

Forenklet melding om foretakssammenslutning

Fusjon mellom Multiconsult ASA og Rejlers AB

8. oktober 2026

Ansvarlig advokat: Håkon Cosma Størdal

Melder I:	Multiconsult ASA org.nr. 910 253 158 Nedre Skøyen vei 2 0276 Oslo
Melder Is representant:	Advokatfirmaet Wiersholm AS, ved advokatene Edvard Hamer Rojahn og Karen Grung Postboks 1400 Vika 0115 Oslo Telefon: +47 911 58 501 / +47 916 21 327 E-post: edro@wiersholm.no / kagr@wiersholm.no
Melder II:	Rejlers AB org.nr. 5563498426 Box 30233, 104 25 Stockholm, Sverige
Melder IIs representant:	Advokatfirmaet Haavind AS Haakon VIIIs gate 10 0161 Oslo Kontaktperson: Simen Klevstrand Telefon: +47 980 76 340 E-post: s.klevstrand@haavind.no

1. INNLEDNING

- (1) Foretakssammenslutningen gjelder fusjonen av Multiconsult ASA ("**Multiconsult**") og Rejlers AB ("**Rejlers**") (i fellesskap omtalt som "**Partene**"). Multiconsult og Rejlers er aktive innen rådgivende ingeniørtjenester og arkitektur, men overlapper kun horisontalt innen rådgivende ingeniørtjenester i Norge.
- (2) Transaksjonen utgjør en meldepliktig foretakssammenslutning etter konkurranseloven § 17 første avsnitt bokstav a og utløser meldeplikt etter konkurranseloven § 18 ettersom hver av partene har en omsetning over NOK 100 millioner og en samlet omsetning over NOK 1 milliard i Norge.
- (3) Vilkårene om inngivelse av forenklet melding etter forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 er oppfylt, se begrunnelsen i punkt 6 nedenfor.
- (4) Foretakssammenslutningen medfører ingen horisontalt eller vertikalt berørte markeder, og innebærer kun en begrenset konsentrasjonsøking i markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Det vil være en rekke gjenværende aktører i dette markedet som vil utsette det sammenslåtte foretaket for sterk konkurranse. Partene er heller ikke nære konkurrenter i dette markedet. Foretakssammenslutningen vil videre ikke medføre ekskluderende virkninger i markedet for generelle arkitekttjenester.

2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGEN

2.1 Foretakssammenslutningens art

- (5) Multiconsult og Rejlers inngikk 7. september 2026 avtale om å gjennomføre en grenseoverskridende fusjon. Fusjonen skal gjennomføres med Rejlers som overtakende selskap og Multiconsult som overdragende selskap. Ved gjennomføringen av fusjonen vil Multiconsult bli oppløst uten avvikling, og samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser i Multiconsult vil overføres til Rejlers ved universalsuksesjon. Fusjonen omtales samlet som "**Foretakssammenslutningen**".

Vedlegg 1: Fusjonsplan signert 7. september 2026

- (6) Som fusjonsvederlag vil aksjonærene i Multiconsult motta nye B-aksjer i Rejlers. Rejlers skal i forbindelse med Foretakssammenslutningen endre navn til Multiconsult Rejlers AB. Vederlagsaksjene forventes tatt opp til handel på Nasdaq Stockholm, og Rejlers' B-aksjer forventes også tatt opp til sekundærnotering på Euronext Oslo Børs.
- (7) Etter gjennomføringen av Foretakssammenslutningen vil aksjonærene i Multiconsult samlet eie om lag 54 prosent av aksjekapitalen i det sammenslåtte selskapet, mens aksjonærene i Rejlers samlet vil eie om lag 46 prosent av aksjekapitalen. Fordelingen på 54/46 gjelder aksjekapitalen (det vil si økonomiske rettigheter) og ikke stemmene på generalforsamlingen i det sammenslåtte selskapet. Rejlers har to aksjeklasser, hvor A-aksjene har ti stemmer per aksje og B-aksjer har én stemme per aksje. A-aksjene og B-aksjene har imidlertid like økonomiske rettigheter. Ingen av aksjonærene vil kunne utøve ene eller felleskontroll i Multiconsult Rejlers.

- (8) Gjennomføringen er blant annet betinget av tilstrekkelig aksept fra Partenes generalforsamlinger, se fusjonsplanen punkt 6 (a) og (b) og at Foretakssammenslutningen blir godkjent av relevante konkurransetilsyn.
- (9) I tillegg til Norge vil Foretakssammenslutningen meldes til konkurransemyndighetene i Sverige og Polen.

2.2 Bakgrunn for Foretakssammenslutningen

- (10) Partene vurderer at de gjennom fusjonen vil kunne utnytte sin komplementære kompetanse innen ulike industrisektorer som energi, mobilitet og transport, bygg og eiendom, forsvar samt vann og miljø. Med en samlet portefølje vil Partene kunne levere høyere kvalitet til kunder i hele verdikjeden og innenfor alle fagområder. Dermed vil Partene kunne delta i konkurransen om større prosjekter i hele Norden.
- (11) Foretakssammenslutningen vil også tilføre økt kapasitet, med til sammen 8 000 ansatte på tvers av land. Dette gir det sammenslåtte foretaket stor gjennomføringskapasitet, som gjør det mulig å delta i større prosjekter.
- (12) Foretakssammenslutningen forventes også å medføre økt skala, en mer diversifisert virksomhet og en solid balanse. Dette tilrettelegger videre for deltakelse i komplekse prosjekter hvor kunden forventer tverrfaglig kompetanse, kapasitet og bredere geografisk tilstedeværelse.

3. BESKRIVELSE AV PARTENE

3.1 Multiconsult

- (13) Multiconsult er et norskregistrert selskap som er notert på Oslo Børs under tickeren MULTI. Eierskapet i Multiconsult er spredt på en rekke aksjonærer, hvor største enkeltaksjonær er Stiftelsen Multiconsult, som eier 21,87 prosent. Ingen av aksjonærene kan utøve ene eller felleskontroll i Multiconsult.
- (14) En oppdatert liste over Multiconsults største aksjonærer er tilgjengelig her: <https://www.multiconsultgroup.com/investor-relations/the-share/>.
- (15) Multiconsult ASA er toppselskapet i Multiconsult-konsernet, som blant annet består av følgende datterselskaper som er aktive i Norge og i Sverige:
- **Vianova-Gruppen (100 % eierskap):** Vianova AS er et rådgivende ingeniørselskap som er særlig spesialisert innen infrastruktur og transport. Multiconsults oppkjøp av Vianova-Gruppen, som også består av Vianova Trondheim AS (100 % eierskap), Vianova Eureka AS (100 % eierskap) og Vianova Kristiansand AS (100 % eierskap), ble meldt til Konkurransetilsynet 21. oktober 2025.¹

¹ Se konkurransemelding Multiconsult ASA / Vianova-Gruppen 29. oktober 2025.

- **A-Lab AS (70 % eierskap):** A-Lab er et arkitektelskap som tilbyr en rekke ulike tjenester innen bygg, arkitektur og urban planlegging med fokus på bærekraft. Multiconsults erverv av A-Lab ble meldt til Konkurransetilsynet 9. juni 2023.²
- **Link Arkitektur AS og Link Arkitektur AB (100 % eierskap):** Begge er arkitektelskaper som tilbyr tjenester innen planarbeid, urbanisme og landskapsarkitektur til arkitektur, interiørarkitektur og bærekraftig utvikling.
- **Sitepartner AS (100 % eierskap):** Sitepartner tilbyr rådgivningstjenester innen prosjektledelse, byggledelse og anleggsadministrasjon for byggherrer, entreprenører, og leverandører innen energi, bane og nettutbygging.
- **Iterio AB (100 % eierskap):** Iterio er et rådgivningsselskap innen byplanlegging og samferdsel, med spesialisering innen mobilitet og transport, vann og miljø, samt fornybar energi og prosjekthåndtering i industrien.
- **Multiconsult Norge AS (100 % eierskap):** Multiconsult Norge er Multiconsult-gruppens totalleverandør av rådgivende ingeniørkonsulent tjenester i Norge. Selskapet setter sammen og leverer tilbud i private og offentlige tilbudskonkurranser, administrerer eksisterende kontrakter og tilbyr generelle rådgivende ingeniørtjenester til kundene.

- (16) I tillegg til disse selskapene har Multiconsult en rekke heleide og deleide datterselskaper som er aktive i andre land enn Norge og Sverige og som samlet utgjør Multiconsult-gruppens heldekkende tilbud på rådgivende ingeniørtjenester og arkitekt tjenester til offentlige og private prosjekter internasjonalt. En oversikt over disse er oppgitt i vedlegg 2.

Vedlegg 2: Oversikt over datterselskaper Multiconsult

- (17) Multiconsults virksomhet er inndelt i fire forretningsområder: (i) bygg og eiendom, (ii) mobilitet og samferdsel, (iii) energi og industri, og (iv) vann og miljø. Innenfor disse virksomhetsområdene tilbyr selskapet tverrfaglig rådgivning innen design, prosjektering, arkitektur, prosjektoppfølgning, ledelse, verifikasjon og kontroll, hovedsakelig i Norge, men også internasjonalt. Selskapet har vært involvert i prosjekter i over 100 forskjellige land, og har oppdragsgivere og samarbeidspartnere i store deler av landet.
- (18) Eksempelvis har Multiconsult vært aktive i flere større offentlige og private byggeprosjekter, som oppføringen av Munchmuseet, Deichman Bjørvika og Barcodebyggene. Innenfor samferdselssegmentet har selskapet bidratt med rådgivning og kompetanse på større brokonstruksjoner og tunnelportaler, som byggingen av fem hengebro-løsninger i Sulafjorden og Halsafjorden, som ble ferdigstilt i 2022.³
- (19) Multiconsult har hovedkontor i Oslo, men har mer enn 30 kontorer i ulike deler av Norge og tung tilstedeværelse i de største byene, som Bergen, Bodø, Fredrikstad, Haugesund, Drammen, Ålesund og Stavanger. Konsernet har også kontorer i flere europeiske land,

² Se konkurransemelding Multiconsult ASA / A-Lab AS 9. juni 2023.

³ Se [Fjordkryssinger E39, Sulafjorden og Halsafjorden](#).

herunder Sverige, Danmark, Polen, Storbritannia, samt tilstedeværelse i enkelte land i Asia og Afrika, blant annet Tanzania og Kenya.

- (20) Konsernet har 4 160 ansatte.⁴ For mer informasjon om Multiconsult, se selskapets hjemmesider: <https://www.multiconsult.no/om-oss/>

3.2 Rejlers

- (21) Rejlers er et teknisk konsulentsselskap som ble grunnlagt i 1942. Konsernets hovedkontor ligger i Stockholm, og konsernet driver hovedsakelig virksomhet i Sverige, Finland og Norge.

- (22) Rejlers opererer med to aksjeklasser (A og B), hvor B-aksjene er notert på Nasdaq Stockholm (Mid Cap-segmentet). [REDACTED]

- (23) En oppdatert liste over Rejlers ti største aksjonærer er tilgjengelig her: <https://www.rejlers.com/se/Investorer/Aktien/Rejlers-aktieagare/>

- (24) Siden 2018 har virksomheten til Rejlers vært inndelt i følgende tre segmenter:

- **Rejlers Sverige:** Segmentet Sverige tilbyr hovedsakelig tekniske konsulenttjenester, som blant annet leveres av datterselskapene Rejlers Sverige AB, Rejlers Energiprojekt AB, Rejlers Defence AB, Risk Pilot AB, Solvina AB og Eurocon-konsernet.
- **Rejlers Finland:** Segmentet Finland består hovedsakelig av tekniske konsulenttjenester som blant annet leveres av datterselskapene Rejlers Finland Oy, Rejlers Building Oy, Insinööritoimisto SRT Oy og Spring Advisor Oy.
- **Rejlers Norge:** Segmentet Norge består hovedsakelig av tekniske konsulenttjenester som blant annet leveres av datterselskapene Rejlers Norge AS, Rejlers Elsikkerhet AS, Future Technology AS og Karl Knudsen AS.

- (25) Oversikten ovenfor angir de viktigste datterselskapene innenfor hvert segment. En fullstendig oversikt over samtlige datterselskaper med eierskap er inntatt i vedlegg 3.

Vedlegg 3: Oversikt over datterselskaper i Rejlers

- (26) Rejlers har en jevn fordeling av private og offentlige oppdragsgivere. Konsernet leverer hovedsakelig tekniske konsulenttjenester til kunder innenfor følgende sektorer:

- **Industri:** Innenfor denne sektoren leverer Rejlers tekniske konsulenttjenester til industrien med sikte på å effektivisere, automatisere og videreutvikle prosesser og produkter på en bærekraftig måte. Rejlers tilbyr helhetlige prosjektløsninger og eksperttjenester innen industriteknikk, med særlig vekt på ressurseffektivitet, utslippsreduksjoner samt fossilfri og sirkulær produksjon.

⁴ Ifølge Multiconsults årsrapport 2025 er dette ansatte i hele konsernet, se side 165. I Norge har Multiconsult til sammen 3 454 ansatte, se årsrapporten på side 45.

- **Infrastruktur:** Innenfor denne sektoren tilbyr Rejlers et bredt spekter av konsulenttjenester innen samfunnsbygging, særlig innen transport, anleggsteknikk, byutvikling, areal- og vannforvaltning og miljøvern. Tjenestene omfatter alt fra totalansvar for prosjekter, undersøkelser i forkant av prosjektene og prosjektering til utvikling av anlegg med teknisk komplekse systemer.
- **Energi:** Konsulenttjenester i alle ledd av energiforsyningskjeden, fra produksjon og distribusjon til forbruk, med sikte på å sikre og optimalisere funksjonaliteten i det svenske energisystemet.
- **Bygg og anlegg:** Konsulenttjenester i alle faser av bygningers og anleggs livssyklus, fra innledende utredninger og søknader om tillatelser til prosjektering og optimalisering av drift og vedlikehold. Tjenestene utføres i nært samarbeid med byggefirmaer, entreprenører og eiere.

(27) Gjennom blant annet Risk Pilot AB og Future Technology AS har Rejlers-konsernet også kompetanse innen blant annet kjernekraftsikkerhet, risiko- og sikkerhetstjenester samt arbeidsmiljø. Disse tjenestene tilbys også til flere sektorer, herunder energi, industri og infrastruktur.

(28) Rejlers har omtrent 3 400 ansatte i hele konsernet. For mer informasjon om Rejlers, se selskapets hjemmesider: <https://www.rejlers.com/what-we-do/>.

3.3 Partenes omsetning siste regnskapsår

(29) Tabellen nedenfor viser Partenes omsetning i Norge i 2025.

Tabell 1: Partenes omsetning i Norge i 2025

Selskap	Omsetning
Multiconsult	5 573 264 000
Rejlers	414 666 000 ⁵

4. MARKEDSAVGRENSNING

4.1 Innledning

(30) Partene er begge aktive innen markedet for rådgivende ingeniørtjenester. I tillegg har Partene en potensiell vertikal overlapp i det norske markedet for generelle arkitekttjenester ettersom Rejlers i enkelte tilfeller har kjøpt inn arkitekttjenester fra selskaper i Multiconsult-konsernet til prosjekter i Sverige (men ikke i Norge). Nedenfor vil Partene derfor redegjøre for (i) markedet for rådgivende ingeniørtjenester og (ii) markedet for generelle arkitekttjenester.

⁵ Beregningene er basert på Rejlers forretningsføring, hvor selskapet har benyttet månedlige kurser for omgjøring fra SEK til NOK i hele 2025. Omsetningen i SEK i Norge er 389,4 millioner, som angitt i Rejlers årsrapport (vedlegg 12) på side 98.

4.2 Markedet for rådgivende ingeniørtjenester

4.2.1 Produktmarked

- (31) Partene er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eller EU-kommisjonen ("**Kommisjonen**") har tatt endelig stilling til markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Kommisjonen har imidlertid gitt uttrykk for at det finnes et overordnet marked for ingeniørtjenester som kan segmenteres ytterligere basert på prosjektstørrelse eller på type aktivitet (f.eks. transport, energi og digitale løsninger).⁶ Kommisjonen har imidlertid ikke konkludert på hvordan markedet skal segmenteres.
- (32) Partene mener det foreligger et overordnet marked for rådgivende ingeniørtjenester, og at det ikke er nødvendig å foreta en segmentering av markedet etter prosjektstørrelse eller forretningsområde (type aktivitet).
- (33) **Når det gjelder prosjektstørrelse**, konkurrerer aktører av ulik størrelse generelt på alle former for kontrakter: Mindre aktører kan konkurrere på egenhånd i mindre prosjekter, som underleverandør med spesialkompetanse på enkeltfag i større prosjekter eller som deltaker i et prosjektselskap eller prosjektsamarbeid. Det er dessuten vanlig i bransjen at både mindre og større aktører leier inn konsulenter fra konkurrenter, særlig når disse konkurrentene kan tilby spesialkompetanse på bestemte prosjekter.
- (34) Partene påpeker imidlertid at mindre aktører i begrenset grad konkurrerer om de aller største oppdragene, ettersom de krever stor kapasitet og vid kompetansebredde. For disse oppdragene vil det primært være aktører som Multiconsult, [REDACTED] som har kapasitet til ta på seg kontrakten alene. Det er imidlertid ikke nødvendig å vurdere dette segmentet nærmere her, ettersom Rejlers ikke kan by alene på slike store kontrakter i Norge.
- (35) Videre mener Partene at det ikke er hensiktsmessig å avgrense markedet etter **forretningsområde**. Aktørene i markedet er normalt aktive i flere forretningsområder, og benytter i praksis samme typer tjenester og kompetanser innenfor alle typer oppdrag. Forskjellige kompetanser og tjenester kan også inngå som integrerte deler av leverandørenes helhetlige leveranse innen et gitt prosjekt. Det er også lagt til grunn i tidligere konkurransemeldinger at markedet ikke skal segmenteres etter forretningsområder.
- (36) Det er imidlertid ikke nødvendig å ta endelig stilling til om markedet skal avgrenses etter forretningsområder, ettersom Foretakssammenslutningen uansett ikke vil reise konkurransemessige utfordringer. I tidligere meldinger til det svenske konkurransetilsynet er det inngitt markedsandeler innenfor segmenter på markedet for rådgivende ingeniørtjenester knyttet til energi, industri, infrastruktur samt konstruksjoner og bygg. For denne meldingens formål vil Partene dermed også vurdere Foretakssammenslutningens virkninger mot disse segmentene:

⁶ Se for eksempel COMP/M.9460 Capgemini/Altran (2019) avsnitt 16 til 23.

- **Energi:** Innenfor dette segmentet leveres rådgivende ingeniørtjenester innen blant annet energiskaping, -forsyning og -utnyttelse til større private og offentlige prosjekter.⁷ Det kan for eksempel innebære å utvikle systemer for lavt energiforbruk, planlegging og drift av kraftproduksjon, eller utvikling av løsninger for sikker flyt av elektrisitet ut til forbrukere.
- **Industri:** Segmentet omfatter rådgivende ingeniørtjenester knyttet til tekniske løsninger og bærekraft ved gjennomføring av industriprosjekter, som for eksempel bistand med utvikling av strategier som fremmer effektivisering og forbedring i produksjon på kjemiske anlegg, i gruver og i arbeid med biomateriale, uten at det går på bekostning av klima, natur og miljø.⁸
- **Infrastruktur:** Dette segmentet omfatter tjenester tilknyttet forstudier, planlegging, regulering og oppfølging av infrastrukturløsninger innen transport, anleggskonstruksjoner, byutvikling, tillatelser, miljøkonsekvensanalyser, geoteknikk, forurensede områder og vannforvaltning.⁹
- **Konstruksjoner og bygg:** Segmentet omfatter rådgivning i prosessen fra eiendomsutvikling og prosjektering, herunder grunnundersøkelser, til bygging, rehabilitering, drift og forvaltning av konstruksjoner og bygninger.¹⁰

4.2.2 Geografisk marked

- (37) Partene er ikke kjent med at Konkurransetilsynet eller Kommisjonen har konkludert endelig på det geografiske markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Kommisjonen har holdt det åpent om markedet skal avgrenses nasjonalt, regionalt, til EØS-området eller globalt.¹¹ I tidligere meldinger til Konkurransetilsynet er det lagt til grunn at det snevrest mulige markedet er nasjonalt.¹²
- (38) Rådgivende ingeniørtjenester er som et utgangspunkt ikke stedbundne, og konkurransen er nasjonal uten vesentlige prisforskjeller mellom landsdelene. Samtidig kreves det ofte tilstedeværelse, for eksempel i form av tilgjengelig personell og utstyr, som tilsier at markedet ikke er videre enn nasjonalt. På denne bakgrunn legger Partene til grunn at det

⁷ For en nærmere beskrivelse av hva Partene driver med innenfor dette segmentet se henholdsvis: <https://www.multiconsult.no/tjenester/energi-og-industri/> og <https://www.rejlers.com/no/sektorer-og-tjenester/energi-og-elkraft/>.

⁸ For en nærmere beskrivelse av hva Partene driver med innenfor dette segmentet se for eksempel: <https://www.multiconsult.no/tjenester/energi-og-industri/>, <https://www.multiconsult.no/tjenester/vann-og-miljo/> og <https://www.rejlers.com/no/sektorer-og-tjenester/industri/>.

⁹ For en nærmere beskrivelse av hva Partene driver med innenfor dette segmentet se for eksempel: <https://www.multiconsult.no/tjenester/vann-og-miljo/>, <https://www.multiconsult.no/tjenester/mobilitet-og-samferdsel/> og <https://www.rejlers.com/no/sektorer-og-tjenester/infrastruktur/>,

¹⁰ For en nærmere beskrivelse av hva Partene driver med innenfor dette segmentet se for eksempel: <https://www.multiconsult.no/tjenester/bygg-og-eiendom/>, <https://www.multiconsult.no/tjenester/grunnundersokelser/> og <https://www.rejlers.com/no/sektorer-og-tjenester/bygg-og-eiendom/>.

¹¹ COMP/M.9460 Capgemini/Altran (2019), avsnitt 32 til 33.

¹² Se for eksempel konkurransemelding Multiconsult ASA / Vianova-Gruppen 29. oktober 2025, punkt 6.1.2.

geografiske markedet for rådgivende ingeniørvirksomhet er nasjonalt i utstrekning. Dette er også i tråd med standpunktene i tidligere konkurransemeldinger.¹³

4.3 Markedet for generelle arkitekttjenester

4.3.1 Produktmarked

- (39) Partene er ikke kjent med at Konkurransetilsynet har tatt endelig stilling til markedet for generelle arkitekttjenester. Som et utgangspunkt kan det tenkes at arkitekttjenester utgjør en del av markedet for generelle ingeniørtjenester: I prosjekter der det leveres rådgivende ingeniørtjenester er det også vanlig at kunden etterspør arkitekttjenester, enten som en tilleggstjeneste eller som en integrert del av prosjektutførelsen. Flere rådgivende ingeniørselskaper, inkludert Multiconsult, tilbyr derfor arkitekttjenester som del av sin totalportefølje.
- (40) Partene vil imidlertid, for denne meldingens formål, vurdere arkitekttjenester separat fra rådgivende ingeniørtjenester. Tidligere har det blitt vurdert om markedet for arkitekttjenester kan segmenteres etter tjenestens art, særlig mellom (i) arkitekturprosjektering, herunder prosjektering og tegning av hus, hytter og større infrastrukturprosjekter, byplanlegging og tilknyttede arkitektarbeider, og (ii) andre arkitektaktiviteter, herunder konseptutvikling, mulighetsstudier, parallelloppdrag og aktiviteter som ikke er direkte knyttet til oppføring av bygg og anlegg. Det er også vurdert om markedet kan segmenteres på den konkrete tjenesten som ytes, ved å skille mellom for eksempel plan- og reguleringsarbeid, bygg arkitektur, landskapsarkitektur og interiørarkitekter.
- (41) Partene mener at det eksisterer et overordnet marked for generelle arkitekttjenester. Dette begrunnes med at grensene mellom mange av deltjenestene er flytende, og at tjenestene ofte utgjør komplementære deler av arkitektarbeidet som utføres på prosjekter. Det er imidlertid ikke nødvendig å konkludere på den endelige avgrensingen av arkitekttjenester i denne meldingen ettersom Partene ikke overlapper horisontalt i dette markedet. Partene vil imidlertid vurdere den vertikale relasjonen mellom et overordnet marked for arkitekttjenester mot rådgivende ingeniørtjenester.

4.3.2 Geografisk marked

- (42) Tjenestene som tilbys på markedet for generelle arkitekttjenester er heller ikke stedbundne. Det innebærer at det er mulig å tilby og yte tjenestene uavhengig av geografisk plassering. Partene mener derfor at det snarest mulige markedet er nasjonalt, noe som også er lagt til grunn i tidligere konkurransemeldinger.

¹³ Se for eksempel Multiconsult ASA / Vianova-Gruppen 29. oktober 2025, Norconsult AS – Dr. Ing A. Aas Jakobsen AS 17. juni 2025, punkt 32, og forenklet melding av foretakssammenslutning mellom Sweco Norge AS og Stema Rådgivning AS av 28. mars 2022, punkt 5.1.2.

5. KONKURRANSEANALYSE

5.1 Transaksjonen vil ikke ha negative virkninger i markedet for rådgivende ingeniørtjenester

- (43) Partene har overlappende virksomhet i markedet for rådgivende ingeniørtjenester, men Foretakssammenslutningen vil ikke ha noen betydning for konkurransesituasjonen i dette markedet.

5.1.1 Partenes samlede markedsandel er beskjedent, og Foretakssammenslutningen vil medføre et lavt inkrement.

- (44) Det finnes ikke offentlig statistikk som muliggjør en presis beregning av totalmarkedet for det norske markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Partene har imidlertid benyttet statistikk fra SSB i kombinasjon med industrirapporter, og estimerer at totalmarkedet utgjør omtrent NOK [REDACTED]. Partene har for fullstendighetens skyld også beregnet sin markedsandel innen rådgivende ingeniørtjenester blant de 30 største aktørene i Norge, som har en totalomsetning på NOK [REDACTED]. Begge disse beregningene er inntatt i tabellen nedenfor.

Tabell 2: Markedsandeler rådgivende ingeniørtjenester

Rådgivende ingeniørtjenester			
Selskap	Omsetning MNOK	Markedsandel – 30 største ¹⁴	Markedsandel . totalt ¹⁵
Multiconsult	5,125	[REDACTED]	[REDACTED]
Rejlers	414	[REDACTED]	[REDACTED]
Partene kombinert	5,540	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Andre	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
Totalt	[REDACTED]	100%	100%

¹⁴ Markedsandelene er beregnet med utgangspunkt i 2025-omsetningen til selskapene som er omtalt i Byggeindustriens artikkel "Her er de største rådgiverne i bygg og anlegg", publisert 3. september 2026 og vedlagt i vedlegg 4.

¹⁵ Partenes beste estimat er at markedets samlede verdi er om lag MNOK [REDACTED] basert på data fra Statistisk sentralbyrå (SSB) om ingeniørtjenester, supplert med bransjestatistikk og selskapsrapportering der dette er relevant.

(45) Som det fremgår av tabellen, vil Partenes samlede markedsandel være under [redacted] prosent i totalmarkedet, med et inkrement på under [redacted] prosentpoeng. Dersom man kun ser på de 30 største aktørene, vil Partenes samlede markedsandel fortsatt være moderat på ca. [redacted] prosent, med et lavt inkrement på [redacted] prosentpoeng.¹⁶ I tillegg viser tabellen at det vil gjenstå en rekke store aktører i Norge, hvor [redacted] fortsatt vil være den største aktøren med [redacted] margin. [redacted] er også selskaper med betydelig omsetning og sterk markedsposisjon etter Foretakssammenslutningen, uansett hvordan markedsandelene beregnes. Markedsandelene i seg selv tilsier dermed at Foretakssammenslutningen ikke vil ha noen negative virkninger for konkurransen.

Vedlegg 4: Byggeindustriens artikkel om de største rådgivende ingeniørselskapene i Norge i 2025

(46) Når det gjelder markedsandelene etter forretningsområder, finnes det ikke statistikk som tillater Partene å beregne presise markedsandeler her heller. For denne analysen er totalmarkedet og konkurrentenes markedsandeler estimert basert på relevant SSB-statistikk og justert etter Partenes bransjekunnskap og erfaring:

Tabell 3: Markedsandeler segmentet for energi

Segmentet for energi		
Selskaper	Omsetning MNOK	Markedsandel
Multiconsult	[redacted]	[redacted]
Rejlers	[redacted]	[redacted]
Partene kombinert	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]

¹⁶ Artikkelen i vedlegg 4 angir at omsetningen blant de 30 største selskapene var 38,2 milliarder i 2025. Dette tallet omfatter også salgsinntekter fra kunder som ikke er lokalisert i Norge, slik at omsetningen og totalmarkedet er noe overdimensjonert. Partenes beregninger tilsier at omsetningen blant de 30 største norske aktørene er omtrent [redacted] i Norge i 2025. [redacted]

[redacted] I tillegg kommer at metoden som er benyttet for beregning av markedsandeler samsvarer med metodologien som er beskrevet i tidligere konkurransemeldinger, se for eksempel konkurransemelding Multiconsult ASA / Vianova-Gruppen 29. oktober 2025, avsnitt 42.

Andre		
Totalt		100 %

Tabell 4: Markedsandeler segmentet for industri

Segmentet for industri		
Selskaper	Omsetning MNOK	Markedsandel
Multiconsult		
Rejlers		
<i>Partene kombinert</i>		
Andre		
Totalt		100 %

Tabell 5: Markedsandeler segmentet for infrastruktur

Segmentet for infrastruktur		
Selskaper	Omsetning MNOK	Markedsandel
Multiconsult		
Rejlers		
<i>Partene kombinert</i>		

Andre	████	████
Totalt	████	100 %

Tabell 6: Markedsandeler segmentet for konstruksjoner og bygg

Segmentet for konstruksjoner og bygg		
Selskaper	Omsetning MNOK	Markedsandel
Multiconsult	████	████
Rejlers	██	████
Partene kombinert	████	████
████	████	████
████	██	████
████	██	████
████	██	████
Andre	████	████
Totalt	████	100 %

(47) Tabellene viser at Partenes samlede markedsandel vil være █████ under 20 prosent, med et inkrement på under █ prosent innen samtlige segmenter. Tilsvarende som i det overordnede markedet gjenstår det videre en rekke aktører med tilsvarende eller høyere markedsandel innenfor de ulike segmentene. Markedsandelene tilsier dermed at Foretakssammenslutningen ikke vil ha noen betydning for konkurransen, selv om markedet skulle segmenteres til forretningsområder.

(48) For en mer detaljert oversikt over og nærmere beskrivelse av beregningene av Partenes markedsandeler, se vedlegg 5.

Vedlegg 5: Metodebeskrivelse for beregning av Partenes markedsandeler (Konfidensielt)

5.1.2 Markedsforholdene tilsier at Foretakssammenslutningen ikke vil ha negative horisontale virkninger

(49) Markedet er preget av sterk konkurranse, særlig mellom de største aktørene i Norge, █████ Disse kan levere tilbud på større prosjekter hvor det er behov for tverrfaglig rådgivning og sterk gjennomføringskapasitet.

- (50) Videre er ikke Partene nære konkurrenter i det norske markedet ettersom Rejlers oftest deltar som underleverandør i det norske markedet, eller i prosjektsamarbeid med flere mindre aktører. Foretakssammenslutningen fjerner dermed ikke en aktør som i særlig grad disiplinere Multiconsult. Videre vil øvrige markedsaktører fortsette å disiplinere Partene etter Foretakssammenslutningen.
- (51) Markedet karakteriseres videre av sterk kjøpermakt fordi de fleste prosjekter utlyses som offentlige eller private anbudskonkurranser, hvor det avgjørende for kunden er hvordan tilbyderne imøtegår deres krav til kapasitet, kvalitet og fagkunnskap.
- (52) Oppsummert tilsier Partenes lave markedsandeler, den sterke konkurransen blant aktørene på markedet, konkurranseflaten mellom Partene og sluttkundens kjøpermakt, at Foretakssammenslutningen ikke i betydelig grad vil hindre effektiv konkurranse i markedet for rådgivende ingeniørtjenester.

5.2 Foretakssammenslutningen vil ikke føre til utestengelsesvirkninger i noe vertikalt relatert marked

- (53) Foretakssammenslutningen gir opphav til to mulige vertikale overlapp i form av at i) Multiconsult og Rejlers kan leie ingeniørressurser av hverandre på enkeltoppdrag og ii) Rejlers har benyttet Multiconsult som underleverandør for arkitekttjenester på prosjekter i Sverige.¹⁷
- (54) Når det gjelder i), hadde Rejlers et samlet innkjøp av rådgivende ingeniørtjenester fra aktører i Norge i 2025 på NOK [REDACTED] millioner, men kjøpte ikke tjenester fra Multiconsult. Multiconsult kjøpte på sin side rådgivningstjenester i Norge for totalt NOK [REDACTED] millioner hvorav om lag NOK [REDACTED] ble kjøpt fra Rejlers. Totalt kjøpte Partene dermed inn kapasitet for NOK [REDACTED] millioner. Partenes samlede innkjøp av rådgivende ingeniørtjenester utgjør dermed kun [REDACTED] prosent av totalmarkedet for rådgivende ingeniørtjenester. Dette tilsier at Foretakssammenslutningen ikke vil føre til utestengelsesvirkninger ved at en viktig kunde forsvinner fra oppstrømsmarkedet for rådgivende ingeniørtjenester.
- (55) I tillegg kommer at Partenes samlede markedsandeler er [REDACTED] under 20 prosent, noe som tilsier at konkurrerende aktører fortsatt vil ha en rekke andre aktører å leie ut ressurser til etter Foretakssammenslutningen. Partene vil dermed ikke ha mulighet til å begrense konkurrenters mulighet til å leie ut sine ressurser til andre som følge av Foretakssammenslutningen. Foretakssammenslutningen vil heller ikke incentivere Partene til å slutte med å leie ut ressurser til andre i noen av de relevante markedene og den samlede markedsandelen tilsier at de heller ikke her vil ha mulighet til øke priser innenfor dette segmentet.
- (56) Når det gjelder ii), viser vi til at Rejlers, ettersom selskapet ikke har egne arkitekter i Norge, kan leie inn arkitekter til enkeltprosjekter der oppdragsgiveren ikke engasjerer en egen

¹⁷ Rejlers har ikke kjøpt arkitekttjenester fra Multiconsult i Norge. Utover dette påpeker Partene at Rejlers innkjøp av tjenester fra Multiconsult i Sverige er [REDACTED]

arkitekt. Det foreligger dermed en potensiell vertikal overlapp mot Multiconsults arkitektvirksomhet.

(57) Foretakssammenslutningen vil imidlertid ikke kunne føre til utestengelsesvirkninger i noe marked:

- Partenes samlede markedsandeler i nedstrømsmarkedet for rådgivende ingeniørtjenester er [REDACTED] prosent, noe som i seg selv tilsier at konkurrerende arkitektkontorer fortsatt vil ha en rekke kunder å selge tjenester til. Viktigere er det at rådgivende ingeniørfirmaer kun utgjør én av flere kundegrupper for arkitektkontorene, slik at Partenes andel av innkjøpsmarkedet for arkitekttjenester er lavere enn dette. Samlet sett innebærer dermed Partenes markedsposisjon at de ikke vil ha mulighet til å utestenge konkurrerende arkitektkontorer.
- Foretakssammenslutningen vil heller ikke føre til utestengelsesvirkninger i markedet for rådgivende ingeniørtjenester. Foretakssammenslutningen vil ikke føre til noe inkrement i markedet for arkitekttjenester oppstrøms, slik at konkurrerende aktører fortsatt vil ha samme tilgang til arkitekter som før Foretakssammenslutningen.

(58) Samlet sett tilsier dette at Foretakssammenslutningen ikke vil ha negative vertikale virkninger. For ordens skyld vedlegges imidlertid en oversikt over markedsandelene i det norske markedet for arkitektkontorer. En liste over Multiconsults tre største kunder, konkurrenter og leverandører innen arkitekttjenester er inntatt i vedlegg 9.

Vedlegg 6: Byggeindustriens artikkel om de største arkitektfirmaene i Norge i 2025

Vedlegg 7: Markedsandeler arkitekttjenester i Norge (Konfidensielt)

6. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

(59) Partene har en samlet markedsandel under 20 prosent uavhengig av hvordan markedet for rådgivende ingeniørtjenester avgrenses, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 nr. 3 bokstav b. Videre har Partene hverken enkeltvis eller samlet en markedsandel som overstiger 30 prosent i det vertikalt forbundne markedet for arkitekttjenester, jf. forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 nr. 3 bokstav c.

(60) Som beskrevet i konkurranseanalysen ovenfor foreligger det ingen horisontalt eller vertikalt berørte markeder, se punkt 5. Foretakssammenslutningen innebærer et beskjedent inkrement av markedsandelene i markedet for rådgivende ingeniørtjenester og markedet for generelle arkitekttjenester, og vil dermed ikke endre markedsstrukturen til skade for konkurransen. Videre vil Partene utsettes for sterk konkurranse fra øvrige aktører, samt disiplineres av den sterke kjøpermakten i disse markedene også etter Foretakssammenslutningen.

7. VIKTIGSTE KONKURRENTER, KUNDER OG LEVERANDØRER

(61) En oversikt over Partenes fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører i et norsk marked for rådgivende ingeniørtjenester, og Multiconsults tre viktigste kunder, konkurrenter og leverandører på markedet for generelle arkitekttjenester er vedlagt nedenfor.

Vedlegg 8: Multiconsults fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører på markedet for rådgivende ingeniørtjenester (Konfidensielt)

Vedlegg 9: Multiconsults tre viktigste konkurrenter, kunder og leverandører på markedet for generelle arkitekt tjenester (Konfidensielt)

Vedlegg 10: Rejlers fem viktigste konkurrenter, kunder og leverandører (Konfidensielt)

8. ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP

(62) Partenes årsrapport/årsregnskap for regnskapsår 2025 er inntatt som vedlegg i denne meldingen.

Vedlegg 11: Multiconsults årsrapport 2025

Vedlegg 12: Rejlers årsrapport 2025

9. KONFIDENSIALITET

(63) Denne meldingen samt vedlegg merket "konfidensielt" inneholder opplysninger som det er av konkurransemessig betydning å hemmeligholde. I meldingen er de aktuelle opplysningene merket med gul utheving. Disse opplysningene må behandles med streng konfidensialitet og unntas offentlighet i sin helhet, jf. forvaltningsloven § 13 første ledd nr. 2.

(64) En nærmere begrunnelse for hvorfor de aktuelle opplysningene må unntas offentligheten er vedlagt denne meldingen.

Vedlegg 13: Begrunnelse for hemmelighold (Konfidensielt)

* * *