

FORENKLET MELDING AV FORETAKSSAMMENSLUTNING

MELLOM

BERTEL O. STEEN INDUSTRI AS

OG

CONMEC AS

29. april 2026

Forretningshemmeligheter for Bertel O. Steen Industri AS er markert med i **grønn**

Forretningshemmeligheter for ConMec AS er markert i **turkis**

Annen sensitiv informasjon er markert i **gult**

1 KONTAKTINFORMASJON

1.1 Melder

Navn: Bertel O. Steen Industri AS
Organisasjonsnummer: 925 703 400
Adresse: Rosenkrantz' gate 22, 0160 Oslo

Kontaktperson(er) for melder: Advokatfirmaet Thommessen AS
v/advokat Svein Terje Tveit og Inger Clem
Adresse: Ruseløkkveien 38, 0251 Oslo
Postadresse: Postboks 1484 Vika, 0116 Oslo
Telefonnummer: +47 95062685 | +47 48269924
E-postadresse: stt@thommessen.no | icl@thommessen.no

1.2 Øvrig involvert foretak

Navn: ConMec AS
Organisasjonsnummer: 912 245 829
Adresse: Brobekkveien 80, 0582 Oslo

Kontaktperson: SANDS advokatfirma AS
v/advokat Lennart Garnes
Telefonnummer: +47 91107042
E-postadresse: lga@sands.no

2 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Denne meldingen inngis til Konkurransetilsynet i medhold av konkurranseloven § 18, jf. § 17 på vegne av Bertel O. Steen Industri AS ("**BOS Industri**").

Den planlagte foretakssammenslutningen ("**Transaksjonen**") innebærer at BOS Industri på varig basis overtar enekontroll og 100 % av aksjene i ConMec AS ("**ConMec**"), sammen omtalt som "**Partene**". Aksjekjøpsavtale ble signert 28. april 2026.

Foretakssammenslutningen er meldepliktig i henhold til konkurranseloven § 18 jf. § 17, ettersom hvert av de involverte foretakene har en omsetning som overstiger NOK 100 millioner og de samlet har en omsetning som overstiger NOK 1 milliard i Norge.

Gjennomføring av Transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet og planlegges gjennomført når godkjenning foreligger.

3 VILKÅRENE FOR Å INNGI FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Partene har begge virksomhet mot forsvarsindustrien og maritim sektor, men har ikke identifisert noen horisontale overlapp. ConMec har virksomhet innen produksjon og salg av kabelsystemer og elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk. Som beskrevet nærmere under, tilbyr ikke BOS Industri slike produkter på markedet.

Partene har imidlertid identifisert to minimale vertikale overlapp knyttet til kjøp av kabler og andre elektromekaniske komponenter og kjøp av tjenester knyttet til innkapsling av elektronikk. De vertikale overlappene er minimale og partenes samlede markedsandeler på de relevante markedene er under 30 %.

Vilkårene for å inngi forenklet melding er derfor oppfylt, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 nr. 3 bokstav a og c.

4 DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Bertel O. Steen Industri AS

4.1.1 Bertel O. Steen-gruppen

BOS Industri kontrolleres indirekte av Bertel O. Steen Kapital AS, som igjen eies 100 % av Bertel O. Sten Holding AS (som sammen med datterselskapene er omtalt som "**BOS-gruppen**"). BOS-gruppen eies 100 % av familien Steen.

En nærmere oversikt over hvilke selskaper som inngår i BOS-gruppen, samt deres virksomhetsområder fremgår av vedlegg 1. Foretakene med relevant virksomhet for denne meldingens formål beskrives nærmere i punktene 4.1.2 og 4.1.3.

Vedlegg 1: Beskrivelse av foretakene som inngår i BOS-gruppen

4.1.2 Fosstech AS

Fosstech AS ("**Fosstech**"), som direkte eies av BOS Industri, er en nisje elektromekanisk design-/ingeniør- og monteringspartner med spesialkompetanse innen vanntetting og tilpasning for ekstreme forhold. Virksomheten opererer i dag innenfor følgende virksomhetsområder:

- **Avansert plastinnkapsling av elektronikk:** Selskapet har kompetanse innen plastinnkapsling, bygget på både FoU-aktiviteter og erfaring med å levere enheter siden 2015. Produktene inkluderer ekkolodd, seismiske noder og andre undervannssensorer.
- **Design/prosjektering og montering av styreskap for krevende miljøer:** Selskapet tilbyr design/prosjektering og montering av styreskap, herunder kontrollskap for brann-deteksjonssystemer og ubåter.

- **Vannetting og robustgjøring av kabler for bruk i svært krevende miljøer:** Som en utvidelse av den elektromekaniske kompetansen og innkapslingskompetansen, har Fosstech bygget en differensiert posisjon innen vannetting og robustgjøring av kabler, hovedsakelig for bruk i maritime miljøer.
- **Generell elektromekanisk montering:** Virksomheten tilbyr også annet elektromekanisk monteringsarbeid, enten knyttet til innkapslingsarbeidet eller for andre kunder. I begrenset omfang selger Fosstech egenutviklede produkter.
- **Service av installert base:** Virksomheten yter ettermarkedstjenester og leverer reservedeler til flere av sine produkter og forretningsområder.

Fosstech driver også virksomhet inn mot forsvarsindustrien og opptrer som underleverandør innen elektromekanisk produksjon for OEM'er (Original Equipment Manufacturer), hvor komponentene inngår i produkter som leveres/selges til kunder i forsvarsindustrien. For fullstendighetens skyld nevner vi at Fosstechs virksomhet ikke omfatter kabler eller andre komponenter som ConMec tilbyr.

4.1.3 Bertel O. Steen Defence & Security AS

Bertel O. Steen Defence & Security AS ("**BOS Defence**"), som direkte eies av Bertel O. Steen Defence Holding AS, driver virksomhet innen forsvar og sikkerhet. BOS Defence representerer utenlandske produsenter av militært utstyr og plattformer inn mot det norske forsvars- og sikkerhetsmarkedet og har tre avdelinger:

- **Tactical:** Avdelingen tilbyr taktisk utrustning til Forsvaret, politiet og andre proffbrukere (brann og redningstjenester). Tactical opptrer primært som en distributør og har særlig fokus på følgende produktkategorier: [REDACTED]
- **Advisory:** Rådgiveravdeling for internasjonale leverandører som ønsker å engasjere seg i forsvarsinvesteringsprogrammer i Norden. Advisory opererer som et bindeledd med bred militær og industriell bakgrunn og med innsikt i lokal kultur og prosesser. Advisory opptrer primært som en agent/rådgiver for leverandørene.
- **Aftermarket Services:** Avdelingen gir logistikkstøtte og service-support til Forsvaret, herunder vedlikehold, reparasjon og overhalingstjenester, og sikrer optimal ytelse og teknisk tilgjengelighet for utstyret. Aftermarket Services opptrer primært som en agent/rådgiver.

4.2 ConMec AS

ConMec AS eies før Transaksjonen av NOX AS (40 %), O. Trudvang Invest AS (40 %) og Byberg Øst Holdingselskap AS (20 %). ConMec eier 100 % av aksjene i CableMec AS ("**CableMec**"). ConMec AS eier også 100 % av aksjene i Kilemokroken 9 S14 AS og Kilemokroken 9 S15 AS, men disse foretakene skal

forut for gjennomføringen av Transaksjonen skilles ut til dagens eiere, slik at disse foretakene ikke inngår i Transaksjonen. ConMec har hovedkontor i Oslo og gruppen har ca. 19 ansatte til sammen.

ConMec leverer kabelsystemer og elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk. ConMec har både produksjon av kundespesifikke kabelsystemer, som omfatter prosessen fra design og produksjon av prototype til serieproduksjon, og distribusjon av elektriske komponenter gjennom agenturer.

ConMec leverer i all hovedsak til kunder innen kringkasting, telekom, automasjon, offshore og maritim industri, luftfart og forsvar. De viktigste segmentene er imidlertid [REDACTED] og [REDACTED] hvor de viktigste kundene er henholdsvis [REDACTED] samt [REDACTED]. ConMec selger til kunder i blant annet Norge, Sverige, Danmark og andre land i Europa, samt USA og Kina.

Mer informasjon om ConMec er tilgjengelig på <https://www.conmec.no/>.

5 OMSETNING OG DRIFTSRESULTAT I NORGE SISTE REGNSKAPSÅR

Navn	Omsetning	Driftsresultat
BOS-gruppen (2024)	MNOK 20 509	MNOK [REDACTED]
ConMec (2025)	MNOK [REDACTED]	N/A

6 HORIZONTAL OVERLAPP

6.1 Innledning

Som det fremgår over, leverer ConMec-gruppen kabelsystemer og elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk. Fosstech tilbyr ikke slike produkter i markedet og det er dermed ingen direkte konkurranse mellom Partene som bortfaller som følge av Transaksjonen.

6.2 Et marked for produksjon og salg av elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk

Partene er ikke kjent med at Konkurransetilsynet har tatt stilling til et marked for produksjon og salg av kabelsystemer og elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk.

EU-Kommisjonen har tidligere identifisert et marked for elektronikkproduksjonstjenester.¹ Slike tjenester består i å tilby produktene og tjenestene som en elektronikk-OEM krever for sine sluttprodukter, herunder design av produktet, valg og anskaffelse av komponenter, prototyping, produksjonsikring, produksjon, montering, testing, feilanalyse, logistikk, distribusjon og ettersalgstjenester. Kommisjonen har videre vurdert ytterligere segmentering basert på produkttype

¹ COMP/M.8415 Ennoconn/S&T/Hon Hai avsnitt 11 flg.

og industri, samt om egenproduksjon hos OEMer inngår i samme marked, uten å ta endelig stilling til markedsavgrensningen. I tillegg har Kommisjonen i tidligere praksis vurdert at ulike typer støpsler utgjør egne produktmarkeder (ulike produktmarkeder for "electrical connectors" og "electronic connectors"), samt at markedet for "electronic connectors" kan segmenteres videre ut fra sluttbruken, uten å ta endelig stilling til produktmarkedet.²

Når det gjelder det geografiske markedet, har Kommisjonen tidligere lagt til grunn at de respektive markedene for elektronikkproduksjonstjenester og elektriske støpsler som et minimum omfatter EØS-området (om ikke hele verden), ettersom de fleste aktørene opererer på et internasjonalt nivå.³

Partene vurderer at et snevrest mulig marked omfatter produksjon og salg av kabler og andre elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk i Norge. Partene har, for denne meldingens formål, ikke tatt endelig stilling til markedsdefinisjonen og om produktmarkedet skal segmenteres ytterligere ut fra (i) komponenttype, (ii) sluttbruk eller (iii) industri eller om det geografiske markedet omfatter mer enn Norge, ettersom Transaksjonen uansett ikke i betydelig grad vil hindre effektiv konkurranse. Selv i et hypotetisk marked for produksjon og salg av kabler og andre elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk i Norge har ikke Partene overlappende virksomhet. Som beskrevet over, tilbyr ConMec kabler og andre elektriske komponenter som standalone-produkter, hvor disse produktene implementeres i profesjonell elektronikk av ConMecs kunder. Fosstech tilbyr ikke slike produkter, men har tilgrensende virksomhet i den forstand at Fosstech tilbyr videreforedling av elektriske komponenter (herunder plastinnkapsling og monteringsarbeid), noe ConMec ikke tilbyr.⁴

7 VERTIKALE OVERLAPP

Partene har identifisert to minimale vertikale overlapp knyttet til kjøp av kabler og andre elektromekaniske komponenter og kjøp av tjenester knyttet til innkapsling av elektronikk.

Fosstech kan i utgangspunktet kjøpe kabler og andre elektromekaniske komponenter fra ConMec i forbindelse med produksjon av styringsskap og annen elektronikk. [REDACTED]

[REDACTED] Det finnes flere andre leverandører av kabler og andre elektromekaniske komponenter i Norge, herunder T&G Elektro AS, WestControl Berget AS og Foss Fiber Optics AS.

² Case No IV/M. IV/M.1300 *Allied Signal/AMP*, COMP/M.1314 *Framatome/Berg Electronics*, COMP/M.1711 *Tyco/Siemens*, og COMP/M.3296.

³ COMP/M.8415 *Ennoconn/S&T/Hon Hai* avsnitt 24 flg. og COMP/M.6470 *Te/Deutsch* avsnitt 20 flg.

⁴ For fullstendighetens skyld nevner vi at Fosstech har noe kabelproduksjon, men det skjer kun som et ledd i en større leveranse (av f.eks. styringsskap), [REDACTED] Utover dette, tilbyr ikke Fosstech kabler i markedet, Fosstech leverer ikke tilbud i konkurranser om kjøp av kabler og kunder kan ikke kjøpe kabler eller liknende som standalone-produkter av Fosstech. Fosstech anser seg dermed ikke som en konkurrent til aktører som f.eks. ConMec.

I tillegg kan ConMec i prinsippet kjøpe innkapslingstjenester av Fosstech. Innkapsling er først og fremst relevant for spesialkabler til bl.a. maritime kunder og det er ikke slik at enhver kabel kapsles inn. Dette betyr at innkapsling skjer i mindre grad og at det kun er aktuelt for en begrenset andel av kabler. [REDACTED]

Uavhengig av den nærmere markedsavgrensningen, er Partenes samlede markedsandeler på de relevante markedene under 30 %. ConMec estimerer f.eks. at deres markedsandel i et hypotetisk marked for produksjon og salg av kabler og andre elektromekaniske komponenter til profesjonell elektronikk er under [REDACTED] %^{5,6}. De vertikale overlappene vil dermed ikke gi den sammenslåtte enheten muligheter eller incentiver til å utestenge eller på annen måte hindre effektiv konkurranse på noe marked.

8 ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

Årsrapport og årsregnskap for siste regnskapsår er inntatt som vedlegg 2 til 5 til denne meldingen.

- Vedlegg 2: Bertel O. Steen Holding AS – Årsrapport og årsregnskap 2024
- Vedlegg 3: Bertel O. Steen Holding AS – Foreløpig årsregnskap 2025 (konfidensielt)
- Vedlegg 4: Total Holding AS – Årsrapport og årsregnskap 2024
- Vedlegg 5: ConMec AS – Årsregnskap 2025 (konfidensielt)
- Vedlegg 6: CableMec AS – Årsregnskap 2025 (konfidensielt)

9 KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder forretningshemmeligheter, jf. konkurranseloven § 18b. Forslag til offentlig versjon av meldingen og begrunnelse for unntak fra offentlighet er vedlagt meldingen.

- Vedlegg 7: Forslag til offentlig versjon av meldingen
- Vedlegg 8: Begrunnelse for anmodning om unntak fra offentlighet

⁵ Størrelsen på totalmarkedet og ConMecs markedsandel er basert på [REDACTED]

⁶ For fullstendighetens skyld nevner vi at det ikke er en vertikal relasjon mellom BOS Defence og ConMec. BOS Defence opptre kun som importør/distributør/agent for utenlandske forsvarprodusenter som produserer produkter som skal kjøpes av forsvars og sikkerhetsmyndigheter. I dette inngår ikke distribusjon og salg av kabler eller andre elektromekaniske komponenter.

10 AVSLUTTENDE BEMERKNINGER

Melder anser at foretakssammenslutningen ikke under noen markedsavgrensning vil ha noen negativ virkning på konkurransen.

Vi ber om å bli kontaktet dersom det skulle være spørsmål til meldingen.

I den grad meldingen eller andre dokumenter i saken ikke er publisert på Konkurransetilsynets nettside, ber vi om å bli underrettet dersom Konkurransetilsynet mottar innsynsbegjæringer i meldingen eller andre dokumenter i saken.

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet Thommessen AS

Inger Clem
Advokat