services AS, Benestad Solutions AS, Alma Clean Power AS, Additech AS, Aker Security AS og Unitech Power Systems AS med aktivitet i Norge. I tillegg til dette utøver Aker Solutions felleskontroll over Windstaller Alliance AS, Eldøyane Næringspark AS og EPE Eigedom AS som alle har aktivitet i Norge.

Ytterligere informasjon om Aker Solutions finnes på: <https://www.akersolutions.com/>.

4.3 Concrete Structures

Concrete Structures AS er et norsk rådgivende ingeniørselskap spesialisert innen konstruksjonsteknikk med hovedvekt på utvikling av konsepter og detaljprosjektering av betongkonstruksjoner. Selskapet er et lite fagmiljø med 13 ansatte og er samlokalisert hos Aker Solutions på Fornebu.

Concrete Structures leverer hovedsakelig prosjektering knyttet til betong- og stålkonstruksjoner, med særlig tyngde på offshore betongkonstruksjoner og andre konstruksjoner der betong utgjør bærende hovedmateriale. Selskapets kjerneleveranse består av dimensjonering og beregning av betongkonstruksjoner, herunder beregning av armeringsjern og betongvolumer samt detaljert utforming og posisjonering av armering i betongelementer. I tillegg til kjerneleveransen innen betongprosjektering leverer Concrete Structures prosjekt- og prosjekteringsledelse, konseptutvikling, betong- og stålprosjektering, rehabilitering av offshore og landbaserte konstruksjoner, byggeledelse og byggeplassoppfølging, statiske og dynamiske strukturanalyser, strukturdesign samt 3D-modellering (BIM).⁶

De vanligste oppdragstypene er utvikling av konstruksjonskonsepter og detaljprosjektering av betongkonstruksjoner i større industrielle prosjekter. Porteføljen har historisk vært tett knyttet til olje- og gassprosjekter offshore, og virksomheten har i økende grad dreid mot offshore vind. For tiden er leveransene særlig knyttet til LNG-prosjekter og betongfundamenter for vindmøller. Selskapet har også hatt enkelte oppdrag innen vedlikehold av betongbaserte plattformer (GBS) i Nordsjøen, samt noe aktivitet innen landbaserte prosjekter, herunder byggeledelse og innleie til større samferdselsprosjekter som Fornebubanen.

Concrete Structures' virksomhet er i stor grad knyttet til leveranser som inngår som del av større utbyggingsprosjekter. Leveransene skjer normalt som integrerte bidrag i et større prosjektteam, snarere enn som selvstendige totalrådgiveroppdrag.

Concrete Structures

⁶ Concrete Structures leverer alle deler av rådgivende prosjekteringstjenester med unntak av geoteknikk og miljølast

I tillegg leverer Concrete Structures tjenester

Concrete Structures eier også 48,98 % av aksjene i Fjordmerd AS, som er aktiv innen teknologiutvikling, design og konseptutvikling av lukkede, flytende fiskeoppdrettsanlegg, og leverer rådgivning, design, ledelse og byggeledelse knyttet til slike anlegg, og 25,13 % av aksjene i Bemlotek AS som er et mindre selskap innen industri-, produkt- og teknisk design med kompetanse på betongteknologi og marine konstruksjoner. Bemlotek AS hadde ingen omsetning i 2024.

Tabell 3: Concrete Structures – omsetning og driftsresultat (2025)

Foretak	Omsetning	Driftsresultat (EBIT)
Concrete Structures AS	NOK 21 631 436	NOK 3 881 000

5 OMSETNINGSTALL

Partenes konsoliderte omsetningstall i Norge er følgende:

Tabell 4: Konsoliderte omsetningstall

Selskap	Omsetning (MNOK)
Norconsult	8 858 ⁷
Aker Solutions/Aker	⁸
Concrete Structures	21,6 ⁹

6 MARKEDSAVGRENSNING

6.1 Markedet for rådgivende ingeniørtjenester

6.1.1 Produktmarked

Melderne vurderer at det foreligger et generelt marked for rådgivende ingeniørtjenester, hvor det inngår en rekke undersegmenter som hver for seg eller samlet dekker kundenes behov for bistand i forbindelse med planlegging, prosjektering, kvalitetssikring og gjennomføring av ulike typer prosjekter. Som påpekt i tidligere meldinger om foretakssammenslutninger, underbygges dette av at bransjeorganisasjonen Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF) organiserer virksomheter som tilbyr et bredt spekter av tjenester som normalt inngår i markedet for rådgivende ingeniørtjenester.¹⁰

Melderne mener at markedet ikke kan avgrenses til nærmere bestemte forretningsområder, markedsområder eller en snever avgrensning basert på tjenestetyper, anleggstyper eller materialvalg. De samme grunnleggende ingeniørfaglige leveransene inngår i ulike typer prosjekter, og leverandørene setter sammen kompetanse på ulike måter fra prosjekt til prosjekt og for å dekke variasjoner i fagdisipliner og tekniske løsninger. Oppdragsgivere kan velge å kontrahere én totalrådgiver med ansvar for flere fag,

⁷ År 2024. Inkluderer omsetning fra AAJ og Metier som ble kjøpt i 2025.

⁸ År 2024. For Aker Solutions og Aker-gruppen er norsk omsetning for 2024 oppgitt i NOK. I tillegg er 50 % av omsetning for the Qrill Company lagt til, dette er omregnet fra USDm til NOKm med Norges Banks snittkurs for 2024 (10,7433).

⁹ År 2025

¹⁰ Se for eksempel forenklet melding av foretakssammenslutning mellom Multiconsult ASA og ViaNova AS, ViaNova Trondheim AS, ViaNova Kristiansand AS og ViaNova Eureka AS av 21. oktober 2025. EU-kommisjonen har videre i en rekke saker vurdert, men ikke tatt stilling til, om ingeniørtjenester bør segmenteres etter type tjeneste eller sektor, se for eksempel Case M.9460 — Capgemini/Altran.

eller å dele opp leveransen i enkeltfag som tildeles ulike rådgivere. Denne fleksibiliteten tilsier at markedet ikke bør avgrenses ytterligere etter snevre fagområder, materialvalg eller prosjektkategorier.

Markedet for rådgivende ingeniørtjenester omfatter en rekke fagdisipliner som leveres separat eller samlet, herunder blant annet konstruksjonsteknikk, geoteknikk, VVS, elektroteknikk og miljøfag. Med konstruksjonsteknikk menes prosjektering og beregning av bærende konstruksjoner, herunder dimensjonering og analyser knyttet til materialer som tre, stål og betong. Slike tjenester leveres både som del av større tverrfaglige leveranser og som enkeltfag.

Mindre og mer spesialiserte aktører kan konkurrere om mindre prosjekter eller delprosjekter, og kan bidra med viktig kompetanse og kapasitet som underleverandører i større og mer komplekse prosjekter ved å levere enkeltfag. Markedet legger dermed til rette for bruk av underleverandører og fleksible samarbeidsformer. Dette innebærer at leverandører som mangler tilstrekkelig breddekompetanse eller kapasitet til å levere en totalrådgiverleveranse, likevel kan delta i større prosjekter gjennom avgrensede disiplinleveranser. Melderne mener likevel det er tvilsomt om nisjeleverandører generelt kan anses som direkte konkurrenter til de store tverrfaglige aktørene i konkurransen om de samme helhetlige kontraktene. Nisjeleverandører vil ofte – eller kun i svært begrenset grad – ha mulighet til å opptre i direkte konkurranse om større totalrådgiveroppdrag som forutsetter bred faglig dekning, prosjektorganisasjon og evne til å bære samlet kontrakts- og gjennomføringsansvar. Deres konkurranseflate vil i større grad knytte seg til enkeltfag, delprosjekter eller underleveranser

Concrete Structures' virksomhet illustrerer hvordan spesialisert kompetanse inngår i det overordnede markedet. Selskapet leverer konstruksjonstekniske tjenester knyttet til spesialiserte betong- og stålkonstruksjoner, herunder analyser og dimensjonering. Dette utgjør et faglig undersegment innen konstruksjonsteknikk, men ikke et eget konkurranserettlig marked innenfor rådgivende ingeniørtjenester. Tilsvarende kompetanse tilbys av alle større tverrfaglige rådgivermiljøer og av andre mindre spesialiserte aktører. Forskjeller mellom leverandører knytter seg i hovedsak til erfaring, referanser og kapasitet, ikke til at tjenestene i seg selv utgjør en egen og ikke-substituerbar tjenestekategori.

Melderne bemerker at det kan stilles spørsmål ved om markedet for rådgivende ingeniørtjenester også omfatter ingeniørtjenester knyttet til havbaserte anlegg, såkalt «offshore engineering», eller om dette utgjør et eget marked, se punkt 6.2.1 nedenfor. Melderne har i det følgende valgt å analysere virkningene av transaksjonen for markedet for (landbaserte) rådgivende ingeniørtjenester og offshore engineering separat. Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av produktmarkedet, da partenes markedsandeler uansett ikke vil medføre horisontalt eller vertikalt berørte markeder.

6.1.2 Geografisk marked

Melderne mener at det relevante geografiske markedet for (landbaserte) rådgivende ingeniørtjenester minst er nasjonalt, og i flere sammenhenger videre enn dette. Denne typen rådgivende ingeniørtjenester leveres i hovedsak som kunnskapsbaserte tjenester, og er i utgangspunktet ikke bundet til et bestemt geografisk leveringssted. Leveransene kan i stor grad utføres uavhengig av fysisk lokasjon, forutsatt nødvendig kompetanse, kjennskap til relevante standarder og evne til å samhandle effektivt med øvrige prosjektaktører.

For generiske konstruksjonstekniske tjenester kan konkurranse skje på tvers av landegrenser. Internasjonale miljøer kan være relevante tilbydere, særlig i større og mer spesialiserte prosjekter. Dette gjelder både for norske aktører som konkurrerer om oppdrag i utlandet og for utenlandske aktører som kan konkurrere om oppdrag med tilknytning til Norge eller norske oppdragsgivere.

På denne bakgrunn mener Melderne at det geografiske markedet for rådgivende ingeniørtjenester minst er nasjonalt, og kan ha en europeisk eller en global dimensjon. Det er imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til om markedet er nasjonalt eller videre avgrenset, ettersom vurderingen av konkurransevirkninger i denne saken ikke påvirkes avgjørende av den presise geografiske avgrensningen.

6.2 Markedet for offshore engineering

6.2.1 Produktmarked

Melderne mener at det foreligger et eget marked for ingeniørtjenester rettet mot havbaserte anleggsprosjekter: «offshore engineering». Med offshore engineering menes i denne sammenheng selvstendige planleggings-, ingeniør- eller konsulenttenester spesialisert mot havbaserte «offshore» olje- og gassinstallasjoner, havvind, skip, installasjoner til havbruk og havbasert akvakultur eller andre flytende eller bunnfaste maritime installasjoner og infrastruktur. Leveranser omfatter gjerne ulike typer av konseptstudier, FEED (front-end engineering design), designgrunnlag, tekniske studier, beregninger, analyser, modningsarbeid og annen selvstendig prosjektering som utføres for å utvikle, modne, evaluere og forberede tekniske løsninger som er egnet for offshoreprosjekter. Dette er tjenester som typisk brukes for å vurdere tekniske løsninger, prosjektøkonomi, gjennomførbarhet og grunnlag for investeringsbeslutning og anskaffelser.

Offshore engineering må etter Meldernes syn skilles fra det landbaserte markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Offshore engineering er knyttet til en særskilt prosjektkategori, med andre kunder, andre tekniske krav, annet regelverk, andre standarder og et annet konkurransebilde enn tradisjonelle rådgivende prosjektering innen landbaserte bygg og anlegg. Tjenestene leveres til offshore olje- og gassprosjekter, offshore vind, LNG-relaterte prosjekter og andre offshore prosjekter, og er normalt underlagt prosjektspesifikke offshorekrav knyttet til sikkerhet, materialvalg, laster, installasjonsforhold, maritime forhold og gjennomføringsrisiko. Kundene er typisk større energiselskaper, feltutviklere eller større offshore-entreprenører, og ikke de typiske offentlige eller private oppdragsgiverne i det generelle rådgivermarkedet.

Offshore engineering kan leveres som selvstendige tjenester eller som en integrert del av større offshoreleveranser innen OEM-segmentet (Offshore Engineering, Construction and Maintenance). I sistnevnte prosjekter behandles engineering som en integrert del av det samlede prosjektmarkedet, ofte levert som del av EPC-kontrakter (Engineering, Procurement and Construction), EPCI-kontrakter (Engineering, Procurement, Construction and Installation) eller tilsvarende kontraktsmodeller.¹¹ Ettersom Fellesforetaket kun tilbyr offshore engineering som en selvstendig tjeneste og ikke er aktiv i markedet for EPC/EPCI, går imidlertid ikke Melderne nærmere inn på dette. Der Fellesforetaket leverer engineering-tjenester til aktører som leverer EPC/EPCI-kontrakter – herunder til Aker Solutions – skjer dette i rollen som (under)leverandør av selvstendige engineering-tjenester, og ikke som deltaker i et eventuelt EPC/EPCI-marked.

Det er uansett ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen av produktmarkedet, da partenes markedsandeler uansett ikke vil medføre horisontalt eller vertikalt berørte markeder.

6.2.2 Geografisk marked

Melderne mener at det relevante geografiske markedet for offshore engineering er globalt. Tjenestene leveres til offshoreprosjekter på tvers av regioner og jurisdiksjoner, og konkurransen skjer mellom internasjonale aktører med erfaring fra prosjekter i ulike deler av verden. Kundene er gjennomgående store, profesjonelle og internasjonalt orienterte aktører som kjøper slike tjenester på tvers av landegrensar.

Dette samsvarer også med partenes faktiske prosjektaktivitet. Concrete Structures' leveranser har tilknytning til prosjekter i ulike deler av verden, og Aker Solutions offshore engineering-virksomhet er rettet mot prosjekter på tvers av regioner, herunder i Europa og Afrika. Det relevante konkurransebildet er derfor globalt.

¹¹ Se for eksempel M.2842 avsnitt 9 og M. 6995 avsnitt 18

På denne bakgrunn mener Melderne at det geografiske markedet for offshore engineering er globalt i utstrekning.

7 FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS VIRKNINGER

7.1 Horisontal overlapp innen markedet for rådgivende ingeniørtjenester

Norconsult og Concrete Structures har overlappende virksomhet i markedet for rådgivende ingeniørtjenester/prosjektering. Overlappen er imidlertid i praksis svært begrenset, og partenes samlede markedsandeler overstiger ikke 20 % i dette markedet.

Concrete Structures' virksomhet innen rådgivende ingeniørtjenester er svært begrenset. Leveranser skjer i hovedsak som underleverandør eller utleie til andre rådgivende ingeniører, og selskapet deltar i liten grad i de samme konkurranseutsatte prosessene som Norconsult. Partene er derfor ikke nære konkurrenter, selv om de formelt er aktive innen samme overordnede marked.

Det generelle markedet for rådgivende ingeniørtjenester er preget av sterk konkurranse, hvor Norconsult først og fremst møter konkurranse fra de øvrige store aktørene (Multiconsult, Sweco, COWI, Rambøll, AFRY, Asplan Viak osv.) eller en sammenslutning av mindre selskaper, samt internasjonale aktører i større prosjekter. Foretakssammenslutningen medfører ingen endring av betydning for konkurransen i dette aktørbildet.

I tillegg er partenes kunder ofte store og profesjonelle offentlige eller private oppdragsgivere som inngår kontrakter basert på anbudskonkurranser. Dette innebærer at kundene har betydelig kjøpermakt, som begrenser enhver aktørs evne til å implementere noen form for utnyttende eller ekskluderende strategi.

Concrete Structures er et svært lite fagmiljø –

– med begrenset omsetning og aktivitet i det generelle rådgivermarkedet. Concrete Structures opptre i liten grad som selvstendig tilbyder i anbudskonkurranser om totalrådgiveroppdrag. Norconsult tilbyr et bredt spekter av rådgivende ingeniørtjenester på tvers av markedssegmenter og fagområder, og leverer typisk helhetlige og tverrfaglige leveranser til store offentlige og private oppdragsgivere. Partene er følgelig ikke nære konkurrenter.

Partene anslår at totalmarkedet for rådgivende prosjekteringstjenester i Norge, basert på 2024-tall, utgjør i størrelsesorden NOK ¹²

Norconsults samlede omsetning i Norge innen rådgivende prosjektering utgjorde i 2024 om lag NOK ¹³. Concrete Structures hadde i 2024 en minimal omsetning på totalt NOK ¹⁴, hvorav kun om lag NOK ¹⁴ innen tilsvarende landbaserte rådgivende prosjekteringstjenester. Partenes samlede markedsandel i et overordnet marked for rådgivende ingeniørtjenester er følgelig estimert til om lag ¹⁴

Den svært begrensede økningen i Norconsults markedsposisjon som følge av Foretakssammenslutningen vil etter Meldernes syn ikke medføre negative konsekvenser for konkurransen i markedet.

¹² Estimater bygger på Norconsults egen analyse basert på

¹³ Dette inkluderer omsetningen til AAJ, som ble ervervet av Norconsult i 2025.

¹⁴ Melder har ikke tilgjengelig tall for 2025, men antar markedsandelen er tilsvarende.

Foretakssammenslutningen vil etter Meldernes vurdering ikke være egnet til å hindre effektiv konkurranse i betydelig grad.

7.2 Horisontal overlapp innen markedet for offshore engineering

Aker Solutions og Concrete Structures har overlappende virksomhet i markedet for offshore engineering. Overlappen er imidlertid i praksis svært begrenset, og partenes samlede markedsandeler overstiger ikke 20 % i dette markedet.¹⁵

Ettersom Aker Solutions i dag eier 50 % av Concrete Structures, innebærer Foretakssammenslutningen ingen reell endring i konkurransesituasjonen i markedet for offshore engineering.

Concrete Structures er aktiv i markedet for offshore engineering gjennom levering av selvstendige konstruksjonstekniske ingeniørtjenester til offshore energi- og infrastrukturprosjekter, særlig knyttet til LNG-prosjekter og betongfundamenter for vindmøller. Leveransene består typisk av ingeniørtekniske tjenester i tidligfase og prosjektmodning, herunder konseptutvikling, beregninger og annen teknisk prosjektering før beslutning om videre utbygging. Concrete Structures' virksomhet i dette markedet er begrenset og skjer i stor grad i tilknytning til offshoreprosjekter ledet av Aker Solutions.

Aker Solutions er aktiv i et globalt marked for offshore engineering, og tilbyr slike tjenester i tilknytning til offshore energi- og infrastrukturprosjekter, både som selvstendige tjenester og større EPC- og EPCI kontrakter. Kunder innen offshore engineering er ofte store olje- og energiselskap som inngår kontrakter basert på anbudskonkurranser. Dette innebærer at kundene har betydelig kjøpermakt, som begrenser enhver aktørs evne til å implementere noen form for utnyttende eller ekskluderende strategi.

Melderne har estimert totalomsetning og markedsandeler i et globalt marked for offshore engineering basert på tall fra Rystad. Estimaten viser at totalmarkedet i 2024 utgjorde om lag USD [REDACTED].¹⁶ Aker Solutions omsetning i dette markedet utgjorde samme år om lag USD [REDACTED] tilsvarende en markedsandel på om lag [REDACTED].¹⁷ Basert på 2025-tall er Aker Solutions' estimerte markedsandel om lag [REDACTED]. Concrete Structures omsetning innen offshore engineering i 2025 var på under NOK [REDACTED] og markedsdelen er følgelig [REDACTED].

Foretakssammenslutningen innebærer ingen endring det globale konkurransebildet, og medfører ikke bortfall av noe selvstendig konkurransepress i markedet for offshore engineering. Markedet for offshore engineering er videre globalt og preget av konkurranse fra en rekke internasjonale aktører. Foretakssammenslutningen vil etter Meldernes vurdering følgelig ikke være egnet til å hindre effektiv konkurranse i betydelig grad i markedet for offshore engineering.

7.3 Vertikale relasjoner

Foretakssammenslutningen fører til enkelte vertikale relasjoner. Disse vil imidlertid ikke føre til vertikalt berørte markeder.

7.3.1 Concrete Structures som leverandør av ingeniørtjenester til Aker Solutions

¹⁵ Norconsult leverer i enkelte tilfeller ingeniørtjenester til olje- og gasssektoren. Dette er i all hovedsak tjenester basert på landbaserte rådgivende ingeniørtjenester rettet mot landbaserte olje- og gassanlegg, slikt som landterminaler, kaianlegg, lagringsanlegg, landbaserte industribygg, fundamentering, lokasjonsstudier samt nødvendig sivil infrastruktur (strøm, vann, vei og bygningsmasse) tilknyttet til denne typen virksomhet. Ettersom disse tjenestene er tilknyttet landbaserte anlegg, faller de utenfor offshore engineering.

¹⁶ Inkluderer ikke engineering-omsetning knyttet til EPC/EPCI-kontrakter.

¹⁷ [REDACTED]

Foretakssammenslutningen viderefører en vertikal relasjon ved at Concrete Structures leverer ingeniørtjenester til Aker Solutions innen markedene for offshore engineering og EPC/EPCI.

Aker Solutions' kjøp fra Concrete Structures inngår i markedene for offshore engineering og EPC/EPCI. Aker Solutions' vurderer at de er en mindre aktør på kjøpersiden i disse markedene, med en markedsandel under 30 %. Concrete Structures er tilsvarende en liten aktør på leverandørsiden. Konkurransen i markedet skjer mot en rekke andre leverandører, herunder blant annet Multiconsult, Dr. Techn. Olav Olsen AS og Sweco.

På denne bakgrunn foreligger det ikke et vertikalt berørt marked. Verken Aker Solutions på kjøpersiden eller Concrete Structures på selgersiden har markedsandeler som overstiger 30 %. Foretakssammenslutningen vil ikke gi Aker Solutions eller Aker Solutions mulighet til å stenge konkurrenter ute fra tilgang til relevante engineeringtjenester, eller til å hindre andre leverandører i å konkurrere om oppdrag. Det finnes flere alternative leverandører i markedet, og Concrete Structures' leveranser til Aker Solutions utgjør en begrenset del av et større og konkurranseutsatt marked.

7.3.2 Concrete Structures som underleverandør innen rådgivende prosjektering

Det foreligger også noe vertikalt overlappende virksomhet mellom Norconsult og Concrete Structures i den forstand at rådgivningsselskap i bransjen ofte samarbeider i gjennomføringen av prosjekter dersom det er nødvendig av kapasitets- eller kompetansemessige årsaker. Slikt samarbeid kan skje gjennom underleverandørforhold, arbeidsfellesskap eller prosjektselskaper.

Concrete Structures opptrer i praksis ofte som underleverandør eller integrert spesialistmiljø i større prosjektorganisasjoner, særlig i prosjekter ledet av Aker Solutions. Norconsult og Concrete Structures har ikke hatt leveranser seg imellom i 2024 eller 2025, og Norconsult har følgelig ingen omsetning knyttet til kjøp fra Concrete Structures i disse årene.

Foretakssammenslutningen vil ikke påvirke andre aktørers mulighet til å benytte Concrete Structures eller Norconsult som underleverandører i prosjekter, heller ikke omvendt. Bransjen er preget av utstrakt bruk av samarbeid og innleie mellom rådgivningsmiljøer, og det finnes en rekke alternative leverandører av tilsvarende tjenester. Hverken Norconsult eller Concrete Structures enkeltvis eller samlet har markedsandeler som overstiger 30 % i et relevant oppstrøms- eller nedstrømsmarked. Det foreligger derfor ikke noe vertikalt berørt marked som følge av slike underleverandørrelasjoner.

8 VILKÅRENE FOR Å INNGI FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Det foreligger noe horisontalt og vertikalt overlappende virksomhet. Det er imidlertid klart at partenes markedsandeler ikke overstiger 20 % i markeder med horisontal overlapp eller 30 % i markeder med vertikale relasjoner, uavhengig av markedenes nærmere avgrensning.

Vilkårene for å inngi forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger mv. § 3 (1) nr. 3 bokstav b) og bokstav c) er dermed oppfylt.

9 DE INVOLVERTE FORETAKENES KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

En oversikt over partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører finnes vedlagt i Vedlegg 3.

Vedlegg 3 Oversikt over partenes viktigste konkurrenter, kunder og leverandører.

10 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

I tillegg til at Foretakssammenslutning er meldepliktig til Konkurransetilsynet, er Foretakssammenslutningen også meldepliktig til konkurransemyndighetene i Sverige. Gjennomføring av Foretakssammenslutningen er betinget av godkjenning fra alle relevante konkurransemyndigheter.

11 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsberetninger og årsregnskap for Norconsult Norge AS, Concrete Structures AS og aktuelle selskap i Aker-gruppen og Aker Solutions ASA (konsern) er offentlig tilgjengelig via Foretaksregisteret og vedlegges derfor ikke.

12 OFFENTLIGHET OG KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder opplysninger som det er av konkurransemessig betydning at hemmeligholdes, og som derfor er underlagt lovbestemt taushetsplikt, jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

Offentlig versjon av meldingen følger vedlagt, sammen med begrunnelse for opplysninger som ønskes unntatt offentlighet i samsvar med konkurranseloven § 18b.

Vedlegg 4 Utkast til offentlig versjon av meldingen

Vedlegg 5 Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet

13 AVSLUTTENDE MERKNADER

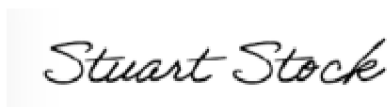
Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

Dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken før Konkurransetilsynet har avsluttet sin saksbehandling, ber vi om å bli underrettet.

* * *

Oslo, 13. mars 2026

ADVOKATFIRMAET ARNTZEN AS

A handwritten signature in black ink that reads "Stuart Stock". The signature is written in a cursive, flowing style.

Stuart Stock
Advokat