Forenklet melding om foretakssammenslutning

jf. konkurranseloven § 18 første ledd og forskrift om melding av foretakssammenslutninger § 3 første ledd nr. 3 bokstav b

Vivify Gruppen AS

Bygginnredning Finnmark AS

Partskonfidensielle opplysninger for Vivify Gruppen AS er markert med grønn bakgrunn

Partskonfidensielle opplysninger for Bygginnredning Finnmark AS er markert med blå bakgrunn

Konfidensielle opplysninger for begge parter er markert med gul bakgrunn

Konfidensielt

Inneholder forretningshemmeligheter

1. INVOLVERTE FORETAK

1.1 Vivify Gruppen AS

Navn:	Vivify Gruppen AS
Org. nr.:	928 657 523
Adresse:	Lille Grensen 7, 0159 Oslo
Representert av:	
Navn:	CMS Kluge Advokatfirma AS
Kontaktperson:	Henrik Nordling / Håvard Henriksen
Adresse:	Postboks 1548 Vika, 0117 Oslo
Telefon:	+47 966 25 414 / +47 979 17 385
E-post:	henrik.nordling@cms-kluge.com / havard.henriksen@cms-kluge.com

1.2 Bygginnredning Finnmark AS

Navn:	Bygginnredning Finnmark AS
Org. nr.:	921 667 728
Adresse:	Altaveien 221, 9515 Alta
Representert av:	
Navn:	SANDS Advokatfirma AS
Kontaktperson:	Odd Moe
Adresse:	Postboks 1829 Vika, 0123 Oslo
Telefon:	+47 480 16 570
E-post:	om@sands.no

2. BESKRIVELSE AV FORETAKSSAMMENSLUTNINGENS ART

(1) Foretakssammenslutningen består av at Vivify Gruppen AS (***Vivify Gruppen***) erverver enekontroll over Bygginnredning Finnmark AS (***Bygginnredning Finnmark***).

(2) Vivify Gruppen er kontrollert av Credo Partners AS (***Credo***).

(3) Bygginnredning Finnmark kontrolleres i dag i fellesskap av to investeringsselskap, SO Holding Invest AS og Stilla Holding AS (samlet omtalt som «**Selgerne**»). Selgerne eier henholdsvis 53,33 % og 46,67 % av aksjene hver i Bygginnredning Finnmark AS.

(4) Den 12. oktober 2026 inngikk Vivify Gruppen en aksjekjøpsavtale med Selgerne, hvor Vivify Gruppen vil erverve 100 % av aksjene i Bygginnredning Finnmark AS (***Transaksjonen***).

(5) Transaksjonen vil med dette utgjøre en foretakssammenslutning i konkurranserettslig forstand.

(6) I lys av partenes samlede omsetning i Norge (jf. punkt 5), utløser Transaksjonen meldeplikt til Konkurransetilsynet, jf. konkurranseloven § 18.

3. VILKÅRENE FOR FORENKLET MELDING ER OPPFYLT

(7) Både Vivify Gruppen og Bygginnredning Finnmark tilbyr entreprenørtjenester i form av innredning til næringsbygg. Foretakssammenslutningen fører dermed til en horisontal overlapp. I tråd med markedsbeskrivelsen i punkt 6 og konkurranseanalysen i punkt 7, vil transaksjonen likevel ikke føre til at partene får en markedsandel på mer enn 20 % i de berørte markeder.

(8) Partene har en horisontal overlapp i markedet for bygginnredningsprodukter, tømring og tjenester til næringsbygg i Norge. Partenes samlede markedsandel er under 20 % både på et nasjonalt marked og på det snevreste tenkbare markedet. På et nasjonalt marked vil partenes samlede markedsandel være omtrent [redacted]. Dette beskrives nærmere i punkt 7.

(9) Vilkårene for å inngi forenklet melding er dermed oppfylt, jf. meldepliktforskriften § 3 første ledd nr. 3 bokstav b.

4. BESKRIVELSE AV DE INVOLVERTE FORETAKENE OG FORETAK I SAMME KONSERN

4.1 Credo Partners

4.1.1 Credo

(10) Credo (org.nr. 997 228 405) er et rådgivnings- og investeringsselskap med fokus på profesjonalisering av mellomstore bedrifter. Gjennom eierskap og rådgivning, tar selskapet en aktiv rolle i videreutviklingen av slike bedrifter. Selskapets modell er basert på langsiktighet og nær samhandling mellom ledelse, styret og eiere for å tilrettelegge for kontinuitet og forpliktelse til felles ambisjoner gjennom transformasjonsfasen. Som en del av investeringsvirksomheten etablerer og forvalter selskapet også investeringsfond.

(11) Credo har en rekke porteføljeselskap uten tilknytning til de markeder som er relevante for den aktuelle foretakssammenslutning, og det gis kun en kort beskrivelse av disse i det følgende.

(12) **Addovation** er en nordisk IT-leverandør som spesialiserer seg på ERP-løsninger, primært gjennom implementering og forvaltning av IFS-systemer. Selskapet har hovedkontor i Drammen. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.addovation.com.

(13) **Antire** er en IT-leverandør som leverer løsninger innenfor kunstig intelligens, ERP-systemer, skyløsninger mm. til virksomheter og tjenester. Selskapet har hovedkontor i Oslo. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.antire.com.

(14) **Koble** er et dansk konsern innenfor elektroinstallasjon, som består av 10 ulike elektroinstallatører spredt utover Danmark. Selskapet ble etablert i 2023. For mer informasjon om selskapet, se www.koble.dk.

(15) **Evidi** er en aktør innenfor konsulent- og teknologimarkedet, med fokus på implementering av Microsoft-løsninger. Selskapet holder til i Oslo, og bistår bedrifter med en rekke ulike IT-elementer, herunder løsninger innenfor sky og infrastruktur, arkitektur, integrasjon og dataplattformer. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.evidi.com.

(16) **Fortytwo** er en norsk leverandør av IT- og skytjenester med fokus på drift, sikkerhet og infrastruktur for bedriftsmarkedet. Selskapet har hovedkontor i Bergen. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.fortytwo.io.

(17) **Mova** er et norsk helse- og treningskonsern, med over 80 lokaler, primært i Osloområdet, Bergensområdet og rundt Ålesund. Selskapet ble etablert i 2022. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.mova.no.

(18) **Mill International** er en leverandør av designbaserte elektriske varmeovner både i Norge og internasjonalt. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.millheat.com.

(19) **MMC First Process** er en vestlandsbasert leverandør av totalløsninger for håndtering av sjømat til fiskeri og oppdrett, med særlig fokus på systemer for skånsom på- og avlastning, og oppbevaring av levende fisk ombord på brønnbåter. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.mmcfp.no.

(20) **Nogva** er en norsk leverandør av fremdriftsløsninger og girsystemer til maritim sektor. Selskapet har hovedkontor i Søvik. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.nogva.no.

(21) **Sicra** er en norsk IT-leverandør som tilbyr løsninger innenfor sikkerhet, drift og infrastruktur til bedriftsmarkedet. Selskapet har hovedkontor i Oslo. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.sicra.no.

(22) **Villa Paradiso** er en anerkjent italiensk restaurantkjede i Norge, og leverandør av italienske ingredienser til restauranter. Videre informasjon om selskapet er tilgjengelig på www.villaparadiso.no.

(23) For mer informasjon om Credo, se selskapets hjemmesider: www.credopartners.no.

4.1.2 Vivify Gruppen

(24) Vivify Gruppen er en gruppe selskaper som tilbyr tjenester innenfor bygginnredning. Konsernet har entreprenører og montører på Sørlandet, Østlandet, Vestlandet, Trøndelag og i Sverige, og har prosjekter innenfor både nybygg og rehabilitering, primært innen næringsbygg

og offentlige bygg. Gjennom sine ulike selskap har konsernet bred aktivitet innenfor planlegging og levering av bygningsmessige innredningskonsepter. Selskapet er følgelig ikke aktive innenfor selve byggeprosjektene, men innenfor planlegging, levering, installasjon av innredning og ulike elementer i byggeprosjekter (herunder glass- og skillevegger, himling, rekkverk og dører).

(25) Konsernet er eid av ulike selskaper, hvor Credo, gjennom sitt datterselskap Credo Bygg Invest AS, er største eier med 44 % av aksjene. Credo har likevel kontroll i konkurranserettslig forstand, gjennom aksjonæravtaler og styresammensetning.

(26) Konsernet består av følgende selskap:

(27) **CreoNordic Prosjekt AS** er en innredningsentreprenør med prosjekter i Tønsberg-området. Selskapet leverer innredningsløsninger til alle typer næringsbygg. Leveransene består av en kombinasjon mellom produkter som produseres av CreoNordic AS og produkter kjøpt av produsenter utenfor Vivify konsernet.

(28) **Innomhus AS** er et prosjekt- og montasjeselskap på Vestlandet som leverer bygginnredning til alle typer næringsbygg i Bergen-regionen, både rehabiliteringsprosjekter og nybyggsprosjekter. Leveranser består av vegger, akustikkløsninger, himlinger, gulv, dører og andre relaterte produkter. Innomhus gjør oppdrag for større entreprenører, lokale eiendomsbesittere og offentlige institusjoner.

(29) **Systemco AS** holder til i Kristiansand, og leverer ulike produkter innenfor bygginnredning på Sørlandet, herunder glassvegger, systemvegger og himlinger. Selskapet leverer både til næringsbygg og leilighetsbygg.

(30) **System1 AS** leverer innredningsløsninger til proffmarkedet. Deres produkter omfatter nødvendige vegg, himling og gulvsystemer for innredning av næringsbygg, butikker, hoteller, skoler og offentlige bygg m.m. Selskapet holder til i Sarpsborg.

(31) **Oslo Bygginnredning AS** er et prosjekt- og montasjeselskap som leverer og monterer bygginnredning i næringsbygg i Oslo-regionen. I hovedsak er selskapet underleverandør til lokale, regionale og nasjonale totalentreprenører i sitt nedslagsområde på både rehabiliterings- og nybyggsprosjekter

(32) **Tøftum Innredning AS** holder til på Gjøvik, og leverer bygginnredningstjenester og er et prosjekt- og montasjeselskap med fokus på både rehabiliterings- og nybyggsprosjekter. Selskapet leverer innvendige himlinger, vegger, dører, trekledning, gulv og møbler, samt akustikkløsninger til næringsbygg i Innlandet. Selskapets kunder er en blanding av eiendomsbesittere, offentlige institusjoner og totalentreprenører.

(33) **Valtec AS** er aktive i Midt-Norge og leverer interiør til bygg i form av systemhimlinger, systemvegger, foldevegger, spiler, datagulv og lignende produkter. Selskapet holder til i Trondheim.

(34) **Byggmontering Møre AS** har kontor i Ålesund, og er en entreprenør for systeminnredninger i næringsbygg og andre offentlige bygg i Møre og Romsdal. Selskapet leverer primært tjenester innen himlinger, skillevegger, glassvegger, samt akustikk- og støydemping.

(35) **CreoNordic AS** er et produktselskap som utvikler, kjøper og produserer bygginnredningsprodukter til næringsbygg, med særlig fokus på glass og aluminium.

(36) **Bergen Bygginnredning AS** ble etablert i 2021, og er har kontor i Ytre Arna (Bergen). Selskapet er en produsent og leverandør av innredning til næringsbygg, med særlig fokus på treprodukter, glassvegger og skjermvegger, og systemvegger.

(37) **Næringshus AS** er en totalentreprenør på Vestlandet som planlegger og utfører flerfaglige entrepriser i alle typer næringsbygg, både for offentlige og private foretak i Bergen-regionen, både nybygg og rehabiliteringsprosjekter. Næringshus tar for seg prosjekter innen alle typer næringsbygg.

(38) **Veggsystemer AS** er et selskap i Stavanger som selger og monterer systemvegger, himlinger, o.l. til yrkesbygg i Sør-Rogaland. Selskapet leverer også løsninger innen akustisk regulering, støydemping og datagulv, i tillegg til å tilby materialleveranser.

(39) **Bærum Byggmontering AS** driver virksomhet innen ombygging og modernisering av kontor og næringslokaler, og leverer blant annet himlinger, glassfronter, veggkledning, kontorskillevegger, plassbygde gipsvegger og ulike typer tømrerarbeider. Selskapet bistår små og store entreprenører, og eiendomsutviklere, byggherrer og andre aktører. De utfører de fleste av sine oppdrag på Østlandet.

(40) **Roommejts AB** er et svensk prosjekt- og montasjeselskap som leverer bygginnredningsløsninger til kontorer og andre næringsbygg. Selskapet tilbyr blant annet systemvegger, glassvegger, dører og dørportaler, og har virksomhet i flere deler av Sverige, med fokus på Vest-Sverige.

4.2 Bygginnredning Finnmark AS

(41) Bygginnredning Finnmark AS ble etablert i 2018. Selskapet har 19 ansatte, og er lokalisert i Alta.

(42) Selskapets tilbyr tjenester innen bygginnredning. De leverer systeminnredninger, glassvegger, gipsvegger og rekkverk, samt diverse tømrerarbeid. Selskapet bistår små og store entreprenører, byggherrer og andre aktører. Selskapet kan tilby totalentrepriser sammen med andre leverandører.

(43) Eksempler på oppdrag som Bygginnredning Finnmark har utført er: levering og montering av systemvegger, dører, glassfelt og himlinger ved restaurering av 2. etasje ved Alta Helsesenter; levering og montasje av tak og vegger på det nye NAV-kontoret i Alta; og levering og montasje av innervegger, dører, glassfelt og himlinger til det nye Fellesbygget i Alta.

(44) Selskapet utfører tilnærmet utelukkende oppdrag i Nord-Norge. Selskapet har hatt et prosjekt utenfor Nord-Norge, hvor deres samarbeidspartner Entreprenør Harald Nilsen AS benytter selskapet som underleverandør på et prosjekt Harald Nilsen hadde i Ålesund.

(45) For mer informasjon om selskapet, se https://byggfinnmark.no/.

5. OMSETNINGSTALL

(46) Partenes konsoliderte omsetningstall i Norge for 2025 er følgende (NOK 1000):

Selskap	Omsetningstall (NOK 1000)
Vivify Gruppen AS	1 037 255
Credo Partners AS	4 413 880
Bygginnredning Finnmark AS	101 361

6. BESKRIVELSE AV MARKEDER

6.1 Produktmarkedet

(47) EU-kommisjonen har ved flere anledninger behandlet foretakssammenslutninger knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, og definert egne markeder for bygg av boliger (inkl. leiligheter og eneboliger) og bygg av næringsbygg.[1] Videre har EU-kommisjonen undersøkt mulige segmenter innenfor disse markeder, herunder nasjonale markeder for elektrisk og mekanisk installasjon som bl.a. omfatter «*the provision of mechanical and electrical design and management, the provision of technical equipment for industrial and commercial project*».[2] EU-kommisjonen har imidlertid ikke funnet det nødvendig å konkludere på den endelige definisjonen av produktmarkedet. Noen ytterligere segmentering har imidlertid enda ikke blitt vurdert.

(48) Som det fremgår av beskrivelsene i punkt 4, er partene aktive innenfor ulike ledd i bygg- og anleggsbransjen, nærmere bestemt innenfor rehabilitering, ombygging og tilbygg (**ROT**) av yrkesbygg og nye yrkesbygg. Dette samsvarer i stor grad med EU-kommisjonens avgrensning for bygg av næringsbygg. Foretakssammenslutning vil føre til en horisontal overlapp mellom partene innenfor dette markedet.

(49) Selskapene leverer i dag tjenester som kan spesifiseres som bygginnredningsprodukter og installasjon av bygginnredning til yrkesbygg. Melder har ikke funnet praksis som tilsier at et slikt marked er blitt avgrenset eller vurdert i tidligere praksis fra EU-kommisjonen og Konkurransetilsynet. Likevel kan dette legges til grunn som det snevrest tenkbare markedet.

6.2 Geografisk marked

(50) EU-Kommisjonen har vurdert det geografiske markedet for bygge- og anleggsmarkedet som nasjonalt.[3] Der EU-kommisjonen har vurdert nærmere avgrensninger, eksempelvis innenfor «*electrical and mechanical installations*» i bygg, er markedet også definert som nasjonalt i tidligere avgjørelser.[4] Selv om markedet tidligere er avgrenset nasjonalt, kan det tenkes at muligheten for en snevrere inndeling med regionale markeder også kan foreligge, uten at dette er tatt endelig stilling til.[5]

1 Sak COMP/M.6020 – *ACS/Hochtief*, avsnitt 6.
2 Sak COMP/M.6020 – *ACS/Hochtief*, avsnitt 20.
3 Sak COMP/M.6020 – *ACS/Hochtief*, avsnitt 6.
4 Sak COMP/M.6020 – *ACS/Hochtief*, avsnitt 20.
5 Sak COMP/M.6020 – *ACS/Hochtief*, avsnitt 21.

(51) Melder er av den oppfatning at det ikke er nødvendig å ta stilling til det endelige geografiske markedet, ettersom foretakssammenslutning uansett ikke vil medføre negative virkninger selv på det snevrest tenkbare markedet.

7. KONKURRANSEANALYSE

(52) I lys av markedsavgrensningen i punkt 6 har partene horisontal overlapp i markedet for bygg av næringsbygg. Prognosesenteret estimerer at samlet produksjonsverdi på yrkesbygg i Norge utgjorde ca. NOK 180.8 milliarder i 2025. Dette tilsier at partene har en samlet markedsandel på omtrent [redacted].

(53) På et nasjonalt marked for rehabilitering, ombygging og tilbygg (ROT) av yrkesbygg og nye yrkesbygg, anslår prognosesenteret av ROT-markedet utgjorde NOK 105.3 milliarder, av det totale markedet på NOK 180.8 milliarder. Av partenes omsetning er omtrent [redacted] ROT. På dette markedet anslås det derfor at partene har en markedsandel på omtrent [redacted], og transaksjonen vil følgelig ikke føre til noen virkninger på konkurransen.

(54) På et nasjonalt marked for innredningsprodukter og installasjon tilknyttet næringsbygg, anslår melder at markeds totale størrelse er på [redacted][6] Basert på den totale omsetningen til Vivify Gruppen og Bygginnredning Finnmark, som utgjør 1 138,6 MNOK, ville partene hatt en samlet markedsandel på omtrent [redacted]. Det bemerkes at dette [redacted]. Justert for dette har partene en samlet omsetning på [redacted] MNOK i det relevante markedet, og markedsandelen er følgelig anslått til rundt [redacted]. Foretakssammenslutningen er dermed ikke egnet til å påvirke konkurransen på nasjonalt plan i nevneverdig grad.

(55) Det snevreste tenkbare markedet er regionalt. Det kan tenkes et marked for innredningsprodukter og tilhørende tjenester i Nord-Norge. Men på et slikt marked foreligger det ingen overlappende virksomhet mellom partene, da ingen av selskapene i Vivify Gruppen har virksomhet i Nord-Norge.

(56) Det kan også tenkes et marked for innredningsprodukter og tilhørende tjenester på Vestlandet.

(57) På grunn av prosjektet i Ålesund, som nevnt i avsnitt (44), er det en overlappende virksomhet mellom partene på Vestlandet. Dette er imidlertid det eneste prosjektet Bygginnredning Finnmark har i regionen, og selskapets omsetning av dette prosjektet er [redacted]. Selskapet har ingen omsetning i regionen utover dette. Vivify hadde for øvrig en samlet omsetning på [redacted] MNOK i Møre og Romsdal i 2025.

(58) Ettersom dette prosjektet er av begrenset størrelse, og er et engangstilfelle, er foretakssammenslutningen ikke egnet til å påvirke konkurransen på Vestlandet, ved en tenkt regional avgrensning.

---

6 Estimatet er basert på [redacted].

(59) Videre er dette en bransje med høy konkurranse. [redacted] Følgelig er det ikke noe som tilsier at konkurransen i markedet vil kunne påvirkes i noen merkbar grad som et resultat av foretakssammenslutningen, verken på nasjonalt eller regionalt plan.

8. OVERSIKT OVER PARTENES VIKTIGSTE KUNDER, KONKURRENTER OG LEVERANDØRER

(60) En oversikt over partenes viktigste kunder, konkurrenter og leverandører er vedlagt i Vedlegg 1.

Vedlegg 1: Partens viktigste kunder, konkurrenter og leverandører

9. DE INVOLVERTE FORETAKENES SISTE ÅRSBERETNINGER

(61) Årsberetninger og årsregnskap for Vivify Gruppen AS, Credo Partners AS, alle datterselskap og Finnmark Bygginnredning AS er fra siste regnskapsår er offentlig tilgjengelig via Brønnøysundregistrene.

10. KONFIDENSIALITET

(62) Forretningshemmeligheter er markert i med fargebakgrunn i denne meldingen, som dermed utgjør offentlig versjon når disse opplysningene er fjernet. I tillegg utgjør opplysningene i Vedlegg 1 forretningshemmeligheter i sin helhet. Begrunnelse for unntak av forretningshemmelighet er angitt i Vedlegg 2.

Vedlegg 2: Begrunnelse for unntak av forretningshemmelighet

* * *

Med vennlig hilsen



Håvard Henriksen
Advokat
CMS Kluge Advokatfirma AS