



KONFIDENSIELL VERSJON

Konkurransetilsynet
Postboks 439 Sentrum
5805 Bergen

Sendt per e-post til post@kt.no

Ansvarlig advokat
Stephan Brodschöll

Vår ref.
46006-102

Dato
21. juli 2026

FORENKLET MELDING OM FORETAKSSAMMENSLUTNING – ERVERV AV PREMATOR AB

1 INNLEDNING OG OPPSUMMERING

Denne meldingen inngis til Konkurransetilsynet i henhold til konkurranse-loven § 18, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b, på vegne av Revivo Group AB, org.nr. 559465-8345 ("**Revivo**") i forbindelse med at Revivo kjøper 100 % av aksjene i Premator AB org.nr. 556166-2494 ("**Målselskapet**") fra International Coating Contractors Ltd, org.nr. 05474184 ("**Selgeren**") slik dette nærmere er redegjort for i punkt 3 ("**Foretakssammenslutningen**").

Revivo hadde en konsolidert konsernomsetning på MSEK 227,8 og en omsetning i Norge gjennom datterselskapet Solidenergy AS på MNOK 610,9 i 2025. Revivo eies av et fond som forvaltes av Helix Kapital, se <https://www.helixkapital.se/investeringar/revivo-group>. Selskap som inngår i fondet og som ellers kontrolleres av Helix hadde en samlet omsetning i Norge på [REDAKERT] i 2025.¹ Målselskapet hadde en konsolidert konsernomsetning i Norge på MNOK 186 i 2025. Transaksjonen er derfor meldepliktig etter konkurranse-loven § 18.

Revivo og Målselskapet er begge aktive innen industriell overflatebehandling, korrosjonsbeskyttelse og tilknyttede industrielle tjenester i Norge, men deres virksomhet retter seg i all vesentlighet mot ulike kundesegmenter. Solidenergy AS, Revivos norske datterselskap, betjener primært kunder innenfor olje og gass, fornybar energi, offshore og infrastruktur, mens Målselskapets norske virksomhet er hovedsakelig overflatebehandling av skip og rigger mv. på skipsverft. Det er følgelig kun innenfor olje- og gassektoren i Norge at begge parter har kunder. Selv i dette snevreste tenkelige markedet vil partenes samlede markedsandel ligge godt under 20 %, og vilkårene for forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b er dermed oppfylt.

¹ Melder ønsker å anlegge en konservativ tilnærming vedrørende omsetningsberegning i investeringsfond i henhold til punkt 5.3 i Jurisdiksjonsmeddelelsen uten at dette er vurdert nærmere her ut fra formålet med en forenklet melding.

Transaksjonen kan oppsummeres som følger:

- Revivo er et svensk konsern med selskaper innen overflatebehandling, herunder blasting, industriell maling, metallisering, rengjøring, og sanering, passiv brannbeskyttelse og inspeksjon, rettet mot infrastruktur, industri, maritim sektor, og bygg. I februar 2026 ervervet Revivo det norske selskapet Solidenergy AS og har gjennom dette en tilstedeværelse i Norge.
- Målselskapet driver virksomhet innen overflatebehandling primært rettet mot skipsverft i Norge gjennom datterselskapet Premator Norge AS (org.nr. 912 566 064) og til andre industrielle kunder i Norge gjennom datterselskapet Premator Surface Pro AS (org.nr. 934 353 854).
- Partene tilbyr industriell overflatebehandling, korrosjonsbeskyttelse og tilhørende tjenester til industrielle kunder i Norge innenfor ulike segmenter, herunder olje og gass, fornybar energi, maritim sektor og øvrig industri og infrastruktur. Det er kun innenfor olje- og gassektoren i Norge at begge parter har kunder. Melder antar at dette er det teoretisk sett snevreste markedet.
- Partenes markedsandeler er svært lave uansett markedsavgrensning. I det snevreste markedet som er olje og gass er totalmarkedet estimert til MNOK [redacted]², og partenes samlede andel antas å være ca. [redacted]% (Revivo ved Solidenergy AS ca. [redacted]% og Målselskapet ca. [redacted]%).
- Transaksjonen fører ikke til merkbare virkninger for konkurransen i det relevante produktmarkedet. Det bes derfor om en hurtig saksbehandling fra tilsynets side.

2 KONTAKTINFORMASJON

2.1 Melder

Navn: Revivo Group AB
Organisasjonsnummer: 559465-8345
Adresse: Ängholmsvägen 12, 471 41 Rönäng, Sverige
Kontaktperson: Stefan Lambert
Telefonnummer: +46 702 166 569
E-postadresse: stefan.lambert@helixkapital.se

Kontaktperson for melder: Advokatfirmaet CLP DA
v/ advokat Stephan Brodschöll
Adresse: Sommerrogata 13-15, 0255 Oslo
Postadresse: Postboks 1974 Vika, 0125 Oslo
Telefonnummer: +47 48 00 77 49
Sentralbord: +47 22 87 71 00
E-postadresse: sbr@clp.no

2.2 Øvrige involverte foretak

Navn: Premator AB

² Se fotnoter 6 og 7 vedrørende beregningen.

Organisasjonsnummer: 556166-2494
Adresse: Anders Carlssons Gata 32, 417 55 Göteborg, Sverige
Kontaktperson: Johan Svedberg, VD Premator AB
Telefonnummer: +46 70 566 13 31
E-postadresse: johan@premator.se

3 BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

Revivo og Selgeren inngikk den 16. juli, 2026 avtale om at Revivo kjøper 100 % av aksjene i Målselskapet.

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale med vedlegg mellom Revivo Group AB og International Coating Contractors Ltd vedrørende Premator AB, datert 16. juli 2026. [*Konfidensiell*]

Gjennomføringen av Transaksjonen er planlagt å skje så snart alle vilkår for gjennomføring er oppfylt, herunder godkjenning fra Konkurransetilsynet.

4 BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAK OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Revivo

Revivo Group AB (org. nr. 559465-8345) er morselskapet i Revivo-konsernet, etablert av Helix Kapital. Konsernet driver virksomhet innenfor overflatebehandling, rettet mot infrastruktur, industri, maritim sektor og bygg. Konsernets selskaper inkluderer: Henry Allt i Allt (Sverige), Ahnelövs Industrimåling (Sverige), Brandskyddsmåla (Sverige), Lejon Entreprenad (Sverige), Nordisk Ytbehandling (Sverige), Haapanen (Finland) og Solidenergy AS (Norge).

Revivos norske tilstedeværelse skjer gjennom datterselskapet Solidenergy AS, (org.nr. 953 150 581), lokalisert på Ågotnes utenfor Bergen. Solidenergy AS ble etablert i 1973 og har 440 ansatte pr 10. juni 2026. Selskapet leverer overflatebehandling, stillas og isolering til on- og offshore industrien, fornybar energi (kraftverk og vindmøller), olje og gass og øvrig industri. Inntektene genereres i all hovedsak fra rammeavtaler med industrielle kunder, der Aibel AS og Aker Solutions AS er de klart største kundene i 2025.

Solidenergy AS har rammeavtaler med aktører på norsk sokkel og innen overflatebehandling av rør og turbiner i vannkraft. Oppdragene gjennomføres primært på løpende regning, men selskapet påtar seg også fastprisoppdrag, og prosjektene er typisk sammensatte og omfatter flere tjenester som del av ett og samme tilbud.

Solidenergy AS tilbyr ulike overflatebehandlingstjenester, som hovedsakelig etterspørres og tilbys som et samlet tjenestetilbud. Kjernevirksomheten er blasting og industriell maling, som består i at belegg og rust fjernes og at det så påføres korrosjonsbeskyttelse på stålkonstruksjoner og andre overflater. Av og til leveres også metallisering for langtidsbeskyttelse av stålkonstruksjoner og brannvernmalings, brannisolasjon og brannforsegling. Konsernets FROSIO-sertifiserte inspektører dokumenterer og kvalitetssikrer overflatebehandlingsarbeidet.

I Vedlegg 2 til denne meldingen er det inntatt en oversikt over datterselskapene i Revivo-konsernet før transaksjonen.

Revivo hadde i 2025 driftsinntekter på konsernnivå på MSEK 227,8, og et driftsresultat på MSEK 17,8.³ Revivo hadde i 2025 driftsinntekter i Norge gjennom Solidenergy AS på MNOK 610,9, og et driftsresultat på MNOK 42,4.

Ytterligere informasjon om Revivo kan også finnes på <https://www.revivogroup.se/en>.

Revivo Group AB eies av Helix Kapital 3 AB (org. nr. 559393-0877), som er forvaltet av Helix Kapital. En oversikt over eierstrukturen og konsernets selskaper er inntatt i Vedlegg 3. Helix Kapital kontrollerer øvrige selskaper med norsk virksomhet, som samlet hadde en omsetning i Norge på MNOK [REDACTED] i 2025. De øvrige selskapene som er kontrollert av Helix Kapital-fondet, herunder selskaper i Sverige og Finland, hadde ikke norsk omsetning i 2025.

4.2 Målselskapet

Målselskapet er morselskapet i en gruppe overflatebehandlingsselskaper med virksomhet i blant annet Sverige, Danmark, Tyskland, Polen, og Norge. Virksomhetene i Tyskland og Polen inngår ikke i Foretakssammenslutningen. De norske datterselskapene Premator Norge AS (org.nr. 912 566 064) og Premator Surface Pro AS (org.nr. 934 353 854) inngår i Foretakssammenslutningen.

Premator Norge AS tilbyr industriell overflatebehandling og korrosjonsbeskyttelse, med primærfokus på skipsbygging, skipsreparasjon og maritime prosjekter. Selskapet leverer tjenester innen overflatepreparering og blåsing, industriell maling, korrosjonsbeskyttelse og metallisering for fartøy. Premator Norges kjernemarkeder er norske skipsverft og maritim sektor, der selskapet støtter både nybygging og vedlikeholdsprosjekter. Premator Norge AS opererer primært under rammeavtaler med større norske skipsverft, og har langvarige relasjoner med Fosen Yard II AS (siden 2006), Green Yard Kleven AS (siden 2007), Westcon Yards AS (siden 2009), Moen Verft AS (siden 2018) og Ulstein Verft AS (siden 2023).

Premator Surface Pro AS ble stiftet i 2024 som en videreføring av Premator-konsernets langvarige kompetanse innen kvalifisert korrosjonskontroll og overflatebehandling, med særlig fokus på markeder utenfor tradisjonell skipsbygging og skipsreparasjon. Premator Surface Pro AS leverer tjenester innen overflatepreparering og blasting, industriell maling, metallisering og korrosjonsbeskyttelse til kunder innen olje og gass, offshore, onshore og energisektoren i Norge.

Premator Surface Pro AS har inngått rammeavtaler med [REDACTED] og Green Yard Fedra AS. Green Yard Fedra AS er et skipsverft, hvor det foretas overflatebehandling av skip og rigger og annet utstyr. [REDACTED] har en avtale med [REDACTED] som Premator Surface Pro AS er underleverandør til. Ettersom Solidenergy AS også har avtaler med aktører på norsk sokkel, jf. punkt 4.1, så er det kun innenfor dette kundesegmentet at det er overlapp.

Premator Norge har 227 ansatte pr 10. juni 2026 og Premator Surface Pro 54 ansatte pr 10. juni 2026. Begge selskaper er bundet av Industriooverenskomsten og er ISO 9001- og ISO 14001-sertifisert, med gyldighet til 2028.

Målselskapets norske datterselskaper hadde i regnskapsåret 2025 samlede driftsinntekter på MNOK 186, hvor Premator Norge AS utgjør MNOK 127 og Premator Surface Pro AS utgjør MNOK 59, og et

³ Omsetningstall og driftsresultat inkluderer ikke Solidenergy AS.

samlet driftsresultat på MNOK 13. Målselskapet hadde i 2025 konsoliderte driftsinntekter på MSEK 309.

Nærmere informasjon om Målselskapet kan finnes på <https://www.premator.com>.

5 MARKEDSBESKRIVELSE

5.1 Oversikt

Partene er begge aktive innen overflatebehandling til industrielle kunder i Norge.

De tjenester som Solidenergy AS og Målselskapets norske datterselskaper tilbyr, innen overflatebehandling til industrielle kunder, etterspørres og tilbys hovedsakelig samlet, det vil si blasting, industriell maling og etterfølgende metallisering.⁴

Disse tjenestene tilbys hovedsakelig på det geografiske stedet som anlegget eller gjenstanden befinner seg, og tjenestene tilbys over hele landet og på norsk sokkel.⁵ Det geografiske markedet antas derfor for denne forenklede meldings vedkommende å være Norge, men det utelukkes ikke at markedet kan være større.

I henhold til forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 andre ledd bokstav d, gis det nedenfor i punkt 5.3 en oversikt over partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i markedet for leveranse av overflatebehandlingstjenester til industrielle kunder i Norge.

5.2 Nærmere markedsbeskrivelse

Partene tilbyr industriell overflatebehandling, korrosjonsbeskyttelse og tilhørende tjenester til industrielle kunder i Norge innenfor ulike segmenter, herunder olje og gass, fornybar energi (offshore og landbasert vind, vannkraft), maritim sektor (skipsverft og skipsreparasjon) og øvrig industri og infrastruktur.

Begge selskaper er geografisk aktive i Norge. Målselskapets norske datterselskaper betjener skipsverft langs norskekysten, med kunder i Trøndelag (), på Vestlandet () og på Sørlandet/Telemark ().

⁴ Det relevante produktmarkedet er industriell overflatebehandling, korrosjonsbeskyttelse og tilhørende tjenester rettet mot kunder innen energi, offshore, maritim sektor, infrastruktur og øvrig industri i Norge. Markedsavgrensningen reflekterer den kommersielle virkeligheten i sektoren, der kunder typisk anskaffer disse tjenestene samlet som del av vedlikeholdskontrakter eller rammeavtaler. Konkurransetilsynet og Kommisjonen har ikke, etter Partenes kjennskap, tatt endelig stilling til markedsavgrensningen for overflatebehandlingstjenester til industrielle kunder. Det er ikke nødvendig å ta endelig stilling til avgrensningen ettersom transaksjonen ikke gir merkbare konkurransevirksomheter uavhengig av avgrensning, jf. blant annet Kommisjonens avgjørelse i RENOVA INDUSTRIES / SULZER (COMP/M.5469, 17. juni 2009), der eksakt avgrensning ble funnet unødvendig da ingen konkurranseproblemer ville oppstå uavhengig av avgrensning. Se også SMS / ALTOR FUND MANAGER / KAEFER HOLDING / KAEFER ISOLIERTECHNIK (Case M.10597, 18. mars 2022), der en kombinert leverandør av overflatebehandling og passiv brannbeskyttelse ble behandlet etter forenklet prosedyre uten at geografisk markedsavgrensning ble etablert.

⁵ Nasjonal avgrensning er i samsvar med Kommisjonens praksis for tjenester som leveres på kundens anlegg, jf. RENOVA INDUSTRIES / SULZER (COMP/M.5469, 17. juni 2009).

Solidenergy AS er lokalisert på Ågotnes utenfor Bergen og betjener olje- og gassinstallasjoner på norsk sokkel, vannkraftverk og vindmøller innen fornybar energi, samt industri og infrastruktur.

Som forklart i punkt 4.1 og 4.2 tilbyr Solidenergy AS og Målselskapets norske datterselskaper overflatebehandlingstjenestene til ulike kundegrupper i Norge. Det er kun i segmentet for leveranser til kunder som er aktive på norsk sokkel at det, som følge av underleverandøravtalen mellom Premator Surface Pro AS og [REDACTED] og noe arbeid med overflatebehandling av rigger mv. på Green Yard Feda, er direkte overlapp mellom partene. Ifølge melderens beregninger er totalmarkedet innenfor dette segmentet på ca. MNOK [REDACTED], og partenes samlede andel antas å være ca. [REDACTED]%, hvor Revivo ved Solidenergy AS ca. [REDACTED]% og Målselskapet ca. [REDACTED]%.⁶

Nedenfor gis en oversikt over partenes leverandører, konkurrenter og kunder i det norske markedet for levering av industriell overflatebehandlingstjenestene til industrielle kunder generelt. I 2025 antas dette markedet å være på MNOK [REDACTED], hvor Solidenergy AS og Målselskapets norske datterselskaper hadde en omsetning på henholdsvis MNOK 610,9 og 186,0, noe som gir en samlet markedsandel på under [REDACTED]%.⁷

5.3 Oversikt over partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører

5.3.1 Solidenergy AS

Konkurrenter

Følgende selskaper er Solidenergy AS' viktigste konkurrenter i det norske markedet for industriell overflatebehandling.

Konkurrent
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Kunder

⁶ Partenes omsetning mot olje- og gasskunder er henholdsvis MNOK [REDACTED] for Solidenergy AS og MNOK [REDACTED] for Premator Surface Pro AS, begge i tolv månedersperioden frem til september 2025. Premator Norge AS hadde ingen omsetning mot olje- og gasskunder i samme periode. Markedsestimatet på MNOK [REDACTED] er beregnet ved å utgangspunkt i det bredere markedsestimatet og anvende en kvalitativ vurdering av den andelen av omsetningen som er tilknyttet olje- og gasskunder for hver enkelt markedsaktør, basert på offentlig tilgjengelig informasjon, partenes bransjekunnskaper og NACE-kode, jf. fotnote 3.

⁷ Markedsstørrelsestimatet er basert på omsetningstall fra kjente aktører i sektoren, hentet fra offentlig tilgjengelige årsregnskaper og NACE-kode. Partenes markedsandeler er beregnet ved å dividere partenes omsetning på den samlede estimerte markedsstørrelsen: Solidenergy AS hadde en omsetning på MNOK 610,9, som utgjør ca. [REDACTED]% av et totalmarked på MNOK [REDACTED]. Premator Norge AS og Premator Surface Pro AS hadde til sammen en omsetning på MNOK 186,0, som utgjør ca. [REDACTED]%. Partenes samlede andel er dermed ca. [REDACTED]%, godt under 20 %-terskelen i forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 (1) nr. 3 bokstav b.

Kunder
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Leverandører

Leverandør
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

5.3.2 Målselskapets norske datterselskaper

Som nevnt ovenfor vil det gis en oversikt over partenes leverandører, konkurrenter og kunder i det norske markedet for levering av industriell overflatebehandlingstjenestene til industrielle kunder generelt, men ettersom Målselskapets norske datterselskaper opererer i ulike segmenter så gis det her en todelt opplisting for oversiktens skyld.

Konkurrenter

Nedenfor gis en oversikt over Premator Norge AS og Premator Surface Pro AS' fem viktigste konkurrenter.

Premator Surface Pro AS
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Premator Norge AS
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Kunder

Premator Norge AS	

Premator Surface Pro AS	

Leverandører

Premator Norge AS	

Premator Surface Pro AS	

6 TILSYN FRA ANDRE KONKURRANSEMYNDIGHETER

Transaksjonen er ikke underlagt tilsyn fra andre konkurransemyndigheter.

7 ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNINGER

Årsregnskap og årsberetning fra Revivo, Solidenergy AS, og Målselskapets norske virksomheter for 2025 er vedlagt i Vedlegg 4.

8 BEGRUNNELSE FOR AT VILKÅRENE FOR INNGIVELSE AV FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

Vilkårene for inngivelse av forenklet melding, jf. konkurranseloven §§ 18 og 18 a, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b er oppfylt.

Som redegjort for i punkt 4.1 og 4.2, betjener partene i all hovedsak ulike kundegrupper, og den direkte konkurransen mellom dem er begrenset. Som nærmere beskrevet i punkt 5.2, er det kun

innenfor olje- og gasssektoren at begge parter har kunder, og overlappet er begrenset til Premator Surface Pro AS' underleverandøravtale med STS-Isonor AS, samt noe arbeid med overflatebehandling av rigger mv. på Green Yard Fedra.

Selv i dette snevreste tenkelige markedet er partenes samlede andel estimert til ■■■% av et totalmarked på ■■■■■■■■■■, jf. markedsberegningen i punkt 5.2. I et bredere marked for industriell overflatebehandling til industrielle kunder generelt er bildet det samme med under ■■■% av et estimert marked på MNOK ■■■■■. Partenes samlede andel er derfor godt under 20 %-terskelen uavhengig av markedsavgrensning, og vilkårene for forenklet melding er klart oppfylt.

9 KONFIDENSIALITET

Denne meldingen inneholder konfidensiell informasjon, jf. konkurranseloven § 18b.

Forslag til en offentlig versjon hvor konfidensiell informasjon er sladdet er vedlagt som Vedlegg 5.

Nedenfor følger en kort begrunnelse for det rettslige grunnlaget for anmodningen om konfidensialitet med henvisning til den vedlagte offentlige versjonen av meldingen. Når det henvises til et punkt i matrisen nedenfor, så omfatter det også opplysninger gitt i fotnoter.

Henvisning i offentlig versjon	Rettslig grunnlag	Begrunnelse
Punkt 1 tredje og fjerde avsnitt. Kulepunkt 3 og 4: Informasjon om vurdering av markedsandeler	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om markedsandeler (herunder estimer) er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om kjøpsvilkår er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om dette blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 4.2 avsnitt 3 og 4.2 avsnitt 2 og 4	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om en parts forretningsstrategi er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om

		omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.
Punkt 5.2, avsnitt 3-4 inkludert fotnote 3-5. Punkt 5.3, inkludert fotnote 6 og 7.	Forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2	Informasjon om omsetningstall og markedsandeler er konkurransesensitiv informasjon, fordi dette er informasjon som skiller seg fra det som er offentlig kjent. Dersom informasjon om omsetningsfordeling blir offentlig, vil dette kunne påvirke partenes konkurransesituasjon.

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet CLP DA

[Sign.]

Stephan Brodschöll
Partner | advokat

VEDLEGG:

Vedlegg 1: Aksjekjøpsavtale [*Konfidensiell*]

Vedlegg 2: Oversikt over Revivo-konsernet

Vedlegg 3: Oversikt over eierstruktur og konsernselskaper i Helix Kapital

Vedlegg 4: Årsregnskap og årsberetning

Vedlegg 5: Forslag til offentlig versjon