

Inneholder forretningshemmeligheter

**MELDING
TIL
KONKURRANSETILSYNET**

STENA METALL AB

ERVERV AV

NORSIRK AS

1. Innledning

Meldingen gjelder Stena Metall ABs planlagte erverv av 100% av aksjene i Norsirk AS med datterselskaper. Partene har i hovedsak virksomhet i ulike ledd i verdikjeden for avfallshåndtering; Norsirk AS er et produsentansvarsselskap og Stena Metall AB driver den operative delen av avfallshåndtering, med gjenvinning, materialbehandling og salg av råvarer.

2. Melder

Melder

Navn: Stena Metall AB
Postadresse: Box 4088, SE-400 40 Göteborg, Sverige
Besøksadresse: Fiskhamnsgatan 8 B, SE-414 51 Göteborg, Sverige
Telefon: +46 10 445 00 00
Org.nr.: 556138-8371

Representant

Navn: Advokatfirmaet Haavind AS
Kontaktperson: Simen Klevstrand
Adresse: Postboks 359 Sentrum, 0101 Oslo
Telefonnummer: +47 980 76 340
E-post: s.klevstrand@haavind.no

3. Målselskap

Navn: Norsirk AS
Postadresse: Innspurten 1A, 0663 Oslo, Norge
Besøksadresse: Pb. 6454 Etterstad, 0605 Oslo
Telefon: +47 4000 4201
Org.nr.: 979 736 355

Representant

Navn: SANDS Advokatfirma DA
Kontaktperson: Lennart Garnes
Adresse: Postboks 1829 Vika, 0123 Oslo
Telefonnummer: +47 911 070 42
E-post: lennart.garnes@sands.no

4. Foretakssammenslutningens art

Meldingen gjelder Stena Metall ABs («**Stena**») erverv av kontroll over Norsirk AS med datterselskaper (samlet "**Norsirk**"), gjennom kjøp av 100% av aksjene i Selskapet fra Applia Norway (30 %), Stiftelsen Elektronikkbransjen (30 %), Tek Norge (30 %) og Abelia (10 %) (samlet «**Selgerne**»), på de vilkår som fremgår av den fremforhandlede aksjekjøpsavtalen («**Transaksjonen**»), se

Bilag 1: Share Purchase Agreement signert 17. juni 2026 mellom Stena og Selgerne

Transaksjonen er et aksjeerverv som medfører at Stena på varig grunnlag oppnår enekontroll over Norsirk, jf. konkurranseloven § 17 bokstav b. Gjennomføring av Transaksjonen er betinget av godkjenning fra Konkurransetilsynet.

Transaksjonen er ikke underlagt meldeplikt i andre jurisdiksjoner.

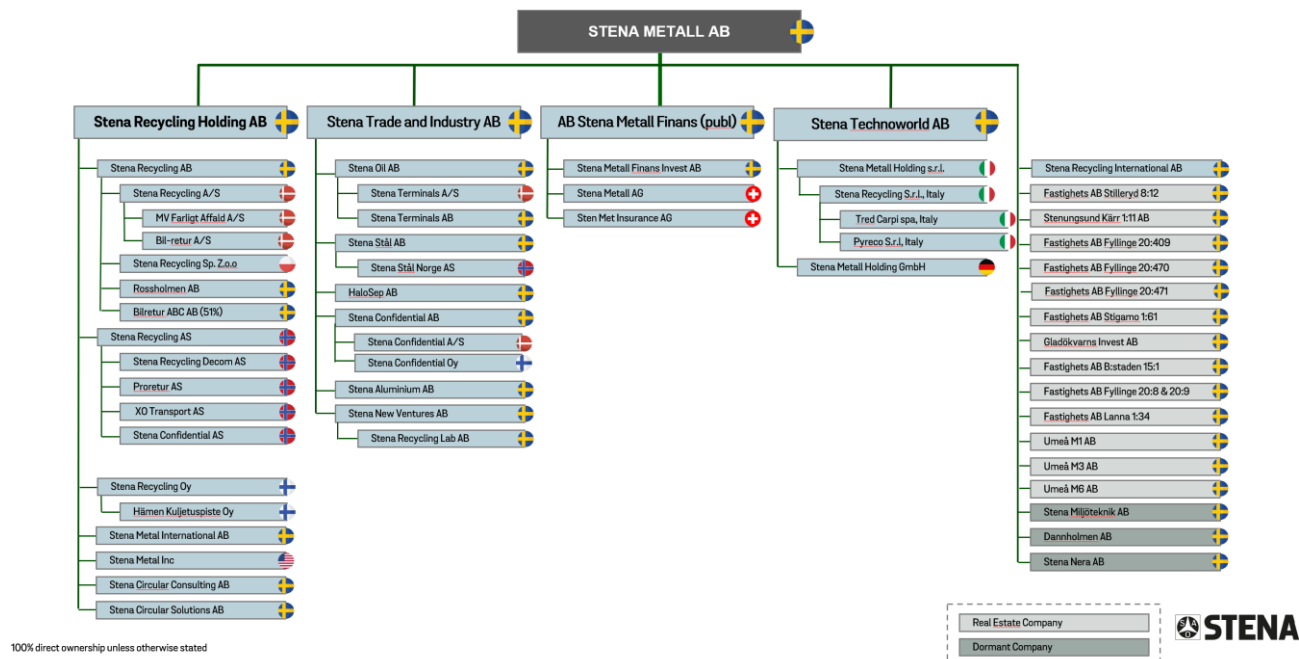
5. Stena

Stena Metall AB er morselskap i et internasjonalt konsern med hovedkontor i Göteborg. Stena Metall-konsernet driver virksomhet blant annet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Polen, Tyskland, Italia, Sveits og USA. Konsernet er organisert i forretningsområder innen resirkulering, handel og industri samt finans. Stena Metall-konsernets avfallsgjenvinningsvirksomhet drives gjennom datterselskapene til Stena Recycling Holding AB og Stena Technoworld AB («**Recycling-delen**»), som tilbyr avfallsinnsamling, sortering, behandling, materialgjenvinning, rådgivning og sirkulære tjenester. Ytterligere informasjon finnes på nettsiden www.stenametall.com.

Ved innsendelse av denne meldingen ser Stenas konsernstruktur slik ut:

LEGAL ENTITY STRUCTURE

2026-05-31



Konsernstrukturen vedlegges også som

Bilag 2: Stenas konsernstruktur

Recycling-delen har virksomhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Polen, Italia, USA og Tyskland. Virksomheten tilbyr en helhetlig avfallshåndtering, med innsamling og behandling av jernholdige og ikke-jernholdige metaller, plast, papir, elektronikk, farlig avfall, konfidensielt materiale, batterier og øvrige avfallsfraksjoner. Recycling-delen betjener industrikunder, handel, offentlig sektor, energi- og infrastrukturektoren, transport og logistikk, bilbransjen og kommuner.

Stena Recycling AS (org.nr. 983 594 506) er et heleid norsk datterselskap av Stena Recycling Holding AB, som igjen eies av Stena Metall AB. Selskapet driver virksomhet innen innsamling, behandling og gjenvinning av ulike avfallsfraksjoner, inkludert metall, elektrisk og elektronisk avfall («**EE-avfall**») og

farlig avfall, i Norge. Selskapet tilbyr også rådgivningstjenester knyttet til sirkulærøkonomi og avfallshåndtering. Ytterligere informasjon finnes på nettsiden <https://www.stenarecycling.com/no/>

Stena Recycling AS er medlem av følgende bransjeorganisasjoner i Norge: Sirk Norge, Norsk Industri, Norsk forening for farlig avfall og Norsk Returmetallforening. Selskapet er også med i "Utvalg for gjenvinning" i Norsk Industri.

Stena Metall-konsernets norske foretak omfatter følgende:

Foretak	Virksomhet
Stena Recycling AS	Innsamling, sortering, behandling og gjenvinning av avfall
Stena Confidential AS	Sikker håndtering og destruksjon av sensitivt materiale
Stena Recycling Decom AS	Decom/offshore-relaterte avfallstjenester
Proretur AS	Returselskap for EE-avfall etablert av Stena Recycling AS i Norge i 2025
XO Transport & Service AS	Transporttjenester

I tillegg eier Stena Recycling AS 50 % av aksjene i EPE Eigedom AS og 33 % av aksjene i Mørlandsmoen Biloppugging AS.

6. Norsirk

Norsirk AS er morselskapet i Norsirk-konsernet (**Norsirk**). Norsirk ble etablert i 1998, og er et landsdekkende produsentansvarsselskap (også kalt PRO-selskap eller returselskap) for elektriske og elektroniske produkter, batterier og emballasje i Norge. Norsirk har per innsendelse av denne meldingen ca. 30 ansatte.

Norsirk opererer som en nasjonal tilbyder av produsentansvarstjenester og har ansvar for å organisere innsamling, sortering, behandling og rapportering av avfall innen kategoriene elektrisk og elektronisk avfall (EE-avfall), batterier og emballasje. Norsirk har også arbeidet med å legge til rette for kommende produsentansvarsordninger, herunder fiskeri og havbruk, samt tekstiler.

Selskapet fungerer primært som en koordinator og tilrettelegger i verdikjeden, og kontraherer eksterne leverandører for operativ håndtering av avfallsstrømmer.

Bakgrunnen for produsentansvarsordningen som Norsirk forvalter er avfallsforskriftens kapittel 1 (om EE-produkter), kapittel 3 (om kasserte batterier), kapittel 6 (om drikkevareemballasje) og kapittel 7 (om emballasjeavfall). Forskriften pålegger produsenter og importører i Norge ansvar for å ta miljøriktig hånd om kasserte produkter, samt gjenvinne og resirkulere materialene i produktene. Norsirk er opprettet for å sørge for en best mulig praktisk og kostnadseffektiv gjennomføring av håndtering av EE-avfall, kasserte batterier og emballasjeavfall. For ordens skyld nevnes at avfallsforskriften også inneholder produsentansvarsordninger for en rekke andre avfallsfraksjoner, i tillegg til de som Norsirk har godkjenning for, jf. pkt. 8.1 nedenfor.

Norsirk fakturerer produsenter og importører som har produsentansvar etter avfallsforskriften, og som er tilsluttet Norsirk som returselskap, et miljøgebyr basert på deres produksjon og import av EE-produkter, batterier og emballasje. Miljøgebyret bruker Norsirk til å sørge for at avfall blir samlet inn, miljøsanert og gjenvunnet i henhold til medlemmenes produsentansvar. Norsirk administrerer innsamling av EE-avfall, kasserte batterier og emballasjeavfall fra omtrent 2500 hentesteder i hele Norge, og inngår avtaler med underleverandører som utfører arbeidet. Norsirk har avtaler med avfallsbesittere i hele landet, både private og kommunale aktører.

Den fysiske innsamlingen, sorteringen og behandlingen av avfallet er satt ut til eksterne operatører. Norsirk har kun avtaler med eksterne operatører i Skandinavia. Disse operatørene har normalt også avtaler med andre operatører nedstrøms for transport og sluttbehandling av avfallet rundt om i verden.

Utvalgte operatører og nedstrømsaktører blir jevnlig fulgt opp. Basert på erfaringer fra tidligere kontroller og fra tredjepartsrevisjoner av operatører og nedstrømsaktører, vurderer Norsirk behovet for hyppighet og type kontroll når oppfølgingsplaner lages. Norsirk rapporterer innsamlingen av avfall til offentlige myndigheter.

Norsirk AS' datterselskaper fremgår av tabellen under. For ordens skyld nevnes at ingen av disse har egne ansatte; alle ansatte har sitt ansettelsesforhold med Norsirk AS.

Foretak	Virksomhet
Elretur AS	[Ingen virksomhet]
Batterigjenvinning AS	Mottak, håndtering og gjenvinning av brukte, kasserte og defekte batterier
Emballasjegjenvinning AS	Mottak, håndtering og gjenvinning av kassert emballasje i henhold til krav i offentlig forskrift
Sea Comply AS	Etablere og ivareta produsentansvar for fiskeri og havbruk
Videre Tekstil AS	Drifte/utføre produsentansvar for tekstiler

Norsirk AS har en eierandel i WEEE Europe AG/PRONEXA på 9,43 prosent. Selskapet ble stiftet for å øke samarbeidet mellom EE-returselskaper i Europa.

Norsirk AS eies før transaksjonen av bransjeorganisasjonene Applia Norway, Stiftelsen Elektronikkbransjen, TEK Norge og Abelia. Innen batterier er Norsirk AS medlem av følgende bransjeorganisasjoner: Eucobat og Norsk forum for batterisikkerhet.

7. Omsetning og driftsresultat i Norge

En overordnet oversikt over de involverte selskaperes omsetning og driftsresultat i Norge siste regnskapsår:

Selskap	Omsetning i Norge	Driftsresultat i Norge
Stena	NOK 1,2 mrd (2024-2025 – avvikende regnskapsår)	NOK 37 mill EBIT (2024-2025)

Norsirk AS	NOK 278 mill (2024)	NOK 11 mill (2024)
------------	---------------------	--------------------

8. Markeder som berøres av foretakssammenslutningen

8.1 Innledning

Partene har i hovedsak virksomhet i ulike ledd i verdikjeden for avfallshåndtering; Norsirk AS som produsentansvarsselskap og Stena som behandler av avfall. I et overordnet marked for produsentansvarsselskaper har Norsirk en markedsandel godt under 30 % i Norge, og Stena Recycling AS har også en markedsandel godt under 30 % i Norge innen behandling av avfall.

Avfallsforskriften inneholder regler om produsentansvar for 9 hovedgrupper av avfallsfraksjoner; elektriske og elektroniske produkter, batterier, kjøretøy, dekk, drikkevareemballasje, emballasje og emballasjeavfall, enkelte engangsprodukter av plast, PCB-holdige isolerglassruter, samt plastutstyr fra fiskeri, fritidsfiske og akvakultur.

Ved en segmentering etter avfallstype vil Norsirks markedsandel [REDACTED] i to segmenter: EE-avfall og batterier. Stena Recycling AS' markedsandel oppstrøms (innen behandling) er [REDACTED] i begge segmenter, slik at det ikke dreier seg om vertikalt berørte markeder. Det gis likevel nærmere beskrivelser nedenfor i punkt 8.4 og 8.5.

Innenfor EE-avfall oppstår også et horisontalt berørt marked, som følge av at Stena Recycling AS i 2025 etablerte returselskapet Proretur AS. Dette omtales i punkt 8.4.2. Proretur AS har imidlertid [REDACTED], slik at konsentrasjonsøkningen er marginal.

Aktører i ulike ledd av verdikjeden kjøper inn ulike typer avfall fra avfallsbesittere (slik som kommunale avfallsanlegg, forhandlere (f.eks. elektronikkbutikker) og næringslivsaktører). Norsirk og Stena Recycling AS er begge blant kjøperne av avfall i Norge, men dette anses ikke som en horisontal overlapp, da det springer ut av virksomheten som henholdsvis produsentansvarsselskap for og behandler av avfall.

Norsirks virksomhet omfatter salg av ombruksprodukter og ombruksdeler, typisk fra mobiler, nettbrett, laptop, PCer, mv. Stena Recycling AS har også slikt salg, men bare til kunder utenfor Norge, via søsterselskapet Stena Recycling AB. Det oppstår derfor ingen overlapp i Norge.

Norsirk har også virksomhet innenfor emballasjeavfall. I tillegg forbereder Norsirk virksomhet innenfor kommende produsentansvarsordning for tekstiler, samt fiskeri og havbruk. Innenfor disse avfallsfraksjonene er Norsirks markedsandel under 30%, og det samme gjelder Stena Recycling AS' markedsandel innen behandling av disse fraksjonene. Det oppstår ingen konkurransemessige bekymringer i noen av disse og de omtales ikke ytterligere.

8.2 Verdikjeden for avfall

Transaksjonen berører verdikjeden for produkter som omfattes av produsentansvar som er regulert etter avfallsforskriften:¹

- *Produsenter og importører* setter produkter på markedet og plikter etter avfallsregelverket å finansiere innsamling, sortering, behandling og rapportering når produktene blir avfall.

¹ FOR-2004-06-01-930.

- *Produsentansvarsselskaper* (som Grønt Punkt, Renas, Norsirk, Recipo, m.fl.) tilbyr produsenter og importører en tjeneste der produsentansvarsforpliktelsen ivaretas kollektivt. Produsentene betaler miljøgebyrer, mens produsentansvarsselskapet administrerer og finansierer innsamling, sortering, behandling, dokumentasjon og myndighetsrapportering.
- *Avfallsbehandlere* (som Norsk Gjenvinning, Ragn Sells, Franzefoss, Stena Recycling AS, Revac, m.fl.) tilbyr fysiske og operative tjenester i verdikjeden, herunder innsamling, transport, mottak, sortering, behandling, gjenvinning og salg av gjenvunne materialer og ombrukbare komponenter og produkter. Norsirk kjøper slike tjenester fra eksterne leverandører, herunder gjennom langsiktige avtaler og anbudsbaserte prosesser.

Norsirks rolle i verdikjeden er i hovedsak koordinerende, administrativ og finansierende, mens den fysiske håndteringen av avfallet utføres av avfallsbehandlere og transportører. Norsirk organiserer innsamling ved å inngå avtaler med avfallsbesittere (kommuner, forhandlere og aktører i avfallsbransjen) over hele landet, koordinere transport til behandlingsanlegg og samarbeide med sertifiserte anlegg for miljømessig forsvarlig behandling. Dette innebærer at Norsirk ivaretar produsentansvarsforpliktelsene på vegne av produsenter og importører, mens de operative leddene i verdikjeden utføres av leverandører og samarbeidspartnere.

Betalingsmodellen reflekterer denne rollen. Produsenter og importører faktureres basert på mengder produkter satt på det norske markedet, avgrenset til relevante tollkoder og produktgrupper med tilhørende miljøgebyr. Overfor medlemmene forplikter Norsirk seg til å oppfylle produsentansvarsforpliktelser etter nasjonalt avfallsregelverk, herunder å håndtere innsamling, rapportering og etterlevelse, samt informere medlemmene om regulatoriske endringer.

På kostnadssiden betaler Norsirk avfallsbesittere for innsamlet avfall etter forhåndsfastsatte volumpriser. Norsirk betaler også leverandører (blant andre Stena Recycling AS) for innsamling og transport, normalt på grunnlag av langsiktige kontrakter tildelt gjennom anbud, og betaler behandlingsaktører for behandling og prosessering på tilsvarende kontraktsbasis.

Verdikjeden er ikke nødvendigvis lineær i praksis. Operative aktører kan dekke flere roller, herunder innsamling, transport, behandling og salg eller avsetning av materialer. Norsirks modell bygger derfor på at selskapet inngår avtaler med avfallsbesittere over hele landet, og avtaler med eksterne aktører i ulike ledd av kjeden som utfører de fysiske og operative aktivitetene i avfallshåndteringen.

8.3 Markedsavgrensning

EU-kommisjonen har lagt til grunn at håndtering av farlig avfall utgjør et separat marked fra håndtering av ordinært (ikke-farlig) avfall. Farlig avfall omfatter blant annet EE-avfall og batterier. I en nylig sak underbygget kommisjonens markedsetterforskning partenenes standpunkt om at det ikke var grunnlag for noen videre segmentering av markedet for avfallshåndtering knyttet til farlig avfall (sak M.10047 *Schwarz Group / SUEZ*, avsnitt 8-10).

Kommisjonen har videre lagt til grunn at produsentansvarstjenester (på engelsk "exemption services" eller "extended producer responsibility services") utgjør et separat marked (M.10047 *Schwarz Group / SUEZ*, avsnitt 15).

For denne meldingen legges derfor til grunn at markedet for produsentansvarstjenester (som leveres av Norsirk og selskapets konkurrenter) er adskilt fra markedet for behandling (som utføres av Stena Recycling AS og selskapets konkurrenter). Selv om markedene for produsentansvarstjenester og behandling potensielt kan omfatte alle eller flere typer farlig avfall, gis det i denne meldingen informasjon på grunnlag av at hver avfallsfraksjon potensielt kan bli ansett som et separat marked fra andre avfallsfraksjoner.

Markedet for produsentansvarstjenester er etter partenes syn av nasjonal utstrekning, jf. M.10047 *Schwarz Group / SUEZ*, avsnitt 21. Produsentansvarsplikten er regulert nasjonalt, og godkjenning gis av Miljødirektoratet for Norge. Kundene (medlemmene) til Norsirk er produsenter og importører som setter produkter på det norske markedet. Produsentansvarsselskapene kjøper behandlingstjenester fra nasjonale aktører, som Stena Recycling AS, Revac, Norsk Gjenvinning, mv., og markedet for behandlingstjenester er derfor også nasjonalt.

8.4 EE-avfall

8.4.1 Verdikjeden for EE-avfall

EE-avfall oppstår når elektriske og elektroniske produkter som er satt på markedet av produsenter og importører, blir avfall etter bruk hos sluttbrukere. Produsenter og importører av EE-produkter må være tilknyttet et godkjent produsentansvarsselskap, som ivaretar deres forpliktelser til innsamling, sortering, behandling, dokumentasjon og rapportering.

Norsirk og andre produsentansvarsselskaper organiserer innsamling ved å inngå avtaler med avfallsbesittere (kommuner, forhandlere og aktører i avfallsbransjen) over hele landet, koordinerer transport til behandlingsanlegg og samarbeider med sertifiserte behandlingsanlegg for miljømessig forsvarlig behandling.

Produsentansvarsselskapene kjøper tjenester fra avfallsbehandlere (slik som Stena Recycling AS, Revac, Metallco, osv.). Behandlerne tilbyr fysiske og operative tjenester i verdikjeden, herunder innsamling, transport, mottak, sortering, behandling og gjenvinning av materialer. Etter behandling kan materialer som jern, kobber, gull og aluminium utvinnes og selges videre som sekundære råvarer.

8.4.2 Horisontal overlapp mellom Norsirk og Stena Recycling AS (Proretur AS)

Norsirk tilbyr produsentansvarstjenester for EE-produkter og er en etablert aktør som PRO-selskap innen innsamling og behandling av kasserte EE-produkter. Norsirk hadde [REDACTED] aktive WEEE-kunder² i 2023, [REDACTED] aktive WEEE-kunder i 2024, og [REDACTED] aktive WEEE-kunder i 2025. Med kunder menes i denne sammenhengen produsenter og importører som har inngått medlemsavtale med Norsirk, slik at Norsirk håndterer produsentansvaret på deres vegne. Kunder omtales derfor også noen ganger som medlemmer

Selskapets største konkurrenter og volum på rapportert faktisk innsamlet EE-avfall i 2025 følger av tabellen under:

Aktør	Volum (tonn, 2025)	Markedsandel
RENAS	68 846	48 %
Norsirk	35 062	24 %
ERP	22 555	16 %

² WEEE star for Waste Electrical and Electronic Equipment.

Recipo	17 403	12 %
Andre		<1 %
Totalt	144 570	100 %

Etter vedtak om etterregulering for innsamlingsforpliktelsene til returselskapene for elektrisk og elektronisk avfall for innsamlingsperioden 2026 beregnes etterreguleringsleddet for 2026 for hver produktgruppe med undergruppe for hvert av returselskapene. Beregningen følger av tabellen under:

Aktør	Volum (tonn)	Markedsandel
RENAS	65 546	45 %
Norsirk	44 868	31 %
ERP	13 685	9,5 %
Recipo	20 948	14,5 %
Andre		<1 %
Totalt	145 047	100 %

Markedet er preget av reell kunde-/medlemsmobilitet og valg av produsentansvarsselskap er ofte basert på prissammenligning. [REDACTED] kunde hos Norsirk og gikk til Recipo fra 1. januar 2026. Samtidig har [REDACTED] startet å benytte Norsirk som PRO-selskap innen EE etter 1. januar 2023. Totalt har [REDACTED] kunder tilkommet Norsirk innen EE i perioden etter 1. januar 2023.

Norsirks standardvilkår legger opp til at medlemskapet kan sies opp med [REDACTED] varsel før årsslutt. Kunde-/medlemsmobiliteten gjelder også store kunder, ettersom [REDACTED]. Norsirks fem største EE-kunder i 2025 etter volum var [REDACTED]. Disse kundene representerte samlet [REDACTED] kg, tilsvarende 40,2 prosent av Norsirks totale EE-volum. Alle de nevnte kundene er store importører av elektroniske produkter. Dette underbygger at en vesentlig del av Norsirks volum er knyttet til større profesjonelle kunder som har forutsetninger for å sammenligne priser, vilkår og tjenestekvalitet mellom returselskapene.

Norsirks modell bygger på at operative tjenester kjøpes fra eksterne leverandører, herunder innsamlere, transportører og behandlere. Norsirks fem viktigste leverandører knyttet til EE-avfall er [REDACTED]

Proretur AS er et heleid datterselskap av Stena Recycling AS. Proretur AS søkte om å bli produsentansvarsselskap for EE-avfall i mai 2025, og fikk slik godkjenning fra Miljødirektoratet i november 2025. Proretur har per nå [REDACTED] medlemmer [REDACTED]. Basert på faktisk importert volum i første kvartal 2026 estimeres at Proreturs innsamlingsforpliktelse kan ende på om lag [REDACTED] tonn i 2026. Dette representerer en markedsandel på [REDACTED] %.

Konsentrasjonsøkningen er altså marginal, og kan ikke medføre konkurransemessige bekymringer.

Proretur har bare [REDACTED].

Etablering som produsentansvarsselskap krever regulatorisk godkjenning fra Miljødirektoratet og dokumentasjon på gjennomføringsevne. Disse kravene innebærer at etablering krever kompetanse, systemer, finansiering, kundegrunnlag og leverandørnettverk, men etablering forutsetter ikke at produsentansvarsselskapet eier egne innsamlings- eller behandlingsanlegg. Operative avfallstjenester kjøpes typisk inn fra eksterne leverandører. Dette begrenser kapitalbehovet for etablering, og etableringsbarrierene er begrensede. Proreturs relativt nylige etablering illustrerer at muligheten for nyetablering er høyst reell, både hva gjelder oppnåelse av regulatoriske krav og tilgang til leverandører og kapital.

Proreturs konkurrenter er de samme som Norsirks konkurrenter nevnt over.

8.4.3 Vertikalt forbundet segment: Behandling av EE-avfall

Stena Recycling AS er aktiv i oppstrømsmarkedet for behandling av EE-avfall. Stena behandlet i 2025 ca. [REDACTED] tonn EE-avfall i Norge. Dette tilsvarer en markedsandel på ca. [REDACTED] prosent av totalmarkedet på ca. 145 000 tonn. Stenas markedsandel innen behandling av EE-avfall er dermed etter partenes vurdering under 30 prosent.

Selskapets største konkurrenter og antatte markedsandeler følger av tabellen under:

Aktør	Markedsandel
Revac	[REDACTED]
Stena Recycling	
Metallco	
Norsk Gjenvinning	
Hellik Teigen	
Hermod Teigen	

Andre	
Totalt	

Markedsandelen til Stena Recycling AS [REDACTED]
[REDACTED]. Ved innsendelse av denne meldingen har Norsirk behandlingsavtale med Revac AS,
[REDACTED]. Den gjeldende avtalen med Revac AS har en varighet til
[REDACTED].

Stenas viktigste kunder innenfor EE-avfall er vanligvis [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Innen EE-avfall er Stena Recycling AS' fem viktigste leverandører i Norge:

[REDACTED]

For aktører med virksomhet innenfor behandling av avfall, er det begrensede etableringsbarrierer for å starte opp behandling av EE-avfall. Det kreves konsesjon fra Statsforvalter. Et nylig eksempel på en aktør som har inngitt søknad om endring av gjeldende tillatelse etter forurensningsloven, er Hermod Teigen AS. Selskapet ønsker å utvide virksomheten til innsamling og håndtering av EE-avfall ved selskapets anlegg i Rogaland.³

Den vertikale integrasjonen mellom Norsirk og Stena Recycling AS innen EE-avfall gir ingen mulighet eller incentiver til å utestenge konkurrenter oppstrøms eller nedstrøms. Partene har konkurranse fra en rekke aktører oppstrøms og nedstrøms:

- Leverandører av produsentansvarstjenester har tilgang til operative tjenester fra flere avfallsbehandlere i tillegg til Stena Recycling AS, hvorav Revac er den største i dette segmentet. Andre store virksomheter, herunder Norsk Gjenvinning, Metallco, Hellik Teigen, Østbø og Ragn Sells, tilbyr også behandlingstjenester for EE-avfall.

³ <https://www.statsforvalteren.no/nn/Rogaland/Hoyringar/2026/05/soknad-fra-hermod-teigen-as-om-handtering-av-ee-avfall/>.

- Avfallsbehandlerne kan tilby sine operative tjenester til flere produsentansvarsselskaper, både innenfor EE-avfall og andre avfallsfraksjoner. Innenfor EE-avfall er produsentansvarsselskapet Renas den klart største kjøperen av tjenester.

En nærmere beskrivelse av relevante aktører med kontaktopplysninger følger som:

Bilag 3: Beskrivelse av aktører med kontaktopplysninger

8.5 Batterier

8.5.1 Verdikjeden for batterier

Verdikjeden for batterier har flere likhetstrekk med verdikjeden for EE-avfall, ved at produsenter og importører finansierer produsentansvarsforpliktelser gjennom miljøgebyrer, mens produsentansvarsselskapet organiserer innsamling, henting, behandling, gjenvinning, dokumentasjon og rapportering av kasserte batterier. Produsentansvarsselskapene kjøper operative tjenester fra avfallsbehandlere.

8.5.2 Nedstrøms: Norsirks tjenester innenfor batterier

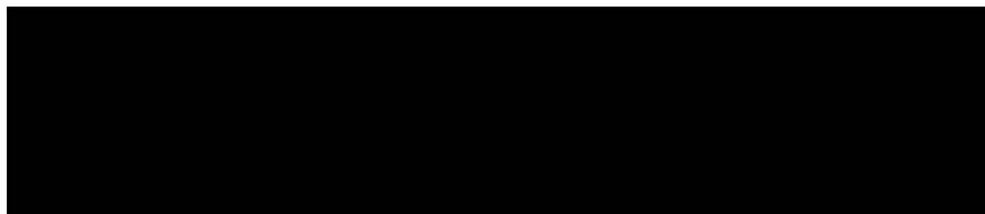
Norsirk tilbyr produsentansvar for batterier, herunder bærbare batterier, industrielle batterier og blybatterier, gjennom det heleide datterselskapet Batterigjenvinning AS. Batterigjenvinning AS har ivarettatt produsentansvar for batterier siden 2013. Norsirks batterivolum kommer hovedsakelig fra egne innsamlingsavtaler.

Norsirk hadde i 2025 en innsamlingsforpliktelse for batterier på [REDACTED] tonn, av et totalmarked på 28 168 tonn i Norge.⁴ Dette gir en markedsandel på ca. [REDACTED] %.

Den største aktøren innen produsentansvarstjenester for batterier er Renas. Renas tilbyr slike tjenester for alle de samme batteritypene som Norsirk. Tidligere i 2026 kjøpte Renas selskapet Batteriretur AS som både er et produsentansvarsselskap og en behandler/sorterer. I 2024 kjøpte Renas produsentansvarsselskapet Rebatt AS, som hadde produsentansvar for bærbare batterier og som kjøpte de operative tjenestene av Batteriretur AS. Markedsandelen til Renas/Batteriretur anslås til å være over [REDACTED] %.

Det finnes også flere mindre produsentansvarsselskaper innenfor batterier, blant annet ERP Norge og Recipo, som begge i hovedsak er fokusert på produsentansvarstjenester for bærbare batterier. Produsentansvarsselskapet Autoretur Battery Recycling AS (ABR) er en spesialist innenfor elbilbatterier.

Norsirks tre viktigste medlemmer/kunder innen batterier målt etter miljøgebyr i 2025 er:



Norsirks viktigste leverandører i batterisegmentet er:

⁴ Per i dag finnes det ingen offisiell statistikk fra Miljødirektoratet for totalmarkedet for batterier. Norsirks estimater er derfor basert på SSB-tall for samlet antall kg POM (put on market) i Norge i 2025.



Som i segmentet for EE-avfall, er konkurransen preget av reell kunde-/medlemsmobilitet. Valg av produsentansvarsselskap er ofte basert på prissammenligning.

På samme måte som for EE-avfall er det begrensede etableringsbarrierer for produsentansvar for batterier. Et produsentansvarsselskap må ha godkjenning fra Miljødirektoratet, og godkjenningen gjelder konkrete produktområder etter avfallsforskriften. Miljødirektoratet kan stille vilkår for godkjenningen, kreve dokumentasjon på gjennomføringsevne og trekke godkjenningen tilbake ved alvorlige brudd. Etablering krever derfor regulatorisk godkjenning, systemer, dokumentasjon, finansiering, kundegrunnlag og leverandørnettverk, men ikke nødvendigvis eierskap til egne behandlingsanlegg.

Etter dagens regelverk trenger man ikke å samle inn batterier det første året, noe som bidrar til å begrense investeringsbehovet ved oppstart.

Som for EE-avfall viser Norsirks modell at et produsentansvarsselskap kan organisere innsamling, transport og behandling gjennom avtaler med eksterne leverandører, fremfor å eie alle operative ledd selv.

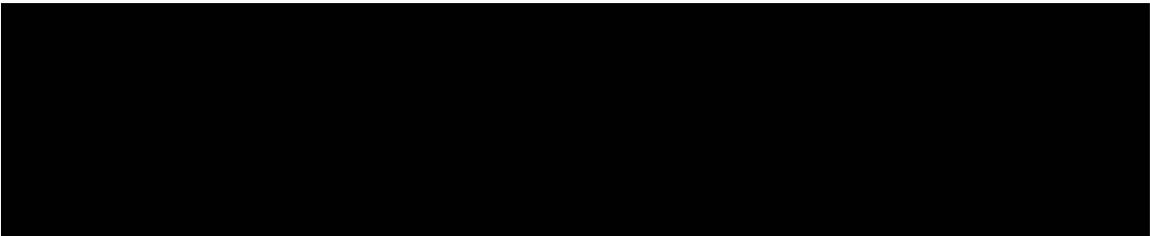
8.5.3 Oppstrøms: Behandling av batterier

Stena Recycling AS er aktiv som leverandør av sorterings- og behandlingstjenester for batterier for Norsirk. Virksomheten innenfor behandling av batterier består i hovedsak av mottak, sortering og utsendelse av batterier for behandling/gjenvinning i utlandet.

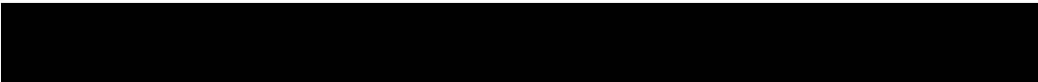
Selskapets største konkurrenter innen batterier er:

- Renas/Batteriretur (markedsandelen anslås til over 50 % også innen behandling av batterier)
- Metallco (har virksomhet innenfor bærbare batterier og blybatterier)
- Hydrovolt (driver gjenvinning av høyenergibatterier i Norge)

Stena Recycling AS' viktigste kunder i batterisegmentet er:



Stena Recycling AS' viktigste leverandører innenfor batterier i 2025 er aktører som Stena Recycling AS har kjøpt blybatterier med positiv verdi fra:



[REDACTED]

Den vertikale integrasjonen mellom Norsirk og Stena Recycling AS innen batterier gir ingen mulighet eller insentiver til å utestenge konkurrenter oppstrøms eller nedstrøms. Partene har konkurranse fra en rekke aktører oppstrøms og nedstrøms:

- PRO-selskaper har tilgang til operative tjenester fra flere avfallsbehandlere ut over Stena Recycling AS.
- Avfallsbehandlerne kan tilby sine operative tjenester til flere PRO-selskaper innenfor ulike avfallsfraksjoner, herunder batterier.

I tillegg er det som nevnt begrensede etableringsbarrierer for PRO-selskaper som ønsker å utvide virksomheten til batterier. Det samme gjelder avfallsbehandlere som ønsker å utvide virksomheten til batterier, selv om dette kan kreve noe utstyr knyttet til for eksempel sortering. Batterier sendes som nevnt i hovedsak til utlandet for behandling/gjenvinning.

9. Effektivitetsgevinster

Foretakssammenslutningen forventes å gi effektivitetsgevinster gjennom [REDACTED]

[REDACTED]

Norsirk vil kunne dra nytte av Stena Metall-konsernets kompetanse innen materialgjenvinning, fraksjonsbehandling, kvalitetskontroll, sirkulære verdikjeder og miljøstyring. Dette kan bidra til bedre utnyttelse av innsamlede materialer, bedre rådgivning til produsenter og importører, og økt kvalitet i leverandørstyringen.

Transaksjonen kan gi bedre forutsetninger for å [REDACTED]

[REDACTED]

Transaksjonen kan gi kostnads- og kvalitetsgevinster gjennom bedre innkjøpsprosesser, styrket leverandørnettverk, forbedret materialavsetning og mer effektiv administrasjon. Gevinstene realiseres uten å begrense leverandørkonkurransen eller svekke Norsirks konkurransenøytralitet som produsentansvarsselskap.

Transaksjonen vil legge til rette for mer direkte kommunikasjon mellom produsent og importør på den ene siden, og Stena som avfallsbehandler på den andre siden. Dette har fordeler når man skal designe produkter og emballasje for enklere ombruk, avfallshåndtering og materialgjenvinning, noe som kan gi ressursbesparelser og miljøgevinster.

10. Årsberetninger og årsregnskap

Stena har avvikende regnskapsår. Stenas siste årsberetning og årsregnskap (2024-2025) vedlegges som

Bilag 4: Stena Metall AB Annual Report 2025

Bilag 5: Stena Recycling AS årsregnskap 2025

Bilag 6: Proretur AS årsregnskap 2025

Norsirks siste årsberetning og årsregnskap fremlegges som

Bilag 7: Norsirk årsregnskap 2024

11. Forretningshemmeligheter

Et forslag til offentlig versjon av meldingen, jf. konkurranseloven § 18b, vedlegges som

Bilag 8: Forslag til offentlig versjon

I tillegg vedlegges

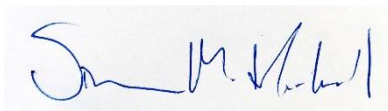
Bilag 9: Begrunnelser for forretningshemmeligheter

12. Vedlegg

Vedlegg	Dokument	Ansvarlig
1	Aksjekjøpsavtale med vedlegg (konfidensiell)	OK
2	Stenas konsernstruktur	OK
3	Beskrivelser av aktører med kontaktopplysninger (konfidensiell)	OK
4	Stena Metall AB årsrapport 2025	OK
5	Årsregnskap for Stena Recycling AS 2025	OK
6	Årsregnskap for Proretur AS 2025	OK
7	Norsirk AS årsregnskap 2024	OK
8	Forslag til offentlig versjon	OK
9	Begrunnelser for forretningshemmeligheter	Haavind

13. Signatur

Oslo, 23. juni 2026

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Simen Klevstrand', is shown on a light-colored background.

Advokatfirmaet Haavind AS

Simen Klevstrand